

Кафедра экономики и управления

| УТВЕРЖДАЮ |) : |
|--------------------------------|------------|
| Декан экономического факультет | a |
| / Е.С. Пожидаева | / |
| «30» сентября 2020 | Γ |

Рабочая программа дисциплины

Инновационный менеджмент

Направление подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата)
Направление/профиль:
«Экономика организаций»

Формы обучения: очная, заочная

Рабочая программа учебной дисциплины «Инновационный менеджмент». Направление подготовки 38.03.01Менеджмент / сост. К.А. Лебедев. – М.: ИМПЭ им. А.С. Грибоедова, 2018.-45 с.

Рабочая программа составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата), утвержденного Приказом Министерстве образования и науки Российской Федерации от 12 ноября 2015 г. N 1327

| Разработчики: | докт. экон | н. наук, до | ц. К.А. Л | ебедев | | |
|--------------------------------|-------------|-------------|------------|-------------|-----------|----------|
| | канд. | эконом. | наук, | доцент, | доцент | кафедрі |
| Ответственный рецензент: | бухгалте | рского уч | ета, ауди | та и налог | ообложени | ия ФГБО? |
| | BO «Гос | ударствен | ный уни | верситет уг | правления | > |
| <u>_</u> | О.С. Дья | іконова | | | | |
| | | | | | | |
| D 5 | | | _ | | | 1 |
| Рабочая программа диси | | | | | аседании | кафедры |
| экономики и инновационной деят | ельности от | 23.09.202 | и г., прот | окол № 1. | | |
| Заведующий кафедрой | | /пэн п | noth AA | Панапин | | |
| | (подпись) | _/ д.у.п, п | роф. 71.71 | . Hanapini | | |
| ` | (подпись) | | | | | |
| Согласовано от Библиотеки | | | /O.E. C1 | епкина/ | | |
| | | | _ | | | |
| | (по | дпись) | | | | |
| Согласовано от Работодателей: | | | | | | |
| Генеральный директор | | | | | | |
| ООО «Аквилониум» | | | | Комаров | С.Г. | |
| | | | | | | |
| F ~ | | | | | IID | |
| Генеральный директор | | | | Акимов | 8 H.B. | |

ООО «МАРК ЭНД ОУКС РИЛ ЭСТЕЙТ»

Раздел 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Целью изучения дисциплины является формирование у студентов теоретических знаний об основах инновационной деятельности и практических навыков по применению имеющейся методологии и методических приемов к процедурам принятия и реализации инновационных решений на различных этапах инновационных процессов.

Задачами дисциплины являются:

- овладение основами инновационной теории и практики; изучение теории цикличности инновационных процессов;
- изучение функций и методов инновационного менеджмента, организации и приемов инновационного менеджмента на микроуровне;
- изучение законодательных и нормативно-правовых основ регулирования инновационной деятельности хозяйствующих субъектов на реальных и финансовых рынках;
- исследование особенностей инновационных процессов в России, проблем функционирования сектора исследований и разработок и коммерциализации их результатов;
- овладение приемами стратегического и тактического маркетинга инноваций, продвижения инновационных продуктов на рынок, современными методами привлечения государственного и частного капитала в инновационную сферу;
- анализ научно-технического и инновационного комплекса страны, конъюнктуры инновационного рынка, динамики спроса и предложения на инновационные продукты и технологии;
- исследование процессов венчурного предпринимательства, механизмов функционирования венчурного бизнеса, венчурных фондов;
- овладение приемами стратегического управления инновационным развитием, формирования инновационных стратегий и организации инновационной деятельности хозяйствующих субъектов;
- изучение способов разработки и реализации инновационных программ и проектов, методов оценки их эффективности, специфики инновационных рисков в инновационной деятельности фирм;
- выявление роли и места государства в регулировании инновационной сферы, формировании национальной инновационной системы, государственной поддержки инновационно активных предприятий, выработке государственной научно-технической и инновационной политики;
- исследование многообразия и специфики деятельности институтов инновационной инфраструктуры, их роли в формировании инновационного климата страны и ее регионов.

РАЗДЕЛ 2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Процесс изучения дисциплины «Инновационный менеджмент» направлен на формирование следующих компетенций, которые позволят усваивать теоретический материал учебной дисциплины и реализовывать практические задачи (таблица 2.1) и достигать планируемые результаты обучения по дисциплине.

Таблица 2.1

Компетентностная карта дисциплины

| Индекс по ФГОС | Содержание | Планируемые результаты обучения |
|-------------------|-------------|---|
| BO | компетенции | по дисциплине (модулю): (знания, умения, навыки) |

| ОПК-2 | способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач | Знать: - основные методы сбора и анализа данных, необходимых для решения профессиональных задач инновационного менеджмента Уметь: - осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач инновационного менеджмента Владеть: - современными методами сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения профессиональных задач инновационного менеджмента |
|-------|---|--|
| ПК-1 | способность собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов | Знать: - основные методы сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов Уметь: - использовать основные методы сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов в решении экономических задач Владеть: -современными методами методы сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов в решении экономических задач |
| ПК-2 | способность на основе типовых методик и действующей нормативноправовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов | Знать: - типовые методики и действующую нормативноправовую базу расчета экономических и социальноэкономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов в экономике Уметь: - рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов Владеть: - современными методами расчета и анализа экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления действующих хозяйствующих субъектов |
| ПК-3 | способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в | Знать: - основы выполнения необходимых для составления экономических разделов планов расчеты, обоснования их и представления результатов работы в соответствии с принятыми в организации стандартами. |

| соответствии с принятыми | Уметь: |
|---------------------------|--|
| в организации стандартами | - выполнять необходимые для составления |
| | экономических разделов планов расчеты, |
| | обосновывать их и представлять результаты работы в |
| | соответствии с принятыми в организации |
| | стандартами |
| | Владеть: |
| | - современными методами выполнения необходимых |
| | для составления экономических разделов планов рас- |
| | четы, обоснования их и представления результатов |
| | работы в соответствии с принятыми в организации |
| | стандартами. |

РАЗДЕЛ 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ БАКАЛАВРИАТА

Дисциплина «Инновационный менеджмент» относится к дисциплине по выбору вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки бакалавров 38.03.01Экономика. Дисциплина изучается на четвертом курсе.

Методическую основу дисциплины «Инновационный менеджмент» составляют такие дисциплины как «Менеджмент», «Мировая экономика и международные экономические отношения», «Инвестиции», «Маркетинг».

Освоение дисциплины «Инновационный менеджмент» необходимо для изучения таких дисциплин, как «Оценка стоимости бизнеса», «Иностранные инвестиции», приобретения практических навыков и компетенций, а также опыта самостоятельной профессиональной деятельности.

Указанные связи и содержание дисциплины «Инновационный менеджмент» дают студентам системное представление о комплексе изучаемых дисциплин в соответствии с ФГОС ВО, что обеспечивает соответственный теоретический уровень и практическую направленность в системе обучения будущей профессиональной деятельности.

РАЗДЕЛ 4. ОБЪЕМ (ТРУДОЕМКОСТЬ) ДИСЦИПЛИНЫ (ОБЩАЯ, ПО ВИДАМ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ, ВИДАМ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ)

Таблица 4.1

Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы на очной форме обучения

| 3.e. | Всего | | Контак | тная работа | | Часы СР | Иная | Контроль |
|------|-------|----------|-------------|----------------|---------|----------|------|----------|
| | часов | Занятия | Занятия сем | инарского ти- | Кон- | на под- | CP | |
| | | лекцион- | | па | тактная | готовку | | |
| | | НОГО | | | работа | кур.раб. | | |
| | | типа | | | по кур- | | | |
| | | | Лабора- | Практические/ | совой | | | |
| | | | торные | семинарские | работе | | | |
| | | | | 7 семестр | | | | _ |
| 6 | 216 | 34 | | 38 | | | 108 | экзамен |
| | 210 | 37 | | 30 | | | 100 | 36 |
| | | | | Всего по дисци | плине | | | |
| 6 | 216 | 34 | | 38 | | | 108 | 36 |

Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы на заочной форме обучения

| 3.e. | Всего | | Конта | ктная работа | | Часы СР | Иная | Контроль |
|------|-------|----------|-------------|----------------|---------|----------|------|----------|
| | часов | Занятия | Занятия сел | минарского ти- | Кон- | на под- | CP | |
| | | лекцион- | | па | тактная | готовку | | |
| | | НОГО | | | работа | кур.раб. | | |
| | | типа | | | по кур- | | | |
| | | | Лабора- | Практические/ | совой | | | |
| | | | торные | семинарские | работе | | | |
| | | | | 8 семестр | | | | _ |
| 6 | 216 | 8 | | 12 | | | 160 | экзамен |
| | 210 | Ü | | 12 | | | 100 | 36 |
| | | | | Всего по дисци | плине | | | _ |
| 6 | 216 | 8 | | 12 | | | 160 | 36 |

Структура и содержание дисциплины

Перечень разделов (модулей), тем дисциплины и распределение учебного времени по разделам\темам дисциплины, видам учебных занятий (в т.ч. контактной работы), видам текущего контроля Очная форма обучения

Таблица 4.3

| | Ко | Контактная работа | | | | | | |
|--|------------------|-----------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------|---------------|-------------------|
| Те- мы∖разделы(модул и) | Занятия лекцион- | Занятия семинар- ского типа | | Контакт- ная рабо- | Часы СР на под- готовку | Ина я СР | Кон- троль | Все- го ча- |
| | ного типа | Лаб. р | Пра к. /сем. | та по кур.р. | кур.р. | | | СОВ |
| Тема 1. Основные | _ | | _ | | | | | |
| понятия инноваци- | 2 | | 2 | | | 10 | | 14 |
| Тема 2. Теории цикличности ин- новационных про- цессов | 2 | | 4 | | | 10 | | 16 |
| Тема 3. Научные основы инновационного менеджмента | 2 | | 4 | | | 12 | | 18 |
| Тема 4. Управление инновационными процессами | 4 | | 4 | | | 10 | | 18 |
| Тема 5. Инновационное предпринимательство, инно- | 4 | | 4 | | | 10 | | 18 |

| вационная среда | | | | | | |
|--------------------|----|----|--|-----|----|-----|
| | | | | | | |
| Тема 6. Организа- | | | | | | |
| ция и функциони- | 4 | 4 | | 12 | | 20 |
| рование венчурно- | 4 | 4 | | 12 | | 20 |
| го бизнеса | | | | | | |
| Тема 7. Стратеги- | | | | | | |
| ческое управление | 4 | 4 | | 10 | | 18 |
| инновационным | 4 | | | 10 | | 10 |
| развитием фирмы | | | | | | |
| Тема 8. Инноваци- | | | | | | |
| онная политика | | | | | | 18 |
| фирмы, инноваци- | | | | | | 10 |
| онные проекты | 4 | 4 | | 10 | | |
| Тема 9. Роль госу- | | | | | | |
| дарства в иннова- | | | | | | 20 |
| ционном развитии | _ | | | | | 20 |
| ЭКОНОМИКИ | 4 | 4 | | 12 | | |
| Тема 10. Иннова- | | | | | | |
| ционный климат и | | | | | | 20 |
| инновационная | | | | | | |
| инфраструктура | 4 | 4 | | 12 | | |
| Экзамен | | | | | 36 | 36 |
| Всего часов | 34 | 38 | | 108 | 36 | 216 |

Заочная форма обучения

Таблица 4.4

| | Ко | Контактная работа | | | | | | |
|--|---------------------|-------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------------|-----|---------------|-------------------|
| Те- мы\разделы(модул | Занятия лекцион- | семи | ятия инар- о типа | Контакт- ная рабо- | Часы СР на под- готовку | Ина | Кон- троль | Все- го ча- |
| и) | ного типа | Лаб. р | Пра к. /сем. | та по кур.р. | кур.р. | СР | -F 3412 | сов |
| Тема 1. Основные понятия инновационной теории | | | | | | 16 | | 16 |
| Тема 2. Теории цикличности инновационных процессов | 2 | | 4 | | | 14 | | 20 |
| Тема 3. Научные основы инновационного менеджмента | 2 | | 4 | | | 14 | | 20 |
| Тема 4. Управление инновационными процессами | 2 | | | | | 16 | | 18 |

| Тема 5. Инновационное предпринимательство, инновационная среда | 2 | 4 | | | 16 | | 22 |
|--|---|---|----|--|-----|----------|-----------|
| Тема 6. Организация и функционирование венчурного бизнеса | | | | | 14 | | 14 |
| Тема 7. Стратеги- ческое управление инновационным развитием фирмы | | | | | 14 | | 14 |
| Тема 8. Инноваци- онная политика фирмы, инноваци- онные проекты | | | | | 16 | | 16 |
| Тема 9. Роль государства в инновационном развитии экономики | | | | | 20 | | 20 |
| Тема 10. Иннова- ционный климат и инновационная инфраструктура | | | | | 20 | | 20 |
| Экзамен Всего часов | 8 | | 12 | | 160 | 36 36 | 36 216 |

Таблица 4.5 Содержание разделов дисциплины

| № п/п | Наименование раздела\темы дисциплины | Содержание раздела дисциплины |
|-----------------|--|---|
| 1 | Основные понятия | Понятия новшеств и нововведений, их основные признаки. |
| | инновационной тео- | Функции инноваций в социально-экономическом развитии. |
| | рии | Классификация инноваций по различным признакам. Продукто- |
| | | вые и процессные инновации, радикальные и улучшающие ин- |
| | | новации. Технологические, организационно-управленческие ин- |
| | | новации, социальные и экологические. Стратегические иннова- |
| | | ции. |
| | | Сущность и структура инновационного процесса. Формы инно- |
| | | вационного процесса. Модели инновационных процессов. За- |
| | | крытые и открытые модели инновационных процессов. Иннова- |
| | | ционная деятельность и ее роль в хозяйственной практике. Цели инновационной деятельности. |
| | | Понятие инновационного цикла и его основные фазы. Распро- |
| | | странение и диффузия инноваций. Факторы, определяющие эф- |
| | | фективность диффузии инноваций. Этапы восприятия иннова- |
| | | ций потребителями. |
| | | Трансфер технологий и его организационные формы. Коммер- |
| | | ческий и некоммерческий трансфер. Организационные формы |
| | | трансфера технологий, применяемые на современном этапе. |

| 2 | Теории цикличности | Основные понятия инноватики. Инновационная теория |
|---|--------------------|--|
| _ | инновационных про- | Й. Шумпетера. Взаимосвязь экономических циклов и иннова- |
| | цессов | ционного развития. |
| | | Цикличность инновационного развития. Теория больших, |
| | | средних и малых циклов Н.Д. Кондратьева, развитие этой тео- |
| | | рии последователями. |
| | | Теория технологических укладов, характеристика укладов в |
| | | экономике. (Ю.В. Яковец, С.Ю. Глазьев). Понятие «новой эко- |
| | | номики». |
| | | Возникновение и становление инновационного менеджмента. |
| | | Современные исследователи неравномерности инновационной |
| | | активности. |
| | | Международная методология исследований процессов и результатов инновационной деятельности (Руководство Фраска- |
| | | ти, Руководство Осло). |
| | | Современные изменения в инновационной сфере. |
| 3 | Научные основы ин- | Понятие инновационного менеджмента. Функции и методы |
| | новационного ме- | инновационного менеджмента. Развитие и современное состо- |
| | неджмента | яние инновационного менеджмента, его этапы. Предмет и за- |
| | | дачи инновационного менеджмента. Объект и субъект управ- |
| | | ления. |
| | | Влияние факторов внешней и внутренней среды на управление |
| | | инновационной деятельностью. Организация инновационного |
| | | менеджмента на макро-, мезо- и микроуровнях. Стратегиче- |
| | | ский и оперативный менеджмент в управлении инновациями. |
| | | Методы поиска инновационных идей. Приемы инновационного |
| | | менеджмента. |
| | | Инновации как фактор конкурентоспособности. Взаимосвязь |
| | | инновационной активности и конкурентоспособности организаций. |
| 4 | Управление иннова- | Исследования и разработки (фундаментальные и прикладные). |
| | ционными процесса- | Коммерциализация результатов НИОКР, основные проблемы. |
| | МИ | Производство и реализация инновационной продукции. Поня- |
| | | тие интеллектуальной собственности. Инновации как объекты |
| | | интеллектуальной собственности. Объекты авторского права и |
| | | промышленной собственности. Патентование и лицензирова- |
| | | ние. Международная и российская патентные системы. Осо- |
| | | бенности защиты прав на объекты интеллектуальной собствен- |
| | | ности в России. |
| | | Маркетинг инноваций. Задачи, цели и механизмы стратегиче- |
| | | ского и тактического маркетинга в инновационной сфере. Выбор маркетинговой стратегии освоения инноваций. Способы |
| | | включения потребителя в инновационный процесс. |
| | | Место инвестиций в инновационном процессе. Факторы инве- |
| | | стиционной привлекательности инновационных проектов. Фор- |
| | | мы и методы финансирования инновационной деятельности. |
| | | Бюджетные источники финансирования, привлеченные источ- |
| | | ники, смешанные источники (на основе государственно- |
| | | частного партнёрства). Привлечение иностранного капитала. |
| | | Современные методы привлечения капитала (краудфандинг, |
| | | В2В и др.). |
| 5 | Инновационное | Инновационное предпринимательство и его формы. Компании, |
| | предприниматель- | специализирующиеся на генерации и коммерциализации инно- |

| | T | 1 |
|---|---|--|
| 6 | ство, инновационная среда. Организация и функционирование венчурного бизнеса | ваций. Инновационное поведение фирм. Инновационная среда предпринимательства и ее факторы. Инновационные цели организации. Характеристика микро-, мезои макроокружения фирм. Инновационный потенциал компании и его составляющие. Инновационная восприимчивость. Показатели рыночного и научного потенциала компании. Инновации и конкурентоспособность бизнеса. Понятие инновационной активности компании. Индикаторы инновационной активности. Понятие венчурного капитала. Венчурные инвесторы как финансовые посредники. Процессы венчурного инвестирования. Механизм создания венчурных компаний и поиска финансовых источников. Жиз- |
| | | ненный цикл венчура. Неформальный венчурный капитал: бизнес-ангельское инвестирование. Ассоциации бизнес-ангелов. Бизнес-ангелы и корпоративные инвесторы. Посевные фонды. Старт-апы и инновационные компании. Взаимодействие венчурного инвестора и компании. Проблемы входа и выхода из венчура. Привлечение капитала на фондовых рынках. Устройство и функционирование венчурных фондов. Прямые и венчурные инвестиции. Процесс отбора проектов для инвестирования. Функционирование венчурных фондов и фондов прямых инвестиций. Инфраструктура поддержки венчурного бизнеса. Роль Российской венчурной компании (РВК). |
| 7 | Стратегическое управление инновационным развитием фирмы | Стратегическое управление инновационным развитием, основные принципы. Понятие инновационной стратегии. Способы выбора инновационных стратегий. Формирование инновационной стратегии компании. Целеполагание и построение дерева нововведений. Разработка целевых ориентиров. Виды инновационных стратегий. Организация инновационной деятельности. Традиционные и современные подходы менеджмента к организационному проектированию бизнес-структур. Риски инновационного развития. Система управления инновационными рисками. Организация управления инновационными рисками и реализация функции риск-менеджмента. Методы оценки рисков в инновационном бизнесе. |
| 8 | Инновационная политика фирмы, инновационные проекты | Планирование инновационных процессов на фирме. Содержание основных этапов разработки долгосрочных и краткосрочных планов инновационной деятельности компании. Финансовое планирование инноваций. Разработка инновационной политики компании, ее цели и задачи. Методы выбора инновационной политики. Инновационная политика как основа разработки программ и проектов нововведений. Содержание инновационного проекта и его фазы. Типология инновационных проектов. Выбор инновационных проектов для инвестирования. Основные этапы создания и реализации инновационных проектов. Бизнес-план инновационного проекта. Методы финансирования инновационных проектов. Инвесторы и механизм выбора инвесторов. Источники финансирования |

| | | п |
|----|---------------------|--|
| | | инновационных проектов. Простые и сложные методы оценки эффективности проектов. Статические и динамические показатели эффективности проектов. Учет рисков и неопределенно- |
| | | сти. |
| | | Механизм управления инновационным проектом. Контроль за |
| | D | реализацией проекта. |
| 9 | Роль государства в | Место и функции государства, его институтов в регулировании |
| | инновационном раз- | научно-технической и инновационной деятельности. Правовые |
| | витии экономики. | основы регулирования научно-технической деятельности и ин- |
| | | новационных процессов. |
| | | Концепция национальных инновационных систем. НИС-подход, кластерный подход, региональные инновационные системы. |
| | | Государственная политика в области развития национальной инновационной системы, ее основные элементы. Использование |
| | | программно-целевого подхода. Критические технологии. |
| | | Государственная политика в области развития науки и техники. |
| | | Приоритетные направления развития научно-технологического |
| | | комплекса России. Государственные целевые программы. Гос- |
| | | ударственное финансирование высокотехнологичных проектов |
| | | и программ. |
| | | Стратегия инновационного развития России на период до 2020 |
| | | года: основные положения, ожидаемые результаты. |
| | | Государственное регулирование инновационной деятельности. |
| | | Формы и методы государственной поддержки инновационной |
| | | деятельности. Препятствия по формированию единого иннова- |
| | | ционного пространства. |
| | | Формирование инновационных кластеров: характеристика и основные направления, организация и управление. Основное |
| | | назначение технологических платформ: проблемы создания и |
| | | функционирования. |
| 10 | Инновационный | Основные предпосылки создания благоприятных условий но- |
| 10 | климат и инноваци- | вовведений. Понятие инновационного климата. Основные фак- |
| | онная инфраструкту- | торы и взаимосвязи с региональным инвестиционным клима- |
| | pa | том. Условия формирования инновационного климата в регио- |
| | | нах России. |
| | | Регулирование инновационно-инвестиционного климата реги- |
| | | ональными и местными властями: законодательство, регио- |
| | | нальные инструменты стимулирования инновационной актив- |
| | | ности. |
| | | Понятие инновационной инфраструктуры. Назначение инсти- |
| | | тутов инфраструктуры и методы их государственной поддерж- |
| | | ки. Институты инновационной инфраструктуры: наукограды, |
| | | технопарки, индустриальные парки, научные и научно- |
| | | технические центры, центры трансфера технологий, бизнес- |
| | | инкубаторы, инжиниринговые центры и пр. |
| | | Финансовые институты инновационной инфраструктуры. Венчурные фонды и фонды прямых инвестиций (тема 6). Государ- |
| | | ственные и региональные фонды поддержки научно- |
| | | технической деятельности. |
| | | телин тескон долгоныности. |

ЗАНЯТИЯ СЕМИНАРСКОГО ТИПА

Семинарские занятия

Общие рекомендации по подготовке к семинарским занятиям:

- 1. Познакомиться с рекомендованной литературой;
- 2. Рассмотреть различные точки зрения по вопросу;
- 3. Выделить проблемные области;
- 4. Сформулировать собственную точку зрения;
- 5. Предусмотреть спорные моменты и сформулировать дискуссионный вопрос.

для очной формы обучения

Тема 1. Основные понятия инновационной теории

- 1. Понятие инноваций и их признаки. Схожесть и отличия новшеств и нововведений
- 2. Классификация различных видов инноваций
- 3. Инновационный процесс, его структура и формы
- 4. Основные модели инновационных процессов
- 5. Инновационный цикл, характеристика его основных фаз
- 6. Диффузия инноваций и факторы, ее определяющие
- 7. Понятие трансфера технологий, его организационные формы
- 8. Организационные формы трансфера технологий, применяемые на современном этапе

Литература:

Основная

Короткий С.В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.В. Короткий. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2018. — 241 с.— ЭБС «IPRbooks». — 978-5-4487-0137-5. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72356.html

Сабетова Т.В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т.В. Сабетова, Л.В. Брянцева, А.Г. Волкова. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017. — 204 с.— ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72671.html

Дополнительная

Ермолаев Е.Е. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебнометодическое пособие / Е.Е. Ермолаев, М.Ф. Хайруллин. — Электрон. текстовые данные. — Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2016. — 148 с.— ЭБС «IPRbooks».— 978-5-9585-0681-1. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/62897.html

Тема 2. Теории цикличности инновационных процессов

- 1. Понятие инноватики. Содержание инновационной теории Й. Шумпетера
- 2. Теория больших циклов Н.Д. Кондратьева.
- 3. Теория технологических укладов. Понятие «новой экономики».
- 4. Международная методология исследований процессов и результатов инновационной деятельности

Литература:

Основная

Безуглая Н.С. Инновационный менеджмент в схемах и таблицах [Электронный ресурс] : учебное наглядное пособие для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «Менеджмент» / Н.С. Безуглая, В.А. Дианова. — Электрон. текстовые данные. — Крас-

нодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 69 с. – ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/78030.html

Сабетова Т.В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т.В. Сабетова, Л.В. Брянцева, А.Г. Волкова. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017. — 204 с.— ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72671.html

Дополнительная

Колношенко, В. И. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : практикум / В. И. Колношенко, О. В. Колношенко, Ю. Н. Царегородцев ; под ред. Ю. Н. Царегородцев. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский гуманитарный университет, 2016. — 292 с. — 978-5-906822-87-1. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/74721.html

Тема 3. Научные основы инновационного менеджмента

- 1. Возникновение и становление инновационного менеджмента
- 2. Предмет и задачи инновационного менеджмента
- 3. Функции и методы инновационного менеджмента
- 4. Организация инновационного менеджмента на макро-, мезо- и микроуровнях
- 5. Стратегический и оперативный менеджмент в управлении инновациями
- 6. Инновационная деятельность фирмы как фактор конкурентоспособности

Литература:

Основная

Сабетова Т.В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т.В. Сабетова, Л.В. Брянцева, А.Г. Волкова. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017. — 204 с.— ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72671.html

Дополнительная

Ермолаев Е.Е. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебнометодическое пособие / Е.Е. Ермолаев, М.Ф. Хайруллин. — Электрон. текстовые данные. — Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2016. — 148 с.— ЭБС «IPRbooks».— 978-5-9585-0681-1. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/62897.html

Тема 4. Управление инновационными процессами

- 1. Особенности развития сектора исследований и разработок в России
- 2. Проблемы коммерциализации результатов исследований и разработок
- 3. Понятие интеллектуальной собственности и методы ее защиты
- 4. Многообразие источников финансирования инновационной деятельности фирмы
- 5. Современные методы привлечения капитала в инновационный бизнес

Литература:

Основная

Короткий С.В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.В. Короткий. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2018. — 241 с.— ЭБС «IPRbooks». — 978-5-4487-0137-5. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72356.html

Дополнительная

Колношенко, В. И. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : практикум / В. И. Колношенко, О. В. Колношенко, Ю. Н. Царегородцев ; под ред. Ю. Н. Царегородцев. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский гуманитарный университет, 2016. — 292 с. — 978-5-906822-87-1. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/74721.html

Тема 5. Инновационное предпринимательство, инновационная среда

- 1. Характеристика инновационного предпринимательства в России и его формы
- 2. Основные факторы формирования инновационной среды
- 3. Характеристика инновационного потенциала фирмы
- 4. Индикаторы инновационной активности.
- 5. Проблемы повышения инновационной активности российских предприятий

Литература:

Основная

Безуглая Н.С. Инновационный менеджмент в схемах и таблицах [Электронный ресурс] : учебное наглядное пособие для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «Менеджмент» / Н.С. Безуглая, В.А. Дианова. — Электрон. текстовые данные. — Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 69 с.— ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/78030.html

Сабетова Т.В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т.В. Сабетова, Л.В. Брянцева, А.Г. Волкова. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017. — 204 с.— ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72671.html

Дополнительная

Ермолаев Е.Е. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебнометодическое пособие / Е.Е. Ермолаев, М.Ф. Хайруллин. — Электрон. текстовые данные. — Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2016. — 148 с.— ЭБС «IPRbooks».— 978-5-9585-0681-1. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/62897.html

Тема 6. Организация и функционирование венчурного бизнеса

- 1. Понятие венчурного капитала. Механизм создания и функционирования венчурных компаний
- 2. Жизненный цикл венчура, интересы его участников
- 3. Бизнес-ангельское инвестирование. Посевные фонды
- 4. Характеристика венчурных фондов и фондов прямых инвестиций
- 5. Современные проблемы организации и функционирования венчурного бизнеса в России

Литература:

Основная

Короткий С.В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.В. Короткий. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2018. — 241 с.— ЭБС «IPRbooks». — 978-5-4487-0137-5. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72356.html

Сабетова Т.В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т.В. Сабетова, Л.В. Брянцева, А.Г. Волкова. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017. — 204 с.— ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72671.html

Дополнительная

Колношенко, В. И. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: практикум / В. И. Колношенко, О. В. Колношенко, Ю. Н. Царегородцев; под ред. Ю. Н. Царегородцев. — Электрон. текстовые данные. — М.: Московский гуманитарный университет, 2016. — 292 с. — 978-5-906822-87-1. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/74721.html

Тема 7. Стратегическое управление инновационным развитием фирмы

- 1. Виды инновационных стратегий фирмы: принципы, способы выбора, виды
- 2. Адаптация организационных структур к инновационному развитию компании
- 3. Инновационные риски: характеристика и способы управления
- 4. Назначение риск-менеджмента в инновационно активной компании

Литература:

Основная

Сабетова Т.В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т.В. Сабетова, Л.В. Брянцева, А.Г. Волкова. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017. — 204 с.— ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72671.html

Дополнительная

Ермолаев Е.Е. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебнометодическое пособие / Е.Е. Ермолаев, М.Ф. Хайруллин. — Электрон. текстовые данные. — Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2016. — 148 с.— ЭБС «IPRbooks».— 978-5-9585-0681-1. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/62897.html

Тема 8. Инновационная политика фирмы, инновационные проекты

- 1. Цели и задачи инновационной политики компании
- 2. Понятие инновационного проекта, содержание его фаз, типология проектов
- 3. Бизнес-план инновационного проекта: содержание и структура
- 4. Показатели оценки эффективности инновационных проектов
- 5. Методы оценки рисков и неопределенности в инновационных проектах
- 6. Управление инновационным проектом на фирме

Литература:

Основная

Короткий С.В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.В. Короткий. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2018. — 241 с.— ЭБС «IPRbooks». — 978-5-4487-0137-5. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72356.html

Дополнительная

Колношенко, В. И. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : практикум / В. И. Колношенко, О. В. Колношенко, Ю. Н. Царегородцев ; под ред. Ю. Н. Царегородцев. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский гуманитарный университет, 2016. — 292 с. — 978-5-906822-87-1. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/74721.html

Тема 9. Роль государства в инновационном развитии экономики

- 1. Функции государства в регулировании научно-технического и инновационного развития экономики
- 2. Нормативно-правовые основы инновационной деятельности
- 3. Основные концепции национальных инновационных систем
- 4. Государственная политика и приоритеты в области научно-технической деятельности
- 5. Основные положения Стратегии инновационного развития РФ до 2020 года
- 6. Формы и методы государственной поддержки инновационной деятельности
- 7. Сущность инновационных кластеров: проблемы организации и управления

Литература:

Основная

Безуглая Н.С. Инновационный менеджмент в схемах и таблицах [Электронный ресурс] : учебное наглядное пособие для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «Менеджмент» / Н.С. Безуглая, В.А. Дианова. — Электрон. текстовые данные. — Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 69 с.— ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/78030.html

Сабетова Т.В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т.В. Сабетова, Л.В. Брянцева, А.Г. Волкова. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017. — 204 с.— ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72671.html

Дополнительная

Ермолаев Е.Е. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебнометодическое пособие / Е.Е. Ермолаев, М.Ф. Хайруллин. — Электрон. текстовые данные. — Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2016. — 148 с.— ЭБС «IPRbooks».— 978-5-9585-0681-1. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/62897.html

Тема 10. Инновационный климат и инновационная инфраструктура

- 1. Технологические платформы, их место в инновационном развитии страны
- 2. Понятие инновационного климата страны и ее регионов: схожесть и отличия
- 3. Особенности регионального инновационного климата
- 4. Инновационная инфраструктура: понятие, функции, институты
- 5. Особенности функционирования инновационных институтов
- 6. Финансовые институты инновационной инфраструктуры

Литература:

Основная

Сабетова Т.В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т.В. Сабетова, Л.В. Брянцева, А.Г. Волкова. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017. — 204 с.— ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72671.html

Дополнительная

Ермолаев Е.Е. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебнометодическое пособие / Е.Е. Ермолаев, М.Ф. Хайруллин. — Электрон. текстовые данные. — Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2016. — 148 с.— ЭБС «IPRbooks».— 978-5-9585-0681-1. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/62897.html

для заочной формы обучения

Тема 2. Теории цикличности инновационных процессов

- 1. Понятие инноватики. Содержание инновационной теории Й. Шумпетера
- 2. Теория больших циклов Н.Д. Кондратьева.
- 3. Теория технологических укладов. Понятие «новой экономики».
- 4. Международная методология исследований процессов и результатов инновационной деятельности

Литература:

Основная

Безуглая Н.С. Инновационный менеджмент в схемах и таблицах [Электронный ресурс] : учебное наглядное пособие для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «Менеджмент» / Н.С. Безуглая, В.А. Дианова. — Электрон. текстовые данные. — Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 69 с.— ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/78030.html

Сабетова Т.В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т.В. Сабетова, Л.В. Брянцева, А.Г. Волкова. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017. — 204 с.— ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72671.html

Дополнительная

Колношенко, В. И. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : практикум / В. И. Колношенко, О. В. Колношенко, Ю. Н. Царегородцев ; под ред. Ю. Н. Царегородцев. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский гуманитарный университет, 2016. — 292 с. — 978-5-906822-87-1. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/74721.html

Тема 3. Научные основы инновационного менеджмента

- 1. Предмет и задачи инновационного менеджмента
- 2. Функции и методы инновационного менеджмента
- 3. Организация инновационного менеджмента на макро-, мезо- и микроуровнях
- 4. Стратегический и оперативный менеджмент в управлении инновациями
- 5. Инновационная деятельность фирмы как фактор конкурентоспособности

Литература:

Основная

Сабетова Т.В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т.В. Сабетова, Л.В. Брянцева, А.Г. Волкова. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017. — 204 с.— ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72671.html

Дополнительная

Ермолаев Е.Е. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебнометодическое пособие / Е.Е. Ермолаев, М.Ф. Хайруллин. — Электрон. текстовые данные. — Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2016. — 148 с.— ЭБС «IPRbooks».— 978-5-9585-0681-1. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/62897.html

Тема 5. Инновационное предпринимательство, инновационная среда

- 1. Характеристика инновационного предпринимательства в России и его формы
- 2. Основные факторы формирования инновационной среды
- 3. Характеристика инновационного потенциала фирмы
- 4. Индикаторы инновационной активности. Проблемы повышения инновационной активности российских предприятий

Литература:

Основная

Безуглая Н.С. Инновационный менеджмент в схемах и таблицах [Электронный ресурс]: учебное наглядное пособие для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «Менеджмент» / Н.С. Безуглая, В.А. Дианова. — Электрон. текстовые данные. — Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 69 с.— ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/78030.html

Сабетова Т.В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т.В. Сабетова, Л.В. Брянцева, А.Г. Волкова. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017. — 204 с.— ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72671.html

Дополнительная

Ермолаев Е.Е. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебнометодическое пособие / Е.Е. Ермолаев, М.Ф. Хайруллин. — Электрон. текстовые данные. — Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2016. — 148 с.— ЭБС «IPRbooks».— 978-5-9585-0681-1. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/62897.html

Раздел 5. Образовательные технологии

В целях реализации компетентностного подхода в учебном процессе дисциплины «Инновационный менеджмент» предусматривается широкое использование активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой. Обсуждение проблем, выносимых на семинарские занятия, происходит не столько в традиционной форме контроля текущих знаний, сколько в форме дискуссий, ориентированных на творческое осмысление студентами наиболее сложных вопросов в ходе обобщения ими современной практики инновационного менеджмента.

Интерактивные образовательные технологии, используемые на занятиях семинарского типа

Таблица 5.1

Очная форма обучения

| Наименование тем | Используемые образовательные | Часы |
|--------------------------|--|------|
| | технологии | |
| 1. Основные понятия ин- | Семинарское занятие – «круглый стол»: | 2ч. |
| новационной теории | дискуссия – Зачем обществу нужны инновации? Что | |
| | такое инновационная деятельность? Приведите при- | |
| | меры организационных и управленческих инноваций. | |
| | В чем их назначение? | |
| 2. Теории цикличности | Семинарское занятие – «круглый стол»: | 4ч. |
| инновационных процес- | дискуссия – Расскажите об основных моментах тео- | |
| СОВ | рии длинных волн в экономике. | |
| | Как развивалась теория цикличности последователя- | |
| | ми Шумпетера и Кондратьева? | |
| 3. Научные основы ин- | Семинарское занятие – «круглый стол»: | 4ч. |
| новационного менедж- | дискуссия – Зачем организации нужно искать иннова- | |
| мента | ционные идеи? Каковые приемы? | |
| | Раскройте взаимосвязь инновационного и стратегиче- | |
| | ского менеджмента. | |
| 4. Управление иннова- | Семинарское занятие – «круглый стол»: | 4ч. |
| ционными процессами | дискуссия – Что подразумевается под коммерциали- | |
| | зацией результатов НИОКР? Каковы российские осо- | |
| | бенности этого процесса? | |
| | В чем особенность использования механизма государ- | |
| | ственно-частного партнерства в финансировании ин- | |
| | новационных проектов и программ? | |
| 5. Инновационное пред- | Семинарское занятие – «круглый стол»: | 4ч. |
| принимательство, инно- | обсуждение эссе «Основные проблемы развития ин- | |
| вационная среда | новационного бизнеса в России» | |
| 6. Организация и функ- | Семинарское занятие – «круглый стол»: | 4ч. |
| ционирование венчурно- | дискуссия – Каков механизм создания венчурных | |
| го бизнеса | компаний? Откуда возникают финансовые источни- | |
| | ки? | |
| | Состояние прямого и венчурного инвестирования в | |
| | России. | |
| 7. Стратегическое управ- | Семинарское занятие – «круглый стол»: | 4ч. |
| ление инновационным | обсуждение эссе «Основные подходы к построению | |
| развитием фирмы | организационных структур инновационно активных | |
| | компаний» | |
| 8. Инновационная поли- | Семинарское занятие – «круглый стол»: | 4ч. |
| тика фирмы, инноваци- | дискуссия – В чем заключается планирование иннова- | |
| онные проекты | ционной деятельности фирмы? | |
| | Что представляет собой инновационная политика ком- | |
| | пании, каковы ее задачи? | |
| 9. Роль государства в | Семинарское занятие – «круглый стол»: | 4ч. |
| инновационном развитии | обсуждение эссе «Основные положения Стратегии | |
| ЭКОНОМИКИ | инновационного развития России до 2020 года» | |
| 10. Инновационный | Семинарское занятие – «круглый стол»: | 4ч. |
| климат и инновационная | обсуждение эссе «Зачем нужны региональные (вне- | |
| | | |
| инфраструктура | бюджетные) фонды содействия малому бизнесу в | |

Таблица 5.2

Заочная форма обучения

| Наименование тем Используемые образовательные технологии | | Часы |
|--|--|------|
| 2. Теории цикличности | Семинарское занятие – «круглый стол»: | 4ч. |
| инновационных процес- | дискуссия – Расскажите об основных моментах тео- | |
| СОВ | рии длинных волн в экономике. | |
| | Как развивалась теория цикличности последователя- | |
| | ми Шумпетера и Кондратьева? | |
| 3. Научные основы ин- | Семинарское занятие – «круглый стол»: | 4ч. |
| новационного менедж- | дискуссия – Зачем организации нужно искать иннова- | |
| мента | ционные идеи? Каковые приемы? | |
| | Раскройте взаимосвязь инновационного и стратегиче- | |
| | ского менеджмента. | |
| 5. Инновационное пред- | Семинарское занятие – «круглый стол»: | 4ч. |
| принимательство, инно- | обсуждение эссе «Основные проблемы развития ин- | |
| вационная среда | новационного бизнеса в России» | |

ПРАКТИКУМ

Компания «Sony» объявила о внедрении на рынок результата многолетних исследований отдела НИОКР – уникального робота «AIBO», относящегося ко второму поколению автономных роботов. Их основное конкурентное преимущество – способность эмоционального общения с хозяином. Робот представлен в виде собаки со следующими характеристиками:

Вес 1,5 кг

Размеры 152x281x250 (ширина, высота, длина)

Встроенные сенсоры Голова, спина

Время автономной работы 2 часа

Двигающиеся части – голова: 3 положения

– ноги: 3 положения

– уши: 2 положения

- хвост: 2 положения

Робот способен выражать эмоции страха и радости, наделен способностью «понимать» и реагировать на 50 простых слов, запоминать собственное имя, узнавать хозяина по голосу и отвечать ему на «собачьем» языке. Робот оснащен специальной фотокамерой, включающейся автоматически по команде «Сделай фото!». Примечательно, что спустя два года после запуска компанией «Sony» проекта по созданию автономного «домашнего робота» научно-производственное отделение по разработке и производству «AIBO» выделено в самостоятельную дочернюю компанию «Entertainment Robot

Заказать робота можно в отделе продаж компании «Sony» или на сайте AIBO. Новинка также представлена в крупных торговых точках с целью ознакомления потенциальных потребителей с особенностями функционирования робота. Цена средней комплектации около 1500 долл. США.

Вопросы

- 1. Какие внешние факторы могли стать предпосылками для разработки и вывода на рынок данного продукта?
- 2. Используя классификацию по масштабности решаемых задач (моно, мульти, мега проекты) определите тип инновационного проекта по разработке и созданию робота «AIBO».
- 3. Смоделируйте схему основных этапов реализации инновационного проекта по разработке

и созданию робота «АІВО».

- 4. Используя несколько различных классификаций инноваций, определите тип данной инновации и объясните свой выбор.
- 5. В случае реализации подобного проекта в России кто мог бы выступить его потенциальным инвестором: РФФИ, венчурные фонды, пенсионные фонды, финансовопромышленные группы? Обоснуйте свой ответ.

Раздел 6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Наряду с чтением лекций и проведением семинарских занятий неотъемлемым элементом учебного процесса является *самостоятельная работа*. При самостоятельной работе достигается конкретное усвоение учебного материала, развиваются теоретические способности, столь важные для успешной подготовки и защиты выпускной работы студента. Формы самостоятельной работы студентов могут быть разнообразными. Самостоятельная работа студентов включает: изучение монографий, законов Российской Федерации, оценку, обсуждение и рецензирование публикуемых статей; ответы на контрольные вопросы; решение задач; самотестирование. Выполнение всех видов самостоятельной работы увязывается с изучением конкретных тем.

Таблица 6.1

Самостоятельная работа студентов

| | - ' |
|-------------------------|---|
| Наименование тем | Вопросы, выносимые на самостоятельное изучение |
| 1. Основные | 1. Чем новшества отличаются от нововведений? Каковы признаки иннова- |
| понятия инно- | ций? |
| вационной | 2. Дайте характеристику базисных и улучшающих инноваций, продуктовых |
| теории | и процессных инноваций. |
| Из таблицы | 3. Что относится к социальным инновациям, экологическим инновациям? 4. Охарактеризуйте инновационный процесс. |
| | 5. Расскажите о моделях инновационных процессов. |
| | 6. Дайте характеристику инновационному циклу, его этапов. |
| | 7. Как конечные потребители воспринимают инновации? |
| | 8. Что подразумевается под трансфером технологий? Каковые его формы? |
| | 9. Опишите современные формы трансфера технологий. |
| 2. Теории цик- | 1. Что означает инноватика? В чем суть теории Й. Шумпетера? |
| личности ин- | 2. Изложите суть теории больших, средних и малых циклов Н.Д. Кондрать- |
| новационных | ева. |
| процессов | 3. Расскажите о современной теории технологических укладов в экономике. |
| Из таблицы | 4. Какие предпосылки необходимы для перехода на следующий технологический уклад? |
| | 5. В чем суть теорий неравномерности инновационного развития. |
| | 6. В какой период появилась потребность в возникновении научной школы |
| | инновационного менеджмента? |
| | 7. Охарактеризуйте международные документы – Руководство Фраскати и |
| | Руководство Осло. |
| | 8. Приведите примеры современных изменений в инновационной сфере. |
| 3. Научные ос- | 1. Сформулируйте понятие инновационного менеджмента. |
| новы иннова- | 2. Раскройте содержание функций инновационного менеджмента. |
| ционного ме- | 3. Какие методы используются в инновационном менеджменте? |
| неджмента | 4. Раскройте взаимосвязь инновационного и функционального менедж- |

| Наименование тем | Вопросы, выносимые на самостоятельное изучение |
|---|---|
| | · |
| Из таблицы | мента. 5. Представьте характеристику факторов внешней и внутренней среды организации 6. Опишите различные подходы к инновационному менеджменту. |
| | 7. Раскройте понятие конкурентоспособности фирмы. 8. В чем состоит взаимосвязь между конкурентоспособностью компании и ее инновационной деятельностью |
| 4. Управление инновацион- ными процес- | 1. Современное состояние сектора. Исследований и разработок в России. 2. Дайте характеристику российского рынка инноваций, его достоинств и недостатков. |
| сами Из таблицы | 3. Представьте показатели, характеризующие инновационную активность российских организаций, в динамике. |
| | 4. Что из инновационных продуктов относится к объектам авторского права, а что – к объектам промышленной собственности? |
| | 5. Каковы приемы для защиты объектов интеллектуальной собственности? Как это влияет на инновационную активность компаний? 6. Состояние международной торговли российскими патентами и изобрете- |
| | ниями. 7. Что такое маркетинг инноваций? |
| | 8. В чем отличие стратегического и тактического маркетинга в инновационной сфере? |
| | 9. Каковы методы финансирования инновационной деятельности? Каковы потенциальные источники финансирования? |
| 5. Инноваци- | 1. Нто римомот умусромующие институции отро? |
| онное пред- приниматель- | Что включает инновационное предпринимательство? Как характеризуется инновационное поведение компаний? |
| ство, иннова- | 3. Каковы основные факторы инновационной среды? |
| ционная среда | 4. Что такое инновационная восприимчивость фирмы? |
| Из таблицы | 5. Как характеризуется инновационный потенциал компании? |
| Полицы | Как характеризуется инповационный потенциал компании? Каковы показатели рыночного и научного потенциалов компании? Перечислите индикаторы инновационной активности компаний. |
| 6. Организация и функциони- рование вен- | 1. В чем суть венчурного капитала? Кто такие венчурные инвесторы? 2. Что подразумевается под венчурным бизнесом? 3. Каков жизненный цикл венчура? |
| чурного бизне- | 4. Что такое стартап? Имеется ли отличие от инновационных компаний? |
| ca | 5. Существуют ли проблемы «входа-выхода» венчурных инвесторов? |
| Из таблицы | 6. Кто такие бизнес-ангелы, каково их предназначение? |
| | 7. Каково назначение венчурных фондов? В каких формах они образованы? |
| | 8. Дайте характеристику состояния прямого и венчурного инвестирования в |
| | России. |
| | 9. Какова в настоящее время система венчурного инвестирования в России? |
| 7. Стратегиче- | 1. Чтоподразумевается под инновационной стратегией компании? |
| ское управле- | 2. Каковы типовые варианты стратегий инновационного менеджмента? |
| ние инноваци- | 3. Что такое целеполагание и как строится дерево целей компании? |
| онным разви- | 4. Перечислите виды инновационных стратегий компании. |
| тием фирмы | 5. Опишите инновационные риски фирмы. |
| Из таблицы | 6. Как следует управлять инновационными рисками? Каковы методы их оценки? |

| Наименование тем | Вопросы, выносимые на самостоятельное изучение |
|-------------------------|---|
| I CIVI | na camoeron combine itsy femine |
| | 7. Что такое риск-менеджмент в компании? Его взаимосвязь с управлением |
| | инновационными рисками. |
| 8. Инноваци- | 1. Как формируется инновационная политика фирмы? |
| онная политика | |
| фирмы, инно- | тий? |
| вационные | 3. Какое понятие шире: инновационная программа или инновационный про- |
| проекты | ekt? |
| Из таблицы | 4. Что такое инновационный проект? Какие виды проектов Вы знаете? 5. Какова структура бизнес-плана инновационного проекта? |
| | Какова структура оизнес-плана инновационного проекта? Перечислите источники финансирования инновационных проектов? |
| | 7. На каких принципах строится оценка эффективности инновационных |
| | проектов? |
| | 8. В чем суть простых и сложных методов оценки эффективности проектов |
| | 9. Каковы показатели оценки эффективности проектов? |
| | 10. Что подразумевает управление инновационным проектом? Назовите |
| | ключевые звенья этого процесса. |
| 9. Роль госу- | 1. С какой целью государство регулирует деятельность инновационной сфе- |
| дарства в ин- | ры экономики? |
| новационном | 2. Перечислите законодательные и нормативные акты в области научно- |
| развитии эко- | технической и инновационной деятельности. |
| номики Из таблицы | 3. В чем суть создания национальных инновационных систем? Создана ли в России национальная инновационная система? |
| | 4. Какова политика государства в части формирования НИС в России? |
| | 5. Имеются ли у нас государственные приоритеты в области развития науки и техники? |
| | 6. Каковы формы государственной поддержки инновационной деятельности? |
| | 7. Назовите основные препятствия к формированию единого инновационно |
| | го пространства в России. |
| | 8. Что подразумевает кластерная политика государства? В чем назначение |
| | кластеров? |
| | |
| | • |
| | |
| | * * |
| 10 Инновани- | |
| · · | |
| и инновацион- | |
| ная инфра- | 3. Имеются ли региональные особенности инновационного климата? В чем |
| структура | они состоят? Кто его определяет? |
| Из таблицы | 4. В чем состоит назначение инновационной инфраструктуры? Какие ин- |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | • |
| ная инфра- структура | 9. Каковы особенности инновационных кластеров в России? Перечислите инновационные кластеры, созданные в нашей стране. 10. В чем предназначение технологических платформ? Какие технологические платформы в России Вам известны? 11. Как финансируются государственные целевые программы и проекты? 1. Перечислите факторы, благоприятствующие (противодействующие) равитию инновационной деятельности в нашей стране? 2. Что такое инновационный климат страны? 3. Имеются ли региональные особенности инновационного климата? В чеони состоят? Кто его определяет? |

| Наименование | Вопросы, выносимые |
|--------------|--|
| тем | на самостоятельное изучение |
| | развития науки и техники, технологического развития. |

6.1. Темы эссе¹

- 1. Концептуальные подходы к инновационному менеджменту в условиях становления и развития рыночных отношений в экономике.
- 2. Роль инновационного менеджмента в социально-экономической стабилизации и развитии России.
- 3. Использование в инновационном менеджменте системного анализа и математических методов
- 4. Процессный подход и его значение в современном инновационном менеджменте
- 5. Системный подход в инновационном менеджменте. Основные концепции системного полхола
- 6. Ситуационный подход в инновационном менеджменте и его использование в процессе управления
- 7. Современные управленческие теории
- 8. Особенности российского инновационного менеджмента
- 9. Проблемы формирования российской модели инновационного менеджмента
- 10. Факторы, определяющие национальные особенности инновационного менеджмента
- 11. Демократизация инновационного менеджмента в условиях становления и развития рыночных отношений в экономике.
- 12. Проблемыи нформационного обеспечения процесса инновационного менеджмента
- 13. Каналы коммуникации и современные информационно-коммуникационные технологии
- 14.Основные направления совершенствования коммуникационного процесса в организации.
- 15. Проблемы современного российского инновационного менеджмента
- 16.Организация будущего, ее основные черты и организационные структуры инновационного менеджмента
- 17. Личность в системе инновационного менеджмента
- 18. Роль руководителя в системе инновационного менеджмента
- 19. Управленческая команда
- 20. Организационные формы частно-государственного партнерства.
- 21. Организационные формы управления знаниями в компании.
- 22. Организация управления внешними связями компании
- 23. «Время» как фактор конкурентоспособности современной компании.
- 24. Роль обратной связи в коммуникационном процессе
- 25. Организация команды и роли в команде
- 26. Личность в системе инновационного менеджмента
- 27. Выбор приоритетных направлений исследований и разработок
- 28. Управление инновационными ресурсами
- 29. Основы управления инновационным проектом
- 30. Риски инновационных проектов
- 31. Управление созданием, освоением и качеством новой техники
- 32. Прогрессивные производственные технологии
- 33. Роль нанотехнологий в инновационном процессе

 $^{^1}$ Перечень тем не является исчерпывающим. Обучающийся может выбрать иную тему по согласованию с преподавателем.

- 34. Технологические инновации в социальной сфере
- 35. Эффективность инновационной деятельности

6.2. Примерные задания для самостоятельной работы

Задание 1. Понятийно-терминологический аппарат инновационного менеджмента

Цель: закрепить основные понятия инновационного менеджмента

Форма проведения: практическое занятие.

Вопросы:

- 1. Становление научной концепции инновационного менеджмента
- 2. Сущность, содержание и функции нововведений.
- 3. Классификация инноваций.
- 4. Сущность, цели и задачи инновационного менеджмента. Принципы инновационного менеджмента.

В ходе занятия для закрепления теоретического материала выполняются тренировочные задания по указанию преподавателя.

Задание 2. Инновационный процесс. Управление инновационным процессом

Цель: уяснить особенности управления инновационным процессом и его структуру.

Форма проведения: практическое занятие.

Вопросы:

- 1. Понятие инновационного процесса.
- 2. Инновационный процесс как объект управления
- 3. Содержание и структура инновационного процесса.
- 4. Экономическая эффективность инноваций.

В ходе занятия для закрепления теоретического материала выполняются тренировочные задания по указанию преподавателя.

Задание 3. Инновативность как фактор конкурентоспособности фирм

Цель: уяснить взаимосвязь инновативности организации и ее конкурентоспособности, научиться исследовать и оценивать внешние возможности и внутренние способности ведения инновационной деятельности.

Форма проведения: круглый стол.

Вопросы:

- 1. Инновативность и конкурентоспособность.
- 2. Инновационный потенциал.
- 3. Инновационный климат.
- 4. Инновационная позиция предприятия.
- 5. Инновационная активность предприятия.

В ходе занятия для закрепления теоретического материала выполняются тренировочные задания по указанию преподавателя.

Задание 4. Инновационная стратегия и инновационная политика

Цель: уяснить понятие и виды инновационных стратегий, отработать навыки формирования портфеля инновационных стратегий.

Форма проведения: практическое занятие.

Вопросы:

- 1. Значение и разработка инновационной стратегии.
- 2. Классификация инновационных стратегий.
- 4. Технология выбора и реализации инновационной стратегии
- 3. Инновационная политика.

4. Формирование портфеля инновационных стратегий.

В ходе занятия для закрепления теоретического материала выполняются тренировочные задания по указанию преподавателя.

Задание 5. Приемы инновационного менеджмента

Цель: уяснить понятие и виды инновационных стратегий, отработать навыки формирования портфеля инновационных стратегий.

Форма проведения: конференция.

Вопросы:

- 1. Понятие приема инновационного менеджмента.
- 2. Приемы, воздействующие только на производство инновации (бенчмаркинг, способы маркетинговых воздействий на инновации)
- 3. Приемы, воздействующие как на производство, так и на реализацию, продвижение и диффузию инновации (инжиниринг инноваций, реинжиниринг, брэнд-стратегия инноваций)
- 4. Приемы, воздействующие только на реализацию, продвижение и диффузию инновации (ценовой прием управления, фронтирование рынка, мэрджер).

Задание 6. Государственное регулирование инновационной деятельности

Цель: выявить и проанализировать основные причины государственного регулирования инновационной деятельности.

Форма проведения: круглый стол.

Вопросы:

- 1. Способы государственного регулирования инновационной деятельности компаний.
- 2. Государственные научно-технические приоритеты.
- 3. Причины, по которым государство обязано и заинтересовано участвовать в инновационных процессах организаций.
- 4. Отличие приоритетных направлений науки, технологии и техники РФ от аналогичных государственных приоритетов в США, странах Западной Европы и Японии.

Задание 7. Формы организации инновационного бизнеса

Цель: изучить основные элементы инновационной инфраструктуры на макроуровне.

Форма проведения: конференция.

Вопросы:

- 1. Субъекты инновационной деятельности на макроуровне.
- 2. Значение формирования крупных структур и малого бизнеса для ведения инновационной деятельности.
- 3. Специализированные технопарковые структурыкак основа развития инновационной деятельности на макроуровне.
 - 4. Территориально-производственный кластер инновационного типа.
- 5. перспективы формирования территориально-производственных кластеров инновационного типа в Саратовской области.

Задание 8. Венчурный инновационный бизнес

Цель: изучить особенности венчурного предпринимательства.

Форма проведения: конференция.

Вопросы:

- 1. Понятие венчурного капитала.
- 2. Приоритеты венчурного финансирования.
- 3. Основные принципы минимизации финансовых рисков.
- 4. Источники венчурного капитала.
- 5. Методы государственного регулирования венчурного бизнеса.

Задание 9. Рынок интеллектуальной собственности

Цель: изучить особенности рынка и защиты интеллектуальной собственности.

Форма проведения: семинарское занятие.

Вопросы:

- 1. Виды интеллектуальной собственности.
- 2. Основные формы передачи технологий.
- 3. Основные формы защиты промышленной собственности.
- 4. Критерии патентоспособности изобретения, полезной модели, промышленного образца.
 - 5. Лицензии и их виды.
 - 6. Мировой опыт охраны интеллектуальной собственности.
 - 7. Рынок интеллектуальной собственности в России.

Задание 10. Инновационная деятельность предприятия

Цель: изучить основы организации и управления инновационной деятельностью на уровне организации.

Форма проведения: семинарское занятие.

Вопросы:

- 1. Инновационная деятельность предприятия и ее направления.
- 2. Организация инновационной деятельности на предприятии.
- 4. Управление изменениями как фактор внедрения инноваций.
- 5. Инновационный риск: классификация и методы снижения.
- 6. Количественная и качественная оценка инновационного риска.
- 7. Организационные структуры инновационного управления: достоинства недостатки, условия применения.

Задание 11. Инновационный маркетинг

Цель: усвоить необходимость регулярного маркетинга на всех этапах инновационного пропесса.

Форма проведения: конференция.

Вопросы:

- 1. Роль маркетинга в инновационном процессе.
- 2. Маркетинга инноваций.
- 3. Маркетинг нового товара.
- 4. Причины провала новой продукции.
- 5. Функции и содержание маркетинга на различных этапах инновационного процесса.

Задание 12. Социальные аспекты инновационной деятельности

Цель: изучить основы эффективной организации труда работников, занятых в инновационной деятельности.

Форма проведения: конференция.

Вопросы:

- 1. Инновационное поведение и инновационное сознание работников.
- 2. Особенности труда на различных стадиях инновационного процесса.
- 3. Типы специалистов, занятых в инновационной деятельности.
- 4. Мотивация работников в инновационной сфере деятельности.
- 5. Аналитические и неаналитические методы активизации творческого труда
- 6. Сопротивление инновациям и методы его нейтрализации.

Задание 13. Управление инновационными проектами

Цель: закрепить знания по теории бизнес-планирования.

Форма проведения: конференция с использованием мультимедийной техники.

Вопросы:

- 1. Назначение и этапы разработки бизнес-плана.
- 2. Структура и содержание бизнес плана.

Презентация бизнес-плана инновационного продукта. В ходе презентации студенты должны показать знание теории бизнес-планирования проектов и умение делать расчеты бизнес плана реального проекта.

РАЗДЕЛ 7. ОЦЕНОЧНЫЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ (ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ) ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1 В процессе освоения учебной дисциплины «Инновационный менеджмент» для оценивания сформированности требуемых компетенций используются оценочные материалы (фонды оценочных средств), представленные в таблице 7.1.

Таблица 7.1

ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ В СООТНОШЕНИИ С ОЦЕНОЧНЫМИ СРЕДСТВАМИ

| | СТЕДСТВАК | T | 1 |
|--|---|---|---|
| Планируемые ре- зультаты, характери- зующие этапы фор- мирования компе- тенции | Содержание учебного материала | Примеры контрольных вопросов и заданий для оценки знаний, умений, владений | Методы и средства контроля |
| ОПК-2. Способность о | осуществлять сбор, анализ и об | бработку данных, необходимых дл | я решения |
| профессиональных зад | цач | | |
| Знать: - основные методы сбора и анализа данных, необходимых для решения профессиональных задач инновационного менеджмента | Тема 1. Основные понятия инновационной теории Тема 2. Теории цикличности инновационных процессов Тема 3. Научные основы инновационного менеджмента Тема 9. Роль государства в инновационном развитии экономики Тема 10. Инновационный климат и инновационная инфраструктура | 1. Какую роль играет Приоритетный национальный проект в сфере здравоохранения в обеспечении доступности инновационных технологий для населения? 2. Из каких этапов состоит аналитическое исследование, предшествующее внедрению инновационной технологии при оказании медицинских услуг? | Письменный контроль / эссе (темы 1-8), Устный контроль / опрос на сем.заняти и (темы 1,2,3,9,10), Тестирование /тестовые задания №1-5, экзамен (вопросы 1-14) |
| Уметь: - осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных | Тема 1. Основные понятия инновационной теории Тема 2. Теории цикличности инновационных процессов Тема 3. Научные основы инновационного менедж- | 1. Проводить оценку потребительского рынка в здравоохранении и образовании при разработке и внедрении инновационных технологий. 2. Определять преимущество | Письменный контроль / эссе (темы 1-8), Устный контроль / |
| задач инновационно-го менеджмента | мента Тема 9.Роль государства в | новых образовательных технологий перед традиционными | опрос на сем.заняти |

| | www.powwork.poo | anagaaan anagaan a | xx (max ex - |
|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---|
| | инновационном развитии | способами оказания образова- | и (темы |
| | ЭКОНОМИКИ | тельных услуг. | 1,2,3,9,10), |
| | Тема 10.Инновационный | | Тестирова- |
| | климат и инновационная | | ние |
| | инфраструктура | | /тестовые |
| | | | задания |
| | | | №1-5, эк- |
| | | | замен (во- |
| | | | просы 25- |
| | T 1.0 | 1.4 | 31) |
| | Тема 1. Основные понятия | 1. Алгоритмом разработки и | Письмен- |
| | инновационной теории | принятия управленческого ре- | ный кон- |
| | Тема 2.Теории цикличности | шения о внедрении инноваци- | троль / эссе |
| | инновационных процессов | онной технологии в медицин- | (темы 9- |
| n \ | Тема 3. Научные основы | ских учреждениях | 12), |
| Владеть: | инновационного менедж- | 2. Методикой внедрения новой | Устный |
| - современными ме- | мента | образовательной технологии | контроль / |
| тодами сбора, обра- | Тема 9.Роль государства в | | опрос на |
| ботки и анализа дан- | инновационном развитии | | сем.заняти |
| ных, необходимых | экономики | | и (темы |
| для решения про- | Тема 10.Инновационный | | 1,2,3,9,10), |
| фессиональных за- | климат и инновационная | | Тестирова- |
| дач инновационного | инфраструктура | | ние |
| менеджмента | | | /тестовые |
| | | | задания |
| | | | №1-5, эк- |
| | | | замен (во- |
| | | | просы 51- |
| TIC 1 C | | | 60) |
| | | исходные данные, необходимые с | |
| зяйствующих субъеки | | телей, характеризующих деятел | вность хо- |
| Знать: | Тема 3. Научные основы | 1. Дайте определение понятия | Письмен- |
| - основные методы | инновационного менедж- | корпорации как объекта управ- | ный кон- |
| сбора и анализа | мента | ления. | троль / эссе |
| исходных данных, | Тема 4. Управление инно- | 2. Раскройте основные элемен- | (темы 9- |
| необходимых для | вационными процессами | ты объекта управления корпо- | 17), |
| расчета | Тема 5.Инновационное | ративной культурой | Устный |
| экономических и | предпринимательство, ин- | 3. Опишите особенности рос- | контроль / |
| социально- | новационная среда | сийской модели корпоративно- | опрос на |
| экономических | Тема 10. Инновационный | го управления. | сем.заняти |
| показателей, | климат и инновационная | 4. На какие основные уровни | и (темы |
| · · | | IIM NAMILE OCHODHDIC YDODIN | |
| характеризующих | | I | ` |
| характеризующих | инфраструктура | разделяется корпоративная | 4,5,7,8), |
| деятельность | | I | 4,5,7,8), Тестирова- |
| деятельность хозяйствующих | | разделяется корпоративная | 4,5,7,8), Тестирова- ние |
| деятельность | | разделяется корпоративная | 4,5,7,8), Тестирова- ние /тестовые |
| деятельность хозяйствующих | | разделяется корпоративная | 4,5,7,8), Тестирование /тестовые задания № |
| деятельность хозяйствующих | | разделяется корпоративная | 4,5,7,8), Тестирование /тестовые задания № 5-9, экза- |
| деятельность хозяйствующих | | разделяется корпоративная | 4,5,7,8), Тестирование /тестовые задания № 5-9, экзаниен (во- |
| деятельность хозяйствующих | | разделяется корпоративная | 4,5,7,8), Тестирование /тестовые задания № 5-9, экзамен (вопросы 15- |
| деятельность хозяйствующих субъектов | инфраструктура | разделяется корпоративная культура? | 4,5,7,8), Тестирование /тестовые задания № 5-9, экзамен (вопросы 15- 28) |
| деятельность хозяйствующих | | разделяется корпоративная | 4,5,7,8), Тестирование /тестовые задания № 5-9, экзамен (вопросы 15- |

| новные методы сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов в решении экономических задач | мента Тема 4. Управление инновационными процессами Тема 5.Инновационное предпринимательство, инновационная среда Тема 10. Инновационный климат и инновационная инфраструктура | ративной культуры. 2. В чем проявляется влияние КСО на состояние экономики? 3. Какие факторы являются типичными для России в формировании отношений КСО? 4. Чем обусловлена необходимость КСО. 5. Каково предназначение международных стандартов по нефинансовой отчетности? 6. Перечислите основные положения Руководства по социальной ответственности, стандарт ISO 26000:2010. | троль / эссе (темы 9-17), Устный контроль / опрос на сем.заняти и (темы 4,5,7,8), Тестирование /тестовые задания № 5-9, экзамен (вопросы 45-53) |
|---|--|--|--|
| Владеть: -современными методами методы сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов в решении экономических задач | Тема 3. Научные основы инновационного менеджмента Тема 4. Управление инновационными процессами Тема 5. Инновационное предпринимательство, инновационная среда Тема 10. Инновационный климат и инновационная инфраструктура | 1. Каким образом соотносятся понятия «деловая этика организации» и «организационная культура»? 2. Можно ли сказать, что соблюдение этических принципов менеджмента формирует социально ответственное поведение руководителей и работников организации? 3. Какими методами формируется система корпоративной этики? 4. Что представляет собой этический кодекс организации? | Письменный контроль / эссе (темы 9-17), Устный контроль / опрос на сем.заняти и (темы 4,5,7,8), Тестирование /тестовые задания № 5-9, экзамен (вопросы 15- |

ПК-2. Способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов

| тельность хозяйствующих субъектов | | | |
|-----------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|--------------|
| Знать: | Тема 4. Управление инно- | 1. Как возникают коммуникации, | Письмен- |
| - типовые методики | вационными процессами | и какую роль они играют в дея- | ный кон- |
| и действующую | Тема 5.Инновационное | тельности человека? | троль / эссе |
| нормативно- | предпринимательство, ин- | 2. Какова роль информации в | (темы 29- |
| правовую базу | новационная среда | формировании современных | 25), |
| расчета | Тема 6. Организация и | коммуникаций? | Устный |
| экономических и | функционирование венчур- | 3. Раскройте содержание основ- | контроль / |
| социально- | ного бизнеса | ных элементов коммуникацион- | опрос на |
| экономических | Тема 7.Стратегическое | ного процесса? | сем.заняти |
| показателей, | управление инновацион- | 4. Каково значение обратной связи | и (темы |
| характеризующих | ным развитием фирмы | в коммуникационном процессе? | 4,5,7,8), |
| деятельность | Тема 8.Инновационная по- | 5. Почему коммуникации назы- | Тестирова- |
| хозяйствующих | литика фирмы, инноваци- | вают связующим процессом | ние |
| субъектов в | онные проекты | менеджмента? | /тестовые |

| 2M2M2MM42 | | | родолия Мо |
|---|--------------------------|--|--------------------------|
| экономике | | | задания № 5-9, экза- |
| | | | · · |
| | | | мен (во- |
| | | | просы 15- 28) |
| Уметь: | Тема 4. Управление инно- | 1. Какие элементы необходимы | Письмен- |
| - рассчитывать на | вационными процессами | для осуществления обмена ин- | ный кон- |
| основе типовых | Тема 5.Инновационное | формацией? | троль / эссе |
| методик и | предпринимательство, ин- | 2. Какие помехи возникают в | (темы 25- |
| действующей | новационная среда | коммуникационном процессе? | 29), |
| нормативно- | Тема 6. Организация и | 3. Как преодолеть преграды в | Устный |
| правовой базы | функционирование венчур- | обмене информации? | контроль / |
| рассчитать | ного бизнеса | 4. Приведите примеры реализа- | опрос на |
| экономические и | Тема 7.Стратегическое | ции эффективной обратной связи | _ |
| социально- | управление инновацион- | в организации. | и (темы |
| экономические | ным развитием фирмы | 5. Какие современные информа- | 4,5,7,8), |
| показатели, | Тема 8.Инновационная по- | ционные технологии использу- | Тестирова- |
| характеризующие | литика фирмы, инноваци- | ются в менеджменте? | ние |
| деятельность | онные проекты | 6. Раскройте особенности вир- | /тестовые |
| хозяйствующих | 1 | туального управления. | задания № |
| субъектов | | 3 1 | 5-9, экза- |
| | | | мен (во- |
| | | | просы 15- |
| | | | 28) |
| Владеть: | Тема 4. Управление инно- | 1.Приведите примеры эффектив- | Письмен- |
| - современными | вационными процессами | ного и неэффективного обмена | ный кон- |
| методами расчета и | _ | информацией в организации? | троль / эссе |
| анализа | предпринимательство, ин- | 2.По каким параметрам можно | (темы 9- |
| экономических | новационная среда | оценить эффективность комму- | 17), |
| показателей, | Тема 6. Организация и | никаций в организации? | Устный |
| характеризующих | функционирование венчур- | 3.Как можно повысить эффек- | контроль / |
| экономические | ного бизнеса | тивность коммуникаций в со- | опрос на |
| процессы и явления | Тема 7.Стратегическое | временных условия | сем.заняти |
| действующих | управление инновацион- | | и (темы |
| хозяйствующих | ным развитием фирмы | | 4,5,7,8), |
| субъектов | Тема 8.Инновационная по- | | Тестирова- |
| | литика фирмы, инноваци- | | ние |
| | онные проекты | | /тестовые |
| | | | задания № |
| | | | 5-9, экза- |
| | | | мен (во- |
| | | | просы 15- |
| | | | 28) |
| | | гавления экономических разделов | |
| четы, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организа- | | | |
| ции стандартами Знать: | Тема 4. Управление инно- | 1. Какие задачи решает функ- | Письмен- |
| - основы | вационными процессами | 1. Какие задачи решает функ- ционально-стоимостный ана- | ный кон- |
| - основы выполнения | Тема 5.Инновационное | лиз? | троль / эссе |
| необходимых для | предпринимательство, ин- | 2. Какова цель ФСА? | троль / эссе (темы18- |
| составления | новационная среда | 3. В чем заключается процесс | 26), |
| | Тема 7.Стратегическое | подготовки производства новой | 20), Устный |
| экономических разделов планов | управление инновацион- | подготовки производства новои техники? | контроль / |
| разделов планов | управление инповацион- | IVAIIIKII: | KOHTPUMD / |

| расчеты, | ным развитием фирмы | 4. Какое значение имеет управ- | опрос на |
|---------------------|--------------------------|--------------------------------|------------------|
| обоснования их и | Тема 8.Инновационная по- | ление техническим уровнем и | сем.заняти |
| представления | литика фирмы, инноваци- | качеством новой продукции? | и (темы |
| результатов работы | онные проекты | | 4,5,6,7,8), |
| в соответствии с | | | Тестирова- |
| принятыми в | | | ние |
| организации | | | /тестовые |
| стандартами. | | | задания № |
| | | | 9-14, экза- |
| | | | мен (во- |
| | | | просы 29- 42) |
| Уметь: | Тема 4. Управление инно- | 1. Раскройте понятие «жизнен- | Письмен- |
| - выполнять | вационными процессами | ный цикл продукции» | ный кон- |
| необходимые для | Тема 5.Инновационное | 2. Охарактеризуйте стадии | троль / эссе |
| составления | предпринимательство, ин- | жизненного цикла изделия | (темы 27- |
| экономических | новационная среда | | 30), |
| разделов планов | Тема 7.Стратегическое | | Устный |
| расчеты, | управление инновацион- | | контроль / |
| обосновывать их и | ным развитием фирмы | | опрос на |
| представлять | Тема 8.Инновационная по- | | сем.заняти |
| результаты работы в | литика фирмы, инноваци- | | и (темы |
| соответствии с | онные проекты | | 4,5,6,7,8), |
| принятыми в | | | Тестирова- |
| организации | | | ние |
| стандартами | | | /тестовые |
| | | | задания № |
| | | | 9-14, экза- |
| | | | мен (во- |
| | | | просы 29- |
| | | | 42) |
| Владеть: | Тема 4. Управление инно- | 1. Раскройте сущность инфор- | Письмен- |
| - современными ме- | вационными процессами | мационного и аналитического | ный кон- |
| тодами выполнения | Тема 5.Инновационное | этапов ФСА | троль / эссе |
| необходимых для | предпринимательство, ин- | 2. Раскройте содержание кон- | (темы 131- |
| составления эконо- | новационная среда | структорской и технологиче- | 35), |
| мических разделов | Тема 7.Стратегическое | ской подготовки производства | Устный |
| планов расчеты, | управление инновацион- | | контроль / |
| обоснования их и | ным развитием фирмы | | опрос на |
| представления ре- | Тема 8.Инновационная по- | | сем.заняти |
| зультатов работы в | литика фирмы, инноваци- | | и (темы |
| соответствии с при- | онные проекты | | 4,5,6,7,8), |
| нятыми в организа- | | | Тестирова- |
| ции стандартами. | | | ние |
| | | | /тестовые |
| | | | задания № |
| | | | 9-14, экза- |
| | | | мен (во- |
| | | | просы 29- |
| | | | 42) |

Для контроля усвоения дисциплины «Инновационный менеджмент» в соответствии с утвержденным учебным планом проводится промежуточная аттестация в форме экзамена. Для очной формы обучения предусматривается проведение рубежного контроля.²

7.2. Перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (экзамену)

- 1. Понятие инноваций и их признаки. Схожесть и отличия новшеств и нововведений.
- 2. Классификация различных видов инноваций.
- 3. Инновационный процесс, его структура и формы.
- 4. Основные модели инновационных процессов.
- 5. Инновационный цикл, характеристика его основных фаз.
- 6. Диффузия инноваций и факторы, ее определяющие.
- 7. Понятие трансфера технологий, его организационные формы.
- 8. Организационные формы трансфера технологий, применяемые на современном этапе.
- 9. Содержание инновационной теории Й. Шумпетера. Понятие инноватики.
- 10. Теория больших циклов Н.Д. Кондратьева.
- 11. Понятие технологических укладов в экономике, их периодизация.
- 12. Понятие инновационного менеджмента.
- 13. Функции и методы инновационного менеджмента.
- 14. Предмет и задачи инновационного менеджмента.
- 15. Инновационная деятельность фирмы как фактор конкурентоспособности
- 16. Особенности развития сектора исследований и разработок в России.
- 17. Проблемы коммерциализации результатов исследований и разработок.
- 18. Понятие интеллектуальной собственности и методы ее защиты.
- 19. Цели и механизмы маркетинга в инновационной сфере.
- 20. Многообразие источников финансирования инновационной деятельности фирмы.
- 21. Современные методы привлечения капитала в инновационный бизнес.
- 22. Характеристика инновационного предпринимательства в России.
- 23. Основные факторы формирования инновационной среды.
- 24. Характеристика инновационного потенциала фирмы.
- 25. Проблемы повышения инновационной активности российских предприятий.
- 26. Понятие венчурного капитала. Механизм создания и функционирования венчурных компаний.
- 27. Бизнес-ангельское инвестирование. Посевные фонды.
- 28. Жизненный цикл венчура, интересы его участников.
- 29. Характеристика венчурных фондов и фондов прямых инвестиций.
- 30. Современные проблемы организации и функционирования венчурного бизнеса в России.
- 31. Виды инновационных стратегий фирмы: принципы, способы выбора, виды.
- 32. Адаптация организационных структур к инновационному развитию компании.
- 33. Инновационные риски: характеристика и способы управления.
- 34. Назначение риск-менеджмента в инновационно активной компании.
- 35. Цели и задачи инновационной политики компании.
- 36. Содержание фаз инновационного проекта, типология проектов.
- 37. Бизнес-план инновационного проекта: содержание и структура.
- 38. Показатели оценки эффективности инновационных проектов.
- 39. Методы оценки рисков и неопределенности в инновационных проектах.
- 40. Управление инновационным проектом на фирме.
- 41. Функции государства в регулировании научно-технического и инновационного развития экономики.
- 42. Нормативно-правовые основы инновационной деятельности.
- 43. Основные концепции национальных инновационных систем.

-

² Оценивается зачтено/не зачтено.

- 44. Государственная политика и приоритеты в области научно-технической деятельности.
- 45. Основные положения Стратегии инновационного развития РФ до 2020 года.
- 46. Формы и методы государственной поддержки инновационной деятельности.
- 47. Сущность инновационных кластеров: проблемы организации и управления.
- 48. Технологические платформы, их место в инновационном развитии страны.
- 49. Понятие инновационного климата страны и ее регионов: схожесть и отличия.
- 50. Особенности регионального инновационного климата.
- 51. Инновационная инфраструктура: понятие, функции, институты.
- 52. Особенности функционирования инновационных институтов.
- 53. Финансовые институты инновационной инфраструктуры.

7.3. Примерные тестовые задания для контроля (мониторинга) качества усвоения материала в т.ч. в рамках рубежного контроля знаний³

- 1. Внедрение инноваций связано с получением различных видов полезного эффекта, в том числе:
 - А) научно-техническим, экономическим, социальным и экологическим;
 - В) процесс-инновациями, продукт-инновациями, организационными инновациями;
 - С) социальным, рыночным и организационным;
 - D) биржевой и внебиржевой
 - Е) виалентного, патиентного, эксплерентного
- 2. Когда был принят Закон «Об инновационной деятельности РК»
 - А) 2001 год;
 - В) 2002 год:
 - С) 1999 год;
 - D) 2003 год.
 - Е) 2006 год
- 3. Инновация это
 - А) это конечный результат интеллектуального творческого труда получивший реализацию в виде нового или усовершенствованного товара, либо нового или усовершенствованного технологического процесса, используемого в экономическом обороте.
 - В) это деятельность, направленная на внедрение новых идей, научных знаний, технологий и видов продукции в различные области производства и сферы управления обществом
 - С) это совокупность различных видов ресурсов, включая финансовые, трудовые, сырьевые и интеллектуальные и иные, мера готовности осуществить инновационный проект;
 - D) стратегия интенсивного роста, стратегия равномерного развития, стратегия диверсификации, стратегия сокращения
 - E) это метод комплексного инновационного исследования объекта с целью развития его полезных функций при оптимальном соотношении между значимостью для потребителя и минимальными затратами на их осуществление
- 4. Инновационный процесс начинается с следующего этапа:
 - А) Создание нового продукта;
 - В) опытно-конструкторские и экспериментальные разработки;

³Рубежный контроль знаний проводится для обучающихся очной формы обучения и оценивается по шкале «зачет»\>незачет»

- С) Исследования фундаментального и прикладного характера;
- D) коммерциализации;
- Е) модернизации.
- 5. В современном инновационном менеджменте существуют следующие формы организации инновационной деятельности
 - А) Последовательная, параллельная и интегральная;
 - В) Виалентная, патиентная, эксплерентная;
 - С) Социальная, рыночная, организационная;
 - D) научно-технические, экономические, социальные и экологические;
 - Е) процесс-инновации, продукт-инноваций, организационые инноваций;
- 6. Что такое инновационный потенциал предприятия?
 - А) это деятельность, направленная на внедрение новых идей, научных знаний, технологий и видов продукции в различные области производства и сферы управления обществом
 - В) это совокупность различных видов ресурсов, включая финансовые, трудовые, сырьевые и интеллектуальные и иные, мера готовности осуществить инновационный проект;
 - С) это конечный результат интеллектуального творческого труда получивший реализацию в виде нового или усовершенствованного товара
 - D) Это стратегия интенсивного роста, стратегия равномерного развития, стратегия диверсификации, стратегия сокращения;
 - Е) создание нового продукта; использование новой технологии производства; использование новой организации производства
- 7. Какой из ниже перечисленных методов, не является методом управления созданием и освоением инновации на различных этапах жизненного цикла продукции
 - А) Функционально-стоимостный анализ
 - В) Метод бенчмаркинга
 - С) Метод QFD- перенесение потребностей потребителей на продукцию
 - D) Метод FMEA анализ потенциальных дефектов и учет их влияния при проектировании изделия.
 - Е) Интегральный метод
- 8. Как Вы понимаете метод Бенчмаркинга
 - А) это метод комплексного инновационного исследования объекта с целью развития его полезных функций при оптимальном соотношении между значимостью для потребителя и затратами на их осуществление
 - В) представляет систематическую деятельность, направленную на поиск, оценку и учебу на лучших примерах конкурентных компании, независимо от географического положения, сферы бизнеса и его размеров.
 - С) это метод, направленная на внедрение новых идей, научных знаний, технологий и видов продукции в различные области производства и сферы управления обществом
 - D) это конечный результат интеллектуального творческого труда получивший реализацию в виде нового или усовершенствованного товара, либо нового или усовершенствованного технологического процесса
 - Е) составная часть социально-экономической политики, направленная на развитие и стимулирование инновационной деятельности;
- 9. По принципу рыночной позиции фирмы можно выделить 4 основные стратегии поведения инновационных фирм.
 - А) Патиентная, эксплерентная, стратегия диверсификации, имитационная стратегия;

- В) Стратегия интенсивного роста, стратегия равномерного развития, стратегия диверсификации, стратегия сокращения;
- С) Виалентная, патиентная, эксплерентная и коммутантная;
- D) Социальная, конкурентная, рыночная и организационная;
- Е) Параллельная, последовательная, интегральная
- 10. Кто такой, по вашему мнению, «Генератор идей»?
 - А) это специалист и руководитель, ориентированный на внутренние инновационные проблемы
 - В) это лица, выступающие в качестве инвесторов рисковых проектов.
 - С) ключевая фигура инновационного управления. Это, как правило, энергичный руководитель, который поддерживает и продвигает новые идеи
 - D) его характерным чертам относятся способность вырабатывать в короткие сроки большое число оригинальных предложений.
 - Е) составная часть социально-экономической политики, направленная на развитие и стимулирование инновационной деятельности;
- 11. По современному инновационному менеджменту венчурное финансирование это
 - A) это метод, направленная на внедрение новых идей, научных знаний, технологий и видов продукции в различные области производства и сферы управления обществом
 - В) представляет систематическую деятельность, направленную на поиск, оценку и учебу на лучших примерах конкурентных компании, независимо от географического положения, сферы бизнеса и его размеров.
 - С) представляет собой ограниченное определенными временными рамками акционерное участие в капитале малых инновационных фирм, деятельность которых, с одной стороны, связана со значительной степенью риска, а с другой, способна обеспечить высокую прибыльность.
 - D) Это составная часть социально-экономической политики, направленная на развитие и стимулирование инновационной деятельности;
 - E) это конечный результат интеллектуального творческого труда получивший реализацию в виде нового или усовершенствованного товара, либо нового или усовершенствованного технологического процесса
- 12. Принято различать следующие этапы становления новой малой высокотехнологичной компании:
 - А) Последовательный, параллельный и интегральный
 - В) Научно исследовательский, технический;
 - С) Социальный, рыночный, организационный;
 - D) доинвестиционный, инвестиционный, постинвестцционный;
 - Е) Высший, средний, низший
- 13. Поток финансирования инновационной деятельности складывается из следующих компонентов:
 - А) Банки второго уровня, различные фонды;
 - В) Система гос. грантов на НИОКР, венчурный капитал, корпоративные затраты на НИОКР, расходы бизнес-ангелов;
 - С) Инновационный фонд, венчурный фонд;
 - D) Государственный бюджет.
 - Е) Частный капитал
- 14. Финансирование в РК инновационных проектов осуществляется через:
 - А) Различные финансовые институты;
 - В) Национальный банк РК;

- С) Государственные институты Развития, специализированные фонды;
- D) Все ответы правильные.
- Е) Частные компании

15. Перечислите, пожалуйста, прямые методы поддержки инновационной деятельности:

- А) составная часть социально-экономической политики, направленная на развитие и стимулирование инновационной деятельности;
- В) разработка фискальных инструментов для налоговых льгот, кредитные льготы, создание единого информационного пространства.
- С) это метод комплексного инновационного исследования объекта с целью развития его полезных функций
- D) Финансирование из государственного бюджета, правовое обеспечение инновационной деятельности, формирование инновационной инфраструктуры;
- Е) представляет систематическую деятельность, направленную на поиск, оценку и учебу на лучших примерах конкурентных компании

16. Что такой Инновационный проект?

- А) документ, содержащий план проведения комплекса научных, научно-технических, опытно-конструкторских, маркетинговых исследований и работ, направленных на достижение инновации, а также технико-экономические показатели;
- В) это конечный результат интеллектуального творческого труда получивший реализацию в виде нового или усовершенствованного товара, либо нового или усовершенствованного технологического процесса
- С) это составная часть социально-экономической политики, направленная на развитие и стимулирование инновационной деятельности;
- D) совокупность организаций, выполняющих работы и оказывающих услуги, необходимые для осуществления инновационной деятельности
- Е) это метод комплексного инновационного исследования объекта с целью развития его полезных функций

17. Из ниже перечисленных отметьте определение « Инновационная инфраструктура»

- А) документ, содержащий план проведения комплекса научных, научно-технических, опытно-конструкторских, маркетинговых исследований
- В) совокупность организаций, выполняющих работы и оказывающих услуги, необходимые для осуществления инновационной деятельности;
- С) это конечный результат интеллектуального творческого труда, получивший реализацию в виде нового или усовершенствованного товара, либо нового или усовершенствованного технологического процесса D) составная часть социально-экономической политики, направленная на развитие и стимулирование инновационной деятельности
- Е) это метод комплексного инновационного исследования объекта с целью развития его полезных функций

18. Государственная инновационная политика это –

- А) совокупность организаций, выполняющих работы и оказывающих услуги, необходимые для осуществления инновационной деятельности
- В) комплекс инновационных проектов и мероприятий, объединенных единой целью;
- С) составная часть социально-экономической политики, направленная на развитие и стимулирование инновационной деятельности;
- D) это конечный результат интеллектуального творческого труда
- Е) это метод комплексного инновационного исследования объекта с целью развития его полезных функций

- 19. В современном инновационном менеджменте инновационная программа
 - А) комплекс инновационных проектов и мероприятий, объединенных единой целью, задачами, объектом или территорией, согласованных по ресурсам, исполнителям и срокам реализации;
 - В) составная часть социально-экономической политики, направленная на развитие и стимулирование инновационной деятельности;
 - С) совокупность организаций, выполняющих работы и оказывающих услуги, необходимые для осуществления инновационной деятельности.
 - D) документ, содержащий план проведения комплекса научных, научно-технических, опытно-конструкторских, маркетинговых исследований;
 - Е) это метод комплексного инновационного исследования объекта с целью развития его полезных функций
- 20. Субъектами инновационной деятельности не являются:
 - А) физические и юридические лица, создающие и реализующие инновации;
 - В) специализированные субъекты инновационной деятельности (технополисы, технопарки, инкубаторы, инновационные фонды, и иные организации инфраструктуры инновационной деятельности),
 - С) государственные органы, участвующие в регулировании инновационной деятельности;
 - D) Национальные банки
 - Е) Венчурные фонды

7.4. Описание показателей и критериев оценивания сформированности компетенций на различных этапах их формирования; шкалы и процедуры оценивания

7.4.1. Вопросов и заданий для текущей и промежуточной аттестации

При оценке знаний на экзамене учитывается уровень сформированности компетенций:

- 1. Уровень усвоения теоретических положений дисциплины, правильность формулировки основных понятий и закономерностей.
 - 2. Уровень знания фактического материала в объеме программы.
 - 3. Логика, структура и грамотность изложения вопроса.
 - 4. Умение связать теорию с практикой.
 - 5. Умение делать обобщения, выводы.

Таблица 7.4.1.1

Шкала оценивания на экзамене

| Оценка | Шкала (критерии выставления оценки) | | |
|---------|---|--|--|
| Отлично | Обучающийся должен: | | |
| | - продемонстрировать глубокое и прочное усвоение знаний | | |
| | программного материала; | | |
| | - исчерпывающе, последовательно, грамотно и логически стройно | | |
| | изложить теоретический материал; | | |
| | - правильно формулировать определения; | | |
| | - продемонстрировать умения самостоятельной работы с | | |
| | литературой; | | |
| | - уметь сделать выводы по излагаемому материалу. | | |
| Хорошо | Обучающийся должен: | | |
| | - продемонстрировать достаточно полное знание программного | | |
| | материала; | | |
| | - продемонстрировать знание основных теоретических понятий; | | |

| | достаточно последовательно, грамотно и логически стройно излагать | | |
|---------------------|---|--|--|
| | материал; | | |
| | - продемонстрировать умение ориентироваться в литературе; | | |
| | - уметь сделать достаточно обоснованные выводы по излагаемому | | |
| | материалу. | | |
| Удовлетворительно | Обучающийся должен: | | |
| | - продемонстрировать общее знание изучаемого материала; | | |
| | - показать общее владение понятийным аппаратом дисциплины; | | |
| | - уметь строить ответ в соответствии со структурой излагаемого | | |
| | вопроса; | | |
| | - знать основную рекомендуемую программой учебную литературу. | | |
| Неудовлетворительно | Обучающийся демонстрирует: | | |
| | - незнание значительной части программного материала; | | |
| | - невладение понятийным аппаратом дисциплины; | | |
| | - существенные ошибки при изложении учебного материала; | | |
| | - неумение строить ответ в соответствии со структурой излагаемого | | |
| | вопроса; | | |
| | - неумение делать выводы по излагаемому материалу. | | |

Таблица 7.4.1.2

Шкала оценивания на рубежном контроле

| Оценка | Критерии выставления оценки | | |
|------------|---|--|--|
| Зачтено | Обучающийся должен: | | |
| | - продемонстрировать общее знание изучаемого материала; | | |
| | - показать общее владение понятийным аппаратом дисциплины; | | |
| | - уметь строить ответ в соответствии со структурой излагаемого | | |
| | вопроса; | | |
| | - знать основную рекомендуемую программой учебную литературу. | | |
| Не зачтено | Обучающийся демонстрирует: | | |
| | - незнание значительной части программного материала; | | |
| | - не владение понятийным аппаратом дисциплины; | | |
| | - существенные ошибки при изложении учебного материала; | | |
| | - неумение строить ответ в соответствии со структурой излагаемого | | |
| | вопроса; | | |
| | - неумение делать выводы по излагаемому материалу. | | |

7.4.2. Письменной работы (эссе)

При оценке учитывается:

- 1. Правильность оформления
- 2. Уровень сформированности компетенций.
- 3. Уровень усвоения теоретических положений дисциплины, правильность формулировки основных понятий и закономерностей.
- 4. Уровень знания фактического материала в объеме программы.
- 5. Логика, структура и грамотность изложения письменной работы.
- 6. Полнота изложения материала (раскрытие всех вопросов)
- 7. Использование необходимых источников.
- 8. Умение связать теорию с практикой.
- 9. Умение делать обобщения, выводы.

Таблица 7.4.2.1

Шкала оценивания эссе

| Оценка | Критерии выставления оценки |
|--------|-----------------------------|

| Зачтено | Обучающийся должен: - продемонстрировать общее знание изучаемого материала; - показать общее владение понятийным аппаратом дисциплины; - уметь строить ответ в соответствии со структурой излагаемого вопроса; - знать основную рекомендуемую программой учебную литературу. |
|------------|--|
| Не зачтено | Обучающийся демонстрирует: - незнание значительной части программного материала; - не владение понятийным аппаратом дисциплины; - существенные ошибки при изложении учебного материала; - неумение строить ответ в соответствии со структурой излагаемого вопроса; - неумение делать выводы по излагаемому материалу |

і. Тестирование

Таблица 7.4.3

Шкала оценивания

| Оценка | Критерии выставления оценки | |
|---------------------|--|--|
| Отлично | Количество верных ответов в интервале: 71-100% | |
| Хорошо | Количество верных ответов в интервале: 56-70% | |
| Удовлетворительно | Количество верных ответов в интервале: 41-55% | |
| Неудовлетворительно | Количество верных ответов в интервале: 0-40% | |
| Зачтено | Количество верных ответов в интервале: 41-100% | |
| Не зачтено | Количество верных ответов в интервале: 0-40% | |

7.5. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Качество знаний характеризуется способностью обучающегося точно, структурированно и уместно воспроизводить информацию, полученную в процессе освоения дисциплины, в том виде, в котором она была изложена в учебном издании или преподавателем.

Умения, как правило, формируются на занятиях семинарского типа. Задания, направленные на оценку умений, в значительной степени требуют от обучающегося проявления стереотипности мышления, т.е. способности выполнить работу по образцам, с которыми он работал в процессе обучения. Преподаватель же оценивает своевременность и правильность выполнения задания.

Навыки - это умения, развитые и закрепленные осознанным самостоятельным формируются при самостоятельном выполнении Навыки обучающимся практико-ориентированных заданий, моделирующих решение им производственных и социокультурных задач в соответствующей области профессиональной деятельности, как правило, при выполнении домашних заданий, курсовых проектов (работ), научноисследовательских работ, прохождении практик, при работе индивидуально или в составе группы и т.д. При этом обучающийся поставлен в условия, когда он вынужден самостоятельно (творчески) искать пути и средства для разрешения поставленных задач, самостоятельно планировать свою работу и анализировать ее результаты, принимать определенные решения в рамках своих полномочий, самостоятельно выбирать аргументацию и нести ответственность за проделанную работу, т.е. проявить владение навыками. Взаимодействие с преподавателем осуществляется периодически по определенных этапов работы и проходит в виде консультаций. При оценке владения

навыками преподавателем оценивается не только правильность решения выполненного задания, но и способность (готовность) обучающегося решать подобные практико-ориентированные задания самостоятельно (в перспективе за стенами вуза) и, главным образом, способность обучающегося обосновывать и аргументировать свои решения и предложения.

В следующей таблице приведены процедуры оценивания знаний, умений и навыков, характеризующих этапы формирования компетенций.

Таблица 7.5 Процедура оценивания знаний, умений и навыков, характеризующих этапы формирования компетенций

| Виды контрольных | Оцениваемые результаты обучения | Процедуры |
|----------------------|------------------------------------|-------------------|
| мероприятий | | оценивания |
| Занятия семинарского | ЗНАНИЕ теоретического материала по | устный опрос на |
| типа | пройденным темам (модулям) | занятиях |
| Тестирование | ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ по пройденным | Проверка тестов |
| | темам (модулям) | |
| Промежуточная | ЗНАНИЯ, УМЕНИЯ и НАВЫКИ, | Экзамен или зачет |
| аттестация | соответствующие изученной | |
| | дисциплине | |

Устиный опрос - это процедура, организованная как специальная беседа преподавателя с группой обучающихся (фронтальный опрос) или с отдельными обучающимися (индивидуальный опрос) с целью оценки сформированности у них основных понятий и усвоения учебного материала.

Тесты являются простейшей форма контроля, направленная на проверку владения терминологическим аппаратом, современными информационными технологиями и конкретными знаниями в области фундаментальных и прикладных дисциплин. Тест может предоставлять возможность выбора из перечня ответов; один или несколько правильных ответов

Семинарские занятия - основное назначение семинарских занятий по дисциплине – обеспечить глубокое усвоение обучающимися материалов лекций, прививать навыки самостоятельной работы с литературой, воспитывать умение находить оптимальные решения в условиях изменяющихся отношений, формировать современное профессиональное мышление обучающихся. На семинарских занятиях преподаватель проверяет выполнение самостоятельных заданий и качество усвоения знаний.

РАЗДЕЛ 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1. Методические рекомендации по написанию эссе

 \mathcal{G} се (от французского essai — опыт, набросок) — жанр научно-публицистической литературы, отражающий подчеркнуто-индивидуальную позицию автора по конкретной проблеме.

Главными особенностями, которые характеризуют эссе, являются следующие положения:

- собственная позиция обязательно должна быть аргументирована и подкреплена законами, авторитетными точками зрениями и базироваться на фундаментальной науке. Небольшой объем (4—6 страниц), с оформленным списком литературы и сносками на ее использование;
- стиль изложения научно-исследовательский, требующий четкой, последовательной и логичной системы доказательств; может отличаться образностью, оригинальностью, афористичностью, свободным лексическим составом языка;

• исследование ограничивается четкой, лаконичной проблемой с выявлением противоречий и разрешением этих противоречий в данной работе.

8.2.Методические рекомендации по использованию кейсов

Кейс-метод (Casestudy) — метод анализа реальной ситуации, описание которой одновременно отражает не только какую-либо практическую проблему, но и актуализирует определенный комплекс знаний, который необходимо усвоить при разрешении данной проблемы. При этом сама проблема не имеет однозначных решений.

Кейс как метод оценки компетенций должен удовлетворять следующим требованиям:

- соответствовать четко поставленной цели создания;
- иметь междисциплинарный характер;
- иметь достаточный объем первичных и статистических данных;
- иметь соответствующий уровень сложности, иллюстрировать типичные ситуации, иметь актуальную проблему, позволяющую применить разнообразные методы анализа при поиске решения, иметь несколько решений.

Кейс-метод оказывает содействие развитию умения решать проблемы с учетом конкретных условий и при наличии фактической информации. Он развивает такие квалификационные характеристики, как способность к проведению анализа и диагностики проблем, умение четко формулировать и высказывать свою позицию, умение общаться, дискутировать, воспринимать и оценивать информацию, которая поступает в вербальной и невербальной форме.

8.3. Требования к компетентностно-ориентированным заданиям для демонстрации выполнения профессиональных задач

Компетентностно-ориентированное задание — это всегда практическое задание, выполнение которого нацелено на демонстрирование доказательств наличия у обучающихся общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, знаний, умений, необходимых для будущей профессиональной деятельности.

Компетентностно-ориентированные задания бывают разных видов:

- направленные на подготовку конкретного практико-ориентированного продукта;
- аналитического и диагностического характера, направленные на анализ различных аспектов и проблем экономической деятельности;
- связанные с выполнением основных профессиональных функций (выполнение конкретных действий в рамках вида профессиональной деятельности, например, формулирование целей миссии, и т. п.).

Раздел 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература⁴

Короткий С.В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.В. Короткий. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2018. — 241 с.— ЭБС «IPRbooks». — 978-5-4487-0137-5. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72356.html

Безуглая Н.С. Инновационный менеджмент в схемах и таблицах [Электронный ресурс]: учебное наглядное пособие для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «Менеджмент» / Н.С. Безуглая, В.А. Дианова. — Электрон. текстовые данные. — Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 69 с.— ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/78030.html

Сабетова Т.В. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т.В. Сабетова, Л.В. Брянцева, А.Г. Волкова. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж:

_

⁴ Из ЭБС института

Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017. — 204 с.— ЭБС «IPRbooks».— 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72671.html

Дополнительная литература⁵

Ермолаев Е.Е. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебнометодическое пособие / Е.Е. Ермолаев, М.Ф. Хайруллин. — Электрон. текстовые данные. — Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2016. — 148 с.— ЭБС «IPRbooks».— 978-5-9585-0681-1. — Режим доступа:

http://www.iprbookshop.ru/62897.html

Колношенко, В. И. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : практикум / В. И. Колношенко, О. В. Колношенко, Ю. Н. Царегородцев ; под ред. Ю. Н. Царегородцев. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский гуманитарный университет, 2016. — 292 с. — 978-5-906822-87-1. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/74721.html

Нормативные правовые акты

Гражданский кодекс РФ, Бюджетный кодекс РФ, Налоговый кодекс РФ.

Федеральный закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» № 39-ФЗ от 25.02.99 (в ред. от 12.12.11).

Федеральный закон «О рынке ценных бумаг» № 39-ФЗ от 22.04.96 (в ред. от 28.07.12).

Федеральный закон «Об акционерных обществах» № 208-Ф3 от 26.12.95 (в ред. от 28.07.12).

Федеральный закон «Об инвестиционных фондах» № 156-ФЗ от 29.11.01 (в ред. от 28.07.12).

Федеральный закон «О науке и государственной научно-технической политике» № 127-ФЗ от 23.08.96 (в ред. от 28.07.12).

Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года – www.economy.gov.ru

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Интернет-ресурсы, современные профессиональные базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

Интернет-ресурсы,

Организация безопасности и сотрудничества в Европе: http://www.osce.org/

Организация Объединенных наций: http://www.un.org/

Организация по Безопасности и Сотрудничеству в Европе: www.osce.org

Совет Европы: http://www.coe.int

ЮНЕСКО: http://www.unesco.org

современные профессиональные базы данных,

Всемирная организация здравоохранения: http://www.who.ch/

Всемирная торговая организация: www.wto.org Европейский парламент: http://www.europarl.eu.int

Европейский Союз: http://.europa.eu.int

Международная организация труда: http://www.ilo.org

информационно-справочные и поисковые системы

ЭБС «IPRbooks» http://www.iprbookshop.ru

Справочная правовая система «КонсультантПлюс»: http://www.con-sultant.ru

Комплект лицензионного программного обеспечения

-

⁵ Из ЭБС института

2014-2015 учебный год:

1.Microsoft Open Value Subscription для решений Education Solutions № V723251. MDE (Windows 7, Microsoft Office 2010/2013 и Office Web Apps. ESET NOD32 Antivirus Business Edition) договор № ДЛ1807/01 от 18.07.2014г. Приложение №1 от 18 июля 2014

Справочная Правовая Система КонсультантПлюс – договор об информационной поддержке от 26.12.2014 (срок действия – бессрочный)

2015-2016 учебный год

Microsoft Open Value Subscription для решений Education Solutions № V723251. MDE (Windows 7, Microsoft Office 2010/2013 и Office Web Apps. ESET NOD32 Antivirus Business Edition) договор № ДЛ1807/01 от 18.07.2014г. Приложение №2 от 03 июля 2015 - 57 лицензий (срок действия – 1 год.)

Справочная Правовая Система КонсультантПлюс – договор об информационной поддержке от 26.12.2014 (срок действия – бессрочный)

2016-2017 учебный год

Microsoft Open Value Subscription для решений Education Solutions № V723251. MDE (Windows 7, Microsoft Office 2010/2013 и Office Web Apps. ESET NOD32 Antivirus Business Edition) договор № ДЛ1807/01 от 18.07.2014г. Приложение №3 от 04 августа 2016 - 57 лицензий (срок действия - 1 год)

Справочная Правовая Система КонсультантПлюс – договор об информационной поддержке от 26.12.2014 (срок действия – бессрочный)

2017-2018 учебный год

Microsoft Open Value Subscription для решений Education Solutions № V723251. MDE (Windows 7, Microsoft Office 2010/2013 и Office Web Apps. ESET NOD32 Antivirus Business Edition) договор № ДЛ1807/01 от 18.07.2014г. Приложение №6 от 08 августа 2017 -57 лицензий (срок действия - 1 год)

Справочная Правовая Система КонсультантПлюс – договор об информационной поддержке от 26.12.2014 (срок действия – бессрочный)

2018-2019 учебный год

Microsoft Open Value Subscription для решений Education Solutions № V723251. MDE (Windows 7, Microsoft Office 2010/2013 и Office Web Apps. ESET NOD32 Antivirus Business Edition) договор № ДЛ1807/01 от 18.07.2014г. Приложение №7 от 24 июля 2018 -57 лицензий (срок действия - 1 год).

Справочная Правовая Система КонсультантПлюс – договор об информационной поддержке от 26.12.2014 (срок действия – бессрочный)

РАЗДЕЛ 10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

| Учебная аудитории для проведения занятий | Комплект специальной учебной мебели. |
|--|--------------------------------------|
| лекционного типа, занятий семинарского типа, | Технические средства обучения, |
| групповых и индивидуальных консультаций, | служащие для предоставления учебной |
| текущего контроля и промежуточной аттестации | информации большой аудитории: доска |
| | аудиторная маркерная, мультимедийное |
| | оборудование: компьютер, |
| | видеопроектор |
| Помещение для самостоятельной работы | компьютерная техника с возможностью |
| | подключения к сети "Интернет" и |
| | обеспечением доступа в электронную |
| | информационно-образовательную среду |
| | организации |
| | принтер |
| | Комплект специальной учебной мебели |