

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Гриб Владислав Валерьевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 04.11.2023 11:20:38
Уникальный программный ключ:
637517d24e103c3db032acf37e839d98ec1c5bb2f5eb89c29abfcd7f43985447



Образовательное частное учреждение высшего образования
«МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.С. ГРИБОЕДОВА»
(ИМПЭ им. А.С. Грибоедова)

ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОЙ ЭКОНОМИКИ, ЛИДЕРСТВА И МЕНЕДЖМЕНТА

УТВЕРЖДАЮ
Директор института
международной экономики,
лидерства и менеджмента
_____/А.А. Панарин/
«28» сентября 2023 г.

Рабочая программа дисциплины

РАЗРАБОТКА И ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Направление подготовки:
38.04.04 Государственное и муниципальное управление
(уровень магистратура)

Направленность/профиль:
Государственное и муниципальное регулирование
хозяйственных субъектов и предпринимательства

Форма обучения очная, заочная

Москва

Рабочая программа дисциплины «Разработка и принятие управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления». Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры), направленность (профиль): «Государственное и муниципальное регулирование хозяйственных субъектов и предпринимательства» / А.А. Шестемиров – М.: ИМПЭ им. А.С. Грибоедова – 35 с.

Рабочая программа «Разработка и принятие управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления» составлена на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования 38.04.04 по направлению подготовки Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 13.08.2020 г. №1000, профессионального стандарта «Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 20 июля 2020 № 431н (зарегистрировано в Минюсте РФ 17 августа 2020 г. Регистрационный № 59295), согласована и рекомендована к утверждению:

Разработчики:

К.э.н. А.А. Шестемиров

Ответственный рецензент:

Рогоуленко Т.М. Профессор кафедры бухгалтерского учета, аудита и налогообложения, ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», доктор экономических наук, профессор

(Ф.И.О., уч. степень, уч. звание, должность)

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена на заседании кафедры инновационного менеджмента и предпринимательства 15.09.2023г., протокол №2

Заведующий кафедрой _____ / _____ /к.э.н. А.А. Шестемиров/
(подпись)

Согласовано от Библиотеки _____ /О.Е. Степкина/
(подпись)

РАЗДЕЛ 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Разработка и принятие управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления необходимы для более полного осознания важности и особенностей разработки и реализации решений государственного аппарата в интересах эффективного социально-экономического развития Российской Федерации, обеспечения национальной безопасности и международного сотрудничества. Программа нацелена на получение обучающимися как теоретических, так и практических знаний в области государственного и муниципального управления и применения их на практике.

Целью преподавания дисциплины является познакомить слушателей с основными концептуальными подходами к разработке, принятию и реализации управленческих решений на различных уровнях государственной власти и местного самоуправления.

Основные задачи дисциплины:

- познакомить слушателей с инструментами и методами разработки и принятия управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления;
- познакомить магистрантов с современными методами управления проектами, оценки рисков, эффективного управления ресурсами;
- научить определять приоритеты профессиональной деятельности;
- научить магистрантов разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения на основе современных технологий.

РАЗДЕЛ 2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ СПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Процесс изучения дисциплины «Разработка и принятие управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления» направлен на формирование следующих компетенций, которые позволят усваивать теоретический материал дисциплины и реализовывать практические задачи (таблица 2.1) и достигать планируемые результаты обучения по дисциплине.

Таблица 1

Компетентностная карта дисциплины

Категория (группа) компетенций	Код компетенции	Формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции (для планирования результатов обучения по элементам образовательной программы и соответствующих оценочных средств)
Универсальные компетенции			
Разработка и реализация проектов	УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИУК-2.1. Знает способы управления проектом на всех этапах его жизненного цикла. ИУК-2.2. Умеет управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла. ИУК-2.3. Владеет навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Профессиональные компетенции

Код, наименование профессиональных компетенций	Тип задач/задачи профессиональной деятельности	Индикаторы достижения компетенции (для планирования результатов обучения по элементам образовательной программы и соответствующих оценочных средств)
ОТФ (код, наименование) / Профессиональный стандарт (код, наименование)		
Тип(ы) задач(и) профессиональной деятельности		
С Управление и контроль подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства / 08.041 Профессиональный стандарт «Специалист с сфере управления проектами государственно-частного партнерства»		
Организационно-управленческая. Научно-исследовательская		
ПК-2 Способен участвовать в разработке государственных программ, проектов и документов стратегического планирования	Организация инициирования и планирования проекта государственно-частного партнерства С/01.7	ИПК-2.1. Знает теорию и порядок разработки программ, проектов и документов, на государственном и муниципальном уровнях управления ИПК-2.2. Умеет определять и ранжировать наиболее актуальные проблемы, решение которых возможно путем разработки государственных программ, проектов и документов стратегического планирования ИПК-2.3 Владеет навыками разработки государственных программ, проектов и документов стратегического планирования

РАЗДЕЛ 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Разработка и принятие управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы по специальности 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратура).

Содержание дисциплины «Разработка и принятие управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления» дают обучающемуся системное представление о комплексе изучаемых дисциплин в соответствии с ФГОС ВО, что обеспечивает соответственный теоретический уровень и практическую направленность в системе обучения будущей деятельности бакалавра.

РАЗДЕЛ 4. ОБЪЕМ (ТРУДОЕМКОСТЬ) ДИСЦИПЛИНЫ (ОБЩАЯ, ПО ВИДАМ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ, ВИДАМ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ)

Таблица 2

Трудоемкость дисциплины и виды учебной нагрузки на очной форме обучения

З.е	Всег	Контактная работа	Часы СР	Ина	Контро
-----	------	-------------------	---------	-----	--------

	о часов	Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа		Контактная работа по курсовой работе	на подготовку кур. раб.	я СР	ль
			Лабораторные	Практические/Семинарские				
8	288	12		24			216	Экзамен 36
8	288	12		24			216	Экзамен 36

Таблица 3
Трудоемкость дисциплины и виды учебной нагрузки на заочной форме обучения

З.е	Всего часов	Контактная работа				Часы СР на подготовку кур. раб.	Иная СР	Контроль
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа		Контактная работа по курсовой работе			
			Лабораторные	Практические/Семинарские				
8	288	4		8			240	Экзамен 36
8	288	4		8			240	Экзамен 36

СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Перечень разделов (модулей), тем дисциплины и
распределение учебного времени по разделам/темам дисциплины, видам учебных
занятий (в т.ч. контактной работы), видам текущего контроля

Таблица 4
очная форма обучения

Темы/разделы(модули)	Контактная работа				Часы СР на подготовку кур.р.	Иная СР	Контроль	Всего часов
	Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа		Контактная работа по кур.р.				
		Лаб.р	Прак./сем.					
Тема 1. Понятие, предмет и методологические основы теории разработки и принятия управленческих решений	2		4			30		36

Тема 2. Сущность и специфика процесса разработки и принятия управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления	2		4			30		36
Тема 3. Этапы разработки и принятия государственных решений	2		4			30		36
Тема 4. Механизмы разработки и принятия государственных решений	2		4			30		36
Тема 5. Организация, контроль и оценка эффективности исполнения государственных решений	2		4			30		36
Тема 6. Разработка и принятие государственных решений в условиях неопределенности и риска	1		2			33		36
Тема 7. Разработка и принятие государственных решений в условиях политических конфликтов	1		2			33		36
Экзамен							36	36
Всего часов	12		24			216	36	288

Таблица 5

заочная форма обучения

Темы/разделы(модули)	Контактная работа			Часы СР на подготовку кур.р.	Иная СР	Конт роль	Всего часов
	Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа					
		Лаб.р	Прак. /сем.				
Тема 1. Понятие, предмет и методологические основы теории разработки и принятия управленческих решений	1		1		30		32
Тема 2. Сущность и специфика процесса разработки и принятия управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления			1		35		36
Тема 3. Этапы разработки и принятия государственных решений	1		1		35		37
Тема 4. Механизмы разработки и принятия государственных решений			1		40		41
Тема 5. Организация, контроль и оценка эффективности	1		1		40		42

исполнения государственных решений								
Тема 6. Разработка и принятие государственных решений в условиях неопределенности и риска			2			30		32
Тема 7. Разработка и принятие государственных решений в условиях политических конфликтов	1		1			30		32
Экзамен							36	36
Всего часов	4		8			240	36	288

Таблица 6

Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание раздела дисциплины
1	Тема 1. Понятие, предмет и методологические основы теории разработки и принятия управленческих решений	Возникновение науки об управленческих решениях и ее связь с другими науками об управлении. Основные научные подходы, применяемые при разработке управленческих решений: системный подход, процессуальный, личностно-деятельностный, культурологический, ситуационный анализ, институциональный (общий обзор)
2	Тема 2. Сущность и специфика процесса разработки и принятия управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления	Основные теоретические направления и модели изучения процесса разработки и принятия государственных решений. Поведенческий и нормативный подходы в принятии решений в сфере государственного и муниципального управления.
3	Тема 3. Этапы разработки и принятия государственных решений	Критерии этапизации принятия государственных решений. Повестка дня: сущность и виды. Инструменты сознательного отказа от решения проблем.
4	Тема 4. Механизмы разработки и принятия государственных решений	Предпосылки интерпретации государства как субъекта принятия решений. Основные параметры государства как субъекта принятия государственных решений. Многоуровневый характер принятия государственных решений.

5	Тема 5. Организация, контроль и оценка эффективности исполнения государственных решений	Понятие и основные принципы документооборота в соответствии с Регламентом работы Правительства. Система взаимодействия между органами власти. Система контроля над принятием решений. Процесс оформления решения в законодательном акте. Участники процесса принятия и оформления решения, их функции и роль.
6	Тема 6. Разработка и принятие государственных решений в условиях неопределенности и риска	Субъективная сфера. Статус человека в принятии государственных решений. Требования государства для государственного служащего. Понятие субъективного сдвига. Точки зрения на риск в принятии государственных решений, его источники и градация. Типы рисков. Методы оценки рисков. Способы управления рисками.
7	Тема 7. Разработка и принятие государственных решений в условиях политических конфликтов	Государственная политика, ее специфика и атрибуты. Источники и структура государственной политики. Модели реализации государственной политики. Прогнозирование, планирование, программирование.

ЗАНЯТИЯ СЕМИНАРСКОГО ТИПА для очной формы обучения

Тема 1. Понятие, предмет и методологические основы теории разработки и принятия управленческих решений

1. Возникновение науки об управленческих решениях и ее связь с другими науками об управлении.
2. Основные научные подходы, применяемые при разработке управленческих решений: системный подход, процессуальный, личностно-деятельностный, культурологический, ситуационный анализ, институциональный (общий обзор)

Литература:

Основная

Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/120311.html>

Орлов, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 826 с. — ISBN 978-5-4497-1467-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/117047.html>

Дополнительная

Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]: учебник/ Э.А. Попова [и др.]— Электрон. текстовые данные.— Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019.— 433 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/98063.html>.

Карданская Н.Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям/ Карданская Н.Л.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 439 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/71206.html>.

Попов В.П. Разработка управленческих решений (многомерный подход) [Электронный ресурс]: учебник/ Попов В.П., Крайнюченко И.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 136 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/85750.html>.

Тема 2. Сущность и специфика процесса разработки и принятия управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления

1. Основные теоретические направления и модели изучения процесса разработки и принятия государственных решений.
2. Поведенческий и нормативный подходы в принятии решений в сфере государственного и муниципального управления.

Литература:

Основная

Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/120311.html>

Орлов, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар

Медиа, 2022. — 826 с. — ISBN 978-5-4497-1467-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/117047.html>

Дополнительная

Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]: учебник/ Э.А. Попова [и др.]— Электрон. текстовые данные.— Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019.— 433 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/98063.html>.

Карданская Н.Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям/ Карданская Н.Л.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 439 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/71206.html>.

Попов В.П. Разработка управленческих решений (многомерный подход) [Электронный ресурс]: учебник/ Попов В.П., Крайнюченко И.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 136 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/85750.html>.

Тема 3. Этапы разработки и принятия государственных решений

1. Критерии этапизации принятия государственных решений.
2. Повестка дня: сущность и виды.
3. Инструменты сознательного отказа от решения проблем.

Литература:

Основная

Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/120311.html>

Орлов, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 826 с. — ISBN 978-5-4497-1467-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/117047.html>

Дополнительная

Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]: учебник/ Э.А. Попова [и др.]— Электрон. текстовые данные.— Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019.— 433 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/98063.html>.

Карданская Н.Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям/ Карданская Н.Л.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 439 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/71206.html>.

Попов В.П. Разработка управленческих решений (многомерный подход) [Электронный ресурс]: учебник/ Попов В.П., Крайнюченко И.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 136 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/85750.html>.

Тема № 4. Механизмы разработки и принятия государственных решений

1. Предпосылки интерпретации государства как субъекта принятия решений.
2. Основные параметры государства как субъекта принятия государственных решений.
3. Многоуровневый характер принятия государственных решений.

Литература:

Основная

Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/120311.html>

Орлов, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 826 с. — ISBN 978-5-4497-1467-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/117047.html>

Дополнительная

Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]: учебник/ Э.А. Попова [и др.]— Электрон. текстовые данные.— Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019.— 433 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/98063.html>.

Карданская Н.Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям/ Карданская Н.Л.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 439 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/71206.html>.

Попов В.П. Разработка управленческих решений (многомерный подход) [Электронный ресурс]: учебник/ Попов В.П., Крайнюченко И.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 136 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/85750.html>.

Тема 5 Организация, контроль и оценка эффективности исполнения государственных решений

1. Понятие и основные принципы документооборота в соответствии с Регламентом работы Правительства.
2. Система взаимодействия между органами власти.
3. Система контроля над принятием решений.
4. Процесс оформления решения в законодательном акте.
5. Участники процесса принятия и оформления решения, их функции и роль.

Литература:

Основная

Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/120311.html>

Орлов, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 826 с. — ISBN 978-5-4497-1467-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/117047.html>

Дополнительная

Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]: учебник/ Э.А. Попова [и др.]— Электрон. текстовые данные.— Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019.— 433 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/98063.html>.

Карданская Н.Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям/ Карданская Н.Л.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 439 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/71206.html>.

Попов В.П. Разработка управленческих решений (многомерный подход) [Электронный

ресурс]: учебник/ Попов В.П., Крайнюченко И.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 136 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/85750.html>.

Тема 6. Разработка и принятие государственных решений в условиях неопределенности и риска

1. Субъективная сфера. Статус человека в принятии государственных решений.
2. Требования государства для государственного служащего.
3. Понятие субъективного сдвига.
4. Точки зрения на риск в принятии государственных решений, его источники и градация. Типы рисков. Методы оценки рисков. Способы управления рисками.
5. Управление риском при принятии решений.

Литература:

Основная

Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/120311.html>

Орлов, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 826 с. — ISBN 978-5-4497-1467-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/117047.html>

Дополнительная

Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]: учебник/ Э.А. Попова [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019.— 433 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/98063.html>.

Карданская Н.Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям/ Карданская Н.Л.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 439 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/71206.html>.

Попов В.П. Разработка управленческих решений (многомерный подход) [Электронный ресурс]: учебник/ Попов В.П., Крайнюченко И.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 136 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/85750.html>.

Тема 7. Разработка и принятие государственных решений в условиях политических конфликтов

1. Государственная политика, ее специфика и атрибуты.
2. Источники и структура государственной политики.
3. Модели реализации государственной политики. Прогнозирование, планирование, программирование.

Литература:

Основная

Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/120311.html>

Орлов, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 826 с. — ISBN 978-5-4497-1467-1. — Текст : электронный // Цифровой

образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/117047.html>

Дополнительная

Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]: учебник/ Э.А. Попова [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019.— 433 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/98063.html>.

Карданская Н.Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям/ Карданская Н.Л.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 439 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/71206.html>.

Попов В.П. Разработка управленческих решений (многомерный подход) [Электронный ресурс]: учебник/ Попов В.П., Крайнюченко И.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 136 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/85750.html>.

для заочной формы обучения

Тема 1. Понятие, предмет и методологические основы теории разработки и принятия управленческих решений

3. Возникновение науки об управленческих решениях и ее связь с другими науками об управлении.

4. Основные научные подходы, применяемые при разработке управленческих решений: системный подход, процессуальный, личностно-деятельностный, культурологический, ситуационный анализ, институциональный (общий обзор)

Литература:

Основная

Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/120311.html>

Орлов, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 826 с. — ISBN 978-5-4497-1467-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/117047.html>

Дополнительная

Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]: учебник/ Э.А. Попова [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019.— 433 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/98063.html>.

Карданская Н.Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям/ Карданская Н.Л.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 439 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/71206.html>.

Попов В.П. Разработка управленческих решений (многомерный подход) [Электронный ресурс]: учебник/ Попов В.П., Крайнюченко И.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 136 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/85750.html>.

Тема 2. Сущность и специфика процесса разработки и принятия управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления

3. Основные теоретические направления и модели изучения процесса разработки и принятия государственных решений.
4. Поведенческий и нормативный подходы в принятии решений в сфере государственного и муниципального управления.

Литература:

Основная

Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/120311.html>

Орлов, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 826 с. — ISBN 978-5-4497-1467-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/117047.html>

Дополнительная

Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]: учебник/ Э.А. Попова [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019.— 433 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/98063.html>.

Карданская Н.Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям/ Карданская Н.Л.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 439 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/71206.html>.

Попов В.П. Разработка управленческих решений (многомерный подход) [Электронный ресурс]: учебник/ Попов В.П., Крайнюченко И.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 136 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/85750.html>.

Тема 3. Этапы разработки и принятия государственных решений

4. Критерии этапизации принятия государственных решений.
5. Повестка дня: сущность и виды.
6. Инструменты сознательного отказа от решения проблем.

Литература:

Основная

Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/120311.html>

Орлов, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 826 с. — ISBN 978-5-4497-1467-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/117047.html>

Дополнительная

Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]: учебник/ Э.А. Попова [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019.— 433 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/98063.html>.

Карданская Н.Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник для студентов

вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям/ Карданская Н.Л.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 439 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/71206.html>.

Попов В.П. Разработка управленческих решений (многомерный подход) [Электронный ресурс]: учебник/ Попов В.П., Крайнюченко И.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 136 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/85750.html>.

Тема № 4. Механизмы разработки и принятия государственных решений

4. Предпосылки интерпретации государства как субъекта принятия решений.
5. Основные параметры государства как субъекта принятия государственных решений.
6. Многоуровневый характер принятия государственных решений.

Литература:

Основная

Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/120311.html>

Орлов, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 826 с. — ISBN 978-5-4497-1467-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/117047.html>

Дополнительная

Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]: учебник/ Э.А. Попова [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019.— 433 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/98063.html>.

Карданская Н.Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям/ Карданская Н.Л.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 439 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/71206.html>.

Попов В.П. Разработка управленческих решений (многомерный подход) [Электронный ресурс]: учебник/ Попов В.П., Крайнюченко И.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 136 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/85750.html>.

Тема 5 Организация, контроль и оценка эффективности исполнения государственных решений

6. Понятие и основные принципы документооборота в соответствии с Регламентом работы Правительства.
7. Система взаимодействия между органами власти.
8. Система контроля над принятием решений.
9. Процесс оформления решения в законодательном акте.
10. Участники процесса принятия и оформления решения, их функции и роль.

Литература:

Основная

Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/120311.html>

Орлов, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар

Медиа, 2022. — 826 с. — ISBN 978-5-4497-1467-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/117047.html>

Дополнительная

Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]: учебник/ Э.А. Попова [и др.]— Электрон. текстовые данные.— Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019.— 433 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/98063.html>.

Карданская Н.Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям/ Карданская Н.Л.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 439 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/71206.html>.

Попов В.П. Разработка управленческих решений (многомерный подход) [Электронный ресурс]: учебник/ Попов В.П., Крайнюченко И.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 136 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/85750.html>.

Тема 6. Разработка и принятие государственных решений в условиях неопределенности и риска

6. Субъективная сфера. Статус человека в принятии государственных решений.
7. Требования государства для государственного служащего.
8. Понятие субъективного сдвига.
9. Точки зрения на риск в принятии государственных решений, его источники и градация. Типы рисков. Методы оценки рисков. Способы управления рисками.
10. Управление риском при принятии решений.

Литература:

Основная

Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/120311.html>

Орлов, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 826 с. — ISBN 978-5-4497-1467-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/117047.html>

Дополнительная

Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]: учебник/ Э.А. Попова [и др.]— Электрон. текстовые данные.— Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019.— 433 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/98063.html>.

Карданская Н.Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям/ Карданская Н.Л.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 439 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/71206.html>.

Попов В.П. Разработка управленческих решений (многомерный подход) [Электронный ресурс]: учебник/ Попов В.П., Крайнюченко И.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 136 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/85750.html>.

Тема 7. Разработка и принятие государственных решений в условиях политических конфликтов

4. Государственная политика, ее специфика и атрибуты.
5. Источники и структура государственной политики.
6. Модели реализации государственной политики. Прогнозирование, планирование, программирование.

Литература:

Основная

Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/120311.html>

Орлов, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 826 с. — ISBN 978-5-4497-1467-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/117047.html>

Дополнительная

Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]: учебник/ Э.А. Попова [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019.— 433 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/98063.html>.

Карданская Н.Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям/ Карданская Н.Л.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 439 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/71206.html>.

Попов В.П. Разработка управленческих решений (многомерный подход) [Электронный ресурс]: учебник/ Попов В.П., Крайнюченко И.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 136 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/85750.html>.

РАЗДЕЛ 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В целях реализации компетентного подхода в учебном процессе дисциплины

«Разработка и принятие управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления» предусматривается широкое использование активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой. Обсуждение проблем, выносимых на семинарские занятия, происходит не столько в традиционной форме контроля текущих знаний, сколько в форме дискуссий, сориентированных на творческое осмысление студентами наиболее сложных вопросов в ходе обобщения ими современного понимания основных закономерностей формирования, функционирования и развития государства и права.

Интерактивные образовательные технологии, используемые на аудиторных практических занятиях

Таблица 7

Очная форма обучения

Наименование тем	Используемые образовательные технологии	Часы
Тема 1. Понятие, предмет и методологические основы теории разработки и принятия управленческих решений	Круглый стол :обсуждение эссе «Конкурирующие концепции о роли государства в управлении обществом»	2ч

Тема 2. Сущность и специфика процесса разработки и принятия управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления	Семинарское занятие – «круглый стол»: обсуждение эссе «Направления современной теории государственного управления»	2ч
Тема 3. Этапы разработки и принятия государственных решений	Практикум: основные стадии работы с входящим документом.	2ч
Тема 4. Механизмы разработки и принятия государственных решений	Семинарское занятие – «деловая игра»: разработка ТЭО по реализации проекта по оптимизации оргструктуры федерального министерства	2ч
Тема 5. Организация, контроль и оценка эффективности исполнения государственных решений	Практикум: Контрольные вопросы к теме «Оценка эффективности государственных решений»	2ч
Тема 6. Разработка и принятие государственных решений в условиях неопределенности и риска	Семинарское занятие: тестирование по итогам темы «Управление рисками при разработке и принятии государственных решений в условиях социально-экономического кризиса»	2ч
Тема 7. Разработка и принятие государственных решений в условиях политических конфликтов	Практикум: Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях политической неопределенности	2ч

Таблица 8

Заочная форма обучения

Наименование тем	Используемые образовательные технологии	Часы
Тема 1. Понятие, предмет и методологические основы теории разработки и принятия управленческих решений	Круглый стол :обсуждение эссе «Конкурирующие концепции о роли государства в управлении обществом»	2ч
Тема 2. Сущность и специфика процесса разработки и принятия управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления	Семинарское занятие – «круглый стол»: обсуждение эссе «Направления современной теории государственного управления»	2ч
Тема 3. Этапы разработки и принятия государственных решений	Практикум: основные стадии работы с входящим документом.	2ч
Тема 4. Механизмы разработки и принятия государственных решений	Семинарское занятие – «деловая игра»: разработка ТЭО по реализации проекта по оптимизации оргструктуры федерального министерства	2ч
Тема 6. Разработка и принятие государственных решений в условиях неопределенности и риска	Семинарское занятие: тестирование по итогам темы «Управление рисками при разработке и принятии государственных решений в условиях социально-экономического кризиса»	2ч

Практикум

Задание 1. Поясните, как можно определить является ли проблема государственной.

Задание 2. Что такое повестка дня? Какие виды ее Вам известны?

Задание 3. Рассказать о разработке и отборе альтернатив.

Задание 4. Какова роль информационного обеспечения на подготовительном этапе?

Задание 5 В чем, на Ваш взгляд, принципиальное различие фактического и официального завершения решения? Составить письменно сравнительную таблицу.

Задание 6. Кто формирует государственную политику?

Задание 7. Объясните сущность рисков в государственном управлении.

РАЗДЕЛ 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наряду с чтением лекций и проведением семинарских занятий неотъемлемым элементом учебного процесса является *самостоятельная работа*. При самостоятельной работе достигается конкретное усвоение учебного материала, развиваются теоретические способности, столь важные для успешной подготовки и защиты выпускной работы обучающегося. Формы самостоятельной работы обучающихся могут быть разнообразными. Самостоятельная работа обучающихся включает: изучение законов Российской Федерации, оценку, обсуждение и рецензирование публикуемых статей; ответы на контрольные вопросы; решение задач; самотестирование. Выполнение всех видов самостоятельной работы увязывается с изучением конкретных тем.

Таблица 8

Самостоятельная работа

Наименование разделов/ тем	Вопросы, выносимые на самостоятельное изучение
Тема 1. Понятие, предмет и методологические основы теории разработки и принятия управленческих решений	<ol style="list-style-type: none">1. Анализ видов управленческих государственных решений в системе государственного управления.2. Анализ особенностей принятия решений в процессе управления муниципальной собственностью.3. Анализ условий и факторов качества управленческих государственных решений в системе государственного и муниципального управления.4. Принятие решения в управлении инновациями.5. Основные этапы разработки управленческих государственных решений.6. Определение целей организации, оценка степени достижения цели при принятии решения.
Тема 2. Сущность и специфика процесса разработки и принятия управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления	<ol style="list-style-type: none">1. Исследование организационных и социально-психологических основ разработки управленческих государственных решений в системе государственного и муниципального управления2. Многокритериальный выбор и оценочные системы.3. Стратегические решения, технология разработки стратегии управления.4. Модели и методы принятия управленческих решений в организациях.5. Выбор и анализ альтернатив в процессе принятия решений.6. Технология разработки управленческих государственных

	<p>решений.</p> <p>7. Организация процесса разработки управленческих государственных решений.</p>
<p>Тема 3. Этапы разработки и принятия государственных решений</p>	<p>1.Целевая ориентация управленческих государственных решений.</p> <p>2.Анализ информационно-коммуникационных технологий, применяемых в процессе разработки государственных решений в органах власти и управления.</p> <p>3.Исследование внешней среды и ее влияния па реализацию альтернатив в системе государственного и муниципального управления.</p> <p>4.Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях определенности.</p> <p>5.Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности.</p> <p>6.Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях риска.</p>
<p>Тема 4. Механизмы разработки и принятия государственных решений</p>	<p>1.Организация и контроль исполнения управленческих государственных решений.</p> <p>2.Управленческие государственных решения и ответственность.</p> <p>3.Оценка эффективности управленческих решений.</p> <p>4.Процесс планирования при разработке управленческих государственных решений.</p> <p>5.Психологические факторы при поиске принципиально новых решений.</p> <p>6.Пути повышения эффективности разработки и принятия управленческих государственных решений в органах власти.</p> <p>7.Организационное обеспечение разработки и принятия управленческих государственных решений.</p> <p>8.Анализ существующих технологий разработки и реализации управленческих государственных решений в системе государственного и муниципального управления.</p>
<p>Тема 5. Организация, контроль и оценка эффективности исполнения государственных решений</p>	<p>1.Обеспечение социальной эффективности управленческих государственных решений, принимаемых в органах ГМУ.</p> <p>2.Роль информации в процессе разработки и принятии управленческих государственных решений.</p> <p>3.Управленческие решения как инструмент изменений в развитии организации.</p> <p>4.Стратегические и тактические решения в государственной организации.</p> <p>5.Организационная культура принятия управленческих государственных решений.</p> <p>6.Пути повышения эффективности применения систем поддержки принятия управленческих решений.</p> <p>7.Применение системного подхода в процессе разработки управленческих решений в органах власти и управления.</p>
<p>Тема 6. Разработка и принятие государственных решений в условиях неопределенности и риска</p>	<p>1.Модели и методы анализа альтернатив в процессе принятия государственных решений.</p> <p>2.Методическое обеспечение разработки и принятия управленческих государственных решений.</p> <p>3.Технология моделирования в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений.</p> <p>4.Обеспечение экономической безопасности разрабатываемых</p>

	<p>управленческих государственных решений в органах власти.</p> <p>5. Проблемы и их решение: модели и методы решений.</p> <p>6. Решения в системе муниципального и государственного управления.</p> <p>7. Прогнозирование, классификация основных методов прогнозирования, их характеристика.</p>
<p>Тема 7. Разработка и принятие государственных решений в условиях политических конфликтов</p>	<p>1. Анализ проблем учета риска при принятии управленческих решений в органах власти и управления.</p> <p>2. Анализ проблем учета неопределенности при принятии управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.</p> <p>3. Формирование системы контроля качества реализации управленческих государственных решений.</p> <p>4. Моделирование процесса принятия управленческих государственных решений на основе деловых игр.</p> <p>5. Разработка эффективной системы контроля при реализации управленческих решений в органах власти и управления.</p> <p>6. Стандарты серии ISO-9000 как основа повышения качества разработки управленческих решений в органах власти.</p> <p>7. Анализ влияния процессов самоорганизации на формирование управленческих решений.</p> <p>8. Имитационное моделирование при выборе и обосновании управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.</p>

6.1. Темы докладов, эссе

1. Сущность и роль государственной политики в системе государственного управления.
2. Характеристика процесса разработки государственной политики.
3. Место и роль управленческих решений в процессе государственного управления.
4. Механизм принятия решений в государственном управлении Российской Федерации.
5. Конституция (Основной закон) Российской Федерации: разработка, принятие, совершенствование.
6. Государственный бюджет Российской Федерации: разработка, принятие, выполнение.
7. Целевая комплексная программа как государственное решение.
8. Проблема типологии государственных управленческих решений в научной литературе.
9. Соотношение политического, экономического, правового и организационного аспектов в государственном управленческом решении.
10. Документооборот в системе принятия и исполнения государственных решений.
11. Методологические основы разработки и принятия государственных управленческих решений.
12. Методы и модели разработки государственных управленческих решений.
13. Системный подход к разработке государственных управленческих решений.
14. Требования к информационному обеспечению разработки государственных управленческих решений.
15. Организация разработки государственных управленческих решений.
16. Организация процесса исполнения государственных управленческих решений.
17. Процедура принятия управленческих решений на различных уровнях

государственного и муниципального управления.

18. Разработка и исполнение управленческих решений в условиях неопределенности и риска.
19. Экспертные методы в разработке государственных управленческих решений.
20. Система сетевого планирования в государственном управлении.
21. Метод сценариев при разработке и реализации государственных управленческих решений.
22. Оценка эффективности реализации государственных управленческих решений.
23. Контроль качества реализации управленческих решений в государственном управлении Российской Федерации.
24. Формы и методы участия общественности в процессе принятия и исполнения государственных решений в Российской Федерации.
25. Роль человеческого фактора в разработке и исполнении государственных решений.
26. Управленческие решения и ответственность руководителя.
27. Социально-психологические аспекты разработки и реализации государственных решений.
28. Этические аспекты разработки и реализации государственных решений.
29. Сравнительный анализ теорий государственных управленческих решений в различных научных школах управления.
30. Предназначение теории управленческих государственных решений как научной дисциплины.

Перечень тем не является исчерпывающим. Студент может выбрать иную тему по согласованию с преподавателем.

6.2. Примерные задания для самостоятельной работы

Задание 1. Раскройте содержание следующих понятий: «административный регламент», «стандарт государственной услуги», «инструкция по делопроизводству».

Задание 2. На каких конституционных принципах основывается деятельность государственных органов Российской Федерации?

Задание 3. Пояснить суть процесса идентификации ЛПР.

Задание 4. Раскройте отличия политических и государственных решений.

РАЗДЕЛ 7. ОЦЕНОЧНЫЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ (ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ) ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1 В процессе освоения учебной дисциплины «Разработка и принятие управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления» для оценивания сформированности общекультурных компетенций используются оценочные средства, представленные в таблице

Таблица 9

**ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ,
СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ В СООТНОШЕНИИ С ОЦЕНОЧНЫМИ
СРЕДСТВАМИ**

Планируемые результаты, характеризующие этапы формирования компетенции	Содержание учебного материала	Примеры контрольных вопросов и заданий для оценки знаний, умений, владений	Методы/ средства контроля
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла			
ИУК-2.1 Знает способы управления проектом на всех этапах его жизненного цикла.	<p>Тема 3. Этапы разработки и принятия государственных решений</p> <p>Тема 4. Механизмы разработки и принятия государственных решений</p> <p>Тема 5. Организация, контроль и оценка эффективности исполнения государственных решений</p>	<p>Критерии этапизации принятия государственных решений. Повестка дня: сущность и виды. Инструменты сознательного отказа от решения проблем. Предпосылки интерпретации государства как субъекта принятия решений. Основные параметры государства как субъекта принятия государственных решений. Многоуровневый характер принятия государственных решений. Понятие и основные принципы документооборота в соответствии с Регламентом работы Правительства. Система взаимодействия между органами власти. Система контроля над принятием решений. Процесс оформления решения в законодательном акте. Участники процесса принятия и оформления решения, их функции и роль.</p>	<p>письменный контроль / эссе (т.3-5, 12-30), тестирование / тестовые задания (№ 10-16, 20-30); устный контроль / опрос на сем.занятии (т.3,4,5), практикум задания 1-4, экзамен (в.16-24)</p>

<p>ИУК-2.2. Умеет управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.</p>	<p>Тема 6. Разработка и принятие государственных решений в условиях неопределенности и риска Тема 7. Разработка и принятие государственных решений в условиях политических конфликтов</p>	<p>Субъективная сфера. Статус человека в принятии государственных решений. Требования государства для государственного служащего. Понятие субъективного сдвига. Точки зрения на риск в принятии государственных решений, его источники и градация. Типы рисков. Методы оценки рисков. Способы управления рисками. Государственная политика, ее специфика и атрибуты. Источники и структура государственной политики. Модели реализации государственной политики. Прогнозирование, планирование, программирование.</p>	<p>(т.6,7), письменный контроль / эссе (т.7-8, 12-15), тестирование /тестовые задания (№ 12-16, 20-30); устный контроль / опрос на сем.занятии практикум задания 1-4, экзамен (в.16-30)</p>
--	---	---	---

<p>ИУК-2.3. Владеет навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла.</p>	<p>Тема 6. Разработка и принятие государственных решений в условиях неопределенности и риска Тема 7. Разработка и принятие государственных решений в условиях политических конфликтов</p>	<p>Субъективная сфера. Статус человека в принятии государственных решений. Требования государства для государственного служащего. Понятие субъективного сдвига. Точки зрения на риск в принятии государственных решений, его источники и градация. Типы рисков. Методы оценки рисков. Способы управления рисками. Государственная политика, ее специфика и атрибуты. Источники и структура государственной политики. Модели реализации государственной политики. Прогнозирование, планирование, программирование.</p>	<p>письменный контроль / эссе (т.7, 10-15), тестирование /тестовые задания (№ 12-16, 20-30); устный контроль / опрос на сем. занятия (т.6,7), практикум задания 1-4, экзамен (в.16-20)</p>
<p>ПК-2.Способен участвовать в разработке государственных программ, проектов и документов стратегического планирования</p>			
<p>ИПК-3.1. Знает теорию и порядок разработки программ, проектов и документов, на государственном и муниципальном уровнях управления</p>	<p>Тема 3. Этапы разработки и принятия государственных решений Тема 4. Механизмы разработки и принятия государственных решений Тема 5. Организация, контроль и оценка эффективности исполнения государственных решений</p>	<p>Критерии этапизации принятия государственных решений. Повестка дня: сущность и виды. Инструменты сознательного отказа от решения проблем. Предпосылки интерпретации государства как субъекта принятия решений. Основные параметры государства как субъекта принятия государственных решений. Многоуровневый характер принятия государственных решений. Понятие и основные принципы документооборота в соответствии с Регламентом работы Правительства. Система взаимодействия между органами власти. Система контроля над принятием решений. Процесс оформления решения в законодательном акте. Участники процесса принятия и оформления решения, их функции и роль.</p>	<p>Письменный контроль / эссе (т.3-5, 12-30), тестирование /тестовые задания (№ 10-16, 20-30); устный контроль / опрос на сем.занятии (т.3,4,5), практикум задания 1-4, экзамен (в.16-24)</p>

<p>ИПК-2.2. Умеет определять и ранжировать наиболее актуальные проблемы, решение которых возможно путем разработки государственных программ, проектов и документов стратегического планирования</p>	<p>Тема 6. Разработка и принятие государственных решений в условиях неопределенности и риска Тема 7. Разработка и принятие государственных решений в условиях политических конфликтов</p>	<p>Субъективная сфера. Статус человека в принятии государственных решений. Требования государства для государственного служащего. Понятие субъективного сдвига. Точки зрения на риск в принятии государственных решений, его источники и градация. Типы рисков. Методы оценки рисков. Способы управления рисками. Государственная политика, ее специфика и атрибуты. Источники и структура государственной политики. Модели реализации государственной политики. Прогнозирование, планирование, программирование.</p>	<p>(т.6,7), письменный контроль / эссе (т.7-8, 12-15), тестирование /тестовые задания (№ 12-16, 20-30); устный контроль / опрос на сем.занятии и практикум задания 1-4, экзамен (в.16-30)</p>
<p>ИПК-2.3 Владеет навыками разработки государственных программ, проектов и документов стратегического планирования</p>	<p>Тема 6. Разработка и принятие государственных решений в условиях неопределенности и риска Тема 7. Разработка и принятие государственных решений в условиях политических конфликтов</p>	<p>Субъективная сфера. Статус человека в принятии государственных решений. Требования государства для государственного служащего. Понятие субъективного сдвига. Точки зрения на риск в принятии государственных решений, его источники и градация. Типы рисков. Методы оценки рисков. Способы управления рисками. Государственная политика, ее специфика и атрибуты. Источники и структура государственной политики. Модели реализации государственной политики. Прогнозирование, планирование, программирование.</p>	<p>письменный контроль /эссе (т.7, 10-15), тестирование /тестовые задания (№ 12-16, 20-30); устный контроль / опрос на сем. занятии (т.6,7), практикум задания 1-4, экзамен (в.16-20)</p>

7.2 Перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации (к экзамену)

1. Понятие и методологические основы принятия государственных решений
2. Механизм принятия решений в системе государственного управления
3. Теории принятия государственных решений
4. Особенности государства как субъекта принятия государственных решений
5. Объекты и субъекты принятия решений в государственном управлении
6. Многоуровневый характер принятия государственных решений
- 7.Принятие государственных решений как функционально-поведенческий комплекс
- 8.Лидерская подсистема в принятии государственных решений
- 9.Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений

10. Подготовительный этап принятия государственных решений
11. Этап выработки целей государственных решений
12. Этап реализации целей и завершающий этап принятия государственных решений
13. Информационно-аналитическое обеспечение принятия государственных решений
14. Прогнозирование в принятии государственных решений
15. Планирование в принятии государственных решений
16. Программирование в принятии государственных решений
17. Организация исполнения государственных решений
18. Контроль за исполнением государственных решений
19. Показатели эффективности и результативности деятельности государственных органов
20. Модели эффективности
21. Риски как фактор принятия государственных решений
22. Контроль и управление рисками в принятии государственных решений
23. Сущность управления и контроля за конфликтами
24. Этапы урегулирования и разрешения конфликтов

7.3 Примерные тестовые задания для контроля (мониторинга) качества усвоения материала в т.ч. в рамках рубежного контроля знаний

1. Модели принятия государственных решений, свидетельствующие о совместном характере деятельности профессионалов и рядовых граждан, но с высоким уровнем единоначалия

институализированные
 коллективистские
 компромиссные
консультационные

2. Метод, не относящийся к методам, применяемым в процессе принятия государственных решений

экспериментальный
скалярный
 рациональный
 смешанно-сканирующий
 инкрементальный
 интуитивный

3. Модель, описывающая сложные отношения между агентами разработки решений, при которых одни проблемы выдвигаются на передний план, а другие утрачивают значение

жесткой рациональности
«мусорного ящика»
 бдительного управления информацией
 ограниченной рациональности

4. Решения, принимаемые на основании субъективного ощущения управляющих в правильности собственного выбора

научные
интуитивные
 субъективные
 прецедентные

централизованные

5. Модели принятия государственных решений, устанавливающие методы систематического поиска в случае нарушения нормальной работы системы управления
оценочные

инновационные

адаптивные

диагностические

многомерные

познавательные

6. Государственные решения, принимаемые в связи с динамикой развития конкретной ситуации

тактические

проектные

ситуационные

стратегические

7. Принцип _____ не входит в число принципов реализации государственных решений

внутренней непротиворечивости решений

своевременности выдвижения конкретных целей

диспозитивности

адресности

обоснованности

8. Наиболее эффективные методы реализации государственных решений

метод политического давления и маневрирования

плебисцитарный метод

метод информационно-психологического манипулирования

метод лучших показателей

метод финансово-экономического регулирования

метод субсидиарной ответственности

9. Принцип _____ принятых решений демонстрирует убедительность используемой аргументации, обращенной к их исполнителям.

директивности

обоснованности

гибкости

адекватности

легальности

10. Метод, который в процессе принятия государственных решений помогает спроцировать последствия одной из принятых политических альтернатив

оценки

мониторинга

проблемного структурирования

предсказания

интуиции

11. Муниципальное управление относится к следующему виду управленческих технологий:

диагностирования, проектирования и реформирования

информационным, внедренческим и обучающим

уровню управления

разрешения социальных конфликтов

инновационного развития

**12. Способы и приемы управленческой деятельности — это:
функции**

полномочия

технология

процесс

методы

13. Порядок осуществления механизма управления — это:

функция

полномочие

технология

процесс

метод

14. Управление муниципальной собственностью и финансовыми средствами – это

полномочия

технология

функции

процесс

методы

**15. Эти методы муниципального управления основаны на использовании
определенных законов и интересов**

экономические

административные

правовые

социологические

психологические

**16. Именно их наличие свидетельствует о низком уровне управляемости общественно-
политическими процессами:**

чрезвычайные ситуации в обществе

природные катастрофы

техногенные чрезвычайные ситуации

все ответы верны

все ответы неверны

17. Конфликтная ситуация возникает в результате:

борьбы сторон

накапливания в течение определенного времени неразрешенных противоречий

столкновения сторон

противоборства сторон

все ответы верны

**18. Именно эти чрезвычайные ситуации, в отличие от других, прогнозируются и
управляются**

техногенные

природные

общественные

все ответы верны

все ответы неверны

19. Из перечисленных чрезвычайных ситуаций эти могут возникнуть в будущем

локальные

местные

территориальные

региональные
федеральные
трансграничные
мировые

20. Социальный конфликт выражает:

осознанное противоречие по средствам достижения целей
удовлетворения потребности и интереса
является следствием нарастания напряженности в обществе
является следствием нарастания напряженности в трудовом коллективе
все ответы верны

7.4. Описание показателей и критериев оценивания сформированности компетенций на различных этапах их формирования; шкалы и процедуры оценивания

7.4.1. Вопросы и заданий для текущей и промежуточной аттестации

При оценке знаний учитывается уровень сформированности компетенций:

1. Уровень усвоения теоретических положений дисциплины, правильность формулировки основных понятий и закономерностей.
2. Уровень знания фактического материала в объеме программы.
3. Логика, структура и грамотность изложения вопроса.
4. Умение связать теорию с практикой.
5. Умение делать обобщения, выводы.

Таблица 10

Шкала оценивания на зачете, рубежном контроле

Оценка	Критерии выставления оценки
Зачтено	Обучающийся должен: - продемонстрировать общее знание изучаемого материала; - показать общее владение понятийным аппаратом дисциплины; - уметь строить ответ в соответствии со структурой излагаемого вопроса; - знать основную рекомендуемую программой учебную литературу
Не зачтено	Обучающийся демонстрирует: - незнание значительной части программного материала; - не владение понятийным аппаратом дисциплины; - существенные ошибки при изложении учебного материала; - неумение строить ответ в соответствии со структурой излагаемого вопроса; - неумение делать выводы по излагаемому материалу.

7.4.2. Письменной работы

При оценке учитывается:

1. Правильность оформления.
2. Уровень сформированности компетенций.
3. Уровень усвоения теоретических положений дисциплины, правильность формулировки основных понятий и закономерностей.
4. Уровень знания фактического материала в объеме программы.

5. Логика, структура и грамотность изложения письменной работы.
6. Полнота изложения материала (раскрытие всех вопросов)
7. Использование необходимых источников.
8. Умение связать теорию с практикой.
9. Умение делать обобщения, выводы.

Таблица 11

Шкала оценивания эссе	
Оценка	Критерии выставления оценки
Зачтено	Обучающийся должен: <ul style="list-style-type: none"> - продемонстрировать общее знание изучаемого материала; - показать общее владение понятийным аппаратом дисциплины; - уметь строить ответ в соответствии со структурой излагаемого вопроса; - знать основную рекомендуемую программой учебную литературу
Не зачтено	Обучающийся демонстрирует: <ul style="list-style-type: none"> - незнание значительной части программного материала; - не владение понятийным аппаратом дисциплины; - существенные ошибки при изложении учебного материала; - неумение строить ответ в соответствии со структурой излагаемого вопроса; - неумение делать выводы по излагаемому материалу.

7.4.3. Тестирование

Таблица 12

Шкала оценивания	
Оценка	Шкала
Отлично	Количество верных ответов в интервале: 71-100%
Хорошо	Количество верных ответов в интервале: 56-70%
Удовлетворительно	Количество верных ответов в интервале: 41-55%
Неудовлетворительно	Количество верных ответов в интервале: 0-40%
Зачтено	Количество верных ответов в интервале: 41-100%
Не зачтено	Количество верных ответов в интервале: 0-40%

7.5 МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ.

Качество знаний характеризуется способностью обучающегося точно, структурированно и уместно воспроизводить информацию, полученную в процессе освоения дисциплины, в том виде, в котором она была изложена в учебном издании или преподавателем.

Умения, как правило, формируются на занятиях семинарского типа. Задания, направленные на оценку умений, в значительной степени требуют от обучающегося проявления стереотипности мышления, т.е. способности выполнить работу по образцам, с которыми он работал в процессе обучения. Преподаватель же оценивает своевременность и правильность выполнения задания.

Навыки - это умения, развитые и закрепленные осознанным самостоятельным трудом. Навыки формируются при самостоятельном выполнении обучающимся практико ориентированных заданий, моделирующих решение им производственных и

социокультурных задач в соответствующей области профессиональной деятельности, как правило, при выполнении домашних заданий, курсовых проектов (работ), научно-исследовательских работ, прохождении практик, при работе индивидуально или в составе группы т.д. При этом обучающийся поставлен в условия, когда он вынужден самостоятельно (творчески) искать пути и средства для разрешения поставленных задач, самостоятельно планировать свою работу и анализировать ее результаты, принимать определенные решения в рамках своих полномочий, самостоятельно выбирать аргументацию и нести ответственность за проделанную работу, т.е. проявить владение навыками. Взаимодействие с преподавателем осуществляется периодически по завершению определенных этапов работы и проходит в виде консультаций. При оценке владения навыками преподавателем оценивается не только правильность решения выполненного задания, но и способность (готовность) обучающегося решать подобные практико-ориентированные задания самостоятельно (в перспективе за стенами вуза) и, главным образом, способность обучающегося обосновывать и аргументировать свои решения и предложения.

Устный опрос — это процедура, организованная как специальная беседа преподавателя с группой обучающихся (фронтальный опрос) или с отдельными обучающимися (индивидуальный опрос) с целью оценки сформированности у них основных понятий и усвоения учебного материала.

Тесты являются простейшей формой контроля, направленная на проверку владения терминологическим аппаратом, современными информационными технологиями и конкретными знаниями в области фундаментальных и прикладных дисциплин. Тест может предоставлять возможность выбора из перечня ответов; один или несколько правильных ответов; частота тестирования определяется преподавателем.

Семинарские занятия - основное назначение семинарских занятий по дисциплине — обеспечить глубокое усвоение обучающимися материалов лекций, прививать навыки самостоятельной работы с литературой, воспитывать умение находить оптимальные решения в условиях изменяющихся отношений, формировать современное профессиональное мышление обучающихся. На семинарских занятиях преподаватель проверяет выполнение самостоятельных заданий и качество усвоения знаний.

РАЗДЕЛ 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1. Методические рекомендации по написанию эссе

Эссе (от французского *essai* – опыт, набросок) – жанр научно-публицистической литературы, сочетающей подчеркнуто-индивидуальную позицию автора по конкретной проблеме.

Главными особенностями, которые характеризуют эссе, являются следующие положения:

- собственная позиция обязательно должна быть аргументирована и подкреплена ссылками на источники международного права, авторитетные точки зрения и базироваться на фундаментальной науке. Небольшой объем (4–6 страниц), с оформленным списком литературы и сносками на ее использование;
- стиль изложения – научно-исследовательский, требующий четкой, последовательной и логичной системы доказательств; может отличаться образностью, оригинальностью, афористичностью, свободным лексическим составом языка;
- исследование ограничивается четкой, лаконичной проблемой с выявлением противоречий и разрешением этих противоречий в данной работе.

8.2. Методические рекомендации по использованию кейсов

Кейс-метод (*Case study*) – метод анализа реальной международной ситуации,

описание которой одновременно отражает не только какую-либо практическую проблему, но и актуализирует определенный комплекс знаний, который необходимо усвоить при разрешении данной проблемы. При этом сама проблема не имеет однозначных решений.

Кейс как метод оценки компетенций должен удовлетворять следующим требованиям:

- соответствовать четко поставленной цели создания;
- иметь междисциплинарный характер;
- иметь достаточный объем первичных и статистических данных;
- иметь соответствующий уровень сложности, иллюстрировать типичные ситуации, иметь актуальную проблему, позволяющую применить разнообразные методы анализа при поиске решения, иметь несколько решений.

Кейс-метод оказывает содействие развитию умения решать проблемы с учетом конкретных условий и при наличии фактической информации. Он развивает такие квалификационные характеристики, как способность к проведению анализа и диагностики проблем, умение четко формулировать и высказывать свою позицию, умение общаться, дискутировать, воспринимать и оценивать информацию, которая поступает в вербальной и невербальной форме.

8.3. Требования к компетентностно-ориентированным заданиям для демонстрации выполнения профессиональных задач

Компетентностно-ориентированное задание – это всегда практическое задание, выполнение которого нацелено на демонстрацию доказательств наличия у обучающихся сформированных компетенций необходимых для будущей профессиональной деятельности.

Компетентностно-ориентированные задания бывают разных видов:

- направленные на подготовку конкретного практико-ориентированного продукта (анализ проектов международных документов, критика, разработка схем и др.);
- аналитического и диагностического характера, направленные на анализ различных аспектов и проблем международных отношений (анализ внешнеполитической ситуации, деятельности международной организации, анализ международной практики и т. п.);
- связанные с выполнением основных профессиональных функций (выполнение конкретных действий в рамках вида профессиональной деятельности, например формулирование целей миссии, и т. п.).

РАЗДЕЛ 9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература :

Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/120311.html>

Орлов, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 826 с. — ISBN 978-5-4497-1467-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.IPRsmarthop.ru/117047.html>

Дополнительная литература :

Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]: учебник/ Э.А.

Попова [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019.— 433 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/98063.html>.

Карданская Н.Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям/ Карданская Н.Л.— Электрон. текстовые данные.— Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 439 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/71206.html>.

Попов В.П. Разработка управленческих решений (многомерный подход) [Электронный ресурс]: учебник/ Попов В.П., Крайнюченко И.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 136 с.— Режим доступа: <http://www.IPRsmarthop.ru/85750.html>

Нормативные правовые акты

Конституция Российской Федерации.

Федеральный закон «О персональных данных» от 27.07.2006 № 152

Федеральный закон «О государственной гражданской службе Российской Федерации» от 27.07.2004 № 79

Федеральный закон «О муниципальной службе в Российской Федерации» от 02.03.2007 № 25

Указ Президента РФ от 01.07.2010 № 821 «О комиссиях по соблюдению требований к служебному поведению федеральных государственных служащих и урегулированию конфликта интересов» (вместе с «Положением о комиссиях по соблюдению требований к служебному поведению федеральных государственных служащих и урегулированию конфликта интересов»)

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Интернет-ресурсы, современные профессиональные базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

ЭБС «IPRsmart» <http://www.IPRsmarthop.ru>

<http://www.consultant.ru> – сайт Справочной правовой системы «Консультант Плюс»
<http://www.garant.ru> – сайт Справочной правовой системы «Гарант elibrary.ru/defaultx.asp

Сайт Президента РФ <http://www.kremlin.ru/> Сайт Правительства РФ <http://government.ru/>

Сайт Государственной Думы Федерального Собрания РФ <http://duma.gov.ru/> Сайт Совета Федерации Федерального Собрания РФ <http://council.gov.ru/> Сайт Конституционного суда РФ <http://www.ksrf.ru/>

Сайт Верховного Суда РФ <http://www.vsrp.ru/>

Сайт Генеральной прокуратуры РФ <http://genproc.gov.ru/> Сайт Министерства внутренних дел РФ <https://мвд.рф>

Комплект лицензионного программного обеспечения

Microsoft Open Value Subscription для решений Education Solutions № Tr000544893 от 21.10.2020 г. MDE Windows, Microsoft Office и Office Web Apps. (срок действия до 01.11.2023 г.)

Антивирусное программное обеспечение ESET NOD32 Antivirus Business Edition договор № ИС00-006348 от 14.10.2022 г. (срок действия до 13.10.2025 г.)

Программное обеспечение «Мираполис» система вебинаров - Лицензионный договор 244/09/16-к от 15.09.2016 (Спецификация к Лицензионному договору 244/09/16-к от 15.09.2016, от 11.05.2022 г.) (срок действия до 10.07.2023 г.)

Электронная информационно-образовательная среда «1С: Университет» договор от 10.09.2018 г. №ПРКТ-18281 (бессрочно)

Информационная система «ПервыйБит» сублицензионный договор от 06.11.2015 г. №009/061115/003 (бессрочно)

Система тестирования Indigo лицензионное соглашение (Договор) от 08.11.2018 г. №Д-54792 (бессрочно)

Информационно-поисковая система «Консультант Плюс» - договор об информационно поддержке от 26.12.2014, (бессрочно)

Электронно-библиотечная система IPRSMART лицензионный договор от 01.09.2021 г. №8234/21С (срок действия до 31.08.2024 г.)

Научная электронная библиотека eLIBRARY лицензионный договор SCIENC INDEX № SIO - 3079/2022 от 12.01.2022 г. (срок действия до 27.01.2024 г.)

Свободно распространяемое программное обеспечение

Комплект онлайн сервисов GNU ImageManipulationProgram, свободно распространяемое программное обеспечение

Программное обеспечение отечественного производства:

Программное обеспечение «Мираполис» система вебинаров - Лицензионный договор 244/09/16-к от 15.09.2016 (Спецификация к Лицензионному договору 244/09/16-к от 15.09.2016, от 11.05.2022 г.) (срок действия до 10.07.2023 г.)

Электронная информационно-образовательная среда «1С: Университет» договор от 10.09.2018 г. №ПРКТ-18281 (бессрочно)

Информационная система «ПервыйБит» сублицензионный оговор от 06.11.2015 г. №009/061115/003 (бессрочно)

Система тестирования Indigo лицензионное соглашение (Договор) от 08.11.2018 г. №Д-54792 (бессрочно)

Информационно-поисковая система «Консультант Плюс» - договор об информационно поддержке от 26.12.2014, (бессрочно)

Электронно-библиотечная система IPRSMART лицензионный договор от 01.09.2021 г. №8234/21С (срок действия до 31.08.2024 г.)

Научная электронная библиотека eLIBRARY лицензионный договор SCIENC INDEX № SIO - 3079/2022 от 12.01.2022 г. (срок действия до 27.01.2024 г.)

РАЗДЕЛ 10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	<u>Оборудование:</u> специализированная мебель (мебель аудиторная (12 столов, 24 стульев, доска навесная аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя. <u>Технические средства обучения:</u> персональный компьютер; мультимедийное оборудование (проектор, экран).
Помещение для самостоятельной работы	Специализированная мебель (9 столов, 9 стульев), персональные компьютеры с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета