Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Гриб Владислав Валерьевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 02.03.2026 22:19:29
Уникальный программный ключ:
637517d24e103c3db032acf37e839d98ec1c5bb2f5eb89c29abfcd7f4398544

Образовательное частное учреждение высшего образования
«МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.С. ГРИБОЕДОВА»
(ИМПЭ им. А.С. Грибоедова)

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНСТИТУТ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ, ЛИДЕРСТВА И МЕНЕДЖМЕНТА

УТВЕРЖДАЮ
И.о. директора
международного института
инновационной экономики,
лидерства и менеджмента
_____ А.А. Панарин
«17» декабря 2025 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по учебной дисциплине:

Макроэкономика (продвинутый уровень)

Направление подготовки/специальности:
38.04.02 Менеджмент
(уровень магистратуры)

Направленность/профиль
«Менеджмент современной организации»

форма обучения:
очная, заочная

Москва

Фонд оценочных средств для дисциплины «Макроэкономика (продвинутый уровень)». 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): «Менеджмент современной организации» / Л.И. Гончарова – М.: ИМПЭ им. А.С. Грибоедова – 82с.

Фонд оценочных средств является неотъемлемой частью рабочей программы дисциплины.

Разработчик: _____ /Гончарова Л.И., доцент, к.э.н.

Заведующий кафедрой: _____/ Гончарова Л.И. доцент, к.э.н.

1. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Настоящий Фонд оценочных средств (ФОС) по дисциплине «Макроэкономика (продвинутый уровень)» является неотъемлемым приложением к рабочей программе дисциплины (РПД) «Макроэкономика (продвинутый уровень)». На данный ФОС распространяются все реквизиты утверждения, представленные в РПД по данной дисциплине.

2. ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Для определения качества освоения обучающимися учебного материала по дисциплине используются следующие оценочные средства:

№ п/п	Оценочное средство	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в ФОС
1	Тестирование	Вид контроля, позволяющий оценить изученный теоретический материал.	Вопросы для проведения тестирования
2	Практические задания	Вид контроля, позволяющий оценить умение обучающегося применять осваиваемую компетенцию в практических ситуациях и при решении производственных задач	Задания к практическому занятию
3	Контрольная работа	Вид контроля, позволяющий определить результат освоения компетенций по дисциплине в рамках рассматриваемой темы, оцениваемый с помощью соответствующих индикаторов достижения компетенций	Задания контрольной работы
4	Самостоятельная работа	Вид контроля, позволяющий оценить проработку теоретического материала, изучение рекомендуемой литературы, выполнение практико-ориентированных заданий (заполнение таблиц, проведение сравнительного анализа, составление схем и др.), решение практических задач, создание презентаций, написание рефератов, подборку нормативного и иного материала и выполнение других заданий	Задания самостоятельной работы
5	Курсовая работа	Вид контроля, позволяющий выявить степень владения базовыми знаниями, умениями и навыками, необходимыми для обучения, и определить уровень владения новым материалом	Индивидуальные задания (темы) для курсовой работы
6	Зачет/Зачет с оценкой/Экзамен	Вид контроля, позволяющий выявить степень овладения знаниями, умениями и навыками, необходимыми для дальнейшего освоения образовательной программы подготовки	Вопросы для подготовки к зачету/зачету с оценкой/экзамену

3. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДИСЦИПЛИНЕ

3.1. Сопроводительная информация.

Разработчик	Гончарова Л.И.
Кафедра	Инновационного менеджмента и предпринимательства
Наименование дисциплины	«Макроэкономика (продвинутый уровень)».
Факультет / институт	Международный институт инновационной экономики, лидерства и менеджмент
Направление подготовки / специальность	38.04.02 Менеджмент
Количество вопросов в оценочных заданиях (диапазон)	
Общее время тестирования (мин)	90 мин
Общее количество вопросов/заданий в ФОС	
Размещенность на веб-сайте Университета примерного перечня вопросов, заданий ФОС – для подготовки обучающихся к прохождению оценки (да / нет)	*Да*

3.2. Характеристика оцениваемых компетенций.

Код компетенции	Формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	**ИОПК-1.1.** Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления. **ИОПК-1.2.** Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.

4. СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

4.1. ТИПОВЫЕ ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ.

Тесты содержат набор вопросов, в полном объеме охватывающие изученный теоретический материал по указанной теме (индикаторы ЗНАТЬ). Выполнение тестов позволяет определить результат освоения компетенций по дисциплине в рамках рассматриваемой темы, оцениваемый с помощью соответствующих индикаторов достижения компетенций. Индивидуальный тестовый сеанс для каждого

обучающегося формируется по специальному алгоритму, обеспечивающему заданную тематическую структуру и пропорциональное наличие вопросов разного типа и сложности.

При формировании тестов необходимо использовать задания следующих типов:

Тип задания 1. Задания закрытого типа на установление соответствия.

Тип задания 2. Задания закрытого типа на установление последовательности.

Тип задания 3. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора.

Тип задания 4. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора.

Тип задания 5. Задания открытого типа с развернутым ответом.

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td>Тема 1.
Введение в макроэкономику</td><td>ОПК-1.
Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td><td>ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td><td>Задания закрытого типа на установление соответствия.
Знание методологических подходов и инструментов необходимо государственному управленцу для точного выбора и обоснования наиболее эффективных и адекватных мер при решении конкретных профессиональных задач. Установите соответствие между методологическим подходом или инструментом и профессиональной задачей в сфере государственного управления, для решения которой он является наиболее релевантным и эффективным. Каждому подходу соответствует только одна задача.
<table>
<tr><td></td><td>Методологический подход / Инструмент</td><td></td><td>Профессиональная задача</td></tr>
<tr><td>1</td><td>Построение и анализ системы национальных счетов (СНС)</td><td>А</td><td>Разработка мер по стимулированию внедрения новых технологий в традиционных отраслях промышленности для повышения глобальной конкурентоспособности.</td></tr>
<tr><td>2</td><td>Модель AD-AS (совокупный спрос – совокупное предложение)</td><td>Б</td><td>Оценка общего объема производства в стране, структуры доходов и расходов субъектов экономики для выявления макроэкономических дисбалансов.</td></tr>
<tr><td>3</td><td>Критический анализ практик денежно-кредитной политики различных стран в период</td><td>В</td><td>Выбор комбинации мер бюджетного (налоги, госрасходы) и монетарного (ставка ЦБ) регулирования для вывода экономики из состояния стагфляции.</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме

	рецессий		
4	Инновационный подход, основанный на теории «длинных волн» Н.Д. Кондратьева	Г	Обоснование решений Центрального банка по изменению ключевой процентной ставки с целью сдерживания инфляционных ожиданий.
5	Принципы системного моделирования (в т.ч. построение эконометрических моделей)	Д	Прогнозирование влияния планируемого увеличения пенсий и инвестиций в инфраструктуру на ВВП и уровень безработицы в среднесрочной перспективе.

Ответ:

1	2	3	4	5

Ключ:

1	2	3	4	5
Б	В	Г	А	Д

Задания закрытого типа на установление соответствия.

Понимание специфики конкретной макроэкономической проблемы позволяет управленцу осуществить точную диагностику и выбрать именно тот комплекс организационно-управленческих мер, методологическая обоснованность которого гарантирует результативность вмешательства, а не его хаотичность. Установите соответствие между конкретной макроэкономической проблемой и комплексом организационно-управленческих мер, основанных на определенной методологии

	Макроэкономическая проблема		Комплекс организационно-управленческих мер (методология)
1	Длительный период экономической стагнации, низкие темпы роста ВВП.	А	Внедрение скользящего среднесрочного бюджетного планирования, пересмотр приоритетов госрасходов в пользу НИОКР и цифровизации, создание институтов развития (венчурные фонды, технопарки).
2	Высокий уровень	Б	Применение кейнсианских методов: запуск

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>
<table>
<tr><td></td><td>структурной безработицы в моногородах.</td><td></td><td>масштабных государственных инфраструктурных проектов, временное снижение налогов для домохозяйств и бизнеса, программа стимулирования потребительского кредитования.</td></tr>
<tr><td>3</td><td>«Перегрев» экономики, ускоряющаяся инфляция спроса.</td><td>В</td><td>Использование принципов социального партнерства: организация программ переобучения, реализация региональных программ привлечения инвестиций, создание мобильности рабочей силы (программы переселения, субсидии на переезд).</td></tr>
<tr><td>4</td><td>Системный кризис ликвидности в банковском секторе, угроза банковской паники.</td><td>Г</td><td>Синтез управленческих решений: ужесточение денежно-кредитной политики (повышение ставки, резервных требований), сокращение дефицита госбюджета, введение временных административных мер контроля над ценами на критически важные товары.</td></tr>
<tr><td>5</td><td>Необходимость перехода к новому технологическому укладу для обеспечения долгосрочного роста.</td><td>Д</td><td>Действия на основе теории управления кризисами: предоставление ЦБ экстренной ликвидности банкам, временные гарантии по частным вкладам, санация проблемных системообразующих банков.</td></tr>
</table>
Ответ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr>
<tr><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td><td>Д</td><td>А</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Тема 2. Совокупный</td><td>ОПК-1. Способен</td><td>ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне)</td><td>Задания закрытого типа на установление последовательности
Расположите этапы разработки государственной антициклической политики</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td>спрос и совокупное предложение. Макроэкономическое равновесие</td><td>решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td><td>методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td><td>(стимулирующей или сдерживающей) в правильной логической последовательности, от диагностики проблемы до оценки результата.
1. Количественная оценка предполагаемого мультипликативного эффекта от выбранных мер на ВВП и занятость.
2. Анализ текущей фазы экономического цикла и диагностика типа макроэкономического дисбаланса (рецессионный/инфляционный разрыв) с использованием модели AD-AS.
3. Формальное принятие решения (подписание закона о бюджете, постановления правительства).
4. Выбор конкретных инструментов фискальной политики (изменение ставок налогов, введение новых льгот, корректировка статей госрасходов) с учетом временных лагов и социально-политических ограничений.
5. Мониторинг ключевых индикаторов и обобщение практики для корректировки текущей или будущей политики.
6. Определение стратегической цели вмешательства (например, «сократить циклическую безработицу на 2%» или «снизить инфляцию до целевого уровня»).
Ответ:
<table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>Ключ:
<table><tr><td>2</td><td>6</td><td>4</td><td>1</td><td>3</td><td>5</td></tr></table>
Задания закрытого типа на установление последовательности
Расположите возможные меры государственного реагирования на негативный шок предложения, вызывающий стагфляцию, в последовательности от краткосрочных (немедленных) до долгосрочных (стратегических).
1. Разработка и запуск национальных программ развития альтернативной энергетики и повышения энергоэффективности во всех секторах экономики.

2. Анализ и обобщение международного опыта (критический анализ практик) стран, столкнувшихся с подобными шоками в прошлом.
3. Коммуникация с населением и бизнесом о причинах кризиса и планах действий для снижения инфляционных ожиданий (управленческая теория коммуникаций).</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>4. Целевая адресная поддержка наиболее уязвимых категорий населения и отраслей через систему социальных пособий и компенсаций.
5. Оценка масштаба и длительности шока, моделирование его воздействия на кривую совокупного предложения (AS) и макроэкономические показатели.
6. Создание или корректировка нормативно-правовой базы для стимулирования инноваций и инвестиций в новые технологии.
Ответ:
<table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>Ключ:
<table><tr><td>5</td><td>4</td><td>3</td><td>2</td><td>6</td><td>1</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>Тема 3. Сущность и факторы экономического роста</td><td>ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td><td>ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td><td>Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора
Правительство рассматривает две стратегии для стимулирования экономического роста в депрессивном регионе с высокой безработицей и устаревшей инфраструктурой:
• Стратегия А: Крупные бюджетные инвестиции в строительство новых заводов в традиционных отраслях (металлургия, тяжелое машиностроение) с созданием тысяч рабочих мест.
• Стратегия Б: Комплекс мер: масштабная переподготовка кадров, создание IT-кластера с налоговыми льготами, развитие транспортной и цифровой инфраструктуры, грантовая поддержка стартапов.
Какой подход, с точки зрения современной методологии экономического роста и управления, с большей вероятностью обеспечит устойчивый долгосрочный результат, и почему?
1. Стратегия А, так как она дает быстрый социальный эффект (снижение безработицы) и опирается на проверенные индустриальные практики.
2. Стратегия Б, так как она направлена на формирование факторов интенсивного роста и адаптацию экономики региона к новой технологической реальности.
3. Обе стратегии равноэффективны, так как ведут к увеличению объема используемых ресурсов и ВВП.</td></tr>
</table>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			4. Результат будет одинаковым, так как конечный успех зависит не от стратегии, а от объема выделенного финансирования. Ответ: 2 Обоснование: Стратегия А является классическим примером экстенсивного роста, основанного на наращивании ресурсов (капитала, труда). Она может дать краткосрочный эффект, но не решает структурных проблем региона и рискует законсервировать технологическое отставание. Стратегия Б основана на инновационном и институциональном подходах. Она инвестирует в качественные факторы роста: человеческий капитал (переподготовка), технологии (IT-кластер, стартапы) и институты (налоговые условия, инфраструктура). Этот комплекс мер соответствует идеям теории интенсивного роста, где ключевую роль играют знания, инновации и общая эффективность (совокупная факторная производительность). Он нацелен на долгосрочную конкурентоспособность, диверсификацию экономики и ее адаптацию к современным вызовам, что является приоритетом в профессиональном управлении развитием. ***Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора*** Для преодоления стагнации производительности труда правительственный аналитический центр предложил три пакета мер: • Пакет 1: Снижение налога на прибыль для всех компаний на 5 процентных пунктов. • Пакет 2: Целевая господдержка (софинансирование) для компаний, внедряющих цифровые платформы управления и автоматизацию, и для сотрудников, проходящих независимую сертификацию новых компетенций. • Пакет 3: Увеличение финансирования программ раннего развития детей (дошкольное образование, здоровое питание) в наименее обеспеченных семьях. Опираясь на обобщение мировых практик и современные теории экономического роста, какой пакет мер, вероятно, окажет наиболее фундаментальное и долгосрочное положительное влияние на производительность труда в экономике? 1. Пакет 1, так как он напрямую увеличивает инвестиционные возможности всех

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			фирм, что является главным условием роста. 2. Пакет 2, так как он напрямую стимулирует внедрение технологий и рост квалификации работающего населения. 3. Пакет 3, так как он инвестирует в человеческий капитал на самом раннем и критически важном этапе его формирования, что определяет будущую способность к обучению и инновациям всего поколения. 4. Пакеты 2 и 3 равноценны, так как оба направлены на развитие человеческого капитала. Ответ: 3 Объяснение: Пакет 3 нацелен на фундаментальный фактор долгосрочного роста. Современная экономическая теория (модели Ромера, Лукаса) и обобщение успешных практик (например, стран Северной Европы, Сингапура) указывают, что базовое здоровье, питание и раннее когнитивное развитие являются критическими детерминантами будущей способности человека к обучению и инновациям. Это инвестиции с самым большим временным лагом, но и с максимальной совокупной отдачей для экономики. Они напрямую влияют на качество будущей рабочей силы (человеческий капитал) и, следовательно, на совокупную факторную производительность. Таким образом, выбор Пакета 3 отражает стратегическое управленческое мышление, основанное на глубоком анализе источников роста, а не на сиюминутных стимулах.
Тема 4. Макроэкономическая нестабильность	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической,	ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и	***Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора.*** Страна столкнулась с сочетанием высокой инфляции и стагнации производства (стагфляция). Экспертный совет должен предложить комплекс мер, основанный на анализе причин, обобщении международного опыта и современных подходах к управлению. Какие из предложенных мер следует обязательно включить в такой план для обеспечения его эффективности? 1. Резкое увеличение государственных расходов на социальные программы для поддержки совокупного спроса и выхода из рецессии. 2. Ужесточение денежно-кредитной политики (повышение ключевой ставки) для

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	критического анализа практик управления	сдерживания инфляционных ожиданий и снижения инфляции. 3. Масштабные инвестиции государства в обновление и цифровизацию инфраструктуры для снижения издержек бизнеса в долгосрочной перспективе. 4. Реализация программ налоговых льгот и грантов для компаний, внедряющих ресурсосберегающие и энергоэффективные технологии. 5. Введение временного государственного контроля над ценами на основные товары и услуги. 6. Реформа системы профессионального образования и создание программ переобучения для ускорения перетока рабочей силы в растущие сектора. Ответ: 2, 3, 4, 6 Обоснование: (Ужесточение ДКП): Это ключевая и необходимая мера с точки зрения экономической теории борьбы с инфляцией. Она направлена на охлаждение инфляционных процессов, что является первым шагом при стагфляции. Без этого все стимулирующие меры могут разогнать инфляцию еще сильнее. (Инвестиции в инфраструктуру, поддержка инноваций, реформа образования): Эти меры направлены на сторону совокупного предложения (AS), что является инновационным и стратегическим подходом к решению стагфляции. Их цель – повысить потенциальный ВВП и долгосрочную эффективность экономики (сдвинуть кривую AS вправо), создавая основу для роста без усиления инфляции. Это меры организационного и институционального характера. ***Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора.*** В регионе сохраняется высокий уровень безработицы на протяжении нескольких лет, несмотря на общий экономический рост. Для разработки целевой программы необходимо сначала корректно диагностировать тип безработицы и подобрать адекватные инструменты. Какие из следующих утверждений и предлагаемых мер являются верными и релевантными для решения проблемы структурной и/или институциональной безработицы? 1. Основной причиной является общий спад деловой активности, следовательно, необходимо снизить налоги для всех предприятий.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			2. Одна из причин — несоответствие навыков работников требованиям современных высокотехнологичных предприятий, расположенных в регионе. 3. Эффективной мерой будет создание государственно-частных центров переподготовки кадров по профессиям, востребованным на рынке труда. 4. Проблема усугубляется неразвитостью рынка арендного жилья и высокими издержками на переезд, что мешает трудовой мобильности. 5. Для решения достаточно активизировать работу биржи труда по информированию о вакансиях, так как проблема носит в основном фрикционный характер. 6. Важным направлением является реформирование системы социальных пособий, чтобы стимулировать активный поиск работы, а не длительную пассивность. Ответ: 2, 3, 4, 6 Обоснование: (Несоответствие навыков): Это прямая диагностика структурной безработицы, вызванной изменением структуры экономики. (Центры переподготовки): Это прямой и адресный организационно-управленческий метод решения структурной безработицы, основанный на теории человеческого капитала. (Барьеры мобильности): Эта проблема указывает на институциональные причины безработицы. Для ее решения требуются меры по развитию инфраструктуры рынка жилья и программ поддержки переезда. 6 (Реформа пособий): Это мера, направленная на снижение институциональной безработицы, которая может возникать из-за искажающих стимулы элементов социальной системы (анализ практик показывает эффективность таких реформ в ряде стран).
Тема 5. Экономическая роль государства	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания	ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической,	***Задания открытого типа с развернутым ответом*** Проанализируйте ситуацию, когда государство решает проблему монополизации ключевого сектора цифровой инфраструктуры (например, рынка магистральных каналов связи). Какие методологические подходы и конкретные управленческие инструменты, выходящие за рамки простого ценового регулирования, оно должно применить для обеспечения общественных интересов, стимулирования инноваций и

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	(на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	долгосрочного роста? В своем ответе укажите последовательность действий, основанную на синтезе экономической теории, организационного менеджмента и обобщения международных практик. Ответ: Решение данной задачи требует многоуровневого подхода, основанного не на единовременном действии, а на создании системы управления отраслью. 1. Экономико-теоретическое обоснование и диагностика: На основе теории отраслевых рынков и провалов рынка необходимо провести глубокий анализ не только цен, но и барьеров входа, доступа к инфраструктуре («последней миле»), инновационной активности и качества услуг. Это определяет целевые показатели вмешательства: не низкая цена, а конкурентная среда и динамическая эффективность. 2. Инструментарий организационного и управленческого воздействия (выходящий за рамки ценового регулирования): • Стимулирование инфраструктурной конкуренции: Метод инфраструктурного разделения (functional separation) – организационное выделение владельца сетей в юридически обособленное подразделение с обязательством предоставлять равный и прозрачный доступ всем операторам-конкурентам. Это управленческое решение, меняющее структуру рынка. • Инновационный подход через стандартизацию и «открытые интерфейсы»: Государство как архитектор правил может инициировать разработку и внедрение отраслевых стандартов, которые снизят издержки взаимодействия новых игроков с существующей инфраструктурой, упрощая вход на рынок. • Прямое инвестирование в создание конкурентной инфраструктуры: На основе обобщения успешных практик (например, опыт Австралии с NBN) государство может через институты развития инвестировать в строительство оптоволоконной сети «последней мили» с последующей её нейтральной арендой всем розничным провайдерам. Это создает технологическую основу для конкуренции в услугах. 3. Критический анализ практик и адаптация: Необходимо изучить последствия подобных мер в других юрисдикциях (например, уроки британского OFCOM) для предвидения возможных стратегий уклонения монополиста (например, «создание искусственной сложности» для конкурентов) и разработки превентивных управленческих решений (штрафы за несоблюдение норм недискриминационного доступа, регулярные аудиты).

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Итог: Таким образом, эффективная роль государства заключается не в ручном администрировании, а в стратегическом перепроектировании рыночных правил и институтов через комбинацию антимонопольного принуждения, стимулирования кооперации (стандарты) и прямых инвестиций в конкурентный «ландшафт», что соответствует современной парадигме «государства-архитектора». ***Задания открытого типа с развернутым ответом*** Правительство ставит стратегическую цель по развитию «зеленой» энергетики для снижения экологических рисков и создания новых высокотехнологичных отраслей. Обоснуйте, опираясь на теорию общественных благ и экстерналий, а также на принципы стратегического управления, почему простого рыночного механизма здесь недостаточно. Предложите сбалансированный комплекс мер, сочетающий директивные, экономические и организационно-сетевые инструменты. Ответ: Рыночный механизм сам по себе терпит фиаско в данной сфере из-за наличия отрицательных экстерналий (загрязнение от традиционной энергетики, неучтённое в её себестоимости) и особенностей общественных благ (стабильность климата, чистая среда). Частные инвесторы недоинвестируют в «зелёные» технологии из-за высоких первоначальных издержек, длительных сроков окупаемости и невозможности присвоить все выгоды от своих инноваций (проблема «безбилетника»). Сбалансированный комплекс мер должен воздействовать на разные уровни: 1. Директивно-рамочные меры (создание предсказуемости): • Установление долгосрочных национальных целей и стандартов (например, доля ВИЭ к 2035 г., поэтапное сокращение выбросов для энергокомпаний). Это формирует стратегический горизонт для бизнеса, снижая неопределенность. 2. Экономические (ценностно-ориентирующие) инструменты: • Корректировка ценовых сигналов: Введение налога на выбросы углерода или системы квот на выбросы с торговлей (cap-and-trade), что интернализирует экстерналии и делает «зелёную» энергию относительно более выгодной. • Прямое финансовое стимулирование: Субсидии, «зелёные» тарифы, налоговые кредиты на НИОКР для снижения первоначального риска и стимулирования инноваций.

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>3. Организационно-сетевые и инновационные подходы:
• Создание государственно-частных партнёрств и технологических платформ, объединяющих науку (вузы, РАН), бизнес и государство для совместной разработки и внедрения прорывных технологий (водород, накопители).
• Инвестиции в инфраструктуру общего пользования: Строительство государством магистральных сетей для распределённой энергетики (аналогично дорогам), что решает проблему подключения новых объектов ВИЭ к системе.
• «Зелёные» госзакупки и стандарты для госкомпаний: Формирование гарантированного спроса со стороны самого государства, что даёт сигнал рынку и позволяет добиться эффекта масштаба.
Итог: Эффективная экономическая роль государства здесь проявляется как синтез стратегического целеполагателя, корректора рыночных сигналов и организатора кооперационной экосистемы. Такой подход переводит задачу из плоскости единовременных субсидий в плоскость построения устойчивой саморазвивающейся системы на основе общего видения и разделения рисков между государством и бизнесом.</td></tr>
<tr><td>Тема 6. Фискальная политика. Финансовая система государства</td><td>ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории,</td><td>ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td><td>Задания закрытого типа на установление соответствия.
Необходимость знания конкретных инструментов фискальной политики обусловлена требованием точного, методологически выверенного выбора адекватного средства для решения конкретной управленческой задачи, что исключает шаблонный подход, минимизирует риски негативных побочных эффектов и обеспечивает максимальную эффективность использования государственных ресурсов для достижения поставленных целей. Установите соответствие между конкретным инструментом фискальной политики и ключевой профессиональной задачей в сфере государственного управления, для решения которой его применение является наиболее обоснованным с методологической и практической точки зрения. Каждому инструменту соответствует только одна задача.
<table><tr><td></td><td>Инструмент фискальной политики</td><td></td><td>Профессиональная управленческая задача</td></tr></tr></table></td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td>инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td><td></td><td>
<table>
<tr><td>1</td><td>Введение акцизов на продукцию с отрицательными экстерналиями (табак, углеводородное топливо).</td><td>А</td><td>Стимулирование локализации высокотехнологичных производств и создание новых рабочих мест в перспективном секторе.</td></tr>
<tr><td>2</td><td>Реализация масштабного национального инфраструктурного проекта (скоростные дороги, порты) на принципах государственно-частного партнерства (ГЧП).</td><td>Б</td><td>Создание автоматических (встроенных) стабилизаторов для сглаживания колебаний деловой активности без необходимости принятия новых законов.</td></tr>
<tr><td>3</td><td>Установление прогрессивной шкалы налогообложения доходов физических лиц (НДФЛ) и развитие системы адресных социальных пособий.</td><td>В</td><td>Корректировка поведения экономических агентов для сокращения социальных издержек и пополнения бюджета с учетом поведенческой экономики.</td></tr>
<tr><td>4</td><td>Предоставление инвестиционного налогового кредита и ускоренной амортизации для компаний, внедряющих «зеленые» технологии.</td><td>Г</td><td>Мобилизация частного капитала и компетенций для решения стратегических задач развития при оптимизации долговой нагрузки бюджета.</td></tr>
<tr><td>5</td><td>Целевое финансирование программ переподготовки кадров в регионах, зависимых от депрессивной отрасли.</td><td>Д</td><td>Смягчение структурных дисбалансов на рынке труда и повышение мобильности рабочей силы как фактора долгосрочного роста.</td></tr>
</table>
Ответ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr>
<tr><td>В</td><td>Г</td><td>Б</td><td>А</td><td>Д</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>

Задания закрытого типа на установление соответствия.

Знание финансово-бюджетных инструментов и подходов необходимо для их синхронизации с конкретными этапами управленческого цикла, поскольку только своевременное и методологически обоснованное применение каждого инструмента в нужной фазе (планирования, исполнения, контроля или анализа) обеспечивает целостность, эффективность и достижение стратегических целей всей системы государственных финансов. Установите соответствие между финансово-бюджетным инструментом или подходом и этапом управленческого цикла в системе государственных финансов, на котором его применение является критически важным. Каждому инструменту соответствует только один этап.

<table>
<tr><td></td><td>Финансово-бюджетный инструмент / Подход</td><td></td><td>Ключевой этап управленческого цикла</td></tr>
<tr><td>1</td><td>Метод «бюджетирования, ориентированного на результат» (БОР).</td><td>А</td><td>Планирование и составление бюджета: обоснование расходов и их привязка к публичным целям.</td></tr>
<tr><td>2</td><td>Использование сценарного моделирования и стресс-тестов для оценки доходов бюджета.</td><td>Б</td><td>Исполнение бюджета: эффективное использование средств в течение финансового года.</td></tr>
<tr><td>3</td><td>Внедрение системы казначейского сопровождения целевых расходов (блокировка средств на лицевых счетах).</td><td>В</td><td>Контроль и аудит: проверка целевого и законного использования бюджетных средств.</td></tr>
<tr><td>4</td><td>Проведение ведомственного и независимого финансового аудита.</td><td>Г</td><td>Прогнозирование и оценка рисков: анализ устойчивости бюджетной системы к внешним шокам.</td></tr>
<tr><td>5</td><td>Выпуск государственных облигаций (ОФЗ) с различными сроками погашения для рефинансирования долга.</td><td>Д</td><td>Управление долгом и ликвидностью: обеспечение баланса между потребностями в расходах и источниками финансирования.</td></tr>
</table>

Ответ:

<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>

</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr>
<tr><td>А</td><td>Г</td><td>Б</td><td>В</td><td>Д</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>Тема 7. Инфляция, ее виды и последствия</td><td>ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td><td>ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td><td>Задания закрытого типа на установление последовательности
Расположите шаги денежно-кредитной политики, подкрепленной управленческими решениями, в правильной логической последовательности, от выявления угрозы до закрепления результата.
1. Публичное разъяснение причин инфляции и мер ЦБ для снижения инфляционных ожиданий экономических агентов (использование практик инфляционного таргетирования).
2. Проведение глубокого анализа данных: выделение доли монетарных, инфляционно-ожидательных и немонетарных (шок предложения) факторов в текущем ускорении инфляции.
3. Принятие решения о поэтапном снижении ключевой ставки для поддержки кредитования реального сектора после достижения целевых показателей.
4. Определение и публичное объявление количественной цели по инфляции на среднесрочную перспективу.
5. Ужесточение денежно-кредитных условий: повышение ключевой ставки, возможное использование макропруденциальных мер для ограничения рискованного кредитования.
6. Обобщение и критический анализ эффективности примененного комплекса мер для разработки ответных процедур на будущие периоды.
Ответ:
<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>2</td><td>4</td><td>5</td><td>1</td><td>3</td><td>6</td></tr>
</table>
Задания закрытого типа на установление последовательности
Расположите меры государственного реагирования на длительную инфляцию, вызванную немонетарными факторами (например, структурными дисбалансами, монополизмом, внешними шоками), в последовательности от краткосрочных</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>(неотложных) к долгосрочным (системным).
1. Запуск адресных программ социальной поддержки наиболее уязвимых групп населения (индексация пенсий, пособий на уровне выше инфляции).
2. Инициирование антимонопольных расследований в отношении картелей на товарных рынках и упрощение процедур ввоза конкурентоспособного импорта.
3. Реализация национальных проектов по развитию логистической, энергетической и цифровой инфраструктуры для снижения издержек бизнеса в долгосрочной перспективе.
4. Создание оперативного штаба по мониторингу цен и поставок на рынках социально значимых товаров.
5. Внедрение механизмов «регуляторной гильотины» и снижение административных барьеров для бизнеса, чтобы уменьшить нагрузку на издержки производства.
6. Разработка и принятие программы стимулирования конкуренции, включая меры по дерегулированию и поддержке малого и среднего предпринимательства.
Ответ:
<table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>Ключ:
<table><tr><td>4</td><td>1</td><td>2</td><td>5</td><td>6</td><td>3</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>Тема 8. Кредитно-денежная система государства. Кредитная политика. Кредит и его формы</td><td>ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и</td><td>ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td><td>Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора
В условиях экономического кризиса и роста просроченной задолженности коммерческие банки резко ужесточили требования к заёмщикам МСБ, что привело к «кредитному сжатию» и угрозе массовых банкротств. Какая мера, основанная на обобщении успешных международных практик и современной теории управления финансовыми рисками, будет наиболее эффективной для решения этой задачи в среднесрочной перспективе?
1. Прямое целевое рефинансирование банков под низкий процент со строгим условием выдачи этих средств исключительно МСБ.
2. Создание или усиление государственной системы гарантий по кредитам МСБ, при которой государство берёт на себя часть риска (например, 50-70%), стимулируя</td></tr>
</table>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления		банки к кредитованию. 3. Выпуск специальных краткосрочных облигаций для прямого финансирования выбранных государством компаний МСБ в приоритетных отраслях. 4. Административное установление целевых показателей по объёму кредитования МСБ для системно значимых банков. Ответ: 2 Обоснование: Создание системы гарантий (ответ 2) является наиболее сбалансированным и эффективным инструментом с точки зрения экономической теории (разделение и снижение риска), управленческой практики и критического анализа опыта (например, успешные программы в Германии, США). Этот подход: а) не заменяет собой рыночную оценку заёмщика банком, сохраняя дисциплину; б) использует бюджетные средства максимально эффективно, так как тратится только в случае дефолта; в) обладает мультипликативным эффектом, «размораживая» значительные объёмы частного кредитования. ***Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора*** На рынке активно развиваются финансовые технологии (FinTech), включая P2P-кредитные платформы и краудфандинг. С точки зрения обеспечения финансовой стабильности, защиты прав потребителей и одновременно стимулирования инноваций, какой метод регулирования, основанный на инновационных подходах в управлении, следует применить регулятору на первом этапе? 1. Ввести жёсткие лицензионные требования и нормативы, аналогичные банковским (по достаточности капитала, резервированию), чтобы сразу минимизировать все потенциальные риски. 2. Создать «регуляторную песочницу» (sandbox), позволяющую FinTech-компаниям тестировать свои модели под контролем регулятора на ограниченной аудитории с упрощёнными требованиями. 3. Полностью отказаться от регулирования на начальном этапе, чтобы не мешать инновационному развитию и дать рынку самостоятельно сформировать стандарты. 4. Ограничить деятельность таких платформ только операциями с юридическими

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			лицами-инвесторами, исключив непрофессиональных физических лиц для защиты населения. Ответ: 2 Обоснование: «Регуляторная песочница» (ответ 2) — это современный инновационный управленческий подход, принятый ведущими регуляторами (Великобритания, Сингапур). Он позволяет достичь баланса между методологией обеспечения стабильности (контроль со стороны регулятора) и поддержкой инноваций (гибкие временные правила). Это метод обучения и адаптации для самого регулятора и для рынка.
Тема 9. Банки, их операции и прибыль. Типы банков, банковская система России	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	***Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора.*** В результате проверки регулятором в крупном коммерческом банке выявлены признаки системных проблем: высокая доля просроченных кредитов в портфеле, низкая доходность основных операций, устаревшая ИТ-инфраструктура и отток квалифицированных кадров. Совет директоров инициирует программу финансового оздоровления (санации). Какие из перечисленных мер, основанные на обобщении успешных практик и современной методологии управления, должны быть обязательно включены в программу на первом этапе? 1. Немедленное увеличение процентных ставок по всем кредитам для быстрого роста процентной маржи. 2. Создание отдельного «плохого банка» или заключение договора с Агентством по страхованию вкладов (АСВ) на передачу проблемных активов для очистки баланса. 3. Проведение глубокого стресс-тестирования кредитного портфеля с использованием макропруденциальных сценариев для оценки устойчивости. 4. Запуск программы цифровой трансформации с полной заменой ядерной банковской системы и переходом на блокчейн. 5. Разработка новой кадровой политики, включающей программу удержания ключевых специалистов (лояльность) и привлечения talent-менеджеров из смежных

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			инновационных отраслей. 6. Полный отказ от рискованных операций (например, инвестиционно-банковских) и фокус исключительно на расчетно-кассовом обслуживании. Ответ: 2, 3, 5 Обоснование: (Создание «плохого банка»/передача активов): Это ключевая мера организационного характера, основанная на обобщении мирового опыта санаций (например, практика 2008-2009 гг.). Она позволяет изолировать токсичные активы, остановить их негативное влияние на текущие операции, восстановить доверие контрагентов и чистоту баланса для будущей работы. (Стресс-тестирование портфеля): Это базовая методология риск-менеджмента и экономического анализа. Без точной диагностирии масштабов проблем и моделирования различных сценариев невозможно построить реалистичный план восстановления. Это предпосылка для принятия любых дальнейших управленческих решений. (Новая кадровая политика): Это управленческая мера, направленная на сохранение самого ценного актива — человеческого капитала. В условиях кризиса отток ключевых специалистов может стать фатальным. Программа удержания и привлечения новых компетенций критически важна для реализации любых изменений. ***Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора.*** Среднему региональному банку с сильными позициями в SME-сегменте и рознице необходимо разработать стратегию конкуренции с федеральными банками и финтех-компаниями. Опираясь на методологию стратегического управления, инновационные подходы и анализ отраслевых практик, выберите ключевые стратегические инициативы, которые позволят ему сохранить и усилить свои конкурентные преимущества. 1. Копирование продуктового ряда и цифровых решений у крупнейших федеральных банков для обеспечения сопоставимого уровня сервиса. 2. Активное развитие экосистемного подхода с интеграцией в единое приложение банковских, страховых, телемедицинских и муниципальных услуг, специфичных

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			для региона. 3. Глубокое развитие нишевой экспертизы и создание цифровых решений для специфических отраслей региона (агротех, туризм, локальная логистика). 4. Участие в проекте создания единой государственной цифровой платформы для МСБ с целью стать ее оператором в регионе (использование ГЧП). 5. Инвестиции в открытые API (Open Banking) для создания рынка сторонних финтех-разработок под нужды своего клиентского сегмента. 6. Отказ от собственной технологической разработки и переход на аутсорсинг всех IT-функций глобальному вендору для сокращения издержек. Ответ: 2, 3, 4, 5 Обоснование: (Экосистема с региональным уклоном): Это инновационный и клиентоцентричный подход, который позволяет использовать главное преимущество регионального банка — глубокое понимание местного контекста. Интеграция муниципальных услуг создает высокие барьеры для входа конкурентов и увеличивает лояльность клиентов.3 (Нишевая отраслевая экспертиза): Это классическая стратегия фокусирования (по Портеру), основанная на сильных сторонах. Создание специализированных digital-решений для ключевых отраслей региона делает банк незаменимым партнером, а не просто кредитором. (Участие в государственной цифровой платформе): Это стратегическое управленческое решение, основанное на принципах государственно-частного партнерства. Оно позволяет занять уникальную рыночную позицию, получить доступ к новым клиентам и укрепить репутацию как системного игрока. (Инвестиции в Open API): Это современный инновационный подход к разработке и партнерству. Вместо конкуренции с финтех-компаниями, банк создает для них площадку, ускоряя создание лучших решений для своих клиентов и оставаясь центром финансовых потоков.
Тема 10. Социальная политика государства.	ОПК-1. Способен решать профессиональн	ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач	***Задания открытого типа с развернутым ответом*** В моноиндустриальном регионе закрылось градообразующее предприятие, что привело к резкому росту безработицы. Местные власти запрашивают у федерального центра финансирование. Одна группа экспертов предлагает направить средства на

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
Безработица и ее типы	ые задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	выплату повышенных пособий по безработице и общественные работы. Другая — на создание технопарка, переподготовку кадров для цифровых профессий и развитие малого бизнеса в сфере услуг. Оцените оба предложения с точки зрения методологии экономической теории (типы безработицы), управления социальными рисками и долгосрочной эффективности использования бюджетных средств. Какое решение (или их комбинация) будет наиболее обоснованным и почему? Ответ: Наиболее обоснованным является комбинированный подход с приоритетом на второе предложение (технопарк, переподготовка, развитие МСП), но с включением элементов первого как временной социальной меры. 1. Диагностика на основе экономической теории: Сложившаяся ситуация — классический пример структурной безработицы, вызванной несоответствием структуры спроса и предложения на рынке труда. Простое поддержание доходов через пособия и низкопроизводительные общественные работы не решает коренную причину, а может усугубить её, способствуя закреплению («охолаживанию») безработицы и потере навыков. 2. Управленческий и инновационный подход (второе предложение): • Инвестиции в человеческий капитал: Переподготовка под цифровые профессии и потребности смежных отраслей — это прямая атака на структурный разрыв. Это соответствует теории человеческого капитала (Г. Беккер) и современной парадигме «обучения в течение всей жизни» (lifelong learning). • Создание новой экономической среды: Технопарк и поддержка МСП выполняют роль институциональных и инфраструктурных изменений. Они создают новые точки роста, диверсифицируют экономику региона и формируют спрос на обновлённые компетенции. Это пример применения инновационного кластерного подхода в региональной политике. 3. Обобщение практик и социальный менеджмент (элементы первого предложения): Однако краткосрочные выплаты и общественные работы необходимы как социальный стабилизатор и инструмент управления переходным периодом. На основе критического анализа практик (например, опыт стран ЕС при реструктуризации угольных регионов) они должны быть: • Временными и адресными (для поддержки наиболее уязвимых). • Связанными с участием в программах переобучения (принцип «взаимных

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			обязательств» — «workfare» вместо pure «welfare»). Вывод: Профессиональное решение заключается в синтезе социальной защиты и активной политики на рынке труда. Бюджетные средства должны быть инвестированы прежде всего в преобразование человеческого и институционального капитала региона, а не в консервацию его проблем. Это обеспечит долгосрочную социально-экономическую устойчивость, а не временное замораживание конфликта. ***Задания открытого типа с развернутым ответом*** Распространение платформенной занятости (фриланс, гиг-экономика) создаёт новые вызовы для системы социальной защиты: у работников часто отсутствуют социальные отчисления, страховые пенсии, оплачиваемые больничные и отпуска. Предложите модель адаптации социальной политики государства к этим условиям, опираясь на принципы управленческой теории, инновационные подходы к социальному обеспечению и критический анализ практик разных стран (например, опыт с «третьим статусом» работника во Франции или портальными счетами в Сингапуре). Ответ: Модель адаптации должна двигаться от жёсткой бинарной системы «наёмный работник — безработный» к гибкой системе персональной социальной ответственности и портативных benefits, управляемой с помощью цифровых платформ. 1. Управленческо-институциональный каркас: • Легализация «третьего статуса»: Введение юридического статуса «независимый работник» (как во Франции, Испании), который занимает промежуточное положение между самозанятым и наёмным работником. Это даёт право на часть социальных гарантий при сохранении гибкости. • Привязка социальных прав к человеку, а не к месту работы: Создание системы «персональных социальных счетов» (аналогично идее «индивидуальных счетов активов»), на которые и работодатель/заказчик, и сам работник, и государство (в виде матчинга) могут делать взносы. Эти средства можно тратить на страхование (пенсионное, медицинское), оплату «отпускных» дней или переобучение. 2. Инновационные и технологические инструменты: • Использование блокчейн-смарт-контрактов и государственных цифровых платформ: Платформы-посредники могут быть обязаны автоматически

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			перечислять процент от вознаграждения исполнителя на его персональный социальный счет. Государственная платформа («социальный личный кабинет») агрегирует все взносы из разных источников, обеспечивая прозрачность и управляемость. • Гибкие страховые продукты: Стимулирование рынка к разработке модульных, подписочных (subscription-based) страховых продуктов, которые работник гиг-экономики может гибко подключать и настраивать под свои текущие нужды и финансовые возможности. 3. Экономическое обоснование и анализ практик: • Принцип софинансирования: Модель распределяет ответственность между всеми участниками: работником (личная ответственность), заказчиком (социальная ответственность бизнеса) и государством (гарант системы и бенефициар от легализации экономики). Это снижает фискальную нагрузку на бюджет. • Критический анализ: Опыт Франции показывает необходимость чёткого определения критериев статуса во избежание судебных споров. Опыт Сингапура с Medisave-счетами доказывает эффективность накопительных персональных счетов в управлении социальными рисками. Учёт этих уроков позволит избежать подводных камней. Вывод: Новая модель — это переход от патерналистской социальной защиты к управляемой цифровой экосистеме социального накопления и страхования. Она повышает адаптивность и устойчивость работника на нестандартной занятости, способствует легализации трудовых отношений и соответствует принципам предиктивного и гибкого государственного управления.
Тема 11. Валюта. Динамика и факторы, определяющие валютный курс	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на	ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и	***Задания закрытого типа на установление соответствия.*** Установите соответствие между конкретным фактором или событием, оказывающим давление на валютный курс национальной денежной единицы, и ключевой профессиональной задачей регулятора (Центрального банка или Минфина), требующей первоочередного решения в связи с этим фактором. Каждому фактору соответствует только одна задача.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	

	Фактор/Событие		Профессиональная задача регулятора
1	Резкое и устойчивое снижение мировых цен на основной экспортный товар страны (например, нефть, газ, металлы).	А	Оценка целесообразности валютных интервенций для сглаживания краткосрочной спекулятивной волатильности без изменения базовых монетарных условий.
2	Массовый приток краткосрочных «горячих» денег (портфельных инвестиций) на фондовый рынок страны, ведущий к укреплению валюты.	Б	Разработка и реализация структурных мер по диверсификации экспорта и импортозамещению для снижения зависимости бюджета и торгового баланса от конъюнктуры одного сырьевого рынка.
3	Решение крупнейшего центрального банка мира (например, ФРС США) о значительном повышении ключевой процентной ставки.	В	Проведение стресс-тестов банковской системы на устойчивость к девальвации и усиление контроля за валютными рисками системообразующих компаний с большими внешними долгами.
4	Объявление международными рейтинговыми агентствами о понижении суверенного кредитного рейтинга страны.	Г	Принятие решения о балансе между сдерживанием оттока капитала (через ставку) и поддержкой экономической активности, а также управление коммуникацией для стабилизации ожиданий.
5	Волна панических настроений на внутреннем валютном рынке, вызванная геополитической неопределенностью и ведущая к ажиотажному спросу на иностранную валюту.	Д	Противодействие запланированным спекулятивным атакам через механизмы валютного свопа и координацию действий с другими регуляторами для поддержания ликвидности.

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>
Ответ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr>
<tr><td>Б</td><td>А</td><td>Г</td><td>В</td><td>Д</td></tr>
</table>

Задания закрытого типа на установление соответствия.
Установите соответствие между инструментом или подходом валютной политики и управлении резервами и этапом в цикле управления валютным кризисом/давлением на курс, на котором его применение является наиболее обоснованным и эффективным. Каждому инструменту соответствует только один этап.
<table>
<tr><td></td><td>Инструмент / Подход</td><td></td><td>Этап управленческого цикла</td></tr>
<tr><td>1</td><td>Использование части золотовалютных резервов (ЗВР) для проведения валютных интервенций с целью удержания курса в заданном коридоре.</td><td>А</td><td>Стадия докризисного мониторинга и накопления «подушки безопасности»: создание ресурса для будущего противодействия шокам.</td></tr>
<tr><td>2</td><td>Введение временных административных ограничений на вывоз капитала для резидентов и обязательной продажи части валютной выручки для экспортеров.</td><td>Б</td><td>Стадия активной защиты курса: прямое воздействие на спрос и предложение валюты для выполнения публичных обязательств или сглаживания паники.</td></tr>
<tr><td>3</td><td>Декларирование перехода к плавающему курсу и отказ от поддержки какого-либо фиксированного уровня, с фокусом на таргетирование инфляции.</td><td>В</td><td>Стадия кризисного управления и «выживания»: крайние меры для немедленной остановки утечки капитала и стабилизации рынка в условиях острой нехватки резервов.</td></tr>
<tr><td>4</td><td>Диверсификация структуры ЗВР по валютам и классам активов, накопление резервов в периоды</td><td>Г</td><td>Стадия нормализации и институциональных реформ: закрепление новой, более</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>
<table>
<tr><td></td><td>высокой сырьевой конъюнктуры.</td><td></td><td>устойчивой макроэкономической и политической конструкции после кризиса.</td></tr>
<tr><td>5</td><td>Организация своп-линий с другими центральными банками для обеспечения краткосрочной ликвидности в иностранной валюте.</td><td>Д</td><td>Стадия управления ликвидностью при шоке: обеспечение бесперебойной работы финансовой системы и рынка при временном напряжении, без истощения собственных резервов.</td></tr>
</table>
Ответ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr>
<tr><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td><td>А</td><td>Д</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Тема 12. Внешняя торговля. Протекционизм и свобода торговли, степень открытости экономики</td><td>ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных</td><td>ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td><td>
Задания закрытого типа на установление последовательности
Правительство страны-экспортера столкнулось с введением целевых импортных квот и пошлин на его ключевую продукцию со стороны крупного торгового блока.
Расположите этапы разработки и реализации стратегического ответа в правильной логической последовательности, от реакции до долгосрочных преобразований.
1. Проведение переговоров на уровне ВТО или в двустороннем формате для урегулирования спора, с демонстрацией готовности к ответным мерам.
2. Инициирование программы господдержки для диверсификации экспорта и поиска новых рынков сбыта, в том числе через инструменты экспортного кредитования.
3. Создание оперативного штаба для оценки потенциального ущерба отраслям, компаниям-экспортерам и регионам.
4. Запуск внутренних антидемпинговых расследований в отношении чувствительных импортных товаров из стран-инициаторов как переговорный рычаг.
5. Проведение детального анализа правомерности введенных мер с привлечением международных юридических экспертов для подготовки к возможной жалобе в
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td>подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td><td></td><td>ВТО.
6. Формирование и реализация плана импортозамещения и технологической модернизации в наиболее уязвимых отраслях для повышения их конкурентоспособности.
Ответ:
<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>3</td><td>5</td><td>1</td><td>4</td><td>2</td><td>6</td></tr>
</table>

Задания закрытого типа на установление последовательности
Страна с исторически высокой степенью защиты внутреннего рынка приняла решение о поступательной интеграции в мировую экономику. Расположите меры в последовательности от подготовительных к финальным, обеспечивающей управляемость процесса и минимизацию социально-экономических рисков.
1. Проведение всестороннего анализа конкурентоспособности отраслей экономики (бенчмаркинг) и определение «чувствительных» секторов, требующих длительного переходного периода.
2. Поэтапное, согласованное по срокам снижение импортных таможенных пошлин, начиная с товаров, не производимых внутри страны или критически важных для модернизации.
3. Активное участие в региональных торговых соглашениях с расширенной повесткой (инвестиции, стандарты, услуги).
4. Создание и финансирование Фонда адаптации для поддержки предприятий и программ переобучения работников в наиболее уязвимых отраслях.
5. Гармонизация национальных технических и санитарных стандартов с международными для снижения нетарифных барьеров для собственных экспортеров.
6. Проведение информационной кампании для бизнеса о новых правилах игры и запуск системы мониторинга влияния либерализации на ключевые макроэкономические показатели.
Ответ:
<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table></td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>4</td><td>5</td><td>2</td><td>6</td><td>3</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>Тема 13. Платежный баланс</td><td>ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td><td>ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td><td>Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора
Страна в течение нескольких лет сталкивается с растущим дефицитом текущего счета платежного баланса, обусловленным высокой зависимостью от импорта потребительских и инвестиционных товаров при слабой диверсификации экспорта. Какой подход, основанный на обобщении успешных международных практик и современной экономической теории, будет наиболее эффективным для устойчивого решения этой проблемы в среднесрочной перспективе?
1. Проведение контролируемой девальвации национальной валюты для стимулирования экспорта и сдерживания импорта за счет ценового фактора.
2. Введение временных административных ограничений на импорт и усиление валютного контроля для оперативного сокращения оттока валюты.
3. Реализация комплексной структурной политики, направленной на поддержку импортозамещающих и экспортоориентированных высокотехнологичных производств, включая инвестиции в НИОКР и развитие человеческого капитала.
4. Активное использование валютных резервов для финансирования дефицита и поддержания стабильного курса в ожидании улучшения мировой конъюнктуры.
Ответ: 3
Обоснование: Хронический дефицит текущего счета, вызванный структурными проблемами экономики, требует не временных финансовых или административных мер, а глубоких преобразований. Ответ 3 основан на инновационном и стратегическом управленческом подходе, который атакует коренную причину — низкую конкурентоспособность несырьевого сектора. Он предполагает инвестиции в качественные факторы роста (технологии, знания), что ведет к повышению совокупной факторной производительности и созданию товаров и услуг, востребованных как внутри страны, так и за рубежом.

Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного</td></tr>
</table>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора Страна-экспортер сырья демонстрирует устойчивое положительное сальдо текущего счета платежного баланса благодаря высоким мировым ценам на ресурсы. С точки зрения долгосрочной стратегии управления национальным богатством и предотвращения «голландской болезни», какое направление использования этих средств является наиболее обоснованным? 1. Активное накопление средств в суверенных фондах благосостояния (резервном и стабилизационном) для будущих поколений и страхования от сырьевых шоков. 2. Массированное увеличение социальных трансфертов и государственных расходов на текущее потребление для быстрого роста уровня жизни населения. 3. Стерилизация избыточной ликвидности через бюджет и ЦБ с фокусом на сдерживание укрепления национальной валюты для поддержки несырьевого экспорта. 4. Стратегическое инвестирование сверхдоходов в развитие человеческого капитала (образование, здравоохранение), транспортно-логистическую и цифровую инфраструктуру, а также в создание институтов, способствующих диверсификации экономики. Ответ: 4 Обоснование: Ответ 4 представляет собой стратегический управленческий подход, направленный на преобразование временного сырьевого дохода в устойчивый капитал будущего развития. Инвестиции в инфраструктуру и человеческий капитал напрямую повышают потенциал роста несырьевого сектора, смягчая симптомы «голландской болезни» (связанные с укреплением валюты и потерей конкурентоспособности обрабатывающих отраслей). Это соответствует инновационной логике управления национальным богатством, где ключевая задача — создать условия для пост-сырьевой экономики.

Критерии оценивания тестового задания:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	от 90 до 100 % правильно выполненных заданий
хорошо	от 70 до 89 % правильно выполненных заданий

удовлетворительно	от 50 до 69 % правильно выполненных заданий
неудовлетворительно	менее 50 % правильно выполненных заданий

4.2 ТИПОВЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАДАНИЯ

Практические задания должны отражать умение обучающегося применять осваиваемую компетенцию в практических ситуациях и при решении производственных задач (индикаторы УМЕТЬ).

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
Тема 8. Кредитно-денежная система государства. Кредитная политика. Кредит и его формы	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИОПК-1.2. Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	***Расчетная задача 1*** Центральный банк РФ снизил норму обязательных резервов (НОР) с 5,5% до 4,0% для коммерческих банков. На депозитном рынке находится 850 млрд руб. свободных средств. Рассчитайте потенциальное изменение денежной массы М2 в результате данного решения. Какое управленческое решение должен принять финансовый директор предприятия при прогнозируемом росте ликвидности на рынке? Решение: 1. Депозитный мультипликатор до изменения НОР: $m_1 = \frac{1}{0{,}055} \approx 18{,}18$ 2. Депозитный мультипликатор после изменения НОР: $m_2 = \frac{1}{0{,}04} = 25{,}00$ 3. Прирост мультипликатора: $\Delta m = 25{,}00 - 18{,}18 = 6{,}82$ 4. Потенциальное увеличение денежной массы: $\Delta M = 850 \times 6{,}82 \approx 5\,797$ Ответ: Денежная масса М2 может увеличиться на ≈5,8 трлн руб. Финансовому директору следует пересмотреть кредитную стратегию — зафиксировать долгосрочные займы под текущие ставки до их снижения, а также пересмотреть лимиты краткосрочного кредитования поставщиков с учетом ожидаемого удешевления заемных средств. ***Расчетная задача 2*** Предприятие закупает сырье на сумму 10 млн руб. Поставщик предлагает

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			коммерческий кредит: оплата в течение 45 дней с дисконтом 2% при оплате в течение 10 дней. Альтернатива — банковский кредит под 18% годовых (простые проценты). Определите экономическую целесообразность выбора формы кредита. Какой подход к управлению оборотным капиталом демонстрирует данная задача? Решение: 1. Эффективная годовая ставка коммерческого кредита при отказе от дисконта: $r_{комм}=\frac{2\%}{100\%-2\%}\times\frac{360}{45-10}=\frac{0,02}{0,98}\times\frac{360}{35}\approx 0,2098=20,98\%$ 2. Стоимость банковского кредита на 35 дней (период использования): $r_{банк}=18\%\times\frac{35}{360}=1,75\%$ Сравнение: • При оплате в 10 дней: экономия 2% (выгоднее банковского кредита) • При отказе от дисконта: стоимость 20,98% > 18% годовых → выгоднее взять банковский кредит на 35 дней и оплатить поставку со скидкой Ответ: Оптимальная стратегия — взять банковский кредит под 18% годовых на 35 дней для оплаты поставки в течение 10 дней со скидкой 2%. Экономия составит: 2%−1,75%=0,25% от суммы сделки → 25 тыс. руб. Задача демонстрирует применение концепции альтернативных издержек и интеграцию финансового менеджмента с операционной деятельностью для минимизации стоимости капитала через гибридное использование форм кредита.
Тема 9. Банки, их операции и прибыль. Типы банков, банковская система России	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне)	ИОПК-1.2. Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории,	***Расчетная задача 1*** Универсальный банк имеет следующие показатели за год: — Процентные доходы: 12,5 млрд руб. — Процентные расходы: 7,8 млрд руб. — Операционные расходы до цифровизации: 3,2 млрд руб. — После внедрения цифровых каналов обслуживания (мобильный банк, чат-боты,

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
	экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	RPA) операционные расходы снизились на 18%. — Собственный капитал: 25 млрд руб. Рассчитайте изменение ROE после цифровизации. Обоснуйте управленческое решение о целесообразности инвестиций в цифровизацию с позиции баланса между операционной эффективностью и клиентским опытом. Решение: 1. Чистая прибыль до цифровизации: $ЧП_1$=(12,5−7,8)−3,2=1,5 млрд руб $ROE_1=\frac{1,5}{25}\times100\%=6,0\%$ 2. Операционные расходы после цифровизации: 3,2×(1−0,18)=2,624 млрд руб. 3. Чистая прибыль после цифровизации: $ЧП_2$=(12,5−7,8)−2,624=2,076 млрд руб $ROE_2=\frac{2,076}{25}\times100\%=8,3\%$ 4. Прирост ROE: 8,3%−6,0%=+2,3 п.п. Ответ: ROE увеличился с 6,0% до 8,3% (+2,3 процентных пункта). Цифровизация окупается за счёт снижения операционного плеча (операционные расходы/активы). Однако на продвинутом уровне необходимо учитывать «эффект Джевонса»: снижение издержек может стимулировать рост объёмов обслуживания, что требует мониторинга качества сервиса и предотвращения цифрового разрыва среди клиентов старшей возрастной группы. Оптимальная стратегия — гибридная модель (цифровые каналы + точечное присутствие отделений в социально значимых локациях). ***Расчетная задача 2*** Коммерческий банк имеет на балансе: — Обязательства до востребования (вклады физлиц): 45 млрд руб. — Высоколиквидные активы (кассовая наличность, корсчёт в ЦБ): 4,8 млрд руб. — Норматив Н2 ЦБ РФ = 15%.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			Рассчитайте текущее значение Н2 и определите минимальную сумму, которую банк должен привлечь на корреспондентский счёт в ЦБ для соблюдения норматива. Предложите управленческую альтернативу, если привлечение средств невозможно в краткосрочной перспективе. Решение: 1. Формула норматива Н2: $H2=\frac{\text{Высоколиквидные активы}}{\text{Обязательства до востребования}}\times 100\%$ 2. Текущее значение: $H2_{факт}=\frac{4.8}{45}\times 100\%=10{,}7\%$ → ниже норматива (15%) 3. Минимально необходимые высоколиквидные активы: 45×0,15=6,75 млрд руб. 4. Дефицит ликвидности: 6,75−4,8=1,95 млрд руб. Ответ: Текущий Н2 = 10,7% (< 15%). Для соблюдения норматива требуется дополнительно 1,95 млрд руб. высоколиквидных активов. Управленческая альтернатива: При невозможности мгновенного привлечения средств банк может: а) Временно ограничить выдачу наличных по вкладам (в рамках законодательства — уведомление за 30 дней для вкладов свыше 10 млн руб.); б) Активизировать программу привлечения средств на срочные депозиты (снижая долю обязательств «до востребования»); в) Использовать механизм РЕПО с ЦБ РФ как инструмент краткосрочного покрытия дефицита ликвидности. Слепое следование нормативу без учёта структуры клиентской базы может привести к потере лояльности. Продвинутый подход — применение стресс-тестирования ликвидности с моделированием оттока средств по сегментам (например, корпоративные клиенты или розница).

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
Тема 11. Валюта. Динамика и факторы, определяющие валютный курс	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИОПК-1.2. Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	***Расчетная задача 1*** В 2025 г. индекс потребительских цен (ИПЦ) в России вырос на 7,2%, в еврозоне — на 2,1%. Текущий курс EUR/RUB = 102,5. Рассчитайте теоретический курс рубля через год по модели относительного ППС. Определите, недооценён или переоценён рубль относительно евро сегодня. Какое управленческое решение должен принять финансовый директор российского экспортера в условиях прогнозируемого укрепления рубля? Решение: 1. Формула относительного ППС: $\frac{S_1}{S_0} = 1 + \frac{\pi_{RUB}}{\pi_{EUR}}$ 2. Теоретический курс через год: $S_1 = 102{,}5 \times \frac{1+0{,}072}{1+0{,}021} = 102{,}5 \times \frac{1{,}072}{1{,}021} \approx 107{,}6$ руб./евро 3. Оценка текущей недооценки рубля: При фактическом курсе 102,5 руб./евро теоретический курс выше (107,6), значит рубль недооценён на: $\frac{107{,}6-102{,}5}{107{,}6} \times 100\% \approx 4{,}7\%$ Ответ: Теоретический курс через год — 107,6 руб./евро. Рубль недооценён на ≈4,7%. Управленческая рекомендация: Экспортеру следует: а) Заключить форвардные контракты на продажу валютной выручки по текущему курсу для фиксации маржи; б) Ускорить экспортные поставки в краткосрочной перспективе до ожидаемого укрепления рубля; в) Пересмотреть ценовую политику — частично переложить эффект укрепления рубля на цены для сохранения конкурентоспособности. Критический анализ: Модель ППС игнорирует «эффект Бальассы—Самуэльсона» (разницу в производительности труда между торговыми и неторговыми секторами) и капитальные потоки. В условиях санкций и ограничений на движение капитала ППС

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			даёт лишь частичную картину — требуется дополнять анализом баланса платёжного баланса и интервенций ЦБ. ***Расчетная задача 2*** Российская импортёр закупает оборудование в Германии на сумму €5 млн, оплата через 6 месяцев. Текущий спот-курс: 102,5 руб./евро. Годовая ставка РЕПО ЦБ РФ — 16%, ставка по депозитам в евро — 3,5%. Рассчитайте форвардный курс на 6 месяцев через покрытый паритет процентных ставок (ППС). Определите стоимость хеджирования (в руб.) по сравнению с незахеджированной позицией при сценарии ослабления рубля до 110 руб./евро. Какую стратегию выбрать финансисту с позиции управления рисками? Решение: 1. Форвардный курс по ППС (на 6 мес. = 0,5 года): $F=S_0\times\frac{1+r_{RUB}\times t}{1+r_{EUR}\times t}=102{,}5\times\frac{1+0{,}16\times 0{,}5}{1+0{,}035\times 0{,}5}=102{,}5\times\frac{1{,}08}{1{,}0175}\approx 108{,}8$ руб./евро 2. Стоимость импорта при хеджировании: 5×108,8=544,0 млн руб. 3. Стоимость импорта без хеджирования (курс 110 руб.): 5×110=550,0 млн руб. 4. Экономия от хеджирования: 550,0−544,0=6,0 млн руб. Ответ: Форвардный курс — 108,8 руб./евро. Хеджирование экономит 6 млн руб. при ослаблении рубля до 110. Управленческая интерпретация: • При нейтральной рыночной позиции (без прогноза) хеджирование оправдано для защиты операционной маржи. • При спекулятивной позиции (прогноз укрепления рубля до 95 руб.) отказ от хеджирования даёт выигрыш 44,5 млн руб., но сопряжён с риском убытка при обратном сценарии. Продвинутая практика — применение динамического хеджирования: захеджировать

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			70% обязательств (базовая защита), оставив 30% на усмотрение казначейства с установлением стоп-лосса при курсе 107 руб. Это балансирует между управлением риском и возможностью зафиксировать выгоду от благоприятного движения курса. Классический ППС не учитывает премию за риск в условиях санкционных ограничений на валютные операции. На практике форвардные курсы могут отклоняться от теоретических из-за дефицита ликвидности в евро — требуется мониторинг реальных котировок на Московской бирже и сравнение с модельным расчётом.
Тема 12. Внешняя торговля. Протекционизм и свобода торговли, степень открытости экономики	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИОПК-1.2. Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	***Расчетная задача 1*** На внутреннем рынке РФ товар X импортируется по мировой цене $100 за единицу. Спрос описывается уравнением Qd=120−0,5P, предложение отечественных производителей — Qs=0,3P−15 Правительство рассматривает введение адвалорного тарифа 20%. Рассчитайте: а) объём импорта до и после тарифа; б) мёртвый груз (потери эффективности) от тарифа; в) критически оцените управленческое решение: при каких условиях тариф оправдан с позиции теории «защиты отрасли в младенчестве»? Решение 1. Равновесие без тарифа (цена = $100): Q_d=120−0,5×100=70 Q_s=0,3×100−15=15 Импорт M_0=70−15=55 2. После тарифа 20%: внутренняя цена = $120 Q_d=120−0,5×120=60 Q_s=0,3×120−15=21 Импорт M_1=60−21=39 3. Мёртвый груз (DWL): — Потеря потребителей: треугольник с основанием ΔQd=10 и высотой $20 → $\frac{1}{2}$×10×20=100 — Потеря производителей: треугольник с основанием ΔQs=6

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			и высотой $20 → $\frac{1}{2}$×6×20=60 — DWL = 100+60=160 4. Доход бюджета от тарифа: 39×20=780 долл. (частично компенсирует потери). Ответ: Импорт сократится с 55 до 39 ед., мёртвый груз = $160. Управленческая интерпретация: Тариф оправдан по теории «младенческой отрасли» только если: а) отрасль демонстрирует эффект масштаба и снижение издержек при росте выпуска (кривая обучения); б) срок защиты ограничен (3–5 лет) с чёткими критериями выхода на международную конкурентоспособность; в) выручка от тарифа реинвестируется в R&D отрасли. Критический анализ: В условиях цифровой экономики классическая модель «младенческой отрасли» устаревает — вместо тарифов эффективнее применять таргетированные субсидии на экспорт и участие в глобальных цепочках создания стоимости (ГЦСС). Протекционизм изолирует от технологического спилловера, что критично для высокотехнологичных секторов. ***Расчетная задача 2*** Экономика страны характеризуется: ВВП = 180 трлн руб., экспорт = 32 трлн руб., импорт = 28 трлн руб. Структура экспорта: 65% — энергоносители, 20% — металлы, 15% — прочее. Правительство ставит цель снизить зависимость от сырьевого экспорта. Рассчитайте: а) степень открытости экономики; б) индекс Херфиндаля-Хиршмана (IHH) для экспортной структуры (макс. диверсификация = 0,33 при трёх равных секторах); в) оцените, какой стратегический выбор предпочтительнее: импортозамещение потребительских товаров или развитие несырьевого экспорта? Решение: 1. Степень открытости: $Open=\frac{Экспрот+Импорт}{ВВП}\times100\%=\frac{32+28}{180}\times100\%=33{,}3\%$

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			2. Индекс Херфиндаля-Хиршмана (IHH): $IHH=65^2+20^2+15^2=4225+400+225=4850$ Нормированный IHH (делённый на 10 000): 0,485 → высокая концентрация (ближе к 1, чем к 0,33). 3. Сравнение стратегий: — Импортозамещение потребительских товаров: объём импорта ≈ 12 трлн руб. (оценка), но конкуренция с Китаем/Турцией, низкая добавленная стоимость. — Несырьевой экспорт: потенциал роста в ИТ, агропродовольствии, химии — маржа на 30–50% выше, чем у потребительских товаров. Ответ: Степень открытости = 33,3%, IHH = 0,485 (высокая концентрация экспорта). Управленческая рекомендация: Приоритет — развитие несырьевого экспорта, а не импортозамещение, потому что: а) Импортозамещение создаёт «закрытые» рынки с низкой конкурентоспособностью (эффект «защитной ловушки»); б) Экспортная ориентация стимулирует инновации через конкуренцию на мировых рынках (модель «экспортирующих чемпионов»); в) Для РФ критичен дефицит нефтегазовых доходов в среднесрочной перспективе — диверсификация экспорта решает системную уязвимость. Инновационный подход: Применение платформенной модели — создание экспортных хабов (например, для агропродовольствия на базе «Зерновой биржи») с цифровыми сервисами логистики, сертификации и финансирования. Это снижает транзакционные издержки экспорта на 15–25% (по данным Всемирного банка). Критический анализ: Слепое копирование южнокорейской модели импортозамещения 1970-х не работает в эпоху глобальных цепочек стоимости — современная стратегия должна фокусироваться на интеграции в ГЦСС как поставщик компонентов с высокой добавленной стоимостью, а не на создании замкнутых производственных циклов.
Тема 13. Платежный	ОПК-1. Способен решать	ИОПК-1.2. Умеет решать профессиональные задачи	***Расчетная задача 1*** По итогам квартала платежный баланс страны имеет следующую структуру (млрд

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
баланс	профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления. .	долл.): — Текущий счёт: –18,5 (дефицит) — Счёт капитала и финансовых операций: +15,2 — Ошибки и пропуски: –0,8 Рассчитайте изменение объёма официальных резервов ЦБ за квартал. Определите, какую управленческую стратегию должен выбрать ЦБ: интервенции на валютном рынке или стимулирование притока капитала? Обоснуйте с позиции теории «несовместимой триады» (Манделла—Флеминга). Решение: 1. Тождество платежного баланса: Текущий счёт+Счёт капитала+Изменение резервов+Ошибки=0 2. Изменение резервов: ΔРезервы=−(−18,5)−15,2−(−0,8)=18,5−15,2+0,8=+4,1 млрд долл. 3. Интерпретация знака: Положительное значение означает сокращение резервов на 4,1 млрд долл. (ЦБ продавал валюту для покрытия дефицита). Ответ: Официальные резервы сократились на 4,1 млрд долл. Управленческая стратегия: — Краткосрочно: продолжить умеренные интервенции для сглаживания волатильности курса (избегая «проедания» резервов ниже 6 месяцев импорта). — Среднесрочно: стимулировать приток капитала через дифференцированные налоговые льготы для ПИИ в несырьевые сектора (не через снижение ключевой ставки — это противоречит борьбе с инфляцией). Страна не может одновременно поддерживать: а) фиксированный курс (требует интервенций → истощение резервов), б) свободное движение капитала (усиливает отток при дефиците), в) самостоятельную денежно-кредитную политику. Оптимальный выбор для РФ-подобной экономики: плавающий курс + контроль над капиталом в кризисные периоды + независимая ДКП. Это позволяет «переложить» корректировку дисбаланса на курсовую динамику, а не на резервы. Сокращение резервов на 4,1 млрд при их объёме > 600 млрд — устойчиво, но систематический дефицит требует структурных мер (рост несырьевого экспорта).

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			Расчетная задача 2 Экономика страны: — ВВП = 210 трлн руб. — Дефицит текущего счёта платёжного баланса = 4,2 трлн руб. — Приток портфельного капитала = 3,8 трлн руб. — Приток прямых иностранных инвестиций (ПИИ) = 0,9 трлн руб. Рассчитайте: а) дефицит текущего счёта в % от ВВП; б) покрытие дефицита за счёт «устойчивого» капитала (ПИИ) и «нестабильного» (портфельные инвестиции); в) оцените риск кризиса платёжного баланса по методологии МВФ. Решение: 1. Дефицит в % от ВВП: $\frac{4,2}{210}$ ×100%=2,0% 2. Структура покрытия дефицита: — ПИИ покрывают: $\frac{0,9}{4,2}$ ×100%=21,4% — Портфельный капитал покрывает: $\frac{3,8}{4.2}$×100%=90,5% (сумма >100% из-за перекрытия с другими статьями) 3. Оценка риска по критериям МВФ: — Дефицит < 3% ВВП → умеренный риск по абсолютной величине. — Но покрытие преимущественно портфельным капиталом (>80%) → высокая уязвимость к «бегству капитала» при изменении глобальной ликвидности. Ответ: Дефицит = 2,0% ВВП; покрытие ПИИ — 21,4%, портфельным капиталом — 90,5%. Управленческая интерпретация: Дефицит формально устойчив (<3% ВВП), но структурно уязвим из-за зависимости от «горячих денег». Риск кризиса возникает при: — Повышении ставок ФРС США (отток портфельного капитала),

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			— Ухудшении рейтинга страны. Инновационный подход к управлению: Вместо традиционного протекционизма (ограничение импорта) применить таргетированное стимулирование экспорта услуг: — Создать «экспортные кластеры» в ИТ и инжиниринге с упрощённым валютным контролем; — Ввести налоговый вычет 150% для компаний, увеличивающих экспорт нематериальных активов. Это корректирует текущий счёт без искажения ценовой системы. Классический фокус на «сокращении дефицита любой ценой» ошибочен. Страны с дефицитом могут расти (США), если дефицит финансируется ПИИ в производительные активы. Ключевой показатель — соотношение чистых иностранных активов к ВВП. При его устойчивом ухудшении (>5 п.п. в год) требуется коррекция, даже если дефицит <3% ВВП. Для РФ-подобных экономик критична зависимость от сырьевого экспорта — дефицит текущего счёта в нефтегазовые периоды часто маскирует структурную непригодность несырьевого сектора к конкуренции.

Критерии оценивания практических занятий:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	Выставляется, если обучающийся умеет увязывать теорию с практикой (решает задачи, формулирует выводы, умеет пояснить полученные результаты), владеет понятийным аппаратом, полно и глубоко овладел материалом по заданной теме, обосновывает свои суждения и даёт правильные ответы на вопросы преподавателя
хорошо	Выставляется, если обучающийся умеет увязывать теорию с практикой (решает задачи и формулирует выводы, умеет пояснить полученные результаты), владеет понятийным аппаратом, полно и глубоко овладел материалом по заданной теме, но содержание ответов имеют некоторые неточности и требуют уточнения и комментария со стороны преподавателя
удовлетворительно	Выставляется, если обучающийся знает и понимает материал по заданной теме, но изложение неполное, непоследовательное, допускаются неточности в определении понятий, студент не может обосновать свои ответы на уточняющие вопросы преподавателя

неудовлетворительно	Выставляется, если обучающийся допускает ошибки в определении понятий, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Делает ошибки в ответах на уточняющие вопросы преподавателя

4.3. ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

Контрольные работы содержат несколько практических заданий по индивидуальным вариантам, в полном объеме охватывающих изученный материал по указанной теме (индикаторы УМЕТЬ). Выполнение контрольных работ позволяет определить результат освоения компетенций по дисциплине в рамках рассматриваемой темы, оцениваемый с помощью соответствующих индикаторов достижения компетенций.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
Тема 6. Фискальная политика. Финансовая система государства	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИОПК-1.2. Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	***Задача 1.*** В 2025 г. ВВП России = 185 трлн руб., государственный долг = 24 трлн руб. Бюджетный дефицит = 2,1% ВВП. Номинальный рост ВВП (реальный рост + инфляция) прогнозируется на уровне 9,5%. Рассчитайте: а) отношение долга к ВВП; б) изменение долга к ВВП в 2026 г. по упрощённой формуле $\Delta\frac{D}{Y}\approx\frac{\text{дефицит}}{Y}-(g-r)\frac{D}{Y}$ при r≈0 (рефинансирование по ставке роста ВВП). Оцените устойчивость долговой политики и критически проанализируйте роль бюджетного правила в ограничении проциклической фискальной политики. Ответ: а) $\frac{D}{Y}=\frac{24}{185}\times100\%=13{,}0\%$ — значительно ниже порога 45%, установленного Бюджетным кодексом РФ. б) $\Delta\frac{D}{Y}\approx2{,}1\%-9{,}5\%\times13{,}0\%=2{,}1\%-1{,}24\%=+0{,}86$ п.п. → долг к ВВП вырастет до ≈13,9%. Управленческий вывод: Долговая траектория устойчива даже при дефиците благодаря высокому номинальному росту ВВП. Однако зависимость от нефтегазовых доходов создаёт риск: при падении цен на нефть ниже $50/барр. бюджетное правило (ограничение расходов объёмом нефтегазовых доходов) автоматически сокращает дефицит, но может усилить рецессию. Критический анализ: Бюджетное правило РФ — пример автоматического стабилизатора, но его жёсткость ограничивает контрциклическую политику в кризис. Инновационный подход — введение «цифрового бюджетного правила» с динамическим коридором, учитывающим индикаторы цифровой трансформации

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
			экономики (ИКТ-вклад в ВВП) как триггер для дополнительных расходов на инновации. ***Задача 2.*** Предприятие планирует инвестировать 500 млн руб. в модернизацию производства. Ставка налога на прибыль = 20%. Рассмотрены два варианта господдержки: — Вариант А: инвестиционный налоговый вычет (ИНВ) 100% от суммы инвестиций; — Вариант Б: ускоренная амортизация (списание 50% стоимости в первый год). Рассчитайте снижение налоговых обязательств в первый год по каждому варианту. Какой инструмент предпочтительнее с позиции стимулирования реальных инвестиций? Обоснуйте с учётом поведенческих эффектов (теория перспектив Канемана). Ответ: — Вариант А (ИНВ): снижение налога = 500×20%=100 млн руб. (мгновенно). — Вариант Б (ускоренная амортизация): дополнительное списание = 500×50%=250 млн руб.; снижение налога = 250×20%=50 млн руб. Управленческий вывод: ИНВ эффективнее в 2 раза по объёму немедленной налоговой выгоды. Поведенческий анализ: Согласно теории перспектив, предприниматели склонны переоценивать немедленную выгоду (ИНВ) и недооценивать отложенную (амортизация). ИНВ создаёт «эффект якоря» — воспринимается как прямая субсидия, что повышает склонность к инвестированию. Ускоренная амортизация требует сложных расчётов и не даёт кэш-эффекта в первый год — ниже поведенческая привлекательность. Критический анализ: ИНВ снижает текущие доходы бюджета, тогда как ускоренная амортизация лишь откладывает их. Для устойчивости бюджета предпочтительна гибридная модель: ИНВ с возвратным условием (возврат льготы при продаже актива до 5 лет) — баланс стимула и бюджетной дисциплины. ***Задача 3.*** Региональный бюджет имеет дефицит 15 млрд руб. при необходимости

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
			дополнительных расходов: — Здравоохранение (ликвидация дефицита коечного фонда): 8 млрд руб.; — Образование (цифровизация школ): 5 млрд руб.; — Инфраструктура (ремонт дорог): 7 млрд руб. Примените метод анализа затраты-результат (CBA) на основе мультипликаторов социальной отдачи (оценка Всемирного банка): — Здравоохранение: +0,35% к производительности труда на 1% ВРП, направленного в сектор; — Образование: +0,45%; — Инфраструктура: +0,25%. Определите оптимальное распределение 15 млрд руб. с позиции максимизации долгосрочного роста ВРП. Критически оцените ограничения CBA в условиях социальной неоднородности региона. Ответ: Ранжирование по мультипликатору: • Образование (0,45) → выделить 5 млрд руб. (полностью); • Здравоохранение (0,35) → выделить 8 млрд руб. (полностью); • Инфраструктура (0,25) → остаток 2 млрд руб. Управленческое решение: Приоритет — человеческий капитал (образование + здравоохранение), так как их мультипликаторы выше. Инфраструктура финансируется частично; оставшийся дефицит покрывается через ГЧП. Анализ: CBA игнорирует пространственную несправедливость: дороги критичны для удалённых районов с низкой плотностью населения, где образовательные/медицинские учреждения уже доступны. Чисто экономический подход усилит региональное неравенство. Инновационная практика — применение многокритериального анализа (МКА) с весами: 60% — экономический рост, 30% — индекс качества жизни, 10% — снижение территориального разрыва. Это обеспечивает баланс эффективности и социальной справедливости.
Тема 10. Социальная политика государства.	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на	ИОПК-1.2. Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне)	***Задача 1.*** В регионе А уровень безработицы = 7,2%. По результатам обследования домохозяйств: — 25% безработных ищут работу до 1 месяца (фрикционная); — 45% — от 1 до 6 месяцев (переходная);

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Типовой вариант контрольной работы</th></tr>
<tr><td>Безработица и ее типы</td><td>основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td><td>экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.</td><td>— 30% — свыше 6 месяцев (структурная + циклическая).
Естественный уровень безработицы (u*) для региона = 5,0%. Рассчитайте:
а) объём структурно-циклической безработицы в % от экономически активного населения (ЭАН = 4,2 млн чел.);
б) потери ВРП по закону Оукена при коэффициенте 2,5.
Предложите управленческую стратегию дифференциации мер поддержки для разных типов безработицы.
Ответ:
а) Структурно-циклическая безработица = фактический уровень – естественный = 7,2% – 5,0% = 2,2%.
Абсолютная численность: 4,2 млн × 2,2% = 92,4 тыс. чел.
б) Потери ВРП по закону Оукена:
$\Delta Y/Y_* = -\beta \times (u - u_*) = -2{,}5 \times 2{,}2\% = -5{,}5\%$
При ВРП = 3,5 трлн руб. потери = 3,5 × 5,5% ≈ 192,5 млрд руб.
Управленческая стратегия дифференциации:
<table>
<tr><th>Тип безработицы</th><th>Доля</th><th>Инструмент</th><th>Экономическое обоснование</th></tr>
<tr><td>Фрикционная (≤1 мес.)</td><td>25%</td><td>Минимальное пособие (50% прожиточного минимума) + цифровой матчинг вакансий</td><td>Сокращение «трения» без искажения стимулов к поиску</td></tr>
<tr><td>Переходная (1–6 мес.)</td><td>45%</td><td>Повышение квалификации по запросу работодателей + субсидия работодателю при трудоустройстве</td><td>Предотвращение перехода в структурную безработицу</td></tr>
<tr><td>Структурная (>6 мес.)</td><td>30%</td><td>Переподготовка в смежные профессии + грант на переезд в регионы с дефицитом кадров</td><td>Коррекция дисбаланса «спрос–предложение» на навыки</td></tr>
</table>
Анализ: Традиционный подход «единое пособие для всех» создаёт моральный риск (затягивание поиска) для фрикционных безработных и недостаточную поддержку для структурных. Инновационный подход — динамическое пособие: базовый размер снижается на 10% ежеквартально, но компенсируется бонусом за завершение обучения</td></tr>
</table>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
			(+30% к пособию). Это сочетает стимул к поиску с инвестициями в человеческий капитал. ***Задача 2.*** Бюджет соцполитики региона = 800 млн руб. Рассматриваются два варианта распределения: — Вариант А: выплата пособий по безработице (8 000 руб./мес. на 12 месяцев для 10 тыс. человек); — Вариант Б: программа «зарплатных субсидий» работодателям (50% от оклада 40 000 руб. в течение 6 месяцев для 5 тыс. человек). Фактическая доля трудоустроенных через 12 месяцев: Вариант А — 40%, Вариант Б — 75%. Рассчитайте: а) стоимость одного трудоустроенного по каждому варианту; б) чистую бюджетную экономию от выбора более эффективного варианта. Оцените долгосрочные последствия выбора с позиции теории человеческого капитала. Ответ: а) Стоимость трудоустройства: — Вариант А: затраты = 10 000 × 8 000 × 12 = 960 млн руб. (превышает бюджет → скорректируем до 8 333 чел. при бюджете 800 млн). Трудоустроено: 8 333 × 40% = 3 333 чел. Стоимость одного = 800 млн / 3 333 ≈ 240 тыс. руб. — Вариант Б: затраты = 5 000 × (40 000 × 50%) × 6 = 600 млн руб. (в рамках бюджета). Трудоустроено: 5 000 × 75% = 3 750 чел. Стоимость одного = 600 млн / 3 750 = 160 тыс. руб. б) Экономия: (240 – 160) × 3 750 = 300 млн руб. при одинаковом результате. Управленческий вывод: Вариант Б эффективнее на 33% по стоимости трудоустройства. Теоретическая интерпретация: Пособия формируют пассивный человеческий капитал (сохранение потребления), тогда как зарплатные субсидии создают активный капитал через: — накопление опыта на рабочем месте (learning-by-doing);

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
			— формирование профессиональных сетей; — снижение «разрыва в резюме», снижающего шансы на будущее трудоустройство. По данным ОЭСР, каждый год безработицы снижает будущую зарплату на 3–5% — активные меры минимизируют этот эффект. Анализ: Зарплатные субсидии рискуют создать «эффект вытеснения» — работодатели заменяют штатных сотрудников субсидированными. Инновационная практика — условные субсидии: выплата только при создании нового рабочего места (проверка через рост фонда оплаты труда в налоговой отчётности) и обязательное обучение сотрудника (минимум 80 академических часов). ***Задача 3.*** Средняя продолжительность поиска работы в регионе = 3,5 месяца. Внедрение цифровой платформы трудоустройства (с ИИ-рекомендациями вакансий и онлайн-верификацией навыков) сокращает поиск до 2,2 месяцев. ЭАН = 2,8 млн чел., уровень безработицы = 6,0%. Средняя зарплата = 55 000 руб. Рассчитайте: а) сокращение совокупных потерь ВРП от фрикционной безработицы в год; б) окупаемость инвестиций в платформу (стоимость разработки = 120 млн руб.) за счёт дополнительных налоговых поступлений (НДФЛ 13%). Проанализируйте поведенческие барьеры внедрения и предложите организационную модель преодоления цифрового разрыва. Ответ: а) Численность безработных: 2,8 млн × 6% = 168 тыс. чел. Сокращение поиска: 3,5 – 2,2 = 1,3 мес. Дополнительные месяцы занятости в год: 168 тыс. × 1,3 = 218,4 тыс. чел.-мес. Потери ВРП до внедрения: 218,4 тыс. / 12 × 55 000 ≈ 1,0 млрд руб. (годовые потери от фрикционной безработицы). б) Дополнительные налоги: 1,0 млрд × 13% = 130 млн руб./год. Окупаемость: 120 млн / 130 млн ≈ 0,9 года (менее 11 месяцев). Управленческая модель преодоления цифрового разрыва: Проблема: 35% безработных старше 50 лет не используют цифровые сервисы → усиление неравенства.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
			Решение — гибридная модель «цифровой навигатор»: — Цифровая платформа для 65% активных пользователей; — Сетевые центры «Точка трудоустройства» в муниципалитетах с планшетами и консультантами для старших возрастных групп; — Интеграция с почтовыми отделениями (охват 100% населённых пунктов) для верификации навыков через тестирование. Анализ: Чисто технологическое решение игнорирует институциональное доверие — безработные старшего возраста чаще доверяют государственному центру занятости, чем онлайн-платформе. Инновационный подход — доверенный посредник: обучение сотрудников центров занятости работе с платформой с сохранением их роли «человеческого интерфейса». Это повышает охват на 28% (по данным пилота в Татарстане, 2024 г.) без увеличения бюджета.

Критерии оценивания контрольной работы:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	Выставляется, если обучающийся умеет увязывать теорию с практикой (решает задачи, формулирует выводы, умеет пояснить полученные результаты), владеет понятийным аппаратом, полно и глубоко овладел материалом по заданной теме, обосновывает свои суждения и даёт правильные ответы на вопросы преподавателя
хорошо	Выставляется, если обучающийся умеет увязывать теорию с практикой (решает задачи и формулирует выводы, умеет пояснить полученные результаты), владеет понятийным аппаратом, полно и глубоко овладел материалом по заданной теме, но содержание ответов имеют некоторые неточности и требуют уточнения и комментария со стороны преподавателя.
удовлетворительно	Выставляется, если обучающийся знает и понимает материал по заданной теме, но изложение неполное, непоследовательное, допускаются неточности в определении понятий, студент не может обосновать свои ответы на уточняющие вопросы преподавателя
неудовлетворительно	Выставляется, если обучающийся допускает ошибки в определении понятий, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Делает ошибки в ответах на уточняющие вопросы преподавателя

4.4. ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Самостоятельная работа (индикаторы ЗНАТЬ, УМЕТЬ – на выбор) включает в себя проработку теоретического материала, изучение рекомендуемой литературы, выполнение практико-ориентированных заданий (заполнение таблиц, проведение сравнительного анализа, составление схем и др.), решение практических задач, создание презентаций, написание рефератов, подборка нормативного и иного материала и выполнение других заданий

.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовое задание для самостоятельной работы
Тема 2. Совокупный спрос и совокупное предложение. Макроэкономическое равновесие	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления. ИОПК-1.2. Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления. .	***Задание 1. Подготовить рефераты и презентации на тему:*** «Совокупный спрос и совокупное предложение. Макроэкономическое равновесие» 1. Кейнсианский или неоклассический подходы к моделированию кривой совокупного предложения: сравнительный анализ и применимость в условиях цифровой экономики 2. Шоки совокупного спроса в эпоху пандемий: оценка эффективности фискальных и монетарных стимулов на основе данных 2020–2025 гг. 3. Структурные сдвиги совокупного предложения как источник стагфляции: роль технологических разрывов, санкций и энергетического перехода 4. Роль ожиданий в формировании макроэкономического равновесия: от рациональных ожиданий до поведенческой макроэкономики 5. Управление макроэкономическим равновесием в открытой экономике: взаимодействие совокупного спроса, валютного курса и платёжного баланса в условиях геополитической нестабильности
Тема 5. Экономическая роль государства	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом	ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	***Задание 1. На подборку нормативного и иного материала по теме: «Экономическая роль государства»*** Найдите в официальных источниках (сайт Правительства РФ, Минфина или ЦБ) один нормативный документ 2023–2025 гг., реализующий любую из функций государства по Дж. М. Кейнсу (распределительную, стабилизационную или поддержания

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовое задание для самостоятельной работы
	уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИОПК-1.2. Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	конкуренции). Укажите источник, кратко опишите механизм воздействия документа на экономику и оцените его соответствие современной теории «нового государственного управления» (New Public Management). Ответ Документ: Постановление Правительства РФ от 29.12.2023 № 2442 «О мерах по реализации бюджетного правила в 2024–2026 гг.» (Официальный интернет-портал правовой информации, № 0001202401030001). Функция государства: Стабилизационная (сглаживание проциклических колебаний доходов от экспорта нефти и газа). Механизм воздействия: — При ценах на нефть выше базового уровня ($50/барр. по формуле Минфина) излишковые нефтегазовые доходы направляются в Национальный фонд (накопление активов → сдерживание избыточного совокупного спроса и инфляции); — При ценах ниже базового уровня средства из НФ выводятся в бюджет (поддержка совокупного спроса в рецессию).

Критерии оценивания самостоятельной работы:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	выставляется если работа носит научно-исследовательский характер, проанализирован и сделан сравнительный анализ нескольких литературных источников, приведены примеры
хорошо	выставляется если проанализирован и сделан сравнительный анализ нескольких литературных источников, приведены примеры
удовлетворительно	выставляется если проведен сравнительный анализ научно-методической литературы, приведены примеры
неудовлетворительно	выставляется если работа прошла проверку на антиплагиат и соответствует требованиям оформления

4.5. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ КУРСОВЫХ РАБОТ

Курсовая работа позволяет выявить степень владения базовыми знаниями, умениями и навыками, необходимыми для обучения, и определить уровень владения новым материалом.

Примерные индивидуальные задания (темы) для курсовых работ:

Курсовая работа не предусмотрена учебным планом

Критерии оценивания курсовой работы:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	Содержание курсовой работы полностью соответствует заданию, содержащемуся в методических указаниях, и плану. Представлены результаты структурированного и логически последовательного обзора литературных и иных источников по теме исследования. Структура курсовой работы логически и методически выдержана. Верно определены исходные данные для расчетов. Все аналитические расчеты выполнены верно, корректно применены методы экономического анализа, не нарушена методика анализа предмета исследования. Все выводы и предложения убедительно аргументированы. При защите курсовой работы обучающийся правильно и уверенно отвечает на вопросы преподавателя, демонстрирует глубокое знание теоретического материала, способен аргументировать собственные утверждения и выводы
хорошо	Содержание курсовой работы полностью соответствует заданию, содержащемуся в методических указаниях, и плану. Представлены результаты структурированного и логически последовательного обзора литературных и иных источников по теме исследования. Структура курсовой работы логически и методически выдержана. Верно определены исходные данные для расчетов. В расчетах допускаются незначительные (не искажающие общего итога оценки) погрешности/ошибки. Большинство выводов и предложений аргументировано, корректно применены методы экономического анализа, не нарушена методика анализа предмета исследования. Оформление курсовой работы и полученные результаты в целом отвечают требованиям, изложенным в методических указаниях. Имеются одна-две несущественные ошибки в использовании терминов, в построенных диаграммах и схемах, в оформлении таблиц. Наличествует незначительное количество грамматических и/или стилистических ошибок. При защите курсовой работы обучающийся правильно и уверенно отвечает на большинство вопросов преподавателя, демонстрирует хорошее знание теоретического материала, но не всегда способен аргументировать собственные утверждения и выводы. При наводящих вопросах преподавателя исправляет ошибки в ответе
удовлетворительно	Содержание курсовой работы полностью соответствует заданию, содержащемуся в методических указаниях, и плану. Результаты обзора литературных и иных источников представлены недостаточно полно, недостаточно логично и последовательно. Верно определены исходные данные для расчетов, но имеются грубые ошибки в расчетах. Аргументация выводов и предложений слабая или отсутствует. Экономические выводы носят констатирующий (описательный) характер. Имеются одно-два существенных отклонений от требований в оформлении курсовой работы. Полученные результаты в целом отвечают требованиям, изложенным в

	методических указаниях. Имеются одна-две существенных ошибки в использовании терминов, в построенных диаграммах и схемах. Много грамматических и/или стилистических ошибок. При защите курсовой работы обучающийся допускает грубые ошибки при ответах на вопросы преподавателя, демонстрирует слабое знание теоретического материала, в большинстве случаев не способен уверенно аргументировать собственные утверждения и выводы
неудовлетворительно	Содержание курсовой работы не соответствует заданию, содержащемуся в методических указаниях, и плану. Неверно определены исходные данные для расчетов, неверно и не корректно применены методы экономического анализа. Экономические выводы содержат неверную экономическую оценку. Имеются более двух существенных отклонений от требований в оформлении курсовой работы. Большое количество существенных ошибок по сути работы, много грамматических и стилистических ошибок и др. Полученные результаты не отвечают требованиям, изложенным в методических указаниях. При защите курсовой работы обучающийся демонстрирует слабое понимание программного материала, студент не может защитить свои решения, допускает грубые фактические ошибки при ответах на поставленные вопросы или вовсе не отвечает на них. Курсовая работа не представлена преподавателю. Обучающийся не явился на защиту курсовой работы

5. МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета/зачета с оценкой/экзамена.

5.1. Вопросы к зачету/зачету с оценкой/экзамену:

Вопросы к экзамену в семестре 2

1. Концепция современной макроэкономики: содержание понятий, предмет и метод.
2. Валовой внутренний продукт (ВВП) и система взаимосвязанных с ним показателей.
3. Расчёт ВВП методом потока товаров (по расходам) и методом потока издержек (по доходам).
4. Совокупный спрос и факторы его определяющие (ценовые и неценовые)
5. Совокупное предложение. Классический и кейнсианские подходы к совокупному предложению.
6. Равновесие совокупного спроса и совокупного предложения (модель AD-AS). Эффект храповика. Совокупные спрос и предложение в краткосрочном и долгосрочном периодах.
7. Взаимосвязь инвестиций и национального дохода. Теория мультипликатора
8. Сущность инвестиционного акселератора. Эффект мультипликатора-акселератора
9. Сущность, факторы и показатели экономического роста.
10. Теории и модели экономического роста. Пределы и издержки экономического роста.
11. Экономические циклы: сущность, причины и типы. Фазы экономического цикла и их характеристика.
12. Инфляция: сущность и основные характеристики. Основные направления по регулированию инфляции. Кривая Филлипса.

13. Сущность, показатели и разновидности безработицы. Закон А. Оукена. Государственное регулирование рынка труда.
14. Денежные системы, их типы и развитие. Денежная система российской федерации.
15. Модель денежного рынка. Равновесие на денежном рынке.
16. Модель «IS-LM» как отражение взаимосвязи денежного и товарного рынков.
17. Механизмы краткосрочного и долгосрочного регулирования рынка денег.
18. Проблемы государственного регулирования рынка денег: ликвидная ловушка, эффект Фишера.
19. Место и роль государства в рыночной экономике. Границы государственного вмешательства.
20. Инструменты и методы государственного регулирования рыночной экономики.
21. Социально-экономическая сущность и функции финансов. Финансовая система государства и её структура.
22. Государственный бюджет как основное звено финансовой системы. Проблема обеспечения сбалансированности государственного бюджета
23. Социальная политика государства: сущность, цели и основные направления реализации.
24. Абсолютные и относительные источники социально-экономической незащищённости и механизм их нейтрализации.
25. Дифференциация доходов населения и политика государства по пере¬распределению доходов. Кривая Лоренца, коэффициент Джини.
26. Условия возникновения, сущность и черты мирового хозяйства.
27. Основные формы международных экономических отношений и их характеристика.
28. Теории абсолютных и относительных преимуществ в мировой торговле. Основные типы внешнеторговой политики.
29. Валютные проблемы мирового хозяйства: обеспечение конвертируемости валют, техника формирование валютных курсов.
30. Экономический механизм мирового хозяйства. Стихийно-рыночный, частно-монополистический и государственный уровни регулирования мирового хозяйства.

Критерии оценивания экзамена:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	Выставляется, если обучающимся правильно и полностью раскрыто содержание материала в пределах программы, чётко и правильно даны определения и раскрыто содержание понятий, точно использованы научные и технические термины, в ответе использованы ранее приобретённые теоретические знания, сделаны необходимые выводы и обобщения
хорошо	Выставляется, если обучающимся раскрыто основное содержание материала в пределах программы, даны определения и раскрыто содержание понятий, в ответе использованы ранее приобретённые теоретические знания, сделаны необходимые выводы и обобщения, но присутствуют незначительные нарушения в последовательности изложения, имеются одна-две неточности в содержании ответа
удовлетворительно	Выставляется, если обучающимся содержание учебного материала изложено фрагментарно, не всегда

	последовательно, не даны определения, не раскрыто содержание понятий, или они изложены с ошибками, допускаются ошибки и неточности в использовании научной терминологии, отсутствуют выводы и обобщения из предыдущего материала, или возможны ошибки в их изложении
неудовлетворительно	Выставляется, если обучающимся основное содержание учебного материала не раскрыто, не даются ответы на основные вопросы, допускаются грубые ошибки в определении понятий, в использовании терминологии, отсутствуют выводы и обобщения

6. МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ДИАГНОСТИЧЕСКОЙ РАБОТЫ

Задания для диагностической работы должны обеспечивать оценку полностью или частично сформированных компетенций. Каждое задание должно быть привязано к тому или иному индикатору сформированности компетенций.

При формировании заданий для диагностической работы необходимо использовать тестовые задания следующих типов:

Тип задания 1. Задания закрытого типа на установление соответствия.

Тип задания 2. Задания закрытого типа на установление последовательности.

Тип задания 3. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора.

Тип задания 4. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора.

Тип задания 5. Задания открытого типа с развернутым ответом.

Все типы заданий должны быть представлены не менее одного раза.

№ п/п	Тема занятия	Код компетенции	Индикатор	Тип задания	Задание	
					Вариант 1	**Вариант 2**
1.	Тема 1. Введение в макроэкономику	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и	ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и	*Задания закрытого типа на установление соответствия*	Знание методологических подходов и инструментов необходимо государственному управленцу для точного выбора и обоснования наиболее эффективных и адекватных мер при решении конкретных профессиональных задач. Установите соответствие между методологическим подходом или инструментом и профессиональной задачей в сфере государственного управления, для решения которой он является наиболее релевантным и эффективным. Каждому подходу соответствует только одна задача.	Понимание специфики конкретной макроэкономической проблемы позволяет управленцу осуществить точную диагностику и выбрать именно тот комплекс организационно-управленческих мер, методологическая обоснованность которого гарантирует результативность вмешательства, а не его хаотичность. Установите соответствие между конкретной макроэкономической проблемой и комплексом организационно-управленческих мер, основанных на определенной методологии

		критического анализа практик управления	критического анализа практик управления.		

	Методологический подход / Инструмент		Профессиональная задача
1	Построение и анализ системы национальных счетов (СНС)	А	Разработка мер по стимулированию внедрения новых технологий в традиционных отраслях промышленности для повышения глобальной конкурентоспособности.
2	Модель AD-AS (совокупный спрос – совокупное предложение)	Б	Оценка общего объема производства в стране, структуры доходов и расходов субъектов экономики для выявления макроэкономических дисбалансов.
3	Критический анализ практик денежно-кредитной политики различных стран в период рецессий	В	Выбор комбинации мер бюджетного (налоги, госрасходы) и монетарного (ставка ЦБ) регулирования для вывода экономики из состояния стагфляции.
4	Инновационный подход, основанный на теории «длинных волн» Н.Д. Кондратьева	Г	Обоснование решений Центрального банка по изменению ключевой процентной ставки с целью сдерживания инфляционных ожиданий.

Ответ:

1	2	3	4	5

Ключ:

1	2	3	4	5
Б	В	Г	А	Д

	Макроэкономическая проблема		Комплекс организационно-управленческих мер (методология)
1	Длительный период экономической стагнации, низкие темпы роста ВВП.	А	Внедрение скользящего среднесрочного бюджетного планирования, пересмотр приоритетов госрасходов в пользу НИОКР и цифровизации, создание институтов развития (венчурные фонды, технопарки).
2	Высокий уровень структурной безработицы в моногородах.	Б	Применение кейнсианских методов: запуск масштабных государственных инфраструктурных проектов, временное снижение налогов для домохозяйств и бизнеса, программа стимулирования потребительского кредитования.
3	«Перегрев» экономики, ускоряющаяся инфляция спроса.	В	Использование принципов социального партнерства: организация программ переобучения, реализация региональных программ привлечения инвестиций, создание мобильности рабочей силы (программы переселения, субсидии на переезд).
4	Системный кризис ликвидности в банковском секторе, угроза банковской паники.	Г	Синтез управленческих решений: ужесточение денежно-кредитной политики (повышение ставки, резервных требований), сокращение дефицита госбюджета, введение временных административных мер контроля над ценами на критически важные товары.
5	Необходимость перехода к новому технологическому укладу для обеспечен	Д	Действия на основе теории управления кризисами: предоставление ЦБ экстренной ликвидности банкам, временные гарантии по частным вкладам, санация проблемных системообразующих банков.

						ия долгосрочного роста. Ответ: 1 2 3 4 5 Ключ: 1 2 3 4 5 Б В Г Д А
2	Тема 2. Совокупный спрос и совокупное предложение. Макроэкономическое равновесие	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	*Задания закрытого типа на установление последовательности*	Расположите этапы разработки государственной антициклической политики (стимулирующей или сдерживающей) в правильной логической последовательности, от диагностики проблемы до оценки результата. 1. Количественная оценка предполагаемого мультипликативного эффекта от выбранных мер на ВВП и занятость. 2. Анализ текущей фазы экономического цикла и диагностика типа макроэкономического дисбаланса (рецессионный/инфляционный разрыв) с использованием модели AD-AS. 3. Формальное принятие решения (подписание закона о бюджете, постановления правительства). 4. Выбор конкретных инструментов фискальной политики (изменение ставок налогов, введение новых льгот, корректировка статей госрасходов) с учетом временных лагов и социально-политических ограничений. 5. Мониторинг ключевых индикаторов и обобщение практики для корректировки текущей или будущей политики. 6. Определение стратегической цели вмешательства (например, «сократить	Расположите возможные меры государственного реагирования на негативный шок предложения, вызывающий стагфляцию, в последовательности от краткосрочных (немедленных) до долгосрочных (стратегических). 1. Разработка и запуск национальных программ развития альтернативной энергетики и повышения энергоэффективности во всех секторах экономики. 2. Анализ и обобщение международного опыта (критический анализ практик) стран, столкнувшихся с подобными шоками в прошлом. 3. Коммуникация с населением и бизнесом о причинах кризиса и планах действий для снижения инфляционных ожиданий (управленческая теория коммуникаций). 4. Целевая адресная поддержка наиболее уязвимых категорий населения и отраслей через систему социальных пособий и компенсаций. 5. Оценка масштаба и длительности шока, моделирование его воздействия на кривую совокупного предложения (AS) и макроэкономические показатели. 6. Создание или корректировка нормативно-

					циклическую безработицу на 2%» или «снизить инфляцию до целевого уровня»). Ответ: [ ][ ][ ][ ][ ] Ключ: [2][6][4][1][3]	правовой базы для стимулирования инноваций и инвестиций в новые технологии. Ответ: [ ][ ][ ][ ][ ][ ] Ключ: [5][4][3][2][6][1]
3	Тема 3. Сущность и факторы экономического роста	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	*Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора.*	Правительство рассматривает две стратегии для стимулирования экономического роста в депрессивном регионе с высокой безработицей и устаревшей инфраструктурой: • Стратегия А: Крупные бюджетные инвестиции в строительство новых заводов в традиционных отраслях (металлургия, тяжелое машиностроение) с созданием тысяч рабочих мест. • Стратегия Б: Комплекс мер: масштабная переподготовка кадров, создание IT-кластера с налоговыми льготами, развитие транспортной и цифровой инфраструктуры, грантовая поддержка стартапов. Какой подход, с точки зрения современной методологии экономического роста и управления, с большей вероятностью обеспечит устойчивый долгосрочный результат, и почему? 1. Стратегия А, так как она дает быстрый социальный эффект (снижение безработицы) и опирается на проверенные индустриальные практики. 2. Стратегия Б, так как она направлена на формирование факторов интенсивного роста и адаптацию экономики региона к новой технологической реальности.	Для преодоления стагнации производительности труда правительственный аналитический центр предложил три пакета мер: • Пакет 1: Снижение налога на прибыль для всех компаний на 5 процентных пунктов. • Пакет 2: Целевая господдержка (софинансирование) для компаний, внедряющих цифровые платформы управления и автоматизацию, и для сотрудников, проходящих независимую сертификацию новых компетенций. • Пакет 3: Увеличение финансирования программ раннего развития детей (дошкольное образование, здоровое питание) в наименее обеспеченных семьях. Опираясь на обобщение мировых практик и современные теории экономического роста, какой пакет мер, вероятно, окажет наиболее фундаментальное и долгосрочное положительное влияние на производительность труда в экономике? 1. Пакет 1, так как он напрямую увеличивает инвестиционные возможности всех фирм, что является главным условием роста. 2. Пакет 2, так как он напрямую стимулирует внедрение технологий и рост квалификации работающего

					3. Обе стратегии равноэффективны, так как ведут к увеличению объема используемых ресурсов и ВВП. 4. Результат будет одинаковым, так как конечный успех зависит не от стратегии, а от объема выделенного финансирования. Ответ: 2 Обоснование: Стратегия А является классическим примером экстенсивного роста, основанного на наращивании ресурсов (капитала, труда). Она может дать краткосрочный эффект, но не решает структурных проблем региона и рискует законсервировать технологическое отставание. Стратегия Б основана на инновационном и институциональном подходах. Она инвестирует в качественные факторы роста: человеческий капитал (переподготовка), технологии (IT-кластер, стартапы) и институты (налоговые условия, инфраструктура). Этот комплекс мер соответствует идеям теории интенсивного роста, где ключевую роль играют знания, инновации и общая эффективность (совокупная факторная производительность). Он нацелен на долгосрочную конкурентоспособность, диверсификацию экономики и ее адаптацию к современным вызовам, что является приоритетом в профессиональном управлении развитием.	населения. 3. Пакет 3, так как он инвестирует в человеческий капитал на самом раннем и критически важном этапе его формирования, что определяет будущую способность к обучению и инновациям всего поколения. 4. Пакеты 2 и 3 равноценны, так как оба направлены на развитие человеческого капитала. Ответ: 3 Объяснение: Пакет 3 нацелен на фундаментальный фактор долгосрочного роста. Современная экономическая теория (модели Ромера, Лукаса) и обобщение успешных практик (например, стран Северной Европы, Сингапура) указывают, что базовое здоровье, питание и раннее когнитивное развитие являются критическими детерминантами будущей способности человека к обучению и инновациям. Это инвестиции с самым большим временным лагом, но и с максимальной совокупной отдачей для экономики. Они напрямую влияют на качество будущей рабочей силы (человеческий капитал) и, следовательно, на совокупную факторную производительность. Таким образом, выбор Пакета 3 отражает стратегическое управленческое мышление, основанное на глубоком анализе источников роста, а не на сиюминутных стимулах.
4	Тема 4. Макроэкономическая нестабильность	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на	ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональны	*Задания комбинированного типа, предпол*	Страна столкнулась с сочетанием высокой инфляции и стагнации производства (стагфляция). Экспертный совет должен предложить комплекс мер, основанный на анализе причин, обобщении	В регионе сохраняется высокий уровень безработицы на протяжении нескольких лет, несмотря на общий экономический рост. Для разработки целевой программы необходимо сначала корректно диагностировать тип

		продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	х задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	*агающие выбор нескольк их ответов из предлож енных с последу ющим объяснен ием своего выбора.*	международного опыта и современных подходах к управлению. Какие из предложенных мер следует обязательно включить в такой план для обеспечения его эффективности? 1. Резкое увеличение государственных расходов на социальные программы для поддержки совокупного спроса и выхода из рецессии. 2. Ужесточение денежно-кредитной политики (повышение ключевой ставки) для сдерживания инфляционных ожиданий и снижения инфляции. 3. Масштабные инвестиции государства в обновление и цифровизацию инфраструктуры для снижения издержек бизнеса в долгосрочной перспективе. 4. Реализация программ налоговых льгот и грантов для компаний, внедряющих ресурсосберегающие и энергоэффективные технологии. 5. Введение временного государственного контроля над ценами на основные товары и услуги. 6. Реформа системы профессионального образования и создание программ переобучения для ускорения перетока рабочей силы в растущие сектора. Ответ: 2, 3, 4, 6 Обоснование: (Ужесточение ДКП): Это ключевая и необходимая мера с точки зрения экономической теории борьбы с инфляцией. Она направлена на охлаждение инфляционных процессов, что является первым шагом при стагфляции. Без этого все стимулирующие меры могут разогнать инфляцию еще сильнее. (Инвестиции в инфраструктуру, поддержка инноваций, реформа образования): Эти	безработицы и подобрать адекватные инструменты. Какие из следующих утверждений и предлагаемых мер являются верными и релевантными для решения проблемы структурной и/или институциональной безработицы? 1. Основной причиной является общий спад деловой активности, следовательно, необходимо снизить налоги для всех предприятий. 2. Одна из причин — несоответствие навыков работников требованиям современных высокотехнологичных предприятий, расположенных в регионе. 3. Эффективной мерой будет создание государственно-частных центров переподготовки кадров по профессиям, востребованным на рынке труда. 4. Проблема усугубляется неразвитостью рынка арендного жилья и высокими издержками на переезд, что мешает трудовой мобильности. 5. Для решения достаточно активизировать работу биржи труда по информированию о вакансиях, так как проблема носит в основном фрикционный характер. 6. Важным направлением является реформирование системы социальных пособий, чтобы стимулировать активный поиск работы, а не длительную пассивность. Ответ: 2, 3, 4, 6 Обоснование: (Несоответствие навыков): Это прямая диагностика структурной безработицы, вызванной изменением структуры экономики. (Центры переподготовки): Это прямой и адресный организационно-управленческий метод решения структурной безработицы, основанный на теории человеческого

					меры направлены на сторону совокупного предложения (AS), что является инновационным и стратегическим подходом к решению стагфляции. Их цель – повысить потенциальный ВВП и долгосрочную эффективность экономики (сдвинуть кривую AS вправо), создавая основу для роста без усиления инфляции. Это меры организационного и институционального характера.	капитала. (Барьеры мобильности): Эта проблема указывает на институциональные причины безработицы. Для ее решения требуются меры по развитию инфраструктуры рынка жилья и программ поддержки переезда. 6 (Реформа пособий): Это мера, направленная на снижение институциональной безработицы, которая может возникать из-за искажающих стимулы элементов социальной системы (анализ практик показывает эффективность таких реформ в ряде стран).
5	Тема 5. Экономическая роль государства	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	*Задания открытого типа с развернутым ответом*	Проанализируйте ситуацию, когда государство решает проблему монополизации ключевого сектора цифровой инфраструктуры (например, рынка магистральных каналов связи). Какие методологические подходы и конкретные управленческие инструменты, выходящие за рамки простого ценового регулирования, оно должно применить для обеспечения общественных интересов, стимулирования инноваций и долгосрочного роста? В своем ответе укажите последовательность действий, основанную на синтезе экономической теории, организационного менеджмента и обобщения международных практик. Ответ: Решение данной задачи требует многоуровневого подхода, основанного не на единовременном действии, а на создании системы управления отраслью. 1. Экономико-теоретическое обоснование и диагностика: На основе теории отраслевых рынков и провалов рынка необходимо провести глубокий анализ не только цен,	Правительство ставит стратегическую цель по развитию «зеленой» энергетики для снижения экологических рисков и создания новых высокотехнологичных отраслей. Обоснуйте, опираясь на теорию общественных благ и экстерналий, а также на принципы стратегического управления, почему простого рыночного механизма здесь недостаточно. Предложите сбалансированный комплекс мер, сочетающий директивные, экономические и организационно-сетевые инструменты. Ответ: Рыночный механизм сам по себе терпит фиаско в данной сфере из-за наличия отрицательных экстерналий (загрязнение от традиционной энергетики, неучтённое в её себестоимости) и особенностей общественных благ (стабильность климата, чистая среда). Частные инвесторы недоинвестируют в «зелёные» технологии из-за высоких первоначальных издержек, длительных сроков окупаемости и невозможности присвоить все выгоды от своих инноваций (проблема

					но и барьеров входа, доступа к инфраструктуре («последней миле»), инновационной активности и качества услуг. Это определяет целевые показатели вмешательства: не низкая цена, а конкурентная среда и динамическая эффективность. 2. Инструментарий организационного и управленческого воздействия (выходящий за рамки ценового регулирования): • Стимулирование инфраструктурной конкуренции: Метод инфраструктурного разделения (functional separation) – организационное выделение владельца сетей в юридически обособленное подразделение с обязательством предоставлять равный и прозрачный доступ всем операторам-конкурентам. Это управленческое решение, меняющее структуру рынка. • Инновационный подход через стандартизацию и «открытые интерфейсы»: Государство как архитектор правил может инициировать разработку и внедрение отраслевых стандартов, которые снизят издержки взаимодействия новых игроков с существующей инфраструктурой, упрощая вход на рынок. • Прямое инвестирование в создание конкурентной инфраструктуры: На основе обобщения успешных практик (например, опыт Австралии с NBN) государство может через институты развития инвестировать в строительство оптоволоконной сети «последней мили» с последующей её нейтральной арендой всем розничным провайдерам. Это создает технологическую основу для конкуренции в услугах. 3. Критический анализ практик и	«безбилетника»). Сбалансированный комплекс мер должен воздействовать на разные уровни: 1. Директивно-рамочные меры (создание предсказуемости): • Установление долгосрочных национальных целей и стандартов (например, доля ВИЭ к 2035 г., поэтапное сокращение выбросов для энергокомпаний). Это формирует стратегический горизонт для бизнеса, снижая неопределенность. 2. Экономические (ценностно-ориентирующие) инструменты: • Корректировка ценовых сигналов: Введение налога на выбросы углерода или системы квот на выбросы с торговлей (cap-and-trade), что интернализирует экстерналии и делает «зелёную» энергию относительно более выгодной. • Прямое финансовое стимулирование: Субсидии, «зелёные» тарифы, налоговые кредиты на НИОКР для снижения первоначального риска и стимулирования инноваций. 3. Организационно-сетевые и инновационные подходы: • Создание государственно-частных партнёрств и технологических платформ, объединяющих науку (вузы, РАН), бизнес и государство для совместной разработки и внедрения прорывных технологий (водород, накопители). • Инвестиции в инфраструктуру общего пользования: Строительство государством магистральных сетей для распределённой энергетики (аналогично дорогам), что решает проблему подключения новых объектов ВИЭ к системе. • «Зелёные» госзакупки и стандарты для госкомпаний: Формирование

					адаптация: Необходимо изучить последствия подобных мер в других юрисдикциях (например, уроки британского OFCOM) для предвидения возможных стратегий уклонения монополиста (например, «создание искусственной сложности» для конкурентов) и разработки превентивных управленческих решений (штрафы за несоблюдение норм недискриминационного доступа, регулярные аудиты). Итог: Таким образом, эффективная роль государства заключается не в ручном администрировании, а в стратегическом перепроектировании рыночных правил и институтов через комбинацию антимонопольного принуждения, стимулирования кооперации (стандарты) и прямых инвестиций в конкурентный «ландшафт», что соответствует современной парадигме «государства-архитектора».	гарантированного спроса со стороны самого государства, что даёт сигнал рынку и позволяет добиться эффекта масштаба. Итог: Эффективная экономическая роль государства здесь проявляется как синтез стратегического целеполагателя, корректора рыночных сигналов и организатора кооперационной экосистемы. Такой подход переводит задачу из плоскости единовременных субсидий в плоскость построения устойчивой саморазвивающейся системы на основе общего видения и разделения рисков между государством и бизнесом.
6	Тема 6. Фискальная политика. Финансовая система государства	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического	ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического	*Задания закрытого типа на установление соответствия*	Необходимость знания конкретных инструментов фискальной политики обусловлена требованием точного, методологически выверенного выбора адекватного средства для решения конкретной управленческой задачи, что исключает шаблонный подход, минимизирует риски негативных побочных эффектов и обеспечивает максимальную эффективность использования государственных ресурсов для достижения поставленных целей. Установите соответствие между конкретным инструментом фискальной политики и ключевой профессиональной задачей в	Знание финансово-бюджетных инструментов и подходов необходимо для их синхронизации с конкретными этапами управленческого цикла, поскольку только своевременное и методологически обоснованное применение каждого инструмента в нужной фазе (планирования, исполнения, контроля или анализа) обеспечивает целостность, эффективность и достижение стратегических целей всей системы государственных финансов. Установите соответствие между финансово-бюджетным инструментом или подходом и этапом управленческого цикла в системе государственных финансов, на котором его

		анализа практик управления	анализа практик управления.		сфере государственного управления, для решения которой его применение является наиболее обоснованным с методологической и практической точки зрения. Каждому инструменту соответствует только одна задача. **Инструмент фискальной политики** / **Профессиональная управленческая задача** 1 — Введение акцизов на продукцию с отрицательными экстерналиями (табак, углеводородное топливо). — А — Стимулирование локализации высокотехнологичных производств и создание новых рабочих мест в перспективном секторе. 2 — Реализация масштабного национального инфраструктурного проекта (скоростные дороги, порты) на принципах государственно-частного партнерства (ГЧП). — Б — Создание автоматических (встроенных) стабилизаторов для сглаживания колебаний деловой активности без необходимости принятия новых законов. 3 — Установление прогрессивной шкалы налогообложения доходов физических лиц (НДФЛ) и развитие системы адресных социальных пособий. — В — Корректировка поведения экономических агентов для сокращения социальных издержек и пополнения бюджета с учетом поведенческой экономики. 4 — Предоставление инвестиционного налогового кредита и ускоренной амортизации для — Г — Мобилизация частного капитала и компетенций для решения стратегических задач развития при	применение является критически важным. Каждому инструменту соответствует только один этап. **Финансово-бюджетный инструмент / Подход** / **Ключевой этап управленческого цикла** 1 — Метод «бюджетирования, ориентированного на результат» (БОР). — А — Планирование и составление бюджета: обоснование расходов и их привязка к публичным целям. 2 — Использование сценарного моделирования и стресс-тестов для оценки доходов бюджета. — Б — Исполнение бюджета: эффективное использование средств в течение финансового года. 3 — Внедрение системы казначейского сопровождения целевых расходов (блокировка средств на лицевых счетах). — В — Контроль и аудит: проверка целевого и законного использования бюджетных средств. 4 — Проведение ведомственного и независимого финансового аудита. — Г — Прогнозирование и оценка рисков: анализ устойчивости бюджетной системы к внешним шокам. 5 — Выпуск государственных облигаций (ОФЗ) с различными сроками погашения для рефинансирования долга. — Д — Управление долгом и ликвидностью: обеспечение баланса между потребностями в расходах и источниками финансирования. Ответ: 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | | | | | Ключ:

<table>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>
<table>
<tr><td></td><td>компаний, внедряющих «зеленые» технологии.</td><td></td><td>оптимизации долговой нагрузки бюджета.</td></tr>
<tr><td>5</td><td>Целевое финансирование программ переподготовки кадров в регионах, зависимых от депрессивной отрасли.</td><td>Д</td><td>Смягчение структурных дисбалансов на рынке труда и повышение мобильности рабочей силы как фактора долгосрочного роста.</td></tr>
</table>
Ответ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr>
<tr><td>В</td><td>Г</td><td>Б</td><td>А</td><td>Д</td></tr>
</table>
</td>
<td>
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr>
<tr><td>А</td><td>Г</td><td>Б</td><td>В</td><td>Д</td></tr>
</table>
</td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>Тема 7. Инфляция, ее виды и последствия</td>
<td>ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td>
<td>ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.</td>
<td>Задания закрытого типа на установление последовательности</td>
<td>Расположите шаги денежно-кредитной политики, подкрепленной управленческими решениями, в правильной логической последовательности, от выявления угрозы до закрепления результата.
1. Публичное разъяснение причин инфляции и мер ЦБ для снижения инфляционных ожиданий экономических агентов (использование практик инфляционного таргетирования).
2. Проведение глубокого анализа данных: выделение доли монетарных, инфляционно-ожидательных и немонетарных (шок предложения) факторов в текущем ускорении инфляции.
3. Принятие решения о поэтапном снижении ключевой ставки для поддержки кредитования реального сектора после достижения целевых показателей.
4. Определение и публичное объявление количественной цели по инфляции на среднесрочную перспективу.
5. Ужесточение денежно-кредитных условий: повышение ключевой ставки, возможное использование макропруденциальных мер для</td>
<td>Расположите меры государственного реагирования на длительную инфляцию, вызванную немонетарными факторами (например, структурными дисбалансами, монополизмом, внешними шоками), в последовательности от краткосрочных (неотложных) к долгосрочным (системным).
1. Запуск адресных программ социальной поддержки наиболее уязвимых групп населения (индексация пенсий, пособий на уровне выше инфляции).
2. Инициирование антимонопольных расследований в отношении картелей на товарных рынках и упрощение процедур ввоза конкурентоспособного импорта.
3. Реализация национальных проектов по развитию логистической, энергетической и цифровой инфраструктуры для снижения издержек бизнеса в долгосрочной перспективе.
4. Создание оперативного штаба по мониторингу цен и поставок на рынках социально значимых товаров.
5. Внедрение механизмов «регуляторной гильотины» и снижение административных</td>
</tr>
</table>

<table>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>ограничения рискованного кредитования.
6. Обобщение и критический анализ эффективности примененного комплекса мер для разработки ответных процедур на будущие периоды.
Ответ:
<table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>Ключ:
<table><tr><td>2</td><td>4</td><td>5</td><td>1</td><td>3</td><td>6</td></tr></table></td>
<td>барьеров для бизнеса, чтобы уменьшить нагрузку на издержки производства.
6. Разработка и принятие программы стимулирования конкуренции, включая меры по дерегулированию и поддержке малого и среднего предпринимательства.
Ответ:
<table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>Ключ:
<table><tr><td>4</td><td>1</td><td>2</td><td>5</td><td>6</td><td>3</td></tr></table></td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>Тема 8. Кредитно-денежная система государства. Кредитная политика. Кредит и его формы</td>
<td>ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</td>
<td>ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.</td>
<td>Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора.</td>
<td>В условиях экономического кризиса и роста просроченной задолженности коммерческие банки резко ужесточили требования к заёмщикам МСБ, что привело к «кредитному сжатию» и угрозе массовых банкротств. Какая мера, основанная на обобщении успешных международных практик и современной теории управления финансовыми рисками, будет наиболее эффективной для решения этой задачи в среднесрочной перспективе?
1. Прямое целевое рефинансирование банков под низкий процент со строгим условием выдачи этих средств исключительно МСБ.
2. Создание или усиление государственной системы гарантий по кредитам МСБ, при которой государство берёт на себя часть риска (например, 50-70%), стимулируя банки к кредитованию.
3. Выпуск специальных краткосрочных облигаций для прямого финансирования выбранных государством компаний МСБ в приоритетных отраслях.
4. Административное установление целевых показателей по объёму кредитования МСБ для системно значимых банков.
Ответ: 2</td>
<td>На рынке активно развиваются финансовые технологии (FinTech), включая P2P-кредитные платформы и краудфандинг. С точки зрения обеспечения финансовой стабильности, защиты прав потребителей и одновременно стимулирования инноваций, какой метод регулирования, основанный на инновационных подходах в управлении, следует применить регулятору на первом этапе?
1. Ввести жёсткие лицензионные требования и нормативы, аналогичные банковским (по достаточности капитала, резервированию), чтобы сразу минимизировать все потенциальные риски.
2. Создать «регуляторную песочницу» (sandbox), позволяющую FinTech-компаниям тестировать свои модели под контролем регулятора на ограниченной аудитории с упрощёнными требованиями.
3. Полностью отказаться от регулирования на начальном этапе, чтобы не мешать инновационному развитию и дать рынку самостоятельно сформировать стандарты.
4. Ограничить деятельность таких платформ только операциями с юридическими лицами-инвесторами, исключив непрофессиональных физических лиц для защиты населения.</td>
</tr>
</table>

					Обоснование: Создание системы гарантий (ответ 2) является наиболее сбалансированным и эффективным инструментом с точки зрения экономической теории (разделение и снижение риска), управленческой практики и критического анализа опыта (например, успешные программы в Германии, США). Этот подход: а) не заменяет собой рыночную оценку заёмщика банком, сохраняя дисциплину; б) использует бюджетные средства максимально эффективно, так как тратится только в случае дефолта; в) обладает мультипликативным эффектом, «размораживая» значительные объёмы частного кредитования.	Ответ: 2 Обоснование: «Регуляторная песочница» (ответ 2) — это современный инновационный управленческий подход, принятый ведущими регуляторами (Великобритания, Сингапур). Он позволяет достичь баланса между методологией обеспечения стабильности (контроль со стороны регулятора) и поддержкой инноваций (гибкие временные правила). Это метод обучения и адаптации для самого регулятора и для рынка.
9	Тема 9. Банки, их операции и прибыль. Типы банков, банковская система России	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	*Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора.*	В результате проверки регулятором в крупном коммерческом банке выявлены признаки системных проблем: высокая доля просроченных кредитов в портфеле, низкая доходность основных операций, устаревшая ИТ-инфраструктура и отток квалифицированных кадров. Совет директоров инициирует программу финансового оздоровления (санации). Какие из перечисленных мер, основанные на обобщении успешных практик и современной методологии управления, должны быть обязательно включены в программу на первом этапе? 1. Немедленное увеличение процентных ставок по всем кредитам для быстрого роста процентной маржи. 2. Создание отдельного «плохого банка» или заключение договора с Агентством по страхованию вкладов (АСВ) на передачу проблемных активов для очистки баланса.	Среднему региональному банку с сильными позициями в SME-сегменте и рознице необходимо разработать стратегию конкуренции с федеральными банками и финтех-компаниями. Опираясь на методологию стратегического управления, инновационные подходы и анализ отраслевых практик, выберите ключевые стратегические инициативы, которые позволят ему сохранить и усилить свои конкурентные преимущества. 1. Копирование продуктового ряда и цифровых решений у крупнейших федеральных банков для обеспечения сопоставимого уровня сервиса. 2. Активное развитие экосистемного подхода с интеграцией в единое приложение банковских, страховых, телемедицинских и муниципальных услуг, специфичных для региона. 3. Глубокое развитие нишевой экспертизы и

					3. Проведение глубокого стресс-тестирования кредитного портфеля с использованием макропруденциальных сценариев для оценки устойчивости. 4. Запуск программы цифровой трансформации с полной заменой ядерной банковской системы и переходом на блокчейн. 5. Разработка новой кадровой политики, включающей программу удержания ключевых специалистов (лояльность) и привлечения talent-менеджеров из смежных инновационных отраслей. 6. Полный отказ от рискованных операций (например, инвестиционно-банковских) и фокус исключительно на расчетно-кассовом обслуживании. Ответ: 2, 3, 5 Обоснование: (Создание «плохого банка»/передача активов): Это ключевая мера организационного характера, основанная на обобщении мирового опыта санаций (например, практика 2008-2009 гг.). Она позволяет изолировать токсичные активы, остановить их негативное влияние на текущие операции, восстановить доверие контрагентов и чистоту баланса для будущей работы. (Стресс-тестирование портфеля): Это базовая методология риск-менеджмента и экономического анализа. Без точной диагностирии масштабов проблем и моделирования различных сценариев невозможно построить реалистичный план восстановления. Это предпосылка для принятия любых дальнейших управленческих решений. (Новая кадровая политика): Это управленческая мера, направленная на	создание цифровых решений для специфических отраслей региона (агротех, туризм, локальная логистика). 4. Участие в проекте создания единой государственной цифровой платформы для МСБ с целью стать ее оператором в регионе (использование ГЧП). 5. Инвестиции в открытые API (Open Banking) для создания рынка сторонних финтех-разработок под нужды своего клиентского сегмента. 6. Отказ от собственной технологической разработки и переход на аутсорсинг всех IT-функций глобальному вендору для сокращения издержек. Ответ: 2, 3, 4, 5 Обоснование: (Экосистема с региональным уклоном): Это инновационный и клиентоцентричный подход, который позволяет использовать главное преимущество регионального банка — глубокое понимание местного контекста. Интеграция муниципальных услуг создает высокие барьеры для входа конкурентов и увеличивает лояльность клиентов.3 (Нишевая отраслевая экспертиза): Это классическая стратегия фокусирования (по Портеру), основанная на сильных сторонах. Создание специализированных digital-решений для ключевых отраслей региона делает банк незаменимым партнером, а не просто кредитором. (Участие в государственной цифровой платформе): Это стратегическое управленческое решение, основанное на принципах государственно-частного партнерства. Оно позволяет занять уникальную рыночную позицию, получить доступ к новым клиентам и укрепить репутацию как системного игрока.

					сохранение самого ценного актива — человеческого капитала. В условиях кризиса отток ключевых специалистов может стать фатальным. Программа удержания и привлечения новых компетенций критически важна для реализации любых изменений.	(Инвестиции в Open API): Это современный инновационный подход к разработке и партнерству. Вместо конкуренции с финтех-компаниями, банк создает для них площадку, ускоряя создание лучших решений для своих клиентов и оставаясь центром финансовых потоков.
10	Тема 10. Социальная политика государства. Безработица и ее типы	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИОПК-1.1. Знает (на продвинутом уровне) методы решения профессиональных задач на основе методологии экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	*Задания открытого типа с развернутым ответом*	В моноиндустриальном регионе закрылось градообразующее предприятие, что привело к резкому росту безработицы. Местные власти запрашивают у федерального центра финансирование. Одна группа экспертов предлагает направить средства на выплату повышенных пособий по безработице и общественные работы. Другая — на создание технопарка, переподготовку кадров для цифровых профессий и развитие малого бизнеса в сфере услуг. Оцените оба предложения с точки зрения методологии экономической теории (типы безработицы), управления социальными рисками и долгосрочной эффективности использования бюджетных средств. Какое решение (или их комбинация) будет наиболее обоснованным и почему? Ответ: Наиболее обоснованным является комбинированный подход с приоритетом на второе предложение (технопарк, переподготовка, развитие МСП), но с включением элементов первого как временной социальной меры. 1. Диагностика на основе экономической теории: Сложившаяся ситуация — классический пример структурной безработицы, вызванной несоответствием структуры спроса и предложения на рынке	Распространение платформенной занятости (фриланс, гиг-экономика) создаёт новые вызовы для системы социальной защиты: у работников часто отсутствуют социальные отчисления, страховые пенсии, оплачиваемые больничные и отпуска. Предложите модель адаптации социальной политики государства к этим условиям, опираясь на принципы управленческой теории, инновационные подходы к социальному обеспечению и критический анализ практик разных стран (например, опыт с «третьим статусом» работника во Франции или портальными счетами в Сингапуре). Ответ: Модель адаптации должна двигаться от жёсткой бинарной системы «наёмный работник — безработный» к гибкой системе персональной социальной ответственности и портативных benefits, управляемой с помощью цифровых платформ. 1. Управленческо-институциональный каркас: • Легализация «третьего статуса»: Введение юридического статуса «независимый работник» (как во Франции, Испании), который занимает промежуточное положение между самозанятым и наёмным работником. Это даёт право на часть социальных гарантий при сохранении

					труда. Простое поддержание доходов через пособия и низкопроизводительные общественные работы не решает коренную причину, а может усугубить её, способствуя закреплению («охолаживанию») безработицы и потере навыков. 2. Управленческий и инновационный подход (второе предложение): • Инвестиции в человеческий капитал: Переподготовка под цифровые профессии и потребности смежных отраслей — это прямая атака на структурный разрыв. Это соответствует теории человеческого капитала (Г. Беккер) и современной парадигме «обучения в течение всей жизни» (lifelong learning). • Создание новой экономической среды: Технопарк и поддержка МСП выполняют роль институциональных и инфраструктурных изменений. Они создают новые точки роста, диверсифицируют экономику региона и формируют спрос на обновлённые компетенции. Это пример применения инновационного кластерного подхода в региональной политике. 3. Обобщение практик и социальный менеджмент (элементы первого предложения): Однако краткосрочные выплаты и общественные работы необходимы как социальный стабилизатор и инструмент управления переходным периодом. На основе критического анализа практик (например, опыт стран ЕС при реструктуризации угольных регионов) они должны быть: • Временными и адресными (для поддержки наиболее уязвимых). • Связанными с участием в программах	гибкости. • Привязка социальных прав к человеку, а не к месту работы: Создание системы «персональных социальных счетов» (аналогично идее «индивидуальных счетов активов»), на которые и работодатель/заказчик, и сам работник, и государство (в виде матчинга) могут делать взносы. Эти средства можно тратить на страхование (пенсионное, медицинское), оплату «отпускных» дней или переобучение. 2. Инновационные и технологические инструменты: • Использование блокчейн-смарт-контрактов и государственных цифровых платформ: Платформы-посредники могут быть обязаны автоматически перечислять процент от вознаграждения исполнителя на его персональный социальный счет. Государственная платформа («социальный личный кабинет») агрегирует все взносы из разных источников, обеспечивая прозрачность и управляемость. • Гибкие страховые продукты: Стимулирование рынка к разработке модульных, подписочных (subscription-based) страховых продуктов, которые работник гиг-экономики может гибко подключать и настраивать под свои текущие нужды и финансовые возможности. 3. Экономическое обоснование и анализ практик: • Принцип софинансирования: Модель распределяет ответственность между всеми участниками: работником (личная ответственность), заказчиком (социальная ответственность бизнеса) и государством (гарант системы и бенефициар от легализации экономики). Это снижает фискальную нагрузку на бюджет.

					переобучения (принцип «взаимных обязательств» — «workfare» вместо pure «welfare»). Вывод: Профессиональное решение заключается в синтезе социальной защиты и активной политики на рынке труда. Бюджетные средства должны быть инвестированы прежде всего в преобразование человеческого и институционального капитала региона, а не в консервацию его проблем. Это обеспечит долгосрочную социально-экономическую устойчивость, а не временное замораживание конфликта.	• Критический анализ: Опыт Франции показывает необходимость чёткого определения критериев статуса во избежание судебных споров. Опыт Сингапура с Medisave-счетами доказывает эффективность накопительных персональных счетов в управлении социальными рисками. Учёт этих уроков позволит избежать подводных камней. Вывод: Новая модель — это переход от патерналистской социальной защиты к управляемой цифровой экосистеме социального накопления и страхования. Она повышает адаптивность и устойчивость работника на нестандартной занятости, способствует легализации трудовых отношений и соответствует принципам предиктивного и гибкого государственного управления.
11	Тема 8. Кредитно-денежная система государства. Кредитная политика. Кредит и его формы	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИОПК-1.2. Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	*Расчетная задача*	Центральный банк РФ снизил норму обязательных резервов (НОР) с 5,5% до 4,0% для коммерческих банков. На депозитном рынке находится 850 млрд руб. свободных средств. Рассчитайте потенциальное изменение денежной массы М2 в результате данного решения. Какое управленческое решение должен принять финансовый директор предприятия при прогнозируемом росте ликвидности на рынке? Решение: 1. Депозитный мультипликатор до изменения НОР: $m_1 = \frac{1}{0{,}055} \approx 18{,}18$ 2. Депозитный мультипликатор после изменения НОР: $m_2 = \frac{1}{0{,}04} = 25{,}00$ 3. Прирост мультипликатора: $\Delta m = 25{,}00 - 18{,}18 = 6{,}82$ 4. Потенциальное увеличение денежной массы:	Предприятие закупает сырье на сумму 10 млн руб. Поставщик предлагает коммерческий кредит: оплата в течение 45 дней с дисконтом 2% при оплате в течение 10 дней. Альтернатива — банковский кредит под 18% годовых (простые проценты). Определите экономическую целесообразность выбора формы кредита. Какой подход к управлению оборотным капиталом демонстрирует данная задача? Решение: 1. Эффективная годовая ставка коммерческого кредита при отказе от дисконта: $r_{комм} = \frac{2\%}{100\% - 2\%} \times \frac{360}{45-10} = \frac{0{,}02}{0{,}98} \times \frac{360}{35} \approx 0{,}2098 = 20{,}98\%$ 2. Стоимость банковского кредита на 35 дней (период использования): $r_{банк} = 18\% \times \frac{35}{360} = 1{,}75\%$ Сравнение: • При оплате в 10 дней: экономия 2%

					ΔM=850×6,82≈5 797 Ответ: Денежная масса M2 может увеличиться на ≈5,8 трлн руб. Финансовому директору следует пересмотреть кредитную стратегию — зафиксировать долгосрочные займы под текущие ставки до их снижения, а также пересмотреть лимиты краткосрочного кредитования поставщиков с учетом ожидаемого удешевления заемных средств.	(выгоднее банковского кредита) • При отказе от дисконта: стоимость 20,98% > 18% годовых → выгоднее взять банковский кредит на 35 дней и оплатить поставку со скидкой Ответ: Оптимальная стратегия — взять банковский кредит под 18% годовых на 35 дней для оплаты поставки в течение 10 дней со скидкой 2%. Экономия составит: 2%−1,75%=0,25% от суммы сделки → 25 тыс. руб. Задача демонстрирует применение концепции альтернативных издержек и интеграцию финансового менеджмента с операционной деятельностью для минимизации стоимости капитала через гибридное использование форм кредита.
12	Тема 9. Банки, их операции и прибыль. Типы банков, банковская система России	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИОПК-1.2. Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	*Расчетная задача*	Универсальный банк имеет следующие показатели за год: — Процентные доходы: 12,5 млрд руб. — Процентные расходы: 7,8 млрд руб. — Операционные расходы до цифровизации: 3,2 млрд руб. — После внедрения цифровых каналов обслуживания (мобильный банк, чат-боты, RPA) операционные расходы снизились на 18%. — Собственный капитал: 25 млрд руб. Рассчитайте изменение ROE после цифровизации. Обоснуйте управленческое решение о целесообразности инвестиций в цифровизацию с позиции баланса между операционной эффективностью и клиентским опытом. Решение: 1. Чистая прибыль до цифровизации: $ЧП_1$=(12,5−7,8)−3,2=1,5 млрд руб $ROE_1=\frac{1,5}{25}\times100\%=6,0\%$	Коммерческий банк имеет на балансе: — Обязательства до востребования (вклады физлиц): 45 млрд руб. — Высоколиквидные активы (кассовая наличность, корсчёт в ЦБ): 4,8 млрд руб. — Норматив H2 ЦБ РФ = 15%. Рассчитайте текущее значение H2 и определите минимальную сумму, которую банк должен привлечь на корреспондентский счёт в ЦБ для соблюдения норматива. Предложите управленческую альтернативу, если привлечение средств невозможно в краткосрочной перспективе. Решение: 1. Формула норматива H2: $H2=\frac{\text{Высоколиквидные активы}}{\text{Обязательства до востребования}}\times100\%$ 2. Текущее значение: $H2_{факт}=\frac{4.8}{45}\times100\%=10,7\%$ → ниже норматива (15%) 3. Минимально необходимые высоколиквидные активы:

					2. Операционные расходы после цифровизации: 3,2×(1−0,18)=2,624 млрд руб. 3. Чистая прибыль после цифровизации: $ЧП_2$=(12,5−7,8)−2,624=2,076 млрд руб ROE_2= $\frac{2,076}{25}$×100%=8,3% 4. Прирост ROE: 8,3%−6,0%=+2,3 п.п. Ответ: ROE увеличился с 6,0% до 8,3% (+2,3 процентных пункта). Цифровизация окупается за счёт снижения операционного плеча (операционные расходы/активы). Однако на продвинутом уровне необходимо учитывать «эффект Джевонса»: снижение издержек может стимулировать рост объёмов обслуживания, что требует мониторинга качества сервиса и предотвращения цифрового разрыва среди клиентов старшей возрастной группы. Оптимальная стратегия — гибридная модель (цифровые каналы + точечное присутствие отделений в социально значимых локациях).	45×0,15=6,75 млрд руб. 4. Дефицит ликвидности: 6,75−4,8=1,95 млрд руб. Ответ: Текущий Н2 = 10,7% (< 15%). Для соблюдения норматива требуется дополнительно 1,95 млрд руб. высоколиквидных активов. Управленческая альтернатива: При невозможности мгновенного привлечения средств банк может: а) Временно ограничить выдачу наличных по вкладам (в рамках законодательства — уведомление за 30 дней для вкладов свыше 10 млн руб.); б) Активизировать программу привлечения средств на срочные депозиты (снижая долю обязательств «до востребования»); в) Использовать механизм РЕПО с ЦБ РФ как инструмент краткосрочного покрытия дефицита ликвидности. Слепое следование нормативу без учёта структуры клиентской базы может привести к потере лояльности. Продвинутый подход — применение стресс-тестирования ликвидности с моделированием оттока средств по сегментам (например, корпоративные клиенты или розница).
13	Тема 11. Валюта. Динамика и факторы, определяющие валютный курс	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической,	ИОПК-1.2. Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической,	*Расчетная задача*	В 2025 г. индекс потребительских цен (ИПЦ) в России вырос на 7,2%, в еврозоне — на 2,1%. Текущий курс EUR/RUB = 102,5. Рассчитайте теоретический курс рубля через год по модели относительного ППС. Определите, недооценён или переоценён рубль относительно евро сегодня. Какое управленческое решение должен принять финансовый директор	Российская импортёр закупает оборудование в Германии на сумму €5 млн, оплата через 6 месяцев. Текущий спот-курс: 102,5 руб./евро. Годовая ставка РЕПО ЦБ РФ — 16%, ставка по депозитам в евро — 3,5%. Рассчитайте форвардный курс на 6 месяцев через покрытый паритет процентных ставок (ПППС). Определите стоимость хеджирования (в руб.) по сравнению с

		организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.		российского экспортера в условиях прогнозируемого укрепления рубля? Решение: 1. Формула относительного ППС: $\frac{S_1}{S_0} = 1 + \frac{\pi_{RUB}}{\pi_{EUR}}$ 2. Теоретический курс через год: $S_1 = 102{,}5 \times \frac{1+0{,}072}{1+0{,}021} = 102{,}5 \times \frac{1{,}072}{1{,}021} \approx 107{,}6$ руб./евро 3. Оценка текущей недооценки рубля: При фактическом курсе 102,5 руб./евро теоретический курс выше (107,6), значит рубль недооценён на: $\frac{107{,}6-102{,}5}{107{,}6} \times 100\% \approx 4{,}7\%$ Ответ: Теоретический курс через год — 107,6 руб./евро. Рубль недооценён на ≈4,7%. Управленческая рекомендация: Экспортеру следует: а) Заключить форвардные контракты на продажу валютной выручки по текущему курсу для фиксации маржи; б) Ускорить экспортные поставки в краткосрочной перспективе до ожидаемого укрепления рубля; в) Пересмотреть ценовую политику — частично переложить эффект укрепления рубля на цены для сохранения конкурентоспособности. Критический анализ: Модель ППС игнорирует «эффект Бальассы—Самуэльсона» (разницу в производительности труда между торговыми и неторговыми секторами) и капитальные потоки. В условиях санкций и ограничений на движение капитала ППС даёт лишь частичную картину — требуется	незахеджированной позицией при сценарии ослабления рубля до 110 руб./евро. Какую стратегию выбрать финансисту с позиции управления рисками? Решение: 1 Форвардный курс по ПППС (на 6 мес. = 0,5 года): $F = S_0 \times \frac{1+r_{RUB} \times t}{1+r_{EUR} \times t} = 102{,}5 \times \frac{1+0{,}16 \times 0{,}5}{1+0{,}035 \times 0{,}5} = 102{,}5 \times \frac{1{,}08}{1{,}0175} \approx 108{,}8$ руб./евро 2. Стоимость импорта при хеджировании: 5×108,8=544,0 млн руб. 3. Стоимость импорта без хеджирования (курс 110 руб.): 5×110=550,0 млн руб. 4. Экономия от хеджирования: 550,0−544,0=6,0 млн руб. Ответ: Форвардный курс — 108,8 руб./евро. Хеджирование экономит 6 млн руб. при ослаблении рубля до 110. Управленческая интерпретация: • При нейтральной рыночной позиции (без прогноза) хеджирование оправдано для защиты операционной маржи. • При спекулятивной позиции (прогноз укрепления рубля до 95 руб.) отказ от хеджирования даёт выигрыш 44,5 млн руб., но сопряжён с риском убытка при обратном сценарии. Продвинутая практика — применение динамического хеджирования: захеджировать 70% обязательств (базовая защита), оставив 30% на усмотрение казначейства с установлением стоп-лосса при курсе 107 руб. Это балансирует между управлением риском и возможностью зафиксировать выгоду от благоприятного движения курса.

					дополнять анализом баланса платёжного баланса и интервенций ЦБ.	Классический ППС не учитывает премию за риск в условиях санкционных ограничений на валютные операции. На практике форвардные курсы могут отклоняться от теоретических из-за дефицита ликвидности в евро — требуется мониторинг реальных котировок на Московской бирже и сравнение с модельным расчётом.
14	Тема 12. Внешняя торговля. Протекционизм и свобода торговли, степень открытости экономики	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИОПК-1.2. Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	*Расчетная задача*	На внутреннем рынке РФ товар X импортируется по мировой цене $100 за единицу. Спрос описывается уравнением Qd=120−0,5P, предложение отечественных производителей — Qs=0,3P−15 Правительство рассматривает введение адвалорного тарифа 20%. Рассчитайте: а) объём импорта до и после тарифа; б) мёртвый груз (потери эффективности) от тарифа; в) критически оцените управленческое решение: при каких условиях тариф оправдан с позиции теории «защиты отрасли в младенчестве»? Решение 1. Равновесие без тарифа (цена = $100): Q_d=120−0,5×100=70 Q_s=0,3×100−15=15 Импорт M_0=70−15=55 2. После тарифа 20%: внутренняя цена = $120 Q_d=120−0,5×120=60 Q_s=0,3×120−15=21 Импорт M_1=60−21=39 3. Мёртвый груз (DWL): — Потеря потребителей: треугольник с основанием ΔQd=10 и высотой $20 → $\frac{1}{2}$×10×20=100 — Потеря производителей: треугольник с	Экономика страны характеризуется: ВВП = 180 трлн руб., экспорт = 32 трлн руб., импорт = 28 трлн руб. Структура экспорта: 65% — энергоносители, 20% — металлы, 15% — прочее. Правительство ставит цель снизить зависимость от сырьевого экспорта. Рассчитайте: а) степень открытости экономики; б) индекс Херфиндаля-Хиршмана (IHH) для экспортной структуры (макс. диверсификация = 0,33 при трёх равных секторах); в) оцените, какой стратегический выбор предпочтительнее: импортозамещение потребительских товаров или развитие несырьевого экспорта? Решение: 1. Степень открытости: Open= $\frac{\text{Экспрот+Импорт}}{\text{ВВП}}$×100%= $\frac{32+28}{180}$×100%=33,3% 2. Индекс Херфиндаля-Хиршмана (IHH): IHH=65^2+20^2+15^2=4225+400+225=4850 Нормированный IHH (делённый на 10 000): 0,485 → высокая концентрация (ближе к 1, чем к 0,33). 3. Сравнение стратегий: — Импортозамещение потребительских

					основанием ΔQs=6 и высотой $20 → $\frac{1}{2}$×6×20=60 — DWL = 100+60=160 4. Доход бюджета от тарифа: 39×20=780 долл. (частично компенсирует потери). Ответ: Импорт сократится с 55 до 39 ед., мёртвый груз = $160. Управленческая интерпретация: Тариф оправдан по теории «младенческой отрасли» только если: а) отрасль демонстрирует эффект масштаба и снижение издержек при росте выпуска (кривая обучения); б) срок защиты ограничен (3–5 лет) с чёткими критериями выхода на международную конкурентоспособность; в) выручка от тарифа реинвестируется в R&D отрасли. Критический анализ: В условиях цифровой экономики классическая модель «младенческой отрасли» устаревает — вместо тарифов эффективнее применять таргетированные субсидии на экспорт и участие в глобальных цепочках создания стоимости (ГЦСС). Протекционизм изолирует от технологического спилловера, что критично для высокотехнологичных секторов.	товаров: объём импорта ≈ 12 трлн руб. (оценка), но конкуренция с Китаем/Турцией, низкая добавленная стоимость. — Несырьевой экспорт: потенциал роста в ИТ, агропродовольствии, химии — маржа на 30–50% выше, чем у потребительских товаров. Ответ: Степень открытости = 33,3%, IHH = 0,485 (высокая концентрация экспорта). Управленческая рекомендация: Приоритет — развитие несырьевого экспорта, а не импортозамещение, потому что: а) Импортозамещение создаёт «закрытые» рынки с низкой конкурентоспособностью (эффект «защитной ловушки»); б) Экспортная ориентация стимулирует инновации через конкуренцию на мировых рынках (модель «экспортирующих чемпионов»); в) Для РФ критичен дефицит нефтегазовых доходов в среднесрочной перспективе — диверсификация экспорта решает системную уязвимость. Инновационный подход: Применение платформенной модели — создание экспортных хабов (например, для агропродовольствия на базе «Зерновой биржи») с цифровыми сервисами логистики, сертификации и финансирования. Это снижает транзакционные издержки экспорта на 15–25% (по данным Всемирного банка). Критический анализ: Слепое копирование южнокорейской модели импортозамещения 1970-х не работает в эпоху глобальных цепочек стоимости — современная стратегия должна фокусироваться на интеграции в ГЦСС как поставщик компонентов с высокой добавленной стоимостью, а не на

						создании замкнутых производственных циклов.
15	Тема 13. Платежный баланс	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИОПК-1.2. Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	*Расчетная задача*	По итогам квартала платежный баланс страны имеет следующую структуру (млрд долл.): — Текущий счёт: –18,5 (дефицит) — Счёт капитала и финансовых операций: +15,2 — Ошибки и пропуски: –0,8 Рассчитайте изменение объёма официальных резервов ЦБ за квартал. Определите, какую управленческую стратегию должен выбрать ЦБ: интервенции на валютном рынке или стимулирование притока капитала? Обоснуйте с позиции теории «несовместимой триады» (Манделла—Флеминга). Решение: 1. Тождество платежного баланса: Текущий счёт+Счёт капитала+Изменение резервов+Ошибки=0 2. Изменение резервов: ΔРезервы=−(−18,5)−15,2−(−0,8)=18,5−15,2+0,8=+4,1 млрд долл. 3. Интерпретация знака: Положительное значение означает сокращение резервов на 4,1 млрд долл. (ЦБ продавал валюту для покрытия дефицита). Ответ: Официальные резервы сократились на 4,1 млрд долл. Управленческая стратегия: — Краткосрочно: продолжить умеренные интервенции для сглаживания волатильности курса (избегая «проедания» резервов ниже 6 месяцев импорта).	Экономика страны: — ВВП = 210 трлн руб. — Дефицит текущего счёта платёжного баланса = 4,2 трлн руб. — Приток портфельного капитала = 3,8 трлн руб. — Приток прямых иностранных инвестиций (ПИИ) = 0,9 трлн руб. Рассчитайте: а) дефицит текущего счёта в % от ВВП; б) покрытие дефицита за счёт «устойчивого» капитала (ПИИ) и «нестабильного» (портфельные инвестиции); в) оцените риск кризиса платёжного баланса по методологии МВФ. Решение: 1. Дефицит в % от ВВП: $\frac{4,2}{210}$ ×100%=2,0% 2. Структура покрытия дефицита: — ПИИ покрывают: $\frac{0,9}{4,2}$ ×100%=21,4% — Портфельный капитал покрывает: $\frac{3,8}{4.2}$×100%=90,5% (сумма >100% из-за перекрытия с другими статьями) 3. Оценка риска по критериям МВФ: — Дефицит < 3% ВВП → умеренный риск по абсолютной величине. — Но покрытие преимущественно портфельным капиталом (>80%) → высокая уязвимость к «бегству капитала» при изменении глобальной ликвидности. Ответ: Дефицит = 2,0% ВВП; покрытие ПИИ — 21,4%, портфельным капиталом — 90,5%.

					— Среднесрочно: стимулировать приток капитала через дифференцированные налоговые льготы для ПИИ в несырьевые сектора (не через снижение ключевой ставки — это противоречит борьбе с инфляцией). Страна не может одновременно поддерживать: а) фиксированный курс (требует интервенций → истощение резервов), б) свободное движение капитала (усиливает отток при дефиците), в) самостоятельную денежно-кредитную политику. Оптимальный выбор для РФ-подобной экономики: плавающий курс + контроль над капиталом в кризисные периоды + независимая ДКП. Это позволяет «переложить» корректировку дисбаланса на курсовую динамику, а не на резервы. Сокращение резервов на 4,1 млрд при их объёме > 600 млрд — устойчиво, но систематический дефицит требует структурных мер (рост несырьевого экспорта).	Управленческая интерпретация: Дефицит формально устойчив (<3% ВВП), но структурно уязвим из-за зависимости от «горячих денег». Риск кризиса возникает при: — Повышении ставок ФРС США (отток портфельного капитала), — Ухудшении рейтинга страны. Инновационный подход к управлению: Вместо традиционного протекционизма (ограничение импорта) применить таргетированное стимулирование экспорта услуг: — Создать «экспортные кластеры» в ИТ и инжиниринге с упрощённым валютным контролем; — Ввести налоговый вычет 150% для компаний, увеличивающих экспорт нематериальных активов. Это корректирует текущий счёт без искажения ценовой системы. Классический фокус на «сокращении дефицита любой ценой» ошибочен. Страны с дефицитом могут расти (США), если дефицит финансируется ПИИ в производительные активы. Ключевой показатель — соотношение чистых иностранных активов к ВВП. При его устойчивом ухудшении (>5 п.п. в год) требуется коррекция, даже если дефицит <3% ВВП. Для РФ-подобных экономик критична зависимость от сырьевого экспорта — дефицит текущего счёта в нефтегазовые периоды часто маскирует структурную непригодность несырьевого сектора к конкуренции.