Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Гриб Владислав Валерьевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 12.09.2026 10:20:27
Уникальный программный ключ:
637517d24e103c3db032acf37e83

Образовательное частное учреждение высшего образования
«МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.С. ГРИБОЕДОВА»
(ИМПЭ им. А.С. Грибоедова)

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНСТИТУТ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ, ЛИДЕРСТВА И МЕНЕДЖМЕНТА

УТВЕРЖДАЮ
Директор Международного института инновационной экономики, лидерства и менеджмента
_____ А. А. Панарин
«17» декабря 2025г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по учебной дисциплине:

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
(уровень бакалавриата)

Направленность/профиль:
«Управление малым и средним бизнесом»

Формы обучения: очная, заочная

Москва

Фонд оценочных средств для дисциплины «Антикризисное управление». Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль): «Управление малым и средним бизнесом» / Н.А Ларина..– М.: ИМПЭ им. А.С. Грибоедова

Фонд оценочных средств является неотъемлемой частью рабочей программы дисциплины.

Разработчик: Н.А Ларина.

Заведующий кафедрой _____/Л.И. Гончарова

1. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Настоящий Фонд оценочных средств (ФОС) является неотъемлемым приложением к рабочей программе дисциплины (РПД) «Антикризисное управление». На данный ФОС распространяются все реквизиты утверждения, представленные в РПД по данной дисциплине.

2. ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Для определения качества освоения обучающимися учебного материала по дисциплине используются следующие оценочные средства:

№ п/п	Оценочное средство	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в ФОС
1	**Тестирование**	Вид контроля, позволяющий оценить изученный теоретический материал.	Вопросы для проведения тестирования
2	**Практические задания**	Вид контроля, позволяющий оценить умение обучающегося применять осваиваемую компетенцию в практических ситуациях и при решении производственных задач	Задания к практическому занятию
3	**Контрольная работа**	Вид контроля, позволяющий определить результат освоения компетенций по дисциплине в рамках рассматриваемой темы, оцениваемый с помощью соответствующих индикаторов достижения компетенций	Задания контрольной работы
4	**Самостоятельная работа**	Вид контроля, позволяющий оценить проработку теоретического материала, изучение рекомендуемой литературы, выполнение практико-ориентированных заданий (заполнение таблиц, проведение сравнительного анализа, составление схем и др.), решение практических задач, создание презентаций, написание рефератов, подборку нормативного и иного материала и выполнение других заданий	Задания самостоятельной работы
5	**Курсовая работа**	Вид контроля, позволяющий выявить степень владения базовыми знаниями, умениями и навыками, необходимыми для обучения, и определить уровень владения новым материалом	Индивидуальные задания (темы) для курсовой работы
6	**Зачет/Зачет с оценкой/Экзамен**	Вид контроля, позволяющий выявить степень овладения знаниями, умениями и навыками, необходимыми для дальнейшего освоения образовательной программы подготовки	Вопросы для подготовки к зачету/зачету с оценкой/экзамену

3. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДИСЦИПЛИНЕ

3.1. Сопроводительная информация.

Разработчик	Н.А Ларина
Кафедра	Инновационного менеджмента и предпринимательства
Наименование дисциплины	Антикризисное управление
Факультет / институт	Международный институт инновационной экономики, лидерства и менеджмента
Направление подготовки / специальность	38.03.02 Менеджмент
Количество вопросов в оценочных заданиях (диапазон)	25-50
Общее время тестирования (мин)	45
Общее количество вопросов/заданий в ФОС	50
Размещенность на сайте Университета примерного перечня вопросов, заданий ФОС – для подготовки обучающихся к прохождению оценки (да / нет)	*Да*

3.2. Характеристика оцениваемых компетенций.

Код компетенции	**Формулировка компетенции**	**Индикаторы достижения компетенции (для планирования результатов обучения по элементам образовательной программы и соответствующих оценочных средств)**
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	**ИУК-2.1. Знает** круг поставленных экономических задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений. **ИУК-2.2. Умеет** определять круг экономических задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений. **ИУК-2.3. Владеет навыками** определения круга экономических задач в рамках поставленной цели и выбора оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений
ПК-2.	Способен осуществлять подбор штатного персонала структурного подразделения внутреннего контроля с использованием утвержденных критериев	**ИПК-2.1 Знать**: Основы нормативной базы, регламентирующей порядок административного регулирования работы структурного подразделения внутреннего контроля **ИПК-2.2 Уметь**: Оценивать уровень профессиональной квалификации, психологической устойчивости и коммуникабельности специалистов, претендующих на замещение штатной должности в структурном подразделении внутреннего контроля **ИПК-2.3 Владеть**: Навыками подбора штатного персонала структурного подразделения внутреннего контроля с использованием утвержденных критериев

4. СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

4.1. Типовые тестовые задания

Тесты содержат набор вопросов, в полном объеме охватывающих изученный теоретический материал по указанной теме (индикаторы ЗНАТЬ). Выполнение тестов позволяет определить результат освоения компетенций по дисциплине в рамках рассматриваемой темы, оцениваемый с помощью соответствующих индикаторов достижения компетенций. Индивидуальный тестовый сеанс для каждого обучающегося формируется по специальному алгоритму, обеспечивающему заданную тематическую структуру и пропорциональное наличие вопросов разного типа и сложности.

Полный банк тестовых заданий для проведения компьютерного тестирования находится в электронной информационно-образовательной среде и включает более 60 заданий, из которых в случайном порядке формируется тест, состоящий из 20 заданий.

При формировании тестов используются задания следующих типов:

Тип задания 1. Задания закрытого типа на установление соответствия.

Тип задания 2. Задания закрытого типа на установление последовательности.

Тип задания 3. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора.

Тип задания 4. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора.

Примеры тестовых заданий:

Задание 1. (Тип 3. Выбор одного правильного ответа)

Кризис – это:

а) крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе;

б) рост социально-экономического развития общества;

в) улучшение качества жизни населения;

г) стабилизация экономической ситуации.

Ответ: а

Задание 2. (Тип 3. Выбор одного правильного ответа)

Причины кризиса, вызванного последствиями урагана или землетрясения, относятся к:

а) внешним;

б) внутренним;

в) объективным;

г) субъективным.

Ответ: а, в

Задание 3. (Тип 3. Выбор одного правильного ответа)

Причины кризиса, связанные с непродуманной инвестиционной политикой предприятия, относятся к:

а) внешним;

б) внутренним;

в) объективным;

г) субъективным.

Ответ: б, г

Задание 4. (Тип 3. Выбор одного правильного ответа)

Кризис в организации возник вследствие общих негативных тенденций в экономике. Причины такого кризиса могут быть отнесены к категории:

а) внешних;

б) внутренних;

в) объективных;

г) субъективных.

Ответ: а, в

Задание 5. (Тип 3. Выбор одного правильного ответа)

Кризис в организации возник вследствие рискованной маркетинговой стратегии. Причины такого кризиса могут быть отнесены к категории:

а) внешних;

б) внутренних;

в) объективных;

г) субъективных.

Ответ: б, г

Задание 6. (Тип 3. Выбор одного правильного ответа)

Кризисы неплатежей, потери конкурентных преимуществ относятся к категории:

а) организационных;

б) экономических;

в) политических;

г) экологических.

Ответ: б

Задание 7. (Тип 1. Установление соответствия)

Установите соответствие между процедурой банкротства и ее целью:

1. Наблюдение; 2. Финансовое оздоровление; 3. Внешнее управление; 4. Конкурсное производство.

а) восстановление платежеспособности должника с передачей полномочий внешнему управляющему;

б) обеспечение сохранности имущества должника и проведение анализа его финансового состояния;

в) соразмерное удовлетворение требований кредиторов за счет конкурсной массы;

г) восстановление платежеспособности должника с сохранением руководства должника.

Ответ: 1-б, 2-г, 3-а, 4-в

Задание 8. (Тип 2. Установление последовательности)

Установите правильную последовательность процедур банкротства в соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)»:

а) конкурсное производство; б) наблюдение; в) внешнее управление; г) финансовое оздоровление.

Ответ: б, г, в, а

Задание 9. (Тип 4. Выбор нескольких ответов)

К качественным кризис-прогнозным методикам диагностики банкротства относятся:

а) метод Аргенти (А-счет);

б) модель Э. Альтмана;

в) система показателей У. Бивера;

г) метод рейтинговой оценки финансового состояния.

Ответ: а, г

Задание 10. (Тип 3. Выбор одного правильного ответа)

Модель оценки вероятности банкротства, основанная на расчете Z-счета, была разработана:

а) Э. Альтманом;

б) У. Бивером;

в) М.А. Федотовой;

г) А. Аргенти.

Ответ: а

Задание 11. (Тип 4. Выбор нескольких ответов)

К предприятиям, выделяемым в соответствии с моделями жизненного цикла организации, относятся:

а) эксплеренты;

б) патиенты;

в) виоленты;

г) коммутанты.

Ответ: а, б, в, г

Задание 12. (Тип 3. Выбор одного правильного ответа)

Антикризисный управляющий, назначаемый арбитражным судом в процедуре наблюдения, называется:

а) временным управляющим;

б) внешним управляющим;

в) конкурсным управляющим;

г) административным управляющим.

Ответ: а

Задание 13. (Тип 3. Выбор одного правильного ответа)

Мораторий на удовлетворение требований кредиторов вводится в процедуре:

а) наблюдения;

б) внешнего управления;

в) конкурсного производства;

г) финансового оздоровления.

Ответ: б

Задание 14. (Тип 1. Установление соответствия)

Установите соответствие между типом предприятия и его характеристикой:

1. Эксплеренты; 2. Виоленты; 3. Патиенты; 4. Коммутанты.

а) крупные предприятия, осуществляющие массовое производство;

б) предприятия, осуществляющие инновационную (пионерскую) деятельность;

в) предприятия, приспосабливающиеся к условиям локального спроса;

г) узкоспециализированные предприятия, работающие на нишевых рынках.

Ответ: 1-б, 2-а, 3-г, 4-в

Задание 15. (Тип 3. Выбор одного правильного ответа)

Двухфакторная модель оценки вероятности банкротства предприятия в отечественной практике разработана:

а) М.А. Федотовой;

б) Э. Альтманом;

в) У. Бивером;

г) А. Аргенти.

Ответ: а

Задание 16. (Тип 4. Выбор нескольких ответов)

К процедурам банкротства, применяемым в отношении юридического лица, относятся:

а) наблюдение;

б) финансовое оздоровление;

в) внешнее управление;

г) конкурсное производство;

д) мировое соглашение.

Ответ: а, б, в, г, д

Задание 17. (Тип 3. Выбор одного правильного ответа)

Совокупность имущества должника, за счет которого удовлетворяются требования кредиторов в конкурсном производстве, называется:

а) конкурсной массой;

б) уставным капиталом;

в) оборотными средствами;

г) основными фондами.

Ответ: а

Задание 18. (Тип 2. Установление последовательности)

Установите правильную последовательность этапов внутреннего антикризисного менеджмента:

а) реализация плана антикризисных мероприятий;

б) определение рисков и выбор показателей развития кризисной ситуации;

в) формирование плана антикризисных мероприятий;

г) мониторинг реализации плана антикризисных мероприятий.

Ответ: б, в, а, г

Задание 19. (Тип 3. Выбор одного правильного ответа)

Форма корпоративного антикризисного управления, предполагающая привлечение сторонних специалистов для вывода организации из кризиса, называется:

а) антикризисным консалтингом;

б) лизингом;

в) факторингом;

г) аутсорсингом.

Ответ: а

Задание 20. (Тип 3. Выбор одного правильного ответа)

Федеральный закон, регулирующий отношения несостоятельности (банкротства) в Российской Федерации, – это:

а) Федеральный закон от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»;

б) Гражданский кодекс РФ;

в) Трудовой кодекс РФ;

г) Налоговый кодекс РФ.

Ответ: а

Критерии оценивания диагностической работы:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	от 90 до 100 % правильно выполненных заданий
хорошо	от 70 до 89 % правильно выполненных заданий
удовлетворительно	от 50 до 69 % правильно выполненных заданий
неудовлетворительно	менее 50 % правильно выполненных заданий