Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Гриб Владислав Валерьевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 12.09.2026 10:09:11
Уникальный программный ключ:
637517d24e103c3db032acf37e83[illegible]

Образовательное частное учреждение высшего образования
«МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.С. ГРИБОЕДОВА»
(ИМПЭ им. А.С. Грибоедова)

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНСТИТУТ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ, ЛИДЕРСТВА И МЕНЕДЖМЕНТА

УТВЕРЖДАЮ
Директор Международного института инновационной экономики, лидерства и менеджмента
_____ А. А. Панарин
«17» декабря 2025г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ БИЗНЕСА И ЭТИКА РАБОТЫ С ДАННЫМИ

Направление подготовки/специальности:
38.04.02 Менеджмент
(уровень магистратуры)

Направленность/профиль
«Менеджмент современной организации»

форма обучения:
очная, заочная

Москва

Фонд оценочных средств для дисциплины «Правовые основы бизнеса и этика работы с данными». Направление подготовки/специальность 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль/специализация): Менеджмент современной организации / В. П. Мак-Мак – М.: ИМПЭ им. А.С. Грибоедова

Фонд оценочных средств является неотъемлемой частью рабочей программы дисциплины.

Разработчик: В. П. Мак-Мак.

Заведующий кафедрой /Л.И. Гончарова, к. э. н., доцент

1. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Настоящий Фонд оценочных средств (ФОС) по дисциплине «Правовые основы бизнеса и этика работы с данными» является неотъемлемым приложением к рабочей программе дисциплины (РПД) «Правовые основы бизнеса и этика работы с данными». На данный ФОС распространяются все реквизиты утверждения, представленные в РПД по данной дисциплине.

2. ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Для определения качества освоения обучающимися учебного материала по дисциплине используются следующие оценочные средства:

№ п/п	Оценочное средство	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в ФОС
1	Тестирование	Вид контроля, позволяющий оценить изученный теоретический материал.	Вопросы для проведения тестирования
2	Практические задания	Вид контроля, позволяющий оценить умение обучающегося применять осваиваемую компетенцию в практических ситуациях и при решении производственных задач	Задания к практическому занятию
3	Контрольная работа	Вид контроля, позволяющий определить результат освоения компетенций по дисциплине в рамках рассматриваемой темы, оцениваемый с помощью соответствующих индикаторов достижения компетенций	Задания контрольной работы
4	Самостоятельная работа	Вид контроля, позволяющий оценить проработку теоретического материала, изучение рекомендуемой литературы, выполнение практико-ориентированных заданий (заполнение таблиц, проведение сравнительного анализа, составление схем и др.), решение практических задач, создание презентаций, написание рефератов, подборку нормативного и иного материала и выполнение других заданий	Задания самостоятельной работы
5	Курсовая работа	Вид контроля, позволяющий выявить степень владения базовыми знаниями, умениями и навыками, необходимыми для обучения, и определить уровень владения новым материалом	Индивидуальные задания (темы) для курсовой работы

6	Зачет/Зачет с оценкой/Экзамен	Вид контроля, позволяющий выявить степень овладения знаниями, умениями и навыками, необходимыми для дальнейшего освоения образовательной программы подготовки	Вопросы для подготовки к зачету/зачету с оценкой/экзамену

3. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДИСЦИПЛИНЕ

3.1. Сопроводительная информация.

Разработчик	В. П. Мак-Мак
Кафедра	Инновационного менеджмента и предпринимательства
Наименование дисциплины	Правовые основы бизнеса и этика работы с данными
Факультет / институт	Международный институт инновационной экономики, лидерства и менеджмента
Направление подготовки / специальность	38.04.02 Менеджмент
Количество вопросов в оценочных заданиях (диапазон)	от 25 до 50
Общее время тестирования (мин)	90
Общее количество вопросов/заданий в ФОС	*50*
Размещенность на сайте Университета примерного перечня вопросов, заданий ФОС – для подготовки обучающихся к прохождению оценки (да / нет)	*Да*

3.2. Характеристика оцениваемых компетенций.

Код компетенции	Формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции
ПК-1	Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	**ИПК-1.1 Знать** Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации. ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации

4. СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

4.1. ТИПОВЫЕ ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ.

Тесты содержат набор вопросов, в полном объеме охватывающие изученный теоретический материал по указанной теме (индикаторы ЗНАТЬ). Выполнение тестов позволяет определить результат освоения компетенций по дисциплине в рамках рассматриваемой темы, оцениваемый с помощью соответствующих индикаторов достижения компетенций. Индивидуальный тестовый сеанс для каждого обучающегося формируется по специальному алгоритму, обеспечивающему заданную тематическую структуру и пропорциональное наличие вопросов разного типа и сложности.

При формировании тестов необходимо использовать задания следующих типов:

Тип задания 1. Задания закрытого типа на установление соответствия.

Тип задания 2. Задания закрытого типа на установление последовательности.

Тип задания 3. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора.

Тип задания 4. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора.

Тип задания 5. Задания открытого типа с развернутым ответом.

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td>Тема 1. Общие положения предпринимательского права.</td><td>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с</td><td>ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.</td><td>Задания закрытого типа на установление соответствия
1. Установите соответствие между видами юридических лиц и их основными характеристиками согласно законодательству Российской Федерации:
<table>
<tr><td>Вид юридического лица</td><td>Характеристика</td></tr>
<tr><td>А. Хозяйственное товарищество</td><td>1. Участники несут ответственность в пределах стоимости внесенного вклада</td></tr>
<tr><td>Б. Производственный кооператив</td><td>2. Ответственность участников ограничена вкладом, управление осуществляется коллегиально</td></tr>
<tr><td>В. Акционерное общество</td><td>3. Члены объединения участвуют личным трудом и несут субсидиарную ответственность своим имуществом</td></tr>
<tr><td>Г. Государственное унитарное предприятие</td><td>4. Учреждено одним лицом, имущество обособлено от имущества собственника</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td>миссией и планами стратегического развития организации</td><td></td><td>
<table>
<tr><td></td><td></td></tr>
</table>
Ответ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr>
</table>
2.Определите соответствие понятий и определений из области предпринимательской деятельности в рамках российского законодательства:
<table>
<tr><td>Понятие</td><td>Определение</td></tr>
<tr><td>А. Предпринимательская деятельность</td><td>1. Форма реализации гражданских прав путем участия гражданина в управлении делами юридического лица</td></tr>
<tr><td>Б. Индивидуальное предпринимательство</td><td>2. Деятельность физических и юридических лиц, направленная на систематическое получение прибыли посредством производства товаров, оказания услуг или осуществления иной коммерческой деятельности</td></tr>
<tr><td>В. Юридическое лицо</td><td>3. Организация, зарегистрированная государством и обладающая правами самостоятельного субъекта гражданского оборота</td></tr>
<tr><td>Г. Участие в хозяйственном обществе</td><td>4. Осуществление гражданами самостоятельной хозяйственной деятельности без образования юридического лица</td></tr>
</table>
Ответ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>
<table>
<tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Тема 2. Право на осуществление предпринимательской деятельности</td><td>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</td><td>ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.</td><td>
Задания закрытого типа на установление соответствия
1. Установите соответствие между видом предпринимательской деятельности и правовым основанием, необходимым для её легального осуществления при запуске бизнеса:
<table>
<tr><td>Вид предпринимательской деятельности</td><td>Правовое основание для осуществления</td></tr>
<tr><td>1. Розничная торговля продуктами питания (магазин до 150 м²)</td><td>А. Государственная регистрация юридического лица или ИП + обязательная санитарно-эпидемиологическая экспертиза помещений</td></tr>
<tr><td>2. Медицинская деятельность (частная клиника)</td><td>Б. Государственная регистрация + получение лицензии на медицинскую деятельность + аккредитация персонала</td></tr>
<tr><td>3. Производство и оборот этилового спирта</td><td>В. Государственная регистрация + обязательная сертификация продукции по техническим регламентам Таможенного союза</td></tr>
<tr><td>4. Образовательная деятельность (частный детский сад)</td><td>Г. Государственная регистрация + получение лицензии на образовательную деятельность + соответствие лицензионным требованиям к помещениям и кадрам</td></tr>
</table>
Ответ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>
2. Установите соответствие между правовым риском при осуществлении предпринимательской деятельности и мерой его минимизации, которую следует предусмотреть в бизнес-плане организации:
<table>
<tr><td>Правовой риск</td><td>Мера минимизации в бизнес-плане</td></tr>
<tr><td>1. Осуществление деятельности без лицензии, если она подлежит лицензированию</td><td>А. Включение в финансовый план статьи «Расходы на получение лицензии» и резервирование срока 60–90 дней на прохождение лицензионной процедуры до старта продаж</td></tr>
<tr><td>2. Привлечение к ответственности за нарушение лицензионных требований (например, отсутствие квалифицированного персонала)</td><td>Б. Разработка раздела «Организационный план» с графиком обучения/аттестации сотрудников и найма специалистов, соответствующих лицензионным требованиям</td></tr>
<tr><td>3. Приостановление деятельности по решению суда из-за нарушения санитарных норм</td><td>В. Включение в план маркетинга бюджета на добровольную сертификацию продукции и услуг для повышения доверия потребителей</td></tr>
<tr><td>4. Недействительность сделок из-за отсутствия государственной регистрации юридического лица</td><td>Г. Формирование «Плана реализации проекта» с чётким этапом «Государственная регистрация» до заключения первых договоров с контрагентами</td></tr>
</table>
Ответ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td>Тема 3. Система требований, предъявляемых к осуществлению предпринимательской деятельности.</td><td>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</td><td>ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.</td><td>Задания закрытого типа на установление соответствия
1.Установите соответствие между видом предпринимательской деятельности и комплексом обязательных требований, которые необходимо учесть при разработке бизнес-плана организации:
<table>
<tr><td>Вид деятельности</td><td>Комплекс обязательных требований</td></tr>
<tr><td>1. Кафе быстрого обслуживания (до 50 посадочных мест)</td><td>А. Лицензирование деятельности; аттестация руководителя по программе «Основы охраны труда»; лицензирование медицинских работников; соответствие СанПиН 2.1.3684-21 по площади кабинетов и оснащению</td></tr>
<tr><td>2. Автосервис по ремонту легковых автомобилей</td><td>Б. Декларирование соответствия продукции техническим регламентам ТР ТС 018/2011 «О безопасности колёсных транспортных средств»; лицензирование деятельности по утилизации отходов категории «опасные»; аттестация специалистов по охране труда</td></tr>
<tr><td>3. Частная медицинская клиника (приём терапевта, УЗИ)</td><td>В. Лицензирование деятельности по медицинской деятельности; обязательная сертификация медицинского оборудования; аттестация персонала по программе «Дезинфекция»; лицензирование деятельности по обращению с отходами класса Б</td></tr>
<tr><td>4. Производство детских игрушек</td><td>Г. Декларирование соответствия продукции техническому регламенту ТР ТС 007/2011 «О безопасности продукции, предназначенной для детей и подростков»; обязательная государственная регистрация продукции; сертификация системы менеджмента качества по ГОСТ Р ИСО 9001</td></tr>
</table>
Ответ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table></td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>
Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr>
</table>

2. Установите соответствие между типом требования к предпринимательской деятельности и его ролью в формировании разделов бизнес-плана организации:
<table>
<tr><td>Тип требования</td><td>Роль в бизнес-плане</td></tr>
<tr><td>1. Требования к квалификации персонала (аттестация, лицензирование специалистов)</td><td>А. Определяет структуру инвестиционных затрат: необходимость приобретения сертифицированного оборудования, систем вентиляции, средств пожаротушения до начала деятельности</td></tr>
<tr><td>2. Требования к материально-технической базе (помещения, оборудование)</td><td>Б. Формирует содержание раздела «Организационный план»: график обучения сотрудников, бюджет на аттестацию, сроки найма квалифицированного персонала до старта операционной деятельности</td></tr>
<tr><td>3. Требования к документальному оформлению (лицензии, декларации, сертификаты)</td><td>В. Влияет на финансовую модель: ежегодные расходы на продление лицензий, оплату услуг сертификационных центров, штрафные санкции за просрочку в разделе «План доходов и расходов»</td></tr>
<tr><td>4. Требования к текущему контролю (инспекции, отчётность)</td><td>Г. Определяет этапы «Плана реализации проекта»: выделение критического пути «Получение лицензии» с резервированием 60–90 дней до запуска продаж; включение в риск-план вероятности отказа в выдаче разрешения</td></tr>
</table>

Ответ:
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Тема 4. Субъекты предпринимательского права.</td><td>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</td><td>ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.</td><td>Задания закрытого типа на установление соответствия.
1.Установите соответствие между видом предпринимательской деятельности и комплексом обязательных требований, которые необходимо учесть при разработке бизнес-плана организации:
<table>
<tr><td>Вид деятельности</td><td>Комплекс обязательных требований</td></tr>
<tr><td>1. Кафе быстрого обслуживания (до 50 посадочных мест)</td><td>А. Лицензирование деятельности; аттестация руководителя по программе «Основы охраны труда»; лицензирование медицинских работников; соответствие СанПиН 2.1.3684-21 по площади кабинетов и оснащению</td></tr>
<tr><td>2. Автосервис по ремонту легковых автомобилей</td><td>Б. Декларирование соответствия продукции техническим регламентам ТР ТС 018/2011 «О безопасности колёсных транспортных средств»; лицензирование деятельности по утилизации отходов категории «опасные»; аттестация специалистов по охране труда</td></tr>
<tr><td>3. Частная медицинская клиника (приём терапевта, УЗИ)</td><td>В. Лицензирование деятельности по медицинской деятельности; обязательная сертификация медицинского оборудования; аттестация персонала по программе «Дезинфекция»; лицензирование деятельности по обращению с отходами класса Б</td></tr>
<tr><td>4. Производство детских игрушек</td><td>Г. Декларирование соответствия продукции техническому регламенту ТР ТС 007/2011 «О безопасности продукции, предназначенной для детей и</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>
<table>
<tr><td></td><td>подростков»; обязательная государственная регистрация продукции; сертификация системы менеджмента качества по ГОСТ Р ИСО 9001</td></tr>
</table>

Ответ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>

Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr>
</table>

2.Установите соответствие между типом требования к предпринимательской деятельности и его ролью в формировании разделов бизнес-плана организации:
<table>
<tr><td>Тип требования</td><td>Роль в бизнес-плане</td></tr>
<tr><td>1. Требования к квалификации персонала (аттестация, лицензирование специалистов)</td><td>А. Определяет структуру инвестиционных затрат: необходимость приобретения сертифицированного оборудования, систем вентиляции, средств пожаротушения до начала деятельности</td></tr>
<tr><td>2. Требования к материально-технической базе (помещения, оборудование)</td><td>Б. Формирует содержание раздела «Организационный план»: график обучения сотрудников, бюджет на аттестацию, сроки найма квалифицированного персонала до старта операционной деятельности</td></tr>
<tr><td>3. Требования к документальному оформлению (лицензии, декларации, сертификаты)</td><td>В. Влияет на финансовую модель: ежегодные расходы на продление лицензий, оплату услуг сертификационных центров, штрафные санкции за просрочку в разделе «План доходов и расходов»</td></tr>
<tr><td>4. Требования к текущему</td><td>Г. Определяет этапы «Плана реализации проекта»:</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>
<table>
<tr><td>контролю (инспекции, отчётность)</td><td>выделение критического пути «Получение лицензии» с резервированием 60–90 дней до запуска продаж; включение в риск-план вероятности отказа в выдаче разрешения</td></tr>
</table>
Ответ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td>Б</td><td>А</td><td>Г</td><td>В</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Тема 5. Банкротство.</td><td>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегическог</td><td>ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.</td><td>
Задания закрытого типа на установление последовательности
1. Расположите этапы банкротства юрлица (ФЗ №127-ФЗ) в хронологическом порядке:
А. Конкурсное производство
Б. Наблюдение
В. Финансовое оздоровление
Г. Внешнее управление
Ответ:
<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td><td>А</td></tr>
</table>
2. Расположите действия руководителя при угрозе банкротства в правильном порядке:
А. Переговоры с кредиторами о реструктуризации
Б. Экспресс-диагностика финансового состояния
В. Разработка плана оздоровления
Г. Подача заявления в суд (при неудаче всех мер)
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td>о развития организации</td><td></td><td>Ответ:<table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>
Ключ:<table><tr><td>Б</td><td>А</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>Тема 6. Правовой режим имущества.</td><td>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</td><td>ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.</td><td>Задания закрытого типа на установление последовательности
1. Расположите этапы формирования имущественной базы ООО при запуске бизнеса в правильной последовательности:
А. Государственная регистрация в ЕГРЮЛ
Б. Решение учредителей о размере и форме вкладов в уставный капитал
В. Оценка неденежных вкладов независимым оценщиком
Г. Фактическое внесение вкладов (деньги на счёт, передача имущества)

Ответ:<table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>
Ключ:<table><tr><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td><td>А</td></tr></table>
2. Расположите действия руководителя при использовании недвижимости в качестве залога для получения кредита в правильной последовательности:
А. Проверка отсутствия обременений через выписку из ЕГРН
Б. Включение расчётов по кредиту в бизнес-план
В. Независимая оценка рыночной стоимости объекта
Г. Заключение кредитного договора и договора ипотеки

Ответ:<table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table></td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Тест по теме</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>Ключ:<table><tr><td>Б</td><td>А</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>Тема 7. Приватизация государственного имущества.</td><td>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</td><td>ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.</td><td>Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора.
1. Предприниматель планирует приобрести приватизируемое муниципальное предприятие — автосервис с земельным участком — для включения в стратегию развития своей сети сервисных центров. Какой фактор следует в первую очередь проанализировать при разработке бизнес-плана, чтобы избежать риска невозможности дальнейшего использования имущества после приватизации?
Варианты ответов:
А. Рыночная стоимость аналогичных автосервисов в регионе для определения справедливой цены предложения на аукционе.
Б. Наличие обременений и ограничений права пользования земельным участком (сервитуты, охранные зоны, градостроительные регламенты), указанных в выписке ЕГРН.
В. Количество постоянных клиентов предприятия по данным бухгалтерской отчётности за последние 3 года.
Г. Возможность привлечения кредита под залог приобретаемого имущества для финансирования модернизации оборудования.
Ответ: Б
Обоснование: Ограничения права пользования землёй (сервитуты, градостроительные регламенты) могут сделать невозможным расширение сервиса или установку нового оборудования, что полностью обесценит инвестицию независимо от рыночной цены или клиентской базы. Такие ограничения сохраняются после приватизации и не подлежат одностороннему изменению покупателем, в отличие от маркетинговых или финансовых параметров.

2. Организация намерена участвовать в приватизации государственного предприятия через аукцион. В бизнес-плане необходимо обосновать максимальную цену предложения, учитывающую не только рыночную стоимость актива, но и риски</td></tr>
</table>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			постприватизационного периода. Какой элемент бизнес-плана наиболее значим для минимизации риска приобретения «токсичных» обязательств вместе с имуществом предприятия? Варианты ответов: А. Маркетинговый план продвижения услуг предприятия на региональном рынке после смены собственника. Б. Юридическая экспертиза (даудип) с фокусом на выявление скрытых обязательств: непогашенные кредиты, судебные споры, экологические обязательства, долги по налогам и зарплате. В. Организационная структура управления предприятием после приватизации с распределением функций между ключевыми менеджерами. Г. План модернизации оборудования с расчётом срока окупаемости инвестиций в обновление основных фондов. **Ответ: Б** **Обоснование:** Скрытые обязательства (долги, судебные иски, экологические риски) автоматически переходят к новому собственнику при приватизации предприятия как имущественного комплекса и могут превысить стоимость самого актива, сделав проект убыточным ещё до запуска операционной деятельности. Маркетинговые и инвестиционные планы теряют смысл при наличии непредвиденных долговых обязательств, которые не отражены в балансе на дату приватизации.
Тема 8. Рынок ценных бумаг.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной,	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной	**Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора.** 1. Стартап в электромобильности привлекает 500 млн руб. через ценные бумаги. Цели: сохранить контроль и минимизировать нагрузку в период убыточности (2 года). Какой инструмент оптимален? А. Обыкновенные акции для стратегов. Б. Конвертируемые облигации (конвертация через 3 года после безубыточности). В. Корпоративные облигации (купон 12%, 5 лет). Г. Венчурное финансирование (продажа доли).

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.	**Ответ: Б.** **Обоснование**: Конвертируемые облигации позволяют избежать высоких выплат в период убыточности и сохранить контроль учредителей, а их конвертация по заранее оговоренной цене после выхода на безубыточность защищает основателей от чрезмерного размытия доли при росте оценки компании. 2. Экспортёр хеджирует риск укрепления рубля к доллару. Какой инструмент на срочном рынке минимизирует снижение маржинальности? А. Покупка пут-опционов на доллар (страйк 85, 6 мес.). Б. Продажа фьючерсов на доллар (цена 82, 6 мес.). В. Покупка колл-опционов на доллар (страйк 90, 6 мес.). Г. Длинная позиция по акциям нефтегаза. **Ответ: Б.** **Обоснование**: Продажа фьючерсов на доллар позволяет экспортеру зафиксировать курс валютной выручки, защищая рублёвую маржу от колебаний и обеспечивая точный финансовый прогноз, что критично для инвестиционной привлекательности проекта.
Тема 9. Антимонопольное регулирование.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими	**Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора.** 1. Компания «СтройМастер», занимающая 25% регионального рынка строительных материалов, планирует приобрести конкурента «Базис-Строй» (15% рынка) для укрепления позиций в рамках стратегии горизонтальной интеграции. В бизнес-плане необходимо предусмотреть процедуру согласования сделки. Какое действие обязательно должно быть выполнено до заключения договора купли-продажи, чтобы избежать признания сделки недействительной и штрафа до 5% выручки? А. Маркетинговое исследование синергии. Б. Подача ходатайства в ФАС и получение согласия (суммарная доля >35%). В. Уведомление налоговой о сделке. Г. Аудит отчетности «Базис-Строй».

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	планами развития организации.	**Ответ: Б** **Обоснование:** Согласно ст. 28 Закона №135-ФЗ, при превышении 35% рынка сделка требует предварительного согласования с ФАС, иначе она недействительна. 2. При разработке бизнес-плана выхода на новый региональный рынок компания «ТехноСервис» планирует применить агрессивную ценовую стратегию: установить цены на 40% ниже среднерыночных на первые 6 месяцев для быстрого захвата доли рынка, с последующим повышением до рыночного уровня. Какой антимонопольный риск наиболее вероятен при реализации такой стратегии, даже при отсутствии доминирующего положения компании? А. Согласование с ФАС как экономическая концентрация. Б. Демпинг как недобросовестная конкуренция (ст. 14 Закона №135-ФЗ). В. Нарушение прав потребителей. Г. Картельный сговор с поставщиками. **Ответ: Б** **Обоснование:** Демпинг с целью вытеснения конкурентов квалифицируется как недобросовестная конкуренция независимо от доли рынка (п. 2 ст. 14 Закона №135-ФЗ).
Тема 10. Правовое регулирование инвестиционной деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной,	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в	**Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора.** 1. При разработке бизнес-плана строительства логистического комплекса в особой экономической зоне (ОЭЗ) инвестор планирует использовать государственные меры поддержки. Какие из перечисленных правовых инструментов следует включить в раздел «Инвестиционная стратегия» бизнес-плана для минимизации рисков и повышения привлекательности проекта? СПИК для налоговых льгот при локализации. Б. Разрешение на строительство до экспертизы. В. Статус резидента ОЭЗ (таможенные и налоговые льготы). Г. Иностранный инвестор 51% без уведомления ФАС.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.	Д. Стабилизация налогового режима на 7 лет. **Ответ: В, Д** **Обоснование:** Резидентство ОЭЗ даёт таможенные и налоговые льготы; стабилизация защищает от изменений законодательства. СПИК — для промпроизводства, разрешение до экспертизы незаконно, для иностранных инвестиций в недвижимость нужно согласование ФАС. **2.** Компания планирует реализовать проект государственно-частного партнёрства (ГЧП) по реконструкции городской теплосети. Какие из перечисленных условий обязательно должны быть отражены в бизнес-плане для обеспечения правовой устойчивости проекта и привлечения финансирования? А. Индексация тарифов под инфляцию и рост затрат. Б. Гарантия выкупа объекта государством при досрочном расторжении. В. Аренда земли без аукциона на срок концессии. Г. Передача ноу-хау муниципалитету по окончании срока. Д. Распределение рисков: технические — на концессионере, регуляторные — на концеденте. **Ответ: А, Б, Д** **Обоснование**: Индексация тарифов обеспечивает возврат инвестиций, гарантии выкупа снижают риски, распределение рисков позволяет корректно оценить стоимость капитала. Ноу-хау не требуется законом, гарантия 100% избыточна, аренда без аукциона возможна, но не обязательна.
Тема 11. Финансирование и кредитование предпринимательской деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям	**Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора.** Стартап без кредитной истории и залога привлекает 20 млн руб. (15 млн на оборудование, 5 млн на оборотку) для производства окон. Какие 2 источника минимизируют стоимость капитала и обеспечат реализуемость? А. Товарный кредит от поставщика (0%, отсрочка 6 мес.).

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.	Б. Лизинг (взнос 20%, платежи привязаны к выручке). В. Кредит банка (18%, 3 года, залог авто). Г. Региональная субсидия (до 30% на оборудование). **Ответ: Б, Г.** **Обоснование:** Лизинг (Б) снимает стартовую нагрузку, субсидия (Г) снижает затраты без потери контроля и не требует кредитной истории. Товарный кредит (А) маловероятен, банк (В) требует залог, венчур (Д) ведет к потере контроля. 2. Экспансия сети кофеен (30 млн руб.). Как оптимизировать финансирование для РСК ≥25% и защиты от отрицательного финрычага при падении выручки на 15%? Выберите 3 варианта. А. Кредит не более 40% от инвестиций. Б. Фиксированная процентная ставка. В. Ковенант DSCR ≥1,2. Г. 100% кредит под 12% (ниже РСК 25%). Д. Резерв 10% из собственных средств на кассовые разрывы. **Ответ: А, Б, Д.** **Обоснование:** Ограничение долга (А) снижает риск при падении выручки, фикс. ставка (Б) страхует от роста процентов, резерв (Д) покрывает кассовые разрывы. 100% долг (Г) даст отрицательный рычаг при падении выручки, ковенанты (В) защищают банк, а не проект, отказ от дивидендов (Е) не решает операционных рисков.
Тема 12. Инновационная деятельность.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной,	**Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора.** 1. Стартап с ПО на основе машинного обучения планирует коммерциализацию. Какие 2 меры защитят ИС и обеспечат инвестпривлекательность? А. Регистрация товарного знака. Б. Патентование алгоритма ML как изобретения. В. Регистрация ПО для ЭВМ + NDA с разработчиками. Г. Публикация кода в open source.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.	Д. Лицензионный договор с университетом — разработчиком базового алгоритма. **Ответ: В, Д.** **Обоснование:** Алгоритмы ML в РФ защищаются как ПО для ЭВМ и коммерческая тайна (В), патент получить нельзя. Лицензия с вузом (Д) легализует права на наработки, иначе инвесторы увидят риски. 2. Производство биоразлагаемой упаковки. Какие 3 инструмента госсуппорта минимизируют риски и повысят окупаемость? А. Грант ФСИ «Старт» на НИОКР. Б. Субсидия на 50% затрат на оборудование. В. Венчур на стадии масштабирования. Г. Кредит банка под 22% на всю сумму проекта. Д. Статус резидента «Сколково» (налог на прибыль 0%, взносы 14%). **Ответ: А, Б, Д.** **Обоснование**: Грант (А) покрывает НИОКР без долга и размытия доли, субсидия (Б) снижает CAPEX, льготы Сколково (Д) сокращают налоги на годы.
Тема 13. Правовой режим информации в предпринимательской деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документацион	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и	**Задания открытого типа с развёрнутым ответом** 1. При разработке бизнес-плана платформы для анализа поведения покупателей необходимо предусмотреть правовые ограничения: для обработки персональных данных требуется соблюдение ФЗ №152-ФЗ, для защиты информации поставщиков — режим _____ тайны, а для сбора данных из открытых источников — учёт авторских прав и условий использования сайтов. **Ответ: коммерческой.** **Обоснование**: Именно режим коммерческой тайны (ст. 139 ГК РФ) защищает конфиденциальную информацию поставщиков от разглашения и недобросовестного использования, что критично при работе с чековыми данными.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	ной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	стратегическими планами развития организации.	**2.** При запуске телемедицинского стартапа с ИИ-алгоритмами режим _____ тайны недостаточен, поэтому в бизнес-плане необходимо предусмотреть регистрацию базы данных как объекта смежных прав и патентование технических решений алгоритма. **Ответ: коммерческой.** **Обоснование**: Коммерческая тайна не даёт исключительного права и не защищает от независимого воспроизведения алгоритма, тогда как патент и регистрация базы данных создают юридически верифицируемые активы для инвесторов.
Тема 14. Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.	**Задания открытого типа с развёрнутым ответом** 1. При разработке бизнес-плана экспорта эко-одежды в страны ЕАЭС необходимо добавить в калькуляцию себестоимости 5% пошлину на импорт сырья, расходы на обязательную сертификацию по ТР ЕАЭС 017/2011 и учесть риск кассовых разрывов из-за обязательной продажи части валютной выручки согласно ФЗ №173-ФЗ — какой общий термин объединяет все эти дополнительные затраты и риски, связанные с перемещением товаров через границу? **Ответ: Таможенно-тарифные.** **Обоснование**: Этот термин охватывает как пошлины (тарифное регулирование), так и сертификацию с валютным контролем (нетарифные и валютные барьеры), которые напрямую влияют на себестоимость и ликвидность экспортной операции. **2.** В бизнес-плане экспорта зерна в Турцию игнорирование валютно-таможенного регулирования создаёт угрозу даже при фиксированном контракте из-за плавающей пошлины, колебаний курса рубля и санкционных ограничений на расчёты, поэтому для минимизации рисков необходимо включить такие инструменты, как форвардное хеджирование, мониторинг пошлин и диверсификацию валюты платежа, — какой общий термин обозначает совокупность действий по защите финансовых результатов проекта от неблагоприятных изменений внешних факторов? **Ответ: Хеджирование** **Обоснование**: Этот термин описывает системный подход к нейтрализации валютных,

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			пошлинных и санкционных рисков через финансовые инструменты и организационные меры, что позволяет сохранить плановую рентабельность экспорта.
Тема 15. Предпринимательские договоры.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.	**Задания открытого типа с развёрнутым ответом** 1. При масштабировании сети кофеен через договор с местным партнёром предпочтительным является договор _____, поскольку он позволяет передать операционные риски партнёру, не создаёт солидарной ответственности по долгам и защищает бренд при расторжении через запрет на конкуренцию. **Ответ: франчайзинга.** **Обоснование:** Именно франчайзинг (гл. 54 ГК РФ) обеспечивает баланс между скоростью экспансии и контролем над нематериальными активами, в отличие от простого товарищества, где риски и права на бренд распределены иначе. **2.** В бизнес-плане строительства цеха для предотвращения срыва сроков запуска необходимо прописать в договорах условия _____ сторон: штрафы за просрочку поставки оборудования, неустойку за задержку ввода объекта и ответственность за недопоставку сырья с формированием страховых резервов в финансовой модели. **Ответ: ответственности** **Обоснование**: Условия договорной ответственности (неустойки, штрафы) позволяют материализовать риски срыва сроков в финансовом плане через резервирование средств и корректировку точки безубыточности, без чего запуск производства может быть сорван на месяцы.
Тема 16. Оценка, аудит.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям	**Задания открытого типа с развёрнутым ответом** 1. При приобретении строящегося торгового центра расхождение между затратным (950 млн руб.) и доходным (620 млн руб.) подходами требует приоритетного использования _____ подхода согласно ФСО №1 для корректировки цены сделки, точки безубыточности и срока окупаемости в бизнес-плане.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.	**Ответ: доходного.** **Обоснование**: Доходный подход отражает реальную способность актива генерировать денежный поток, тогда как затратный фиксирует исторические расходы, не связанные с будущей экономической выгодой, что критично для инвестиционной стратегии. 2. После обязательного аудита, выявившего занижение себестоимости на 18% и неучтённые резервы по долгам на 45 млн руб., для корректировки бизнес-плана модернизации необходимо пересчитать маржинальность, потребность в оборотном капитале и срок _____, а также предусмотреть меры внутреннего контроля для предотвращения искажения данных. **Ответ: окупаемости.** **Обоснование**: Срок окупаемости является ключевым интегральным показателем, который объединяет влияние всех выявленных аудитом искажений — снижение прибыли и рост потребности в капитале — и определяет инвестиционную привлекательность проекта.

Критерии оценивания тестового задания:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	от 90 до 100 % правильно выполненных заданий
хорошо	от 70 до 89 % правильно выполненных заданий
удовлетворительно	от 50 до 69 % правильно выполненных заданий
неудовлетворительно	менее 50 % правильно выполненных заданий

4.2 ТИПОВЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАДАНИЯ

Практические задания должны отражать умение обучающегося применять осваиваемую компетенцию в практических ситуациях и при решении производственных задач (индикаторы УМЕТЬ).

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
Тема 2. Право на осуществление предпринимательской деятельности	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	**Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора**. 1. Компания планирует начать производство лекарственных препаратов. Какие разрешительные документы ей необходимо получить для легального осуществления деятельности? Варианты: 1. Лицензия на фармацевтическую деятельность (производство). 2. Санитарно-эпидемиологическое заключение на помещения. 3. Сертификат соответствия ГОСТ Р на продукцию. 4. Лицензия на образовательную деятельность. **Ответ: 1,2,3** **Обоснование**: Варианты 1,2,3выбраны так как производство лекарств требует лицензии Росздравнадзора, санитарного заключения и сертификации продукции, тогда как образовательная лицензия не относится к данному виду деятельности. **2.** Индивидуальный предприниматель планирует заняться консалтингом и бухгалтерским учётом. Какие обязательные шаги необходимо предпринять для легализации бизнеса? Варианты: 1. Подать заявление по форме Р21001 в налоговую. 2. Оплатить госпошлину за регистрацию. 3. Получить лицензию на консалтинговые услуги. 4. Выбрать систему налогообложения (УСН, ПСН или ОСНО). **Ответ: 1,2,4** **Обоснование:** Варианты 1, 2, 4, выбраны, так как они являются обязательными для регистрации ИП (заявление, пошлина, выбор режима налогообложения), тогда как лицензирование для консалтинга и бухгалтерского учёта (без работы с первичными документами) не требуется.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
Тема 3. Система требований, предъявляемых к осуществлению предпринимательской деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	**Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора.** 1. Производственное предприятие выявило нарушения: просроченный техосмотр оборудования, отсутствие мониторинга условий хранения готовой продукции и неполное оформление контрактов с поставщиками. Какие меры необходимо принять в первую очередь для устранения рисков? Варианты: 1. Утвердить график профилактических осмотров и назначить ответственных. 2. Внедрить автоматизированную систему контроля температуры и влажности на складе. 3. Расторгнуть все договоры с поставщиками и найти новых. 4. Увеличить цену продукции для компенсации штрафов. **Ответ: 1,2** **Обоснование**: Варианты 1,2 выбраны, так как они направлены на устранение выявленных нарушений (техосмотр и хранение), тогда как 3 и 4 не решают проблему соответствия законодательству. **2.** На предприятии поступили жалобы сотрудников на несвоевременную выплату зарплаты, отсутствие положения о премиях и нарушение норм рабочего времени. Какие действия должны быть включены в план по устранению нарушений трудового законодательства? Варианты: 1. Разработать и утвердить локальные акты об оплате труда и премировании. 2. Внедрить автоматизированный учёт рабочего времени и сверхурочных. 3. Уволить всех сотрудников, подавших жалобы. 4. Перевести всех работников на сдельную оплату без фиксированного оклада. **Ответ: 1,2** **Обоснование**: Варианты 1 и 2, выбраны, так как они обеспечивают соблюдение требований ТК РФ (ст. 135 и 91), тогда как 3 и 4 нарушают трудовые права и не

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			устраняют причин жалоб.
Тема 5. Банкротство.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	**Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора.** 1. По итогам квартала у компании убыток составил 1,5 млрд руб. при выручке 5 млрд руб., краткосрочные обязательства — 1,2 млрд руб., текущие активы — 3,8 млрд руб., собственный капитал — 1,0 млрд руб. (валюта баланса 8,5 млрд руб.). Какой показатель указывает на высокий риск банкротства? Варианты: 1. Коэффициент абсолютной ликвидности = 0 (при норме ≥ 0,2). 2. Коэффициент срочной ликвидности = 3,17 (при норме ≥ 1). 3. Коэффициент автономии = 0,12 (при норме ≥ 0,5). 4. Рентабельность продаж = 10%. **Ответ: 3** **Обоснование:** Коэффициент автономии 0,12 значительно ниже нормы 0,5, что свидетельствует о критической зависимости от заёмных средств, тогда как низкая абсолютная ликвидность также проблематична, но именно автономия отражает структуру капитала в целом. **2.** В ходе конкурсного производства имущество должника оценено в 1,5 млн руб. Задолженность перед кредиторами: I очередь — 0,5 млн руб., II очередь — 0,8 млн руб., III очередь — 1,2 млн руб. Какая сумма достанется кредиторам III очереди? Варианты: 1. 0,5 млн руб. 2. 0,8 млн руб. 3. 0,2 млн руб. 4. 0 млн руб. **Ответ: 3** **Обоснование**: 3 (0,2 млн руб.), так как после погашения I очереди (0,5 млн) и II очереди

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			(0,8 млн) из 1,5 млн остаётся только 0,2 млн для частичного удовлетворения III очереди согласно ст. 134 Закона №127-ФЗ.
Тема 7. Приватизация государственного имущества.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	**Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора.** 1. После приватизации крупного машиностроительного завода частным инвестором наблюдаются рост производительности, сокращение персонала и изменение структуры собственности. Какое последствие приватизации является негативным для региона? Варианты: 1. Повышение конкурентоспособности предприятия. 2. Привлечение инвестиций в модернизацию. 3. Рост безработицы среди местного населения. 4. Улучшение качества выпускаемой продукции. **Ответ: 3** **Обоснование: 3**, так как рост безработицы является социально негативным последствием, тогда как остальные варианты (1, 2, 4) относятся к положительным эффектам приватизации. **2.** Административное здание площадью 1 000 м² в центре города федерального значения оценено официально в 70 млн руб., тогда как рыночная цена аналогичных объектов составляет 100 млн руб. Какая методика могла привести к занижению стоимости? Варианты: 1. Затратный подход (оценка строительных расходов с учётом износа). 2. Сравнительный подход (анализ рыночных аналогов). 3. Доходный подход (капитализация арендного дохода). 4. Комбинированный подход с преобладанием затратного. **Ответ: 4.**

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			Обоснование: 4, так как занижение на 30% характерно при доминировании затратного метода, который не учитывает высокую рыночную привлекательность центрального расположения, тогда как сравнительный и доходный подходы дали бы оценку, близкую к 100 млн руб.
Тема 8. Рынок ценных бумаг.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	**Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора.** 1. Инвестор со средним уровнем терпимости к риску выбирает между Портфелем А (акции Сбербанка, Газпрома, Лукойла, Норильского никеля) и Портфелем Б (акции Яндекса, Ozon, VK, Mail.ru). Какой портфель соответствует его профилю? Варианты: 1. Портфель А, так как он состоит из стабильных компаний традиционного сектора. 2. Портфель Б, так как он предлагает высокий потенциал роста. 3. Портфель А, так как он менее волатилен и надёжен в долгосрочной перспективе. 4. Портфель Б, так как он диверсифицирован по отраслям. **Ответ: 3** **Обоснование: 3**, так как для среднего уровня риска предпочтительнее стабильность и умеренная доходность традиционных эмитентов, тогда как высокотехнологичный портфель Б характеризуется повышенной волатильностью и не соответствует профилю клиента. **2.** Консервативный инвестор на 3 года выбирает между корпоративными облигациями (10% годовых) и государственными ОФЗ (6% годовых). Какой инструмент ему рекомендовать? Варианты: 1. Корпоративные облигации, так как доходность выше. 2. ОФЗ, так как они обеспечены государством и исключают риск дефолта. 3. Корпоративные облигации, так как срок совпадает с горизонтом инвестирования.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			4. ОФЗ, так как они имеют более длительный срок обращения. **Ответ: 2** **Обоснование: 2**, так как для консервативной стратегии приоритетом является минимальный риск, который обеспечивают государственные облигации, тогда как более высокая доходность корпоративных бумаг сопряжена с риском дефолта.
Тема 9. Антимонопольное регулирование.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	**Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора.** 1. Две крупные компании бытовой техники планируют слияние. Какие негативные последствия для рынка могут возникнуть при успешном завершении сделки? Варианты: 1. Рост цен на бытовую технику для потребителей. 2. Увеличение ассортимента товаров в розничных сетях. 3. Снижение барьеров входа для новых участников рынка. 4. Ограничение выбора для покупателей. **Ответ:1,4** **Обоснование: Варианты 1 и 4,** так как монополизация рынка ведёт к росту цен и сокращению ассортимента, тогда как 2 и 3 являются противоположными эффектами и не соответствуют последствиям слияния. **2.** Компания с долей рынка 40% планирует увеличить её до 50%. Какие риски и меры соответствуют данной ситуации? Варианты: 1. Признание компании доминирующей (доля > 50%) с риском антимонопольных проверок. 2. Обязательное получение предварительного согласования с ФАС. 3. Автоматическое одобрение расширения без взаимодействия с регулятором.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			4. Снижение доли рынка до 30% для избежания рисков. **Ответ: 1,2** **Обоснование:** Варианты 1 и 2, так как доля свыше 50% создаёт риск признания доминирующего положения (ст. 5 Закона №135-ФЗ), а согласование с ФАС является обязательной мерой, тогда как 3 и 4 не соответствуют законодательным требованиям и стратегии роста.
Тема 11. Финансирование и кредитование предпринимательской деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	**Задания открытого типа с развернутым ответом.** 1. Для модернизации кухни и закупки оборудования кафе рассматривает привлечение банковского кредита, где ключевыми параметрами являются размер ставки (12–15% годовых), срок (3–5 лет), форма обеспечения (залог имущества) и график платежей, — какой общий термин объединяет совокупность этих параметров, определяющих условия предоставления денежных средств? **Ответ: Кредитный продукт.** **Обоснование**: Этот термин охватывает все количественные и качественные характеристики займа — ставку, срок, обеспечение и график, — которые формируют конкретное предложение банка для малого бизнеса. **2.** Инновационный стартап по разработке мобильного приложения для доставки еды выбирает между банковским кредитом (залог, проценты), венчурным финансированием (доля в капитале) и краудфандингом (добровольные взносы пользователей), — какой способ привлечения средств предполагает передачу инвестору части уставного капитала в обмен на крупные инвестиции и масштабирование проекта? **Ответ: Венчурное финансирование.** **Обоснование**: Именно венчурное финансирование обеспечивает стартап значительными средствами без обязательств по возврату и залога, но взамен инвестор получает долю в бизнесе, что соответствует описанию в задании.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
Тема 12. Инновационная деятельность.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	**Задания открытого типа с развернутым ответом.** 1. Для стимулирования креативности и продуктивности сотрудников высокотехнологичной компании необходимо внедрить современные инструменты мотивации, включая программы геймификации, гибкие системы вознаграждений, социальные стимулы и доступ к новым технологиям, — какой общий термин объединяет эти инструменты, направленные на повышение вовлечённости персонала? **Ответ: Система мотивации.** **Обоснование**: Этот термин охватывает совокупность материальных и нематериальных инструментов, которые поддерживают интерес сотрудников к работе и способствуют развитию инновационной среды в компании. **2.** Для защиты программного обеспечения и ноу-хау технологической компании необходимо зарегистрировать авторские права, оформить патенты, заключить соглашения о конфиденциальности и внедрить контроль доступа к секретной информации, — какой общий термин обозначает совокупность прав на результаты интеллектуальной деятельности, включая авторские права, патенты, товарные знаки и ноу-хау? **Ответ: Интеллектуальная собственность.** **Обоснование**: Этот термин объединяет все охраняемые законом результаты творческой и технической деятельности, которые требуют регистрации и защиты для обеспечения конкурентных преимуществ компании.
Тема 14. Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделения	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и	**Задания открытого типа с развернутым ответом.** 1. Для реализации экспортной стратегии организации юридическому отделу необходимо обеспечить соблюдение таможенно-тарифного и валютного регулирования, отделу документационной поддержки — разработать шаблоны внешнеторговых контрактов с учетом INCOTERMS, а финансовому отделу — заложить в бюджет расходы на таможенные пошлины и страховку, — такая постановка целей подразделениям соответствует разработке _____ плана внешнеэкономической деятельности.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
	м административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	**Ответ: стратегического.** **Обоснование**: Именно стратегический план определяет долгосрочные ориентиры и распределяет задачи между подразделениями для достижения миссии организации на внешних рынках. **2.** При выходе компании на рынки ЕАЭС административной службе ставится цель организовать сертификацию продукции по техническим регламентам, хозяйственному подразделению — обеспечить складские условия для хранения импортного сырья, а документационному отделу — внедрить электронный документооборот с таможенными органами, что в совокупности направлено на выполнение _____ целей организации в сфере внешнеэкономической деятельности. **Ответ: стратегических.** **Обоснование**: Стратегические цели интегрируют задачи всех подразделений поддержки для обеспечения бесперебойного экспорта/импорта в соответствии с долгосрочной миссией компании.

Критерии оценивания практических занятий:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	Выставляется, если обучающийся умеет увязывать теорию с практикой (решает задачи, формулирует выводы, умеет пояснить полученные результаты), владеет понятийным аппаратом, полно и глубоко овладел материалом по заданной теме, обосновывает свои суждения и даёт правильные ответы на вопросы преподавателя
хорошо	Выставляется, если обучающийся умеет увязывать теорию с практикой (решает задачи и формулирует выводы, умеет пояснить полученные результаты), владеет понятийным аппаратом, полно и глубоко овладел материалом по заданной теме, но содержание ответов имеют некоторые неточности и требуют уточнения и комментария со стороны преподавателя
удовлетворительно	Выставляется, если обучающийся знает и понимает материал по заданной теме, но изложение неполное, непоследовательное, допускаются неточности в определении понятий, студент не может обосновать свои ответы на

	уточняющие вопросы преподавателя
неудовлетворительно	Выставляется, если обучающийся допускает ошибки в определении понятий, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Делает ошибки в ответах на уточняющие вопросы преподавателя

4.3. ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

Контрольные работы содержат несколько практических заданий по индивидуальным вариантам, в полном объеме охватывающих изученный материал по указанной теме (индикаторы УМЕТЬ). Выполнение контрольных работ позволяет определить результат освоения компетенций по дисциплине в рамках рассматриваемой темы, оцениваемый с помощью соответствующих индикаторов достижения компетенций.

Тема	**Код и формулировка компетенции**	**Индикаторы достижения компетенции**	**Типовой вариант контрольной работы**	
			Вариант 1	**Вариант 2**
Тема 9. Антимонопольное регулирование.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	**Задание 1** Что является предметом регулирования Федерального закона №135-ФЗ «О защите конкуренции»? Варианты: 1. Цены на отдельные виды товаров и услуг. 2. Деятельность, направленная на ограничение конкуренции. 3. Внутренняя организация коммерческих компаний. 4. Порядок ведения внешнеэкономической деятельности. **Ответ: 2.** **Обоснование**: 2, так как Закон №135-ФЗ регулирует именно отношения, связанные с	**Задание 1** Согласно Федеральному закону №135-ФЗ «О защите конкуренции», какие действия признаются недопустимыми для хозяйствующего субъекта, занимающего доминирующее положение? Варианты: 1. Установление монопольно высоких или монопольно низких цен. 2. Проведение маркетинговых исследований рынка. 3. Увеличение ассортимента выпускаемой продукции. 4. Заключение долгосрочных контрактов с поставщиками. **Ответ: 1**

			ограничением и устранением конкуренции на товарных рынках. **Задание 2.** Какие признаки характеризуют монополию на рынке? Варианты: 1. Большое количество фирм-конкурентов. 2. Один продавец контролирует значительную долю рынка. 3. Потребитель имеет максимальную свободу выбора поставщика. 4. Продавец способен диктовать цену. **Ответ: 2,4** **Обоснование: 2 и** 4, так как монополия предполагает доминирование одного продавца с возможностью ценового давления, тогда как 1 и 3 характеризуют конкурентный рынок. **Задание 3.** В антимонопольном праве под _____ понимается положение хозяйствующего субъекта, доля	**Обоснование**: 1, так как манипулирование ценами является прямым злоупотреблением доминирующим положением, запрещённым ст. 10 Закона №135-ФЗ. **Задание 2.** Задание 2 (выбор нескольких ответов). Какие последствия могут наступить для компании при нарушении антимонопольного законодательства? Варианты: 1. Административный штраф в размере до 15% выручки. 2. Принудительное разделение компании. 3. Получение государственной субсидии. 4. Расторжение договоров с контрагентами по решению суда. **Ответ: 1,2,4** **Обоснование:** 1, 2 и 4, так как они являются мерами ответственности за антимонопольные нарушения, тогда как 3 не относится к санкциям.

			которого на рынке определённого товара превышает 50%, что даёт ему возможность оказывать решающее влияние на общие условия обращения товара и устранять с рынка конкурентов. **Ответ: Монополия.** **Обоснование**: Этот термин закреплён в ст. 5 Закона №135-ФЗ как ключевое понятие, определяющее порог для применения антимонопольных ограничений и контроля за действиями компании.	**Задание 3** Соглашения между хозяйствующими субъектами, которые приводят или могут привести к установлению цен, разделу рынка по территориальному принципу, сокращению производства или отказу от заключения договоров с определёнными продавцами или покупателями, квалифицируются в антимонопольном праве как _____ соглашения. **Ответ: Картельные.** **Обоснование**: Этот термин обозначает запрещённые п. 1 ст. 11 Закона №135-ФЗ соглашения, которые ограничивают конкуренцию и подлежат административной и уголовной ответственности.
Тема 13. Правовой режим информации в предпринимательской деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной	**Задание 1.** Что представляет собой коммерческая тайна в контексте правовой защиты информации? Варианты: 1. Открытая общедоступная информация о предприятии.	**Задание 1.** Что является объектом правовой охраны в рамках института служебной тайны? Варианты: 1. Вся внутренняя документация предприятия.

	соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	2. Информационно-аналитическая продукция для широкого круга потребителей. 3. Секретная информация, имеющая ценность для предприятия и охраняемая законом. 4. Информация, содержащая личные данные сотрудников. **Ответ: 3** **Обоснование: 3**, так как коммерческая тайна — это охраняемая законом конфиденциальная информация, обладающая коммерческой ценностью (ст. 3 ФЗ №98-ФЗ). **Задание 2**. Какие признаки характеризуют информацию, составляющую коммерческую тайну? Варианты: 1. Информация имеет действительную или потенциальную коммерческую ценность. 2. Информация является общедоступной и не требует защиты. 3. К информации нет	2. Информация, разглашение которой может нанести ущерб работодателю. 3. Исключительно сведения, имеющие научную значимость. 4. Публичные отчёты о деятельности компании. **Ответ: 2** **Обоснование — 2**, так как служебная тайна охраняет именно те сведения, ставшие известными работнику в силу служебного положения, разглашение которых причиняет вред работодателю. **Задание 2**. Какие категории информации защищаются российским законодательством как конфиденциальные? Варианты: 1. Коммерческая тайна. 2. Служебная тайна. 3. Рекламные материалы компании. 4. Персональные данные. **Ответ: 1,2,4** **Обоснование**: 1, 2 и 4, так как они имеют специальный правовой режим защиты (ФЗ

			свободного доступа на законном основании. 4. Обладатель информации принимает меры по её охране. **Ответ: 1,3,4** **Обоснование**: 1, 3 и 4, так как они соответствуют критериям коммерческой тайны по ст. 3 ФЗ №98-ФЗ, тогда как 2 исключает режим тайны. Задание 3 (открытый тип с обобщающим словом). Совокупность мер организационного, технического и правового характера, направленных на ограничение доступа к конфиденциальной информации, установление порядка обращения с ней и контроля за соблюдением такого порядка, называется _____ режимом информации. **Ответ: Защитным** **Обоснование**: Этот термин описывает комплекс мер, который обладатель информации обязан ввести для признания сведений коммерческой тайной	№98-ФЗ, ТК РФ, ФЗ №152-ФЗ), тогда как рекламные материалы являются открытыми. **Задание 3**. Информация любого вида, которая зафиксирована на материальном носителе, имеет реквизиты, позволяющие её идентифицировать, и подлежит хранению в течение установленного срока для использования в предпринимательской деятельности, называется _____ информацией. **Ответ: Документированной.** **Обоснование**: Этот термин закреплён в ст. 2 ФЗ №149-ФЗ «Об информации...» как информация, зафиксированная на материальном носителе с реквизитами, позволяющими её идентифицировать.

			согласно ст. 10 ФЗ №98-ФЗ.	

Критерии оценивания контрольной работы:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	Выставляется, если обучающийся умеет увязывать теорию с практикой (решает задачи, формулирует выводы, умеет пояснить полученные результаты), владеет понятийным аппаратом, полно и глубоко овладел материалом по заданной теме, обосновывает свои суждения и даёт правильные ответы на вопросы преподавателя
хорошо	Выставляется, если обучающийся умеет увязывать теорию с практикой (решает задачи и формулирует выводы, умеет пояснить полученные результаты), владеет понятийным аппаратом, полно и глубоко овладел материалом по заданной теме, но содержание ответов имеют некоторые неточности и требуют уточнения и комментария со стороны преподавателя.
удовлетворительно	Выставляется, если обучающийся знает и понимает материал по заданной теме, но изложение неполное, непоследовательное, допускаются неточности в определении понятий, студент не может обосновать свои ответы на уточняющие вопросы преподавателя
неудовлетворительно	Выставляется, если обучающийся допускает ошибки в определении понятий, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Делает ошибки в ответах на уточняющие вопросы преподавателя

4.4. ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Самостоятельная работа (индикаторы ЗНАТЬ, УМЕТЬ – на выбор) включает в себя проработку теоретического материала, изучение рекомендуемой литературы, выполнение практико-ориентированных заданий (заполнение таблиц, проведение сравнительного анализа, составление схем и др.), решение практических задач, создание презентаций, написание рефератов, подборка нормативного и иного материала и выполнение других заданий.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовое задание для самостоятельной работы
Тема 4. Субъекты предпринимательского права.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.	**Сравнительный анализ: «Индивидуальный предприниматель или Юридическое лицо»** Параметры сравнения: 1. Регистрация и учет: Индивидуальный предприниматель (ИП): • Простота и быстрота регистрации (государственная регистрация физического лица в качестве ИП осуществляется в налоговой инспекции). • Упрощенный налоговый учет и отчетности. Юридическое лицо (ООО, АО и др.): • Сложная процедура регистрации (создание устава, формирование уставного капитала, нотариальное удостоверение документов). • Более сложная система налогового учета и отчетности. 2. Ответственность: • ИП: несет полную имущественную ответственность по обязательствам личным имуществом. • Юридическое лицо: ответственность ограничивается размером уставного капитала и активами компании. 3. Возможности привлечения инвестиций: • ИП: ограничен собственными средствами и банковским кредитованием. • Юридическое лицо: возможность привлечь инвестиции путем эмиссии акций, паевых вкладов, участия сторонних инвесторов. 4. Порядок ликвидации: • ИП: простая процедура снятия с регистрационного учета в налоговых органах. • Юридическое лицо: сложный процесс ликвидации, связанный с выполнением обязательств перед кредиторами, проведением аудиторских проверок и оформлением ликвидационного баланса. 5. Преимущества и недостатки:

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовое задание для самостоятельной работы
			• ИП: - Легкость регистрации и низкие затраты на ведение бизнеса. - Возможность совмещать предпринимательскую деятельность с работой по найму. - Ограниченные возможности масштабирования и привлечения инвестиций. • Юридическое лицо: - Больше возможностей для масштабирования бизнеса и привлечения стороннего капитала. - Ограниченная ответственность собственников. - Большие бюрократические и временные затраты на регистрацию и ведение бизнеса. Сравнительный анализ №2: Общество с ограниченной ответственностью (ООО) vs Акционерное общество (АО) Параметры сравнения: 1. Структура управления: • Общество с ограниченной ответственностью (ООО): Управляется общим собранием участников и исполнительным органом (директором). Участники принимают решения большинством голосов. • Акционерное общество (АО): Включает сложную структуру управления: общее собрание акционеров, Совет директоров, исполнительный орган (генеральный директор). Решения принимаются голосованием акционеров пропорционально количеству акций. 2. Отчуждение долей/акций: ООО: отчуждение долей ограничено правилами Устава, преимущественным правом покупки других участников. АО: акции свободно обращаются на биржах и рынках, отчуждаются без особых ограничений. 3. Привлечение капитала: ООО: привлечение дополнительного капитала затруднено (увеличение уставного капитала проводится решением участников). АО: возможность выпускать дополнительные акции, продавать их на открытом рынке, привлекая большое число инвесторов. 4. Уставный капитал: ООО: минимальный размер уставного капитала может составлять 10 тысяч рублей.

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Типовое задание для самостоятельной работы</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>АО: минимальное значение уставного капитала существенно выше (например, для ПАО — минимум 100 тысяч рублей).
5. Имущественная ответственность:
ООО: участники отвечают только в пределах своих долей в уставном капитале.
АО: акционеры несут риск убытков в пределах стоимости приобретенных ими акций.
6. Процедура реорганизации и ликвидации:
ООО: достаточно простое решение большинства участников ООО.
АО: сложнее процедура реорганизации и ликвидации, требуется согласие Совета директоров и собрания акционеров.</td></tr>
<tr><td>Тема 12. Инновационная деятельность.</td><td>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</td><td>ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</td><td>Заполните таблицу, сравнивая традиционные и инновационные подходы к управлению организациями
Заполните пустые ячейки таблицы, проанализировав разницу между традиционными методами управления и инновационным подходом в современном менеджменте.
<table>
<tr><td>Критерий</td><td>Традиционное управление</td><td>Инновационное управление</td></tr>
<tr><td>Источник принятия решений</td><td></td><td>Коллективные усилия и творчество команды</td></tr>
<tr><td>Основной фокус деятельности</td><td>Производство стандартных продуктов и услуг</td><td></td></tr>
<tr><td>Ориентация на клиентов</td><td>Стандартные предпочтения масс-маркета</td><td>Индивидуальные нужды конкретных сегментов</td></tr>
<tr><td>Скорость адаптации к изменениям</td><td>Медленная реакция на внешние изменения</td><td></td></tr>
<tr><td>Основа успеха</td><td>Масштаб и устойчивость бизнеса</td><td>Гибкость, быстрое реагирование и новаторство</td></tr>
<tr><td>Важнейшие ресурсы</td><td>Капитал, сырье, материальные активы</td><td>Идеи, знания, талантливые специалисты</td></tr>
<tr><td>Основное средство повышения</td><td>Бюрократия и иерархичность</td><td></td></tr>
</table></td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Тема</th><th>Код и формулировка компетенции</th><th>Индикаторы достижения компетенции</th><th>Типовое задание для самостоятельной работы</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>
<table>
<tr><td>эффективности</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>Ключевая характеристика лидеров</td><td>Жесткий стиль руководства, директивность</td><td>Лидеры-наставники, создающие атмосферу творчества</td></tr>
</table>

Заполните таблицу этапов жизненного цикла инновационного проекта
Изучите этапы инновационного проекта и заполните таблицу, раскрывая содержание каждого этапа и формулируя ключевые задачи, стоящие перед командой разработчиков.
<table>
<tr><td>Этап</td><td>Содержание этапа</td><td>Ключевые задачи</td></tr>
<tr><td>Генерация идеи</td><td></td><td>Создание первоначального замысла и концепции инновации</td></tr>
<tr><td>Анализ и обоснование</td><td>Проведение исследований, SWOT-анализ, изучение рынка</td><td>Оценка потенциала идеи, выработка плана дальнейших шагов</td></tr>
<tr><td>Прототипирование и испытание</td><td></td><td>Проверка работоспособности концепта, сбор отзывов</td></tr>
<tr><td>Масштабирование и реализация</td><td>Переход от эксперимента к промышленному производству</td><td>Организация массового производства, логистика</td></tr>
<tr><td>Коммерциализация и продажа</td><td></td><td>Маркетинг, продвижение, выстраивание дистрибьюторской сети</td></tr>
<tr><td>Мониторинг и усовершенствование</td><td>Продолжительное наблюдение за продуктом, улучшение качества</td><td>Анализ рынка, корректировки и доработки продукта</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Тема 16. Оценка, аудит.</td><td>ПК-1 Способен определять миссии и</td><td>ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические</td><td>Темы для рефератов:
1. Методы оценки эффективности деятельности организации и их практическое применение в российских предприятиях.</td></tr>
</table>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовое задание для самостоятельной работы
	ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	2. Особенности аудита финансово-хозяйственной деятельности в условиях цифровой трансформации бизнеса. 3. Международные стандарты аудита и их внедрение в практику российских организаций. 4. Роль внешнего и внутреннего аудита в обеспечении достоверности финансовой отчетности. 5. Проблемы и перспективы развития независимого аудита в современной России. 6. Методики оценки человеческого капитала и их влияние на стратегическое развитие организации. 7. Использование бенчмаркинга в системах оценки и аудита эффективности деятельности компании. 8. Современные инструменты диагностики и самооценки готовности организации к цифровой трансформации.

Критерии оценивания самостоятельной работы:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	выставляется если работа носит научно-исследовательский характер, проанализирован и сделан сравнительный анализ нескольких литературных источников, приведены примеры
хорошо	выставляется если проанализирован и сделан сравнительный анализ нескольких литературных источников, приведены примеры
удовлетворительно	выставляется если проведен сравнительный анализ научно-методической литературы, приведены примеры
неудовлетворительно	выставляется если работа прошла проверку на антиплагиат и соответствует требованиям оформления

4.5. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ КУРСОВЫХ РАБОТ

Курсовая работа позволяет выявить степень владения базовыми знаниями, умениями и навыками, необходимыми для обучения, и определить уровень владения новым материалом.

КУРСОВАЯ РАБОТА НЕ ПРЕДУСМОТРЕНА УЧЕБНЫМ ПЛАНОМ

Критерии оценивания курсовой работы:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	Содержание курсовой работы полностью соответствует заданию, содержащемуся в методических указаниях, и плану. Представлены результаты структурированного и логически последовательного обзора литературных и иных источников по теме исследования. Структура курсовой работы логически и методически выдержана. Верно определены исходные данные для расчетов. Все аналитические расчеты выполнены верно, корректно применены методы экономического анализа, не нарушена методика анализа предмета исследования. Все выводы и предложения убедительно аргументированы. При защите курсовой работы обучающийся правильно и уверенно отвечает на вопросы преподавателя, демонстрирует глубокое знание теоретического материала, способен аргументировать собственные утверждения и выводы
хорошо	Содержание курсовой работы полностью соответствует заданию, содержащемуся в методических указаниях, и плану. Представлены результаты структурированного и логически последовательного обзора литературных и иных источников по теме исследования. Структура курсовой работы логически и методически выдержана. Верно определены исходные данные для расчетов. В расчетах допускаются незначительные (не искажающие общего итога оценки) погрешности/ошибки. Большинство выводов и предложений аргументировано, корректно применены методы экономического анализа, не нарушена методика анализа предмета исследования. Оформление курсовой работы и полученные результаты в целом отвечают требованиям, изложенным в методических указаниях. Имеются одна-две несущественные ошибки в использовании терминов, в построенных диаграммах и схемах, в оформлении таблиц. Наличествует незначительное количество грамматических и/или стилистических ошибок. При защите курсовой работы обучающийся правильно и уверенно отвечает на большинство вопросов преподавателя, демонстрирует хорошее знание теоретического материала, но не всегда способен аргументировать собственные утверждения и выводы. При наводящих вопросах преподавателя исправляет ошибки в ответе

удовлетворительно	Содержание курсовой работы полностью соответствует заданию, содержащемуся в методических указаниях, и плану. Результаты обзора литературных и иных источников представлены недостаточно полно, недостаточно логично и последовательно. Верно определены исходные данные для расчетов, но имеются грубые ошибки в расчетах. Аргументация выводов и предложений слабая или отсутствует. Экономические выводы носят констатирующий (описательный) характер. Имеются одно-два существенных отклонений от требований в оформлении курсовой работы. Полученные результаты в целом отвечают требованиям, изложенным в методических указаниях. Имеются одна-две существенных ошибки в использовании терминов, в построенных диаграммах и схемах. Много грамматических и/или стилистических ошибок. При защите курсовой работы обучающийся допускает грубые ошибки при ответах на вопросы преподавателя, демонстрирует слабое знание теоретического материала, в большинстве случаев не способен уверенно аргументировать собственные утверждения и выводы
неудовлетворительно	Содержание курсовой работы не соответствует заданию, содержащемуся в методических указаниях, и плану. Неверно определены исходные данные для расчетов, неверно и не корректно применены методы экономического анализа. Экономические выводы содержат неверную экономическую оценку. Имеются более двух существенных отклонений от требований в оформлении курсовой работы. Большое количество существенных ошибок по сути работы, много грамматических и стилистических ошибок и др. Полученные результаты не отвечают требованиям, изложенным в методических указаниях. При защите курсовой работы обучающийся демонстрирует слабое понимание программного материала, студент не может защитить свои решения, допускает грубые фактические ошибки при ответах на поставленные вопросы или вовсе не отвечает на них. Курсовая работа не представлена преподавателю. Обучающийся не явился на защиту курсовой работы

5. МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета/зачета с оценкой/экзамена.

5.1. Вопросы к зачету/зачету с оценкой/экзамену:

1. Понятие, признаки и виды предпринимательской деятельности (законодательное определение, систематичность, риск, регистрация).
2. Предпринимательское право в системе права (соотношение торгового, коммерческого и хозяйственного права, предмет и метод).
3. Принципы и презумпции хозяйственного права (свобода договора, презумпция виновности, их значение для регулирования).
4. Хозяйственные правоотношения (понятие, структура, основания возникновения и прекращения).
5. Генезис предпринимательского права (исторические этапы развития в России и мире).
6. Право на осуществление предпринимательской деятельности (содержание и конституционные гарантии).
7. Организационно-правовые формы ведения бизнеса (выбор между ИП, ООО, АО; договорные формы).

8. Правовой режим предпринимательства (понятие и виды: общий, специальный, разрешительный).
9. Государственное регулирование и контроль (формы воздействия, надзорные мероприятия).
10. Лицензирование и уведомительный порядок (требования к началу деятельности, перечни лицензируемых видов).
11. Техническое регулирование и стандартизация (регламенты, стандарты, оценка соответствия).
12. Понятие и классификация субъектов предпринимательского права (коммерческие, некоммерческие, публичные образования).
13. Создание и прекращение деятельности субъектов (порядок регистрации, реорганизация, ликвидация, прекращение статуса ИП).
14. Правовое положение специальных субъектов (государственные и муниципальные предприятия, субъекты МСП).
15. Правовой статус организаций на финансовых рынках (инвестиционные фонды, биржи, кредитные организации).
16. Понятие и признаки банкротства (несостоятельности) (внешние признаки, критерии, заявители).
17. Процедуры банкротства: Наблюдение и Внешнее управление (цели, сроки, полномочия управляющего).
18. Процедуры банкротства: Конкурсное производство и Мировое соглашение (порядок удовлетворения требований, последствия).
19. Особенности и упрощенные процедуры банкротства (для ликвидируемых должников, граждан и стратегических предприятий).
20. Права на имущество в предпринимательстве (понятие вещных и обязательственных прав, регистрация недвижимости).
21. Право хозяйственного ведения и оперативного управления (содержание правомочий, отличия от права собственности).
22. Правовой режим имущества предприятия (основные и оборотные средства, производственные фонды, денежные средства и валюта).
23. Понятие и субъекты рынка ценных бумаг (эмитенты, инвесторы, профессиональные участники).
24. Деятельность на фондовом рынке (соотношение операций, сделок и действий; госрегулирование и ответственность).
25. Антимонопольное регулирование (законодательная база, понятие доминирующего положения).
26. Монополистическая деятельность и недобросовестная конкуренция (формы, запреты, ответственность).
27. Инвестиционная деятельность (понятие, виды инвесторов, государственные гарантии и формы реализации).
28. Правовой режим иностранных инвестиций (особенности допуска, льготы, защита капиталовложений).
29. Информационное обеспечение предпринимательства (виды информации, коммерческая тайна, ответственность за разглашение).
30. Инновации, реклама и оценочная деятельность (требования к рекламе, понятие инноваций, правовые основы оценки бизнеса).

Краткая характеристика ответов (ключи):

1. Понятие, признаки и виды предпринимательской деятельности (законодательное определение, систематичность, риск, регистрация).

ПД - это самостоятельная, осуществляемая на свой риск деятельность, направленная на систематическое получение прибыли от пользования имуществом, продажи товаров или оказания услуг. Ключевые признаки — государственная регистрация, систематичность, рисковый характер и законная цель извлечения дохода.

2. Предпринимательское право в системе права (соотношение торгового, коммерческого и хозяйственного права, предмет и метод).
Предпринимательское право в системе права: Это комплексная отрасль, сочетающая частноправовые (договорные) и публично-правовые (регулятивные) начала, отличная от торгового права (ориентированного на куплю-продажу) широтой охвата и учетом административного регулирования.

3. Принципы и презумпции хозяйственного права (свобода договора, презумпция виновности, их значение для регулирования).
Принципы и презумпции: Базовые начала (свобода договора, единый экономический подход) задают вектор правового регулирования, а презумпция виновности предпринимателя возлагает на него бремя доказывания отсутствия вины в нарушениях.

4. **Хозяйственные правоотношения (понятие, структура, основания возникновения и прекращения).**
Хозяйственные правоотношения**:** Это урегулированные нормами права общественные отношения, возникающие между субъектами хозяйствования в процессе их деятельности. Их содержание составляют взаимные права и обязанности сторон по ведению бизнеса и государственному воздействию на него.

5. **Генезис предпринимательского права (исторические этапы развития в России и мире).**
Генезис предпринимательского права: Исторически развивалось от обычаев купечества и торговых уставов к современному законодательству, пройдя этапы дореволюционного регулирования, советского запрета на частную инициативу и постсоветского возрождения институтов рынка.

6. **Право на осуществление предпринимательской деятельности (содержание и конституционные гарантии).**
Право на ПД и его гарантии: Конституционное право каждого свободно использовать свои способности для законного извлечения прибыли, реализуемое через регистрацию. Гарантии включают судебную защиту, право на обжалование действий властей и стабильность законодательства.

7. Организационно-правовые формы ведения бизнеса (выбор между ИП, ООО, АО; договорные формы).
Организационно-правовые формы: Это легальные способы закрепления и ведения бизнеса, делящиеся на коммерческие организации (ООО, АО) и индивидуальное предпринимательство. Договорные формы (простые товарищества, соглашения) регулируют совместную деятельность без образования юрлица.

8. Правовой режим предпринимательства (понятие и виды: общий, специальный, разрешительный).
Правовой режим ПД: Совокупность требований и ограничений, в рамках которых действует субъект, включающая общий (свободный) и специальный (лицензионный) режимы. Выбор режима зависит от вида деятельности и влияет на порядок допуска на рынок.

9. Государственное регулирование и контроль (формы воздействия, надзорные мероприятия).
Госрегулирование и контроль: Осуществляется через правотворчество, разрешительные процедуры и надзор, направленные на защиту публичных интересов. Контроль подразделяется на плановый и внеплановый, проводимый в форме проверок и ревизий соблюдения обязательных требований.

10. Лицензирование и уведомительный порядок (требования к началу деятельности, перечни лицензируемых видов).

Лицензирование и уведомление: Лицензирование — это обязательное получение спецразрешения для отдельных видов деятельности, сопряженное с жесткими требованиями. Уведомление — упрощенный старт для большинства видов, требующий лишь заявительного информирования контролирующих органов.

11. Техническое регулирование и стандартизация (регламенты, стандарты, оценка соответствия).
Техническое регулирование: Устанавливает обязательные требования безопасности к продукции через технические регламенты и добровольные требования через стандарты. Оценка соответствия (сертификация или декларирование) подтверждает безопасность товаров для потребителей.

12. **Понятие и классификация субъектов предпринимательского права (коммерческие, некоммерческие, публичные образования).**
Понятие и классификация субъектов: Это любые участники хозяйственных отношений: ИП, юрлица (коммерческие и некоммерческие), а также публично-правовые образования (государство). Классификация проводится по цели деятельности, объему прав и экономической самостоятельности.

13. Создание и прекращение деятельности субъектов (порядок регистрации, реорганизация, ликвидация, прекращение статуса ИП).
Создание и прекращение деятельности: Регистрация осуществляется в явочно-нормативном порядке (ФНС) с предоставлением устава или решения. Прекращение происходит через реорганизацию (слияние, разделение) или ликвидацию, а для ИП — через добровольное решение или признание банкротом.

14. Правовое положение специальных субъектов (государственные и муниципальные предприятия, субъекты МСП).
Положение специальных субъектов: ГУПы и МУПы действуют на праве хозяйственного ведения, их имущество неделимо и принадлежит публичному собственнику. Субъекты МСП пользуются налоговыми льготами и упрощенной отчетностью при соблюдении лимитов по доходам и численности.

15. Правовой статус организаций на финансовых рынках (инвестиционные фонды, биржи, кредитные организации).
Статус финансовых организаций: Инвестиционные фонды аккумулируют средства для вложения в ценные бумаги, биржи обеспечивают организованную торговлю, а кредитные организации (банки) занимаются привлечением депозитов и кредитованием. Все они действуют под жестким надзором Центрального Банка.

16. Понятие и признаки банкротства (несостоятельности) (внешние признаки, критерии, заявители).
Понятие и признаки банкротства: Это признанная судом или объявленная должником неспособность удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам в полном объеме. Ключевые признаки — сумма долга свыше 300 тыс. руб. для юрлиц и просрочка свыше 3 месяцев.

17. Процедуры банкротства: Наблюдение и Внешнее управление (цели, сроки, полномочия управляющего).
Наблюдение и Внешнее управление: Наблюдение — первая процедура, вводимая для анализа финансового состояния должника и сохранности имущества. Внешнее управление — реабилитационная мера, при которой управление передается арбитражному управляющему для восстановления платежеспособности.

18. Процедуры банкротства: Конкурсное производство и Мировое соглашение (порядок удовлетворения требований, последствия).

Конкурсное производство и Мировое соглашение: Конкурсное производство — ликвидационная стадия, при которой формируется конкурсная масса для соразмерного удовлетворения требований кредиторов. Мировое соглашение позволяет прекратить дело полюбовно на любом этапе при условии погашения задолженности.

19. Особенности и упрощенные процедуры банкротства (для ликвидируемых должников, граждан и стратегических предприятий).
Особенности и упрощенные процедуры: Упрощенные процедуры применяются к отсутствующему должнику или ликвидируемому лицу и сокращают сроки за счет пропуска стадии наблюдения. Особые правила установлены для градообразующих предприятий, банков и сельхозпроизводителей (сезонность).

20. Права на имущество в предпринимательстве (понятие вещных и обязательственных прав, регистрация недвижимости).
Права на имущество: Различают право собственности (полное господство), право хозяйственного ведения и право оперативного управления (ограниченные вещные права). Регистрация прав на недвижимость и сделок с ней носит правоустанавливающий характер в ЕГРН.

21. Право хозяйственного ведения и оперативного управления (содержание правомочий, отличия от права собственности).
Хозяйственное ведение и оперативное управление: Хозяйственное ведение дает унитарному предприятию широкие полномочия (владеть, пользоваться, распоряжаться) в пределах, установленных собственником. Оперативное управление (учреждения, казенные предприятия) сильно ограничивает распоряжение имуществом без согласия собственника.

22. Правовой режим имущества предприятия (основные и оборотные средства, производственные фонды, денежные средства и валюта).
Режим имущества предприятия: Имущество делится на основные средства (здания, оборудование) и оборотные (сырье, готовая продукция), а также на производственные и непроизводственные фонды. Денежные средства и валюта регулируются валютным и банковским законодательством с обязательным учетом и контролем.

23. Понятие и субъекты рынка ценных бумаг (эмитенты, инвесторы, профессиональные участники).
Рынок ценных бумаг: Это совокупность отношений по выпуску (эмиссии) и обращению ценных бумаг (акции, облигации). Субъектами выступают эмитенты (компании), инвесторы (покупатели) и профессиональные участники (брокеры, депозитарии).

24. Деятельность на фондовом рынке (соотношение операций, сделок и действий; госрегулирование и ответственность).
Деятельность на фондовом рынке: Операция — это техническое действие с бумагой, сделка — юридический факт, порождающий права, а деятельность — систематическое совершение таких сделок. Государство регулирует рынок через Банк России, а ответственность наступает за манипулирование и инсайд.

25. Антимонопольное регулирование (законодательная база, понятие доминирующего положения).
Антимонопольное регулирование: Базируется на Законе о защите конкуренции и запрещает злоупотребление доминирующим положением. Доминирующим признается положение хозяйствующего субъекта с долей рынка свыше 50% или 35% (при условии, что он не имеет конкурентов).

26. Монополистическая деятельность и недобросовестная конкуренция (формы, запреты, ответственность).
Монополистическая деятельность: К ней относятся действия (бездействие) хозяйствующего субъекта, направленные на недопущение, ограничение или устранение конкуренции (например, установление монопольных цен). Органы власти также не могут принимать акты, ограничивающие конкуренцию, за что предусмотрена административная и гражданско-правовая ответственность.

27. Инвестиционная деятельность (понятие, виды инвесторов, государственные гарантии и формы реализации).
Инвестиционная деятельность: Это вложение капитала (инвестиций) в объекты предпринимательской деятельности с целью получения прибыли. Субъектами являются инвесторы, заказчики и пользователи, а государство регулирует этот процесс через защиту прав и налоговые стимулы.

28. Правовой режим иностранных инвестиций (особенности допуска, льготы, защита капиталовложений).
Режим иностранных инвестиций: Иностранным инвесторам предоставляется национальный режим (равенство с местными) или режим наибольшего благоприятствования. Закон устанавливает гарантии от неблагоприятного изменения законодательства и гарантирует беспрепятственный вывоз прибыли.

29. Информационное обеспечение предпринимательства (виды информации, коммерческая тайна, ответственность за разглашение).
Информационное обеспечение: Отношения касаются сбора, хранения и распространения сведений, при этом коммерческая тайна (ноу-хау) защищается от разглашения. Информационный продукт (базы данных) и услуги (консалтинг) являются товаром, за нарушение режима конфиденциальности наступает ответственность.

30. Инновации, реклама и оценочная деятельность (требования к рекламе, понятие инноваций, правовые основы оценки бизнеса).
Инновации, реклама и оценка: Инновации — это внедренные новые продукты или процессы, правовая охрана которых строится на патентовании. Реклама должна быть добросовестной и достоверной (запрет на недостоверные сравнения), а оценочная деятельность необходима для определения рыночной стоимости активов и сделок.

Критерии оценивания зачета с оценкой/экзамена:

Оценка	Критерии оценивания
зачтено	Обучающийся должен: уметь строить ответ в соответствии со структурой излагаемого вопроса; продемонстрировать прочное, достаточно полное усвоение знаний программного материала; продемонстрировать знание основных теоретических понятий; правильно формулировать определения; последовательно, грамотно и логически стройно изложить теоретический материал; продемонстрировать умения самостоятельной работы с литературой; уметь сделать достаточно обоснованные выводы по излагаемому материалу.
не зачтено	Обучающийся демонстрирует: незнание значительной части программного материала; не владение понятийным аппаратом дисциплины; существенные ошибки при изложении учебного материала; неумение строить ответ в соответствии со структурой излагаемого вопроса; неумение делать выводы по излагаемому материалу.

Критерии оценивания зачета с оценкой/экзамена:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	Выставляется, если обучающимся правильно и полностью раскрыто содержание материала в пределах программы, чётко и правильно даны определения и раскрыто содержание понятий, точно использованы научные и технические термины, в ответе использованы ранее приобретённые теоретические знания, сделаны необходимые выводы и обобщения
хорошо	Выставляется, если обучающимся раскрыто основное содержание материала в пределах программы, даны определения и раскрыто содержание понятий, в ответе использованы ранее приобретённые теоретические знания, сделаны необходимые выводы и обобщения, но присутствуют незначительные нарушения в последовательности изложения, имеются одна-две неточности в содержании ответа
удовлетворительно	Выставляется, если обучающимся содержание учебного материала изложено фрагментарно, не всегда последовательно, не даны определения, не раскрыто содержание понятий, или они изложены с ошибками, допускаются ошибки и неточности в использовании научной терминологии, отсутствуют выводы и обобщения из предыдущего материала, или возможны ошибки в их изложении
неудовлетворительно	Выставляется, если обучающимся основное содержание учебного материала не раскрыто, не даются ответы на основные вопросы, допускаются грубые ошибки в определении понятий, в использовании терминологии, отсутствуют выводы и обобщения

6. МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ДИАГНОСТИЧЕСКОЙ РАБОТЫ

Задания для диагностической работы должны обеспечивать оценку полностью или частично сформированных компетенций. Каждое задание должно быть привязано к тому или иному индикатору сформированности компетенций.

При формировании заданий для диагностической работы необходимо использовать тестовые задания следующих типов:

Тип задания 1. Задания закрытого типа на установление соответствия.

Тип задания 2. Задания закрытого типа на установление последовательности.

Тип задания 3. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора.

Тип задания 4. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора.

Тип задания 5. Задания открытого типа с развернутым ответом.

Все типы заданий должны быть представлены не менее одного раза.

<table>
<tr><th>№ п/п</th><th>Тема занятия</th><th>Код компетенции</th><th>Индикатор</th><th>Тип задания</th><th colspan="2">Задание</th><th>Уровень освоения компетенции</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>Вариант 1</td><td>Вариант 2</td><td></td></tr>
<tr><td>1</td><td>Тема 1. Общие положения предпринимательского права.</td><td>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</td><td>ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.</td><td>1</td><td>1.Установите соответствие между видами юридических лиц и их основными характеристиками согласно законодательству Российской Федерации:

<table><tr><td>Вид юридического лица</td><td>Характеристика</td></tr><tr><td>А. Хозяйственное товарищество</td><td>1. Участники несут ответственность в пределах стоимости внесенного вклада</td></tr><tr><td>Б. Производственный кооператив</td><td>2. Ответственность участников ограничена вкладом, управление осуществляется коллегиально</td></tr><tr><td>В. Акционерное общество</td><td>3. Члены объединения участвуют личным трудом и несут субсидиарную ответственность своим имуществом</td></tr><tr><td>Г. Государственное унитарное предприятие</td><td>4. Учреждено одним лицом, имущество обособлено от имущества собственника</td></tr></table>
<table><tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>
Ключ:
<table><tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr></table></td><td>1.Определите соответствие понятий и определений из области предпринимательской деятельности в рамках российского законодательства:

<table><tr><td>Понятие</td><td>Определение</td></tr><tr><td>А. Предпринимательская деятельность</td><td>1. Форма реализации гражданских прав путем участия гражданина в управлении делами юридического лица</td></tr><tr><td>Б. Индивидуальное предпринимательство</td><td>2. Деятельность физических и юридических лиц, направленная на систематическое получение прибыли посредством производства товаров, оказания услуг или осуществления иной коммерческой деятельности</td></tr><tr><td>В. Юридическое лицо</td><td>3. Организация, зарегистрированная государством и обладающая правами самостоятельного субъекта гражданского оборота</td></tr><tr><td>Г. Участие в хозяйственном обществе</td><td>4. Осуществление гражданами самостоятельной хозяйственной</td></tr></table></td><td>Базовый (1-3 минуты)</td></tr>
</table>

<table>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>
<table>
<tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr>
</table>
</td>
<td>
<table>
<tr><td></td><td>деятельности без образования юридического лица</td></tr>
</table>
Ответ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr>
</table>
</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Тема 2. Право на осуществление предпринимательской деятельности</td>
<td>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</td>
<td>ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.</td>
<td>1</td>
<td>2.Установите соответствие между видом предпринимательской деятельности и правовым основанием, необходимым для её легального осуществления при запуске бизнеса:
<table>
<tr><td>Вид предпринимательской деятельности</td><td>Правовое основание для осуществления</td></tr>
<tr><td>1. Розничная торговля продуктами питания (магазин до 150 м²)</td><td>А. Государственная регистрация юридического лица или ИП + обязательная санитарно-эпидемиологическая экспертиза помещений</td></tr>
<tr><td>2. Медицинская деятельность (частная клиника)</td><td>Б. Государственная регистрация + получение лицензии на медицинскую деятельность + аккредитация персонала</td></tr>
<tr><td>3. Производство и оборот</td><td>В. Государственная регистрация + обязательная</td></tr>
</table>
</td>
<td>2.Установите соответствие между правовым риском при осуществлении предпринимательской деятельности и мерой его минимизации, которую следует предусмотреть в бизнес-плане организации:
<table>
<tr><td>Правовой риск</td><td>Мера минимизации в бизнес-плане</td></tr>
<tr><td>1. Осуществление деятельности без лицензии, если она подлежит лицензированию</td><td>А. Включение в финансовый план статьи «Расходы на получение лицензии» и резервирование срока 60–90 дней на прохождение лицензионной процедуры до старта продаж</td></tr>
<tr><td>2. Привлечение к ответственности за нарушение лицензионных требований (например, отсутствие</td><td>Б. Разработка раздела «Организационный план» с графиком обучения/аттестации сотрудников и найма специалистов, соответствующих лицензионным</td></tr>
</table>
</td>
<td>Базовый (1-3 минуты)</td>
</tr>
</table>

<table>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>
<table>
<tr><td>этилового спирта</td><td>сертификация продукции по техническим регламентам Таможенного союза</td></tr>
<tr><td>4. Образовательная деятельность (частный детский сад)</td><td>Г. Государственная регистрация + получение лицензии на образовательную деятельность + соответствие лицензионным требованиям к помещениям и кадрам</td></tr>
</table>
Ответ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr>
</table>
</td>
<td>
<table>
<tr><td>квалифицированного персонала)</td><td>требованиям</td></tr>
<tr><td>3. Приостановление деятельности по решению суда из-за нарушения санитарных норм</td><td>В. Включение в план маркетинга бюджета на добровольную сертификацию продукции и услуг для повышения доверия потребителей</td></tr>
<tr><td>4. Недействительность сделок из-за отсутствия государственной регистрации юридического лица</td><td>Г. Формирование «Плана реализации проекта» с чётким этапом «Государственная регистрация» до заключения первых договоров с контрагентами</td></tr>
</table>
Правильное соответствие:
1 → А, 2 → Б, 3 → В, 4 → Г
</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Тема 2. Право на осуществление предпринимательской деятельности</td>
<td>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной</td>
<td>ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной</td>
<td>4</td>
<td>3. Компания планирует начать производство лекарственных препаратов. Какие разрешительные документы ей необходимо получить для легального осуществления деятельности?

Варианты:
5. Лицензия на фармацевтическую деятельность (производство).
6. Санитарно-эпидемиологическое заключение на помещения.</td>
<td>3. Индивидуальный предприниматель планирует заняться консалтингом и бухгалтерским учётом. Какие обязательные шаги необходимо предпринять для легализации бизнеса?

Варианты:
5. Подать заявление по форме Р21001 в налоговую.
6. Оплатить госпошлину за регистрацию.
7. Получить лицензию на</td>
<td>Повышенный (3-5 минут)</td>
</tr>
</table>

<table>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</td>
<td>поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</td>
<td></td>
<td>7. Сертификат соответствия ГОСТ Р на продукцию.
8. Лицензия на образовательную деятельность.
Ответ: 1,2,3
Обоснование: Варианты 1,2,3выбраны так как производство лекарств требует лицензии Росздравнадзора, санитарного заключения и сертификации продукции, тогда как образовательная лицензия не относится к данному виду деятельности.</td>
<td>консалтинговые услуги.
8. Выбрать систему налогообложения (УСН, ПСН или ОСНО).
Ответ: 1,2,4
Обоснование: Варианты 1, 2, 4, выбраны, так как они являются обязательными для регистрации ИП (заявление, пошлина, выбор режима налогообложения), тогда как лицензирование для консалтинга и бухгалтерского учёта (без работы с первичными документами) не требуется.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Тема 3. Система требований, предъявляемых к осуществлению предпринимательской деятельности.</td>
<td>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</td>
<td>ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.</td>
<td>1</td>
<td>4.Установите соответствие между видом предпринимательской деятельности и комплексом обязательных требований, которые необходимо учесть при разработке бизнес-плана организации:
<table>
<tr><td>Вид деятельности</td><td>Комплекс обязательных требований</td></tr>
<tr><td>1. Кафе быстрого обслуживания (до 50 посадочных мест)</td><td>А. Лицензирование деятельности; аттестация руководителя по программе «Основы охраны труда»; лицензирование медицинских работников; соответствие СанПиН 2.1.3684-21 по площади кабинетов и оснащению</td></tr>
<tr><td>2. Автосервис по ремонту легковых автомобилей</td><td>Б. Декларирование соответствия продукции техническим регламентам ТР ТС 018/2011 «О безопасности колёсных транспортных средств»;</td></tr>
</table></td>
<td>4.Установите соответствие между типом требования к предпринимательской деятельности и его ролью в формировании разделов бизнес-плана организации:
<table>
<tr><td>Тип требования</td><td>Роль в бизнес-плане</td></tr>
<tr><td>1. Требования к квалификации персонала (аттестация, лицензирование специалистов)</td><td>А. Определяет структуру инвестиционных затрат: необходимость приобретения сертифицированного оборудования, систем вентиляции, средств пожаротушения до начала деятельности</td></tr>
<tr><td>2. Требования к материально-технической базе (помещения, оборудование)</td><td>Б. Формирует содержание раздела «Организационный план»: график обучения сотрудников, бюджет на аттестацию, сроки найма квалифицированного</td></tr>
</table></td>
<td>Базовый (1-3 минуты)</td>
</tr>
</table>

						лицензирование деятельности по утилизации отходов категории «опасные»; аттестация специалистов по охране труда			персонала до старта операционной деятельности	
					3. Частная медицинская клиника (приём терапевта, УЗИ)	В. Лицензирование деятельности по медицинской деятельности; обязательная сертификация медицинского оборудования; аттестация персонала по программе «Дезинфекция»; лицензирование деятельности по обращению с отходами класса Б			3. Требования к документальному оформлению (лицензии, декларации, сертификаты)	В. Влияет на финансовую модель: ежегодные расходы на продление лицензий, оплату услуг сертификационных центров, штрафные санкции за просрочку в разделе «План доходов и расходов»
					4. Производство детских игрушек	Г. Декларирование соответствия продукции техническому регламенту ТР ТС 007/2011 «О безопасности продукции, предназначенной для детей и подростков»; обязательная государственная регистрация продукции; сертификация системы менеджмента качества по ГОСТ Р ИСО 9001			4. Требования к текущему контролю (инспекции, отчётность)	Г. Определяет этапы «Плана реализации проекта»: выделение критического пути «Получение лицензии» с резервированием 60–90 дней до запуска продаж; включение в риск-план вероятности отказа в выдаче разрешения

Ответ:

1	2	3	4

Ответ:

1	2	3	4

Ключ:

1	2	3	4
А	Б	В	Г

<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>Ключ:<table><tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>5</td><td>Тема 3. Система требований, предъявляемых к осуществлению предпринимательской деятельности.</td><td>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</td><td>ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</td><td>4</td><td>5. Производственное предприятие выявило нарушения: просроченный техосмотр оборудования, отсутствие мониторинга условий хранения готовой продукции и неполное оформление контрактов с поставщиками. Какие меры необходимо принять в первую очередь для устранения рисков?

Варианты:
5. Утвердить график профилактических осмотров и назначить ответственных.
6. Внедрить автоматизированную систему контроля температуры и влажности на складе.
7. Расторгнуть все договоры с поставщиками и найти новых.
8. Увеличить цену продукции для компенсации штрафов.
Ответ: 1,2
Обоснование: Варианты 1,2 выбраны, так как они направлены на устранение выявленных нарушений (техосмотр и хранение), тогда как 3 и 4 не решают проблему соответствия законодательству.</td><td>5. На предприятии поступили жалобы сотрудников на несвоевременную выплату зарплаты, отсутствие положения о премиях и нарушение норм рабочего времени. Какие действия должны быть включены в план по устранению нарушений трудового законодательства?

Варианты:
5. Разработать и утвердить локальные акты об оплате труда и премировании.
6. Внедрить автоматизированный учёт рабочего времени и сверхурочных.
7. Уволить всех сотрудников, подавших жалобы.
8. Перевести всех работников на сдельную оплату без фиксированного оклада.
Ответ: 1,2
Обоснование: Варианты 1 и 2, выбраны, так как они обеспечивают соблюдение требований ТК РФ (ст. 135 и 91), тогда как 3 и 4 нарушают трудовые права и не устраняют причин жалоб.</td><td>Повышенный (3-5 минут)</td></tr>
<tr><td>6</td><td>Тема 4. Субъекты предпринимательского права.</td><td>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной</td><td>ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических</td><td>1</td><td>6.Установите соответствие между видом предпринимательской деятельности и комплексом обязательных требований, которые необходимо учесть при разработке бизнес-плана организации:<table><tr><td>Вид</td><td>Комплекс обязательных</td></tr></table></td><td>6.Установите соответствие между типом требования к предпринимательской деятельности и его ролью в формировании разделов бизнес-плана организации:<table><tr><td>Тип требования</td><td>Роль в бизнес-плане</td></tr></table></td><td>Базовый (1-3 минуты)</td></tr>
</table>

		, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.		деятельности	требований				
					1. Кафе быстрого обслуживания (до 50 посадочных мест)	А. Лицензирование деятельности; аттестация руководителя по программе «Основы охраны труда»; лицензирование медицинских работников; соответствие СанПиН 2.1.3684-21 по площади кабинетов и оснащению		1. Требования к квалификации персонала (аттестация, лицензирование специалистов)	А. Определяет структуру инвестиционных затрат: необходимость приобретения сертифицированного оборудования, систем вентиляции, средств пожаротушения до начала деятельности	
					2. Автосервис по ремонту легковых автомобилей	Б. Декларирование соответствия продукции техническим регламентам ТР ТС 018/2011 «О безопасности колёсных транспортных средств»; лицензирование деятельности по утилизации отходов категории «опасные»; аттестация специалистов по охране труда		2. Требования к материально-технической базе (помещения, оборудование)	Б. Формирует содержание раздела «Организационный план»: график обучения сотрудников, бюджет на аттестацию, сроки найма квалифицированного персонала до старта операционной деятельности	
					3. Частная медицинская клиника (приём терапевта, УЗИ)	В. Лицензирование деятельности по медицинской деятельности; обязательная сертификация медицинского оборудования; аттестация персонала по программе «Дезинфекция»; лицензирование деятельности по обращению с отходами класса Б		3. Требования к документальному оформлению (лицензии, декларации, сертификаты)	В. Влияет на финансовую модель: ежегодные расходы на продление лицензий, оплату услуг сертификационных центров, штрафные санкции за просрочку в разделе «План доходов и расходов»	
					4. Производство	Г. Декларирование соответствия продукции		4. Требования к текущему контролю (инспекции, отчётность)	Г. Определяет этапы «Плана реализации проекта»: выделение критического пути «Получение лицензии» с резервированием 60–90	

<table>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>
<table>
<tr><td>детских игрушек</td><td>техническому регламенту ТР ТС 007/2011 «О безопасности продукции, предназначенной для детей и подростков»; обязательная государственная регистрация продукции; сертификация системы менеджмента качества по ГОСТ Р ИСО 9001</td></tr>
</table>
Ответ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr>
</table>
</td>
<td>
<table>
<tr><td></td><td>дней до запуска продаж; включение в риск-план вероятности отказа в выдаче разрешения</td></tr>
</table>
Ответ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr>
<tr><td>Б</td><td>А</td><td>Г</td><td>В</td></tr>
</table>
</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>Тема 5. Банкротство.</td>
<td>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</td>
<td>ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития</td>
<td>2</td>
<td>7. Расположите этапы банкротства юрлица (ФЗ №127-ФЗ) в хронологическом порядке:
А. Конкурсное производство
Б. Наблюдение
В. Финансовое оздоровление
Г. Внешнее управление
Ответ:
<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td><td>А</td></tr>
</table>
</td>
<td>7. Расположите действия руководителя при угрозе банкротства в правильном порядке:
А. Переговоры с кредиторами о реструктуризации
Б. Экспресс-диагностика финансового состояния
В. Разработка плана оздоровления
Г. Подача заявления в суд (при неудаче всех мер)
Ответ:
<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
</table>
Ключ:
<table>
<tr><td>Б</td><td>А</td><td>В</td><td>Г</td></tr>
</table>
</td>
<td>Базовый (1-3 минуты)</td>
</tr>
</table>

			организации.				
8	Тема 5. Банкротство.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	3	8. По итогам квартала у компании убыток составил 1,5 млрд руб. при выручке 5 млрд руб., краткосрочные обязательства — 1,2 млрд руб., текущие активы — 3,8 млрд руб., собственный капитал — 1,0 млрд руб. (валюта баланса 8,5 млрд руб.). Какой показатель указывает на высокий риск банкротства? Варианты: 5. Коэффициент абсолютной ликвидности = 0 (при норме ≥ 0,2). 6. Коэффициент срочной ликвидности = 3,17 (при норме ≥ 1). 7. Коэффициент автономии = 0,12 (при норме ≥ 0,5). 8. Рентабельность продаж = 10%. **Ответ: 3** **Обоснование:** Коэффициент автономии 0,12 значительно ниже нормы 0,5, что свидетельствует о критической зависимости от заёмных средств, тогда как низкая абсолютная ликвидность также проблематична, но именно автономия отражает структуру капитала в целом.	8. В ходе конкурсного производства имущество должника оценено в 1,5 млн руб. Задолженность перед кредиторами: I очередь — 0,5 млн руб., II очередь — 0,8 млн руб., III очередь — 1,2 млн руб. Какая сумма достанется кредиторам III очереди? Варианты: 1. 0,5 млн руб. 2. 0,8 млн руб. 3. 0,2 млн руб. 4. 0 млн руб. **Ответ: 3** **Обоснование**: 3 (0,2 млн руб.), так как после погашения I очереди (0,5 млн) и II очереди (0,8 млн) из 1,5 млн остаётся только 0,2 млн для частичного удовлетворения III очереди согласно ст. 134 Закона №127-ФЗ.	Базовый (1-3 минуты)
9	Тема 6. Правовой режим имущества.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационно	2	9. Расположите этапы формирования имущественной базы ООО при запуске бизнеса в правильной последовательности: А. Государственная регистрация в ЕГРЮЛ Б. Решение учредителей о размере и форме вкладов в уставный капитал В. Оценка неденежных вкладов независимым оценщиком Г. Фактическое внесение вкладов (деньги на счёт, передача имущества) Ответ:	9. Расположите действия руководителя при использовании недвижимости в качестве залога для получения кредита в правильной последовательности: А. Проверка отсутствия обременений через выписку из ЕГРН Б. Включение расчётов по кредиту в бизнес-план В. Независимая оценка рыночной стоимости объекта Г. Заключение кредитного договора и договора ипотеки	Базовый (1-3 минуты)

		соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	й и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.		<table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table> Ключ: <table><tr><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td><td>А</td></tr></table>	Ответ: <table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table> Ключ: <table><tr><td>Б</td><td>А</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	
10	Тема 7. Приватизация государственного имущества.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.	3	10. Предприниматель планирует приобрести приватизируемое муниципальное предприятие — автосервис с земельным участком — для включения в стратегию развития своей сети сервисных центров. Какой фактор следует в первую очередь проанализировать при разработке бизнес-плана, чтобы избежать риска невозможности дальнейшего использования имущества после приватизации? Варианты ответов: А. Рыночная стоимость аналогичных автосервисов в регионе для определения справедливой цены предложения на аукционе. Б. Наличие обременений и ограничений права пользования земельным участком (сервитуты, охранные зоны, градостроительные регламенты), указанных в выписке ЕГРН. В. Количество постоянных клиентов предприятия по данным бухгалтерской отчётности за последние 3 года. Г. Возможность привлечения кредита под залог приобретаемого имущества для финансирования модернизации оборудования. **Ответ: Б** **Обоснование**: Ограничения права пользования землёй (сервитуты, градостроительные регламенты) могут сделать невозможным расширение сервиса или установку нового оборудования, что	10. Организация намерена участвовать в приватизации государственного предприятия через аукцион. В бизнес-плане необходимо обосновать максимальную цену предложения, учитывающую не только рыночную стоимость актива, но и риски постприватизационного периода. Какой элемент бизнес-плана наиболее значим для минимизации риска приобретения «токсичных» обязательств вместе с имуществом предприятия? Варианты ответов: А. Маркетинговый план продвижения услуг предприятия на региональном рынке после смены собственника. Б. Юридическая экспертиза (даудип) с фокусом на выявление скрытых обязательств: непогашенные кредиты, судебные споры, экологические обязательства, долги по налогам и зарплате. В. Организационная структура управления предприятием после приватизации с распределением функций между ключевыми менеджерами. Г. План модернизации оборудования с расчётом срока окупаемости инвестиций в обновление основных фондов. **Ответ: Б**	Базовый (1-3 минуты)

					полностью обесценит инвестицию независимо от рыночной цены или клиентской базы. Такие ограничения сохраняются после приватизации и не подлежат одностороннему изменению покупателем, в отличие от маркетинговых или финансовых параметров.	**Обоснование:** Скрытые обязательства (долги, судебные иски, экологические риски) автоматически переходят к новому собственнику при приватизации предприятия как имущественного комплекса и могут превысить стоимость самого актива, сделав проект убыточным ещё до запуска операционной деятельности. Маркетинговые и инвестиционные планы теряют смысл при наличии непредвиденных долговых обязательств, которые не отражены в балансе на дату приватизации.	
11	Тема 7. Приватизация государственного имущества.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	3	11. После приватизации крупного машиностроительного завода частным инвестором наблюдаются рост производительности, сокращение персонала и изменение структуры собственности. Какое последствие приватизации является негативным для региона? Варианты: 5. Повышение конкурентоспособности предприятия. 6. Привлечение инвестиций в модернизацию. 7. Рост безработицы среди местного населения. 8. Улучшение качества выпускаемой продукции. **Ответ: 3** **Обоснование: 3**, так как рост безработицы является социально негативным последствием, тогда как остальные варианты (1, 2, 4) относятся к положительным эффектам приватизации.	11. Административное здание площадью 1 000 м² в центре города федерального значения оценено официально в 70 млн руб., тогда как рыночная цена аналогичных объектов составляет 100 млн руб. Какая методика могла привести к занижению стоимости? Варианты: 5. Затратный подход (оценка строительных расходов с учётом износа). 6. Сравнительный подход (анализ рыночных аналогов). 7. Доходный подход (капитализация арендного дохода). 8. Комбинированный подход с преобладанием затратного. **Ответ: 4.** **Обоснование**: 4, так как занижение на 30% характерно при доминировании затратного метода, который не учитывает высокую рыночную привлекательность центрального расположения, тогда как	Базовый (1-3 минуты)

						сравнительный и доходный подходы дали бы оценку, близкую к 100 млн руб.	
12	Тема 8. Рынок ценных бумаг.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.	3	12. Стартап в электромобильности привлекает 500 млн руб. через ценные бумаги. Цели: сохранить контроль и минимизировать нагрузку в период убыточности (2 года). Какой инструмент оптимален? А. Обыкновенные акции для стратегов. Б. Конвертируемые облигации (конвертация через 3 года после безубыточности). В. Корпоративные облигации (купон 12%, 5 лет). Г. Венчурное финансирование (продажа доли). **Ответ: Б.** **Обоснование**: Конвертируемые облигации позволяют избежать высоких выплат в период убыточности и сохранить контроль учредителей, а их конвертация по заранее оговоренной цене после выхода на безубыточность защищает основателей от чрезмерного размытия доли при росте оценки компании.	12. Экспортёр хеджирует риск укрепления рубля к доллару. Какой инструмент на срочном рынке минимизирует снижение маржинальности? А. Покупка пут-опционов на доллар (страйк 85, 6 мес.). Б. Продажа фьючерсов на доллар (цена 82, 6 мес.). В. Покупка колл-опционов на доллар (страйк 90, 6 мес.). Г. Длинная позиция по акциям нефтегаза. **Ответ: Б.** **Обоснование**: Продажа фьючерсов на доллар позволяет экспортеру зафиксировать курс валютной выручки, защищая рублёвую маржу от колебаний и обеспечивая точный финансовый прогноз, что критично для инвестиционной привлекательности проекта.	Базовый (1-3 минуты)
13	Тема 8. Рынок ценных бумаг.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и	3	13. Инвестор со средним уровнем терпимости к риску выбирает между Портфелем А (акции Сбербанка, Газпрома, Лукойла, Норильского никеля) и Портфелем Б (акции Яндекса, Ozon, VK, Mail.ru). Какой портфель соответствует его профилю? Варианты: 5. Портфель А, так как он состоит из стабильных компаний традиционного сектора. 6. Портфель Б, так как он предлагает высокий потенциал роста. 7. Портфель А, так как он менее волатилен и	13. Консервативный инвестор на 3 года выбирает между корпоративными облигациями (10% годовых) и государственными ОФЗ (6% годовых). Какой инструмент ему рекомендовать? Варианты: 5. Корпоративные облигации, так как доходность выше. 6. ОФЗ, так как они обеспечены государством и исключают риск дефолта. 7. Корпоративные облигации, так как срок совпадает с горизонтом	Базовый (1-3 минуты)

		планами стратегического развития организации	планами стратегического развития организации		надёжен в долгосрочной перспективе. 8. Портфель Б, так как он диверсифицирован по отраслям. **Ответ: 3** **Обоснование: 3**, так как для среднего уровня риска предпочтительнее стабильность и умеренная доходность традиционных эмитентов, тогда как высокотехнологичный портфель Б характеризуется повышенной волатильностью и не соответствует профилю клиента.	инвестирования. 8. ОФЗ, так как они имеют более длительный срок обращения. **Ответ: 2** **Обоснование: 2**, так как для консервативной стратегии приоритетом является минимальный риск, который обеспечивают государственные облигации, тогда как более высокая доходность корпоративных бумаг сопряжена с риском дефолта.	
14	Тема 9. Антимонопольное регулирование.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.	3	14. Компания «СтройМастер», занимающая 25% регионального рынка строительных материалов, планирует приобрести конкурента «Базис-Строй» (15% рынка) для укрепления позиций в рамках стратегии горизонтальной интеграции. В бизнес-плане необходимо предусмотреть процедуру согласования сделки. Какое действие обязательно должно быть выполнено до заключения договора купли-продажи, чтобы избежать признания сделки недействительной и штрафа до 5% выручки? А. Маркетинговое исследование синергии. Б. Подача ходатайства в ФАС и получение согласия (суммарная доля >35%). В. Уведомление налоговой о сделке. Г. Аудит отчетности «Базис-Строй». **Ответ: Б** **Обоснование**: Согласно ст. 28 Закона №135-ФЗ, при превышении 35% рынка сделка требует предварительного согласования с ФАС, иначе она недействительна.	14. При разработке бизнес-плана выхода на новый региональный рынок компания «ТехноСервис» планирует применить агрессивную ценовую стратегию: установить цены на 40% ниже среднерыночных на первые 6 месяцев для быстрого захвата доли рынка, с последующим повышением до рыночного уровня. Какой антимонопольный риск наиболее вероятен при реализации такой стратегии, даже при отсутствии доминирующего положения компании? А. Согласование с ФАС как экономическая концентрация. Б. Демпинг как недобросовестная конкуренция (ст. 14 Закона №135-ФЗ). В. Нарушение прав потребителей. Г. Картельный сговор с поставщиками. **Ответ: Б** **Обоснование:** Демпинг с целью вытеснения конкурентов квалифицируется как недобросовестная конкуренция независимо от доли рынка (п. 2 ст. 14 Закона №135-ФЗ).	Базовый (1-3 минуты)
15	Тема 9.	ПК-1 Способен	ИПК-1.2 Уметь:	5	15. В антимонопольном праве под _____	15. Соглашения между хозяйствующими	Высокий

	Антимонопольное регулирование.	определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации		понимается положение хозяйствующего субъекта, доля которого на рынке определённого товара превышает 50%, что даёт ему возможность оказывать решающее влияние на общие условия обращения товара и устранять с рынка конкурентов. **Ответ: Монополия.** **Обоснование**: Этот термин закреплён в ст. 5 Закона №135-ФЗ как ключевое понятие, определяющее порог для применения антимонопольных ограничений и контроля за действиями компании.	субъектами, которые приводят или могут привести к установлению цен, разделу рынка по территориальному принципу, сокращению производства или отказу от заключения договоров с определёнными продавцами или покупателями, квалифицируются в антимонопольном праве как _____ соглашения. **Ответ: Картельные.** **Обоснование**: Этот термин обозначает запрещённые п. 1 ст. 11 Закона №135-ФЗ соглашения, которые ограничивают конкуренцию и подлежат административной и уголовной ответственности.	(5-10 минут)
16	Тема 10. Правовое регулирование инвестиционной деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.	4	16. При разработке бизнес-плана строительства логистического комплекса в особой экономической зоне (ОЭЗ) инвестор планирует использовать государственные меры поддержки. Какие из перечисленных правовых инструментов следует включить в раздел «Инвестиционная стратегия» бизнес-плана для минимизации рисков и повышения привлекательности проекта? СПИК для налоговых льгот при локализации. Б. Разрешение на строительство до экспертизы. В. Статус резидента ОЭЗ (таможенные и налоговые льготы). Г. Иностранный инвестор 51% без уведомления ФАС. Д. Стабилизация налогового режима на 7 лет. **Ответ: В, Д** **Обоснование**: Резидентство ОЭЗ даёт таможенные и налоговые льготы; стабилизация защищает от изменений	16. Компания планирует реализовать проект государственно-частного партнёрства (ГЧП) по реконструкции городской теплосети. Какие из перечисленных условий обязательно должны быть отражены в бизнес-плане для обеспечения правовой устойчивости проекта и привлечения финансирования? А. Индексация тарифов под инфляцию и рост затрат. Б. Гарантия выкупа объекта государством при досрочном расторжении. В. Аренда земли без аукциона на срок концессии. Г. Передача ноу-хау муниципалитету по окончании срока. Д. Распределение рисков: технические — на концессионере, регуляторные — на концеденте. **Ответ: А, Б, Д** **Обоснование:** Индексация тарифов	Повышенный (3-5 минут)

					законодательства. СПИК — для промпроизводства, разрешение до экспертизы незаконно, для иностранных инвестиций в недвижимость нужно согласование ФАС.	обеспечивает возврат инвестиций, гарантии выкупа снижают риски, распределение рисков позволяет корректно оценить стоимость капитала. Ноу-хау не требуется законом, гарантия 100% избыточна, аренда без аукциона возможна, но не обязательна.	
17	Тема 11. Финансирование и кредитование предпринимательской деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.	4	17. Стартап без кредитной истории и залога привлекает 20 млн руб. (15 млн на оборудование, 5 млн на оборотку) для производства окон. Какие 2 источника минимизируют стоимость капитала и обеспечат реализуемость? А. Товарный кредит от поставщика (0%, отсрочка 6 мес.). Б. Лизинг (взнос 20%, платежи привязаны к выручке). В. Кредит банка (18%, 3 года, залог авто). Г. Региональная субсидия (до 30% на оборудование). **Ответ: Б, Г.** **Обоснование**: Лизинг (Б) снимает стартовую нагрузку, субсидия (Г) снижает затраты без потери контроля и не требует кредитной истории. Товарный кредит (А) маловероятен, банк (В) требует залог, венчур (Д) ведет к потере контроля.	17. Экспансия сети кофеен (30 млн руб.). Как оптимизировать финансирование для РСК ≥25% и защиты от отрицательного финрычага при падении выручки на 15%? Выберите 3 варианта. А. Кредит не более 40% от инвестиций. Б. Фиксированная процентная ставка. В. Ковенант DSCR ≥1,2. Г. 100% кредит под 12% (ниже РСК 25%). Д. Резерв 10% из собственных средств на кассовые разрывы. **Ответ: А, Б, Д.** **Обоснование**: Ограничение долга (А) снижает риск при падении выручки, фикс. ставка (Б) страхует от роста процентов, резерв (Д) покрывает кассовые разрывы. 100% долг (Г) даст отрицательный рычаг при падении выручки, ковенанты (В) защищают банк, а не проект, отказ от дивидендов (Е) не решает операционных рисков.	Повышенный (3-5 минут)
18	Тема 11. Финансирование и кредитование предпринимательской деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационно	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационно	5	18. Для модернизации кухни и закупки оборудования кафе рассматривает привлечение банковского кредита, где ключевыми параметрами являются размер ставки (12–15% годовых), срок (3–5 лет), форма обеспечения (залог имущества) и график платежей, — какой общий термин объединяет совокупность этих параметров, определяющих условия предоставления	18. Инновационный стартап по разработке мобильного приложения для доставки еды выбирает между банковским кредитом (залог, проценты), венчурным финансированием (доля в капитале) и краудфандингом (добровольные взносы пользователей), — какой способ привлечения средств предполагает передачу инвестору части уставного	Высокий (5-10 минут)

		й и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	й и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации		денежных средств? **Ответ: Кредитный продукт.** **Обоснование**: Этот термин охватывает все количественные и качественные характеристики займа — ставку, срок, обеспечение и график, — которые формируют конкретное предложение банка для малого бизнеса.	капитала в обмен на крупные инвестиции и масштабирование проекта? **Ответ: Венчурное финансирование.** **Обоснование**: Именно венчурное финансирование обеспечивает стартап значительными средствами без обязательств по возврату и залога, но взамен инвестор получает долю в бизнесе, что соответствует описанию в задании.	
19	Тема 12. Инновационная деятельность.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.	4	19. Стартап с ПО на основе машинного обучения планирует коммерциализацию. Какие 2 меры защитят ИС и обеспечат инвестпривлекательность? А. Регистрация товарного знака. Б. Патентование алгоритма ML как изобретения. В. Регистрация ПО для ЭВМ + NDA с разработчиками. Г. Публикация кода в open source. Д. Лицензионный договор с университетом — разработчиком базового алгоритма. **Ответ: В, Д.** **Обоснование**: Алгоритмы ML в РФ защищаются как ПО для ЭВМ и коммерческая тайна (В), патент получить нельзя. Лицензия с вузом (Д) легализует права на наработки, иначе инвесторы увидят риски.	19. Производство биоразлагаемой упаковки. Какие 3 инструмента госсуппорта минимизируют риски и повысят окупаемость? А. Грант ФСИ «Старт» на НИОКР. Б. Субсидия на 50% затрат на оборудование. В. Венчур на стадии масштабирования. Г. Кредит банка под 22% на всю сумму проекта. Д. Статус резидента «Сколково» (налог на прибыль 0%, взносы 14%). **Ответ: А, Б, Д.** **Обоснование**: Грант (А) покрывает НИОКР без долга и размытия доли, субсидия (Б) снижает CAPEX, льготы Сколково (Д) сокращают налоги на годы.	Повышенный (3-5 минут)
20	Тема 12. Инновационная деятельность.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной,	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной,	5	20. Для стимулирования креативности и продуктивности сотрудников высокотехнологичной компании необходимо внедрить современные инструменты мотивации, включая программы геймификации, гибкие системы вознаграждений, социальные стимулы и доступ к новым технологиям, — какой общий	20. Для защиты программного обеспечения и ноу-хау технологической компании необходимо зарегистрировать авторские права, оформить патенты, заключить соглашения о конфиденциальности и внедрить контроль доступа к секретной информации, — какой общий термин обозначает совокупность прав на	Высокий (5-10 минут)

		документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации		термин объединяет эти инструменты, направленные на повышение вовлечённости персонала? **Ответ: Система мотивации.** **Обоснование**: Этот термин охватывает совокупность материальных и нематериальных инструментов, которые поддерживают интерес сотрудников к работе и способствуют развитию инновационной среды в компании.	результаты интеллектуальной деятельности, включая авторские права, патенты, товарные знаки и ноу-хау? **Ответ: Интеллектуальная собственность.** **Обоснование**: Этот термин объединяет все охраняемые законом результаты творческой и технической деятельности, которые требуют регистрации и защиты для обеспечения конкурентных преимуществ компании.	
21	Тема 13. Правовой режим информации в предпринимательской деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	5	21. При разработке бизнес-плана платформы для анализа поведения покупателей необходимо предусмотреть правовые ограничения: для обработки персональных данных требуется соблюдение ФЗ №152-ФЗ, для защиты информации поставщиков — режим _____ тайны, а для сбора данных из открытых источников — учёт авторских прав и условий использования сайтов. **Ответ: коммерческой.** **Обоснование**: Именно режим коммерческой тайны (ст. 139 ГК РФ) защищает конфиденциальную информацию поставщиков от разглашения и недобросовестного использования, что критично при работе с чековыми данными.	21. При запуске телемедицинского стартапа с ИИ-алгоритмами режим _____ тайны недостаточен, поэтому в бизнес-плане необходимо предусмотреть регистрацию базы данных как объекта смежных прав и патентование технических решений алгоритма. **Ответ: коммерческой.** **Обоснование**: Коммерческая тайна не даёт исключительного права и не защищает от независимого воспроизведения алгоритма, тогда как патент и регистрация базы данных создают юридически верифицируемые активы для инвесторов.	Высокий (5-10 минут)
22	Тема 14. Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационно	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям	5	22. При разработке бизнес-плана экспорта эко-одежды в страны ЕАЭС необходимо добавить в калькуляцию себестоимости 5% пошлину на импорт сырья, расходы на обязательную сертификацию по ТР ЕАЭС 017/2011 и учесть риск кассовых разрывов из-за обязательной продажи части валютной выручки согласно ФЗ №173-ФЗ — какой общий термин объединяет все эти дополнительные затраты и	22. В бизнес-плане экспорта зерна в Турцию игнорирование валютно-таможенного регулирования создаёт угрозу даже при фиксированном контракте из-за плавающей пошлины, колебаний курса рубля и санкционных ограничений на расчёты, поэтому для минимизации рисков необходимо включить такие инструменты, как форвардное хеджирование, мониторинг	Высокий (5-10 минут)

		й и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.		риски, связанные с перемещением товаров через границу? **Ответ: Таможенно-тарифные.** **Обоснование**: Этот термин охватывает как пошлины (тарифное регулирование), так и сертификацию с валютным контролем (нетарифные и валютные барьеры), которые напрямую влияют на себестоимость и ликвидность экспортной операции.	пошлин и диверсификацию валюты платежа, — какой общий термин обозначает совокупность действий по защите финансовых результатов проекта от неблагоприятных изменений внешних факторов? **Ответ: Хеджирование** **Обоснование**: Этот термин описывает системный подход к нейтрализации валютных, пошлинных и санкционных рисков через финансовые инструменты и организационные меры, что позволяет сохранить плановую рентабельность экспорта.	
23	Тема 14. Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.2 Уметь: Определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	5	23. Для реализации экспортной стратегии организации юридическому отделу необходимо обеспечить соблюдение таможенно-тарифного и валютного регулирования, отделу документационной поддержки — разработать шаблоны внешнеторговых контрактов с учетом INCOTERMS, а финансовому отделу — заложить в бюджет расходы на таможенные пошлины и страховку, — такая постановка целей подразделениям соответствует разработке _____ плана внешнеэкономической деятельности. **Ответ: стратегического.** **Обоснование**: Именно стратегический план определяет долгосрочные ориентиры и распределяет задачи между подразделениями для достижения миссии организации на внешних рынках.	23. При выходе компании на рынки ЕАЭС административной службе ставится цель организовать сертификацию продукции по техническим регламентам, хозяйственному подразделению — обеспечить складские условия для хранения импортного сырья, а документационному отделу — внедрить электронный документооборот с таможенными органами, что в совокупности направлено на выполнение _____ целей организации в сфере внешнеэкономической деятельности. **Ответ: стратегических.** **Обоснование**: Стратегические цели интегрируют задачи всех подразделений поддержки для обеспечения бесперебойного экспорта/импорта в соответствии с долгосрочной миссией компании.	Высокий (5-10 минут)
24	Тема 15. Предпринима	ПК-1 Способен определять	ИПК-1.1 Знать Принципы и	5	24. При масштабировании сети кофеен через договор с местным партнёром	24. В бизнес-плане строительства цеха для предотвращения срыва сроков запуска	Высокий (5-10

	тельские договоры.	миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.		предпочтительным является договор _____, поскольку он позволяет передать операционные риски партнёру, не создаёт солидарной ответственности по долгам и защищает бренд при расторжении через запрет на конкуренцию. **Ответ: франчайзинга.** **Обоснование:** Именно франчайзинг (гл. 54 ГК РФ) обеспечивает баланс между скоростью экспансии и контролем над нематериальными активами, в отличие от простого товарищества, где риски и права на бренд распределены иначе.	необходимо прописать в договорах условия _____ сторон: штрафы за просрочку поставки оборудования, неустойку за задержку ввода объекта и ответственность за недопоставку сырья с формированием страховых резервов в финансовой модели. **Ответ: ответственности** **Обоснование**: Условия договорной ответственности (неустойки, штрафы) позволяют материализовать риски срыва сроков в финансовом плане через резервирование средств и корректировку точки безубыточности, без чего запуск производства может быть сорван на месяцы.	минут)
25	Тема 16. Оценка, аудит.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать Принципы и порядок определения миссий и постановки стратегических целей подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и стратегическими планами развития организации.	5	25. При приобретении строящегося торгового центра расхождение между затратным (950 млн руб.) и доходным (620 млн руб.) подходами требует приоритетного использования _____ подхода согласно ФСО №1 для корректировки цены сделки, точки безубыточности и срока окупаемости в бизнес-плане. **Ответ: доходного.** **Обоснование**: Доходный подход отражает реальную способность актива генерировать денежный поток, тогда как затратный фиксирует исторические расходы, не связанные с будущей экономической выгодой, что критично для инвестиционной стратегии.	25. После обязательного аудита, выявившего занижение себестоимости на 18% и неучтённые резервы по долгам на 45 млн руб., для корректировки бизнес-плана модернизации необходимо пересчитать маржинальность, потребность в оборотном капитале и срок _____, а также предусмотреть меры внутреннего контроля для предотвращения искажения данных. **Ответ: окупаемости.** **Обоснование**: Срок окупаемости является ключевым интегральным показателем, который объединяет влияние всех выявленных аудитом искажений — снижение прибыли и рост потребности в капитале — и определяет инвестиционную привлекательность проекта.	Высокий (5-10 минут)

Критерии оценивания диагностической работы:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	от 90 до 100 % правильно выполненных заданий
хорошо	от 70 до 89 % правильно выполненных заданий
удовлетворительно	от 50 до 69 % правильно выполненных заданий
неудовлетворительно	менее 50 % правильно выполненных заданий