

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Гриб Владислав Валерьевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 19.02.2025 21:29:53  
Уникальный программный ключ:  
637517d24e103c3db032acf37e06498e15112f51b0c391bfc17617895447



**Образовательное учреждение высшего образования**  
**«МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.С. ГРИБОЕДОВА»**  
(ИМПЭ им. А.С. Грибоедова)

**ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОЙ ЭКОНОМИКИ, ЛИДЕРСТВА И МЕНЕДЖМЕНТА**

**УТВЕРЖДАЮ**  
Директор института  
международной экономики,  
лидерства и менеджмента  
\_\_\_\_\_/А. А. Панарин  
«04» октября 2024г.

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**  
**ПО ПОДГОТОВКЕ, ПРЕДСТАВЛЕНИЮ И ЗАЩИТЕ**  
**КУРСОВОЙ РАБОТЫ (КУРСОВОГО ПРОЕКТА)**  
по дисциплине

**СОВРЕМЕННЫЕ КОНЦЕПЦИИ МЕНЕДЖМЕНТА**

**Направление подготовки**  
**38.04.02 Менеджмент**  
**(уровень магистратура)**

**Направленность (профиль)**  
**«Цифровое и технологическое предпринимательство»**

**Форма обучения: очная, заочная**

Методические рекомендации по выполнению курсовой работы по дисциплине «Современные концепции менеджмента». Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): «Цифровое и технологическое предпринимательство» / Т. В. Новикова. – М.: ИМПЭ им. А.С. Грибоедова – 13с.

Методические рекомендации по выполнению курсовой работы составлены на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 952 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования — магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент» (зарегистрирован 21.08.2020 № 59391) согласованы и рекомендованы к утверждению.

Разработчики: Т. В. Новикова, кандидат экономических наук, доцент,

Ответственный рецензент: М. К. Чистякова, кандидат экономических наук, доцент,  
декан экономического факультета ОАНО ВО  
«Московский психолого-социального университета»  
*(Ф.И.О., уч. степень, уч. звание, должность)*

Методические рекомендации по выполнению курсовой работы рассмотрены и одобрены на заседании кафедры инновационного менеджмента и предпринимательства 04.10.2024г., протокол №2

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / Т. В. Новикова, к. э. н., доцент

Согласовано от библиотеки \_\_\_\_\_ / О. Е. Стёпкина

## Введение

Курсовая работа (проект) выполняется в рамках курса «Современные концепции менеджмента» и помогает обучающимся закрепить и углубить полученные на занятиях лекционного и семинарского типа знания и развить навыки самостоятельного решения поставленных профессиональных задач.

Выполнение обучающимся курсовой работы по дисциплине проводится с целью: систематизации и закрепления полученных теоретических знаний и практических умений, углубления теоретических знаний в соответствии с заданной темой, а также развития творческой инициативы, самостоятельности, ответственности и организованности при подборе материала.

В процессе написания курсовой работы обучающийся должен приобрести и закрепить навыки:

- работы со специальной литературой фундаментального и прикладного характера;
- систематизации, обобщения и анализа практики;
- обоснования выводов и предложений.

Курсовая работа является индивидуальной, самостоятельно выполненной работой обучающегося.

Рекомендуемый объем курсовой работы – 25–30 листов, включая список литературы.

### *Примерная тематика курсовых работ<sup>1</sup>*

1. Технология развития человеческого капитала как подход к повышению эффективности деятельности организации социальной сферы (на примере...).
2. Контроллинг как эффективный инструмент менеджмента организации (на примере...).
3. Внедрение системы сбалансированных показателей в организации (на примере...).
4. Маркетинговые инструменты развития бизнеса на ранних стадиях кризиса (на примере...).
5. Управление организационными изменениями в компании (на примере...).
6. Модели разработки и реализации стратегии развития организации (на примере...).
7. Методы оценки стратегического потенциала организаций (на примере...).
8. Стратегическое планирование развития организаций на основе системного подхода в организации (на примере...).
9. Методы разработки стратегии развития нового бизнес-направления (на примере...).
10. Модели и методы разработки стратегии реструктуризации (на примере...).
11. Формирование модели "Виртуальная компания" для создания нового бизнеса в сфере информационно-технологических и консалтинговых услуг (на примере...).
12. Внедрение элементов концепции управления «бережливое производство» на отечественных предприятиях и организациях (на примере...).
13. Стратегическое управление преобразованиями в компании (на примере...).
14. Управление рисками в современном менеджменте (на примере...).
15. Инновации в системе менеджмента современной организации (на примере...).
16. Реинжиниринг и совершенствование бизнес-процессов (на примере...).
17. Интеллектуальный капитал в системе менеджмента (с применением баз знаний и корпоративного портала) (на примере...).
18. Инновационный потенциал в системе управления организациями (на примере...).
19. Стратегии достижения конкурентных преимуществ (на примере...).
20. Управленческие решения в системе менеджмента организации (на примере...).
21. Бизнес-планирование в инновационной сфере (на примере...).
22. Контроллинг как эффективный инструмент менеджмента организации (на примере...).

---

<sup>1</sup> Обучающийся имеет право по согласованию с преподавателем выбрать иную тему, отвечающую его научным интересам или практической деятельности, либо по интересам работодателя.

23. Разработка проекта формирования и развития корпоративной культуры в компании (на примере ...).
24. Особенности принятия и реализации решений в сетевых структурах (на примере...).
25. Разработка и совершенствование системы управления мотивацией работников на предприятии (на примере...).
26. Использование аутсорсинга для повышения эффективности управления организацией (на примере...).
27. Социальная ответственность бизнеса (на примере...).
28. Оптимизация организационных структур управления на предприятиях (на примере...).
29. Управление организационным развитием предприятия (на примере...).
30. Внедрение систем менеджмента качества на предприятии (на примере...).
31. Разработка и внедрение программы вовлеченности работников в управление (на примере...).
32. Внедрение концепции обучающейся организации (на примере...).
33. Развитие человеческих ресурсов компании как стратегическое направление (на примере...).
34. Построение системы управления качеством продукции в соответствии с всеобщим менеджментом качества (на примере...).
35. Развитие и повышение конкурентоспособности компании через активизацию человеческого потенциала (на примере...).
36. Внедрение программ управление талантами и удержания ключевых сотрудников в организации (на примере...).
37. Повышение эффективности системы управления малым предприятием (на примере...).
38. Разработка и вывод на рынок инновационного продукта (услуги) (на примере...).
39. Пути повышения качества и эффективности менеджмента в организации (на примере...).
40. Пути повышения производительности труда персонала на предприятии (на примере...).

### *Структура курсовой работы (проекта)*

Важным элементом любой письменной работы является план, который отражает структуру (основные вопросы) и направленность действий, чтобы была видна логика рассмотрения проблемы.

Структура курсовой работы:

- титульный лист;
- содержание, в котором последовательно излагаются наименования глав (разделов) и подразделов курсовой работы. При этом их формулировки должны точно соответствовать содержанию работы, быть краткими, четкими, последовательно и точно отражать ее внутреннюю логику. В содержании указывают страницы, с которых начинается каждая глава (раздел) и подраздел. Страницы в работе должны быть пронумерованы. Нумерация страниц начинается с титульного листа, на котором номер страницы не указывается. Введение, отдельные главы (разделы), заключение, список использованной литературы и каждое приложение должны всегда начинаться с новой страницы.

Во *Введении* отражаются актуальность, цель исследования, задачи исследования, дается характеристика объекту исследования.

*Основная часть курсовой работы* должна выполняться на основе всестороннего изучения и анализа фактического материала по исследуемой теме с использованием соответствующих документов, специальной литературы, практики.

*Заключение* должно содержать итоги работы, выводы, к которым пришел автор работы.

Вместе с тем, единые требования к работе не исключают, а предполагают широкую инициативу и творческий подход к разработке каждой темы.

## **Методические рекомендации для обучающихся по подготовке курсовой работы (проекта) по дисциплине «Современные концепции менеджмента»**

Курсовая работа является самостоятельной и квалификационной работой, в которой раскрываются теоретические и практические аспекты выбранной магистрантом темы.

Выполнение курсовой работы предполагает:

- углубление и систематизацию знаний по теоретическим и прикладным вопросам экономики фирмы;
- развитие навыков сбора, анализа и обобщения теоретического материала и самостоятельной работы с первоисточниками информации;
- развитие умения применять полученные в процессе обучения в теоретические и практические знания для решения конкретных научных и прикладных задач в области экономики фирмы, аргументировать выводы и обосновывать свои предложения по решению этих задач;
- умение использовать категориальный аппарат экономики фирмы при анализе практических и статистических данных для выработки практических предложений по формированию стратегии предприятия, разработке проектов развития, оценке их экономической эффективности и т.п.
- развитие навыков творческой работы, проведения самостоятельных научных исследований, овладения методикой научного исследования.

### ***Оформление курсовой работы (проекта)***

Курсовая работа представляется в виде текста на бумаге формата А4, набранного на компьютере (шрифт Times New Roman, кегль 14 пт., полуторный интервал, поля: левое 3 см, верхнее 2,5 см, правое 1 см, нижнее 2 см) со сквозной нумерацией. Курсовая работа должна иметь ссылки на соответствующие нормативные акты и литературные источники. Сноски могут быть приведены внизу страницы или указаны по тексту в скобках (порядковый номер источника в списке литературы и номер страницы). Сноска внизу страницы должна содержать фамилию и инициалы автора, название работы, место издания, название издательства, год издания, номер страницы.

В конце курсовой работы обязательно указывается список использованной литературы, составляемый в следующем порядке:<sup>2</sup>

1. Международно-правовые акты – в хронологическом порядке;
2. Нормативно-правовые акты (при наличии нормативных актов зарубежных стран, они выделяются в самостоятельный раздел «Нормативно-правовые акты зарубежных стран») – в соответствии с их юридической силой;
3. Монографическая и учебная литература (иностранная литература и литература на иностранном языке, при их наличии, выделяются в самостоятельные разделы) – в алфавитном порядке;
4. Статьи периодической печати – в алфавитном порядке;
5. Интернет-ресурсы.

В работе, среди прочего, должна быть использована литература, изданная в течение последних 5 лет.

### ***Защита курсовой работы (проекта)***

---

<sup>2</sup> в зависимости от темы, некоторые пункты могут отсутствовать

В срок, определенный кафедрой, работа должна быть сдана руководителю в надлежаще оформленном виде.

Таблица 1.

**Шкала оценивания курсовой работы**

<b>Оценка</b>	<b>Критерии выставления оценки</b>
Отлично	Обучающийся демонстрирует в рамках избранной темы: - глубокое и прочное усвоение знаний программного материала; - исчерпывающее, последовательное, грамотное и логически стройное изложение теоретического материала; - умение правильно формулировать определения; - умение самостоятельной работы с литературой; - умение делать выводы по излагаемому материалу.
Хорошо	Обучающийся демонстрирует в рамках избранной темы: - достаточно полное знание программного материала; - знание основных теоретических понятий; - умение самостоятельно достаточно последовательно, грамотно и логически стройно излагать материал; - умение использовать литературу; - умение делать достаточно обоснованные выводы по излагаемому материалу.
Удовлетворительно	Обучающийся демонстрирует в рамках избранной темы: - общее знание изучаемого материала; - общее владение понятийным аппаратом дисциплины; - умение самостоятельно в соответствии со структурой излагать вопросы; - знание основной рекомендуемой программой учебной литературы.
Неудовлетворительно	Обучающийся демонстрирует в рамках избранной темы: - незнание значительной части программного материала; - не владение понятийным аппаратом дисциплины; - существенные ошибки при изложении учебного материала; - неумение структурно излагать вопрос; - неумение делать выводы по излагаемому материалу, а также в случае несамостоятельного выполнения большей части работы (плагиат) или при значительном несоответствии содержания курсовой работы заявленной теме.

Научный руководитель, ознакомившись с курсовой работой, дает письменный отзыв (рецензию), в котором оценивает ее содержание, стиль изложения, внешнее оформление, отмечает достоинства и недостатки работы. Если работа удовлетворяет предъявленным требованиям, то руководитель допускает ее к защите.

Защита состоит из краткого изложения обучающимся основных положений своего исследования, ответов на вопросы и замечания, указанные в рецензии и на вопросы ведущего защиту преподавателя. Оценивается работа на «отлично», «хорошо», «удовлетворительно». В случае неудовлетворительной оценки назначается новый срок защиты курсовой работы. Положительная оценка заносится в зачетную книжку, в рецензию и в ведомость по защите курсовых работ.

При оценке правильности оформления и уровня сформированности компетенций учитывается:

1. Уровень усвоения теоретических положений дисциплины, правильность формулировки основных понятий и закономерностей, в контексте темы курсовой работы.



<http://bea.triumvirat.ru/russian> – Бюро экономического анализа (Россия).

<http://www.libertarium.ru> – Коллекция текстов российских ученых, переводы статей и книг известных западных экономистов.

<http://www.ecfor.ru> – РАН Институт народнохозяйственного прогнозирования.

<http://journals.cambridge.org> – журналы Кембриджского университета.

<http://www.oxfordjournals.org> – журналы Оксфордского университета.

## **Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

### *Интернет-ресурсы*

ЭБС «Iprsmart» <http://www.iprsmarthop.ru>

Интернет-еженедельник CONSULTING.RU

<http://www.consulting.ru/>

Информационное агентство «РосБизнесКонсалтинг» <http://www.rbc.ru/> На сервере одной из ведущих российских информационных компаний наряду с постоянно обновляющимися новостями международных и российских валютных, денежных и фондовых рынков представлены также и аналитические материалы.

Информационное агентство «АК&М» <http://www.akm.ru/> Сервер предоставляет экономическую информацию от наиболее известного и влиятельного информационно-аналитического агентства. В разделах сайта можно найти полную картину событий, происходящих на финансовом рынке России. Агентство рассчитывает собственные фондовые индексы.

Институт фондового рынка и управления [www.ismm.ru](http://www.ismm.ru)

Российская торговая система (РТС) <http://www.rtsnet.ru/> На сайте РТС приводится информация о деятельности этой крупнейшей в России электронной площадки, объединяющей инвестиционные компании и банки. В Торговой системе предоставлена возможность выставлять котировки и заключать сделки с акциями российских эмитентов. Кроме того, члены РТС имеют право выставлять котировки по акциям эмитентов стран СНГ, долговым обязательствам отечественных эмитентов, а также по облигациям внутреннего валютного займа.

Центральный Банк России <http://www.cbr.ru>

Министерство финансов РФ <http://www.minfin.ru>

Правительство РФ <http://www.government.ru>

Государственная Дума РФ <http://www.duma.gov.ru>

### **Современные профессиональные базы данных**

Счетная Палата РФ <http://www.ach.gov.ru>

Министерство по налогам и сборам <http://www.nalog.ru>

Прайм-тасс – Агентство экономической информации <http://www.prime-tass.ru>

Бюджетная система РФ <http://www.budgetrf.ru>

Служба тематических толковых словарей <http://www.glossary.ru>

Информационно-издательский центр «Статистика России» <http://www.infostat.ru/>

Госкомстат РФ <http://www.gks.ru/>

Банк международных расчетов (Bank for International Settlements) <http://www.bis.org/>

Международный валютный фонд (International Monetary Fund) <http://www.imf.org/>

Мировой банк (WorldBank) <http://www.worldbank.org/> На сайте содержится разнообразная информация об экономике и финансах стран, получающих кредиты от Мирового Банка. Кроме этого обучающиеся могут также найти многочисленные аналитические материалы о состоянии дел в финансовом секторе различных стран.

Европейский инвестиционный банк (EuropeanInvestmentBank)

<http://www.eib.org/>

Европейский Банк реконструкции и развития (European Bank for Reconstruction and Development) <http://www.ebrd.com/>  
Европейский Центральный Банк (European Central Bank) <http://www.ecb.int/>  
Управление Федеральной Резервной Системы <http://www.federalreserve.gov/>  
Крупнейшие банки <http://www.capitaldata.com/banks.cfm>. Список адресов всех банков мира, играющих ведущую роль на рынке инвестиционных банковских услуг.  
Европейский институт рынков капитала (European Capital Markets Institute).  
<http://www.ecmi.es/>  
Институт европейских финансов (Institute of European Finance).  
<http://www.bangor.ac.uk/>

### ***Информационно-справочные и поисковые системы***

справочная правовая система «КонсультантПлюс» <http://www.consultant.ru>

### **Комплект лицензионного программного обеспечения**

Microsoft Open Value Subscription для решений Education Solutions № Tr000544893 от 21.10.2020 г. MDE Windows, Microsoft Office и Office Web Apps. (срок действия до 01.11.2023 г.)

Антивирусное программное обеспечение ESET NOD32 Antivirus Business Edition договор № ИС00-006348 от 14.10.2022 г. (срок действия до 13.10.2025 г.)

Программное обеспечение «Мираполис» система вебинаров - Лицензионный договор 244/09/16-к от 15.09.2016 (Спецификация к Лицензионному договору 244/09/16-к от 15.09.2016, от 11.05.2022 г.) (срок действия до 10.07.2023 г.)

Электронная информационно-образовательная среда «1С: Университет» договор от 10.09.2018 г. №ПРКТ-18281 (бессрочно)

Информационная система «ПервыйБит» сублицензионный договор от 06.11.2015 г. №009/061115/003 (бессрочно)

Система тестирования Indigo лицензионное соглашение (Договор) от 08.11.2018 г. №Д-54792 (бессрочно)

Информационно-поисковая система «Консультант Плюс» - договор об информационно поддержке от 26.12.2014, (бессрочно)

Электронно-библиотечная система IPRsmart лицензионный договор от 01.09.2022 г. №9489/22С (срок действия до 31.08.2024 г.)

Научная электронная библиотека eLIBRARY лицензионный договор SCIENC INDEX № SIO -3079/2022 от 12.01.2022 г. (срок действия до 27.01.2024 г.)

### **Свободно распространяемое программное обеспечение**

Комплект онлайн сервисов GNU ImageManipulationProgram, свободно распространяемое программное обеспечение

#### ***Программное обеспечение отечественного производства:***

Программное обеспечение «Мираполис» система вебинаров - Лицензионный договор 244/09/16-к от 15.09.2016 (Спецификация к Лицензионному договору 244/09/16-к от 15.09.2016, от 11.05.2022 г.) (срок действия до 10.07.2023 г.)

Электронная информационно-образовательная среда «1С: Университет» договор от 10.09.2018 г. №ПРКТ-18281 (бессрочно)

Информационная система «ПервыйБит» сублицензионный договор от 06.11.2015 г. №009/061115/003 (бессрочно)

Система тестирования Indigo лицензионное соглашение (Договор) от 08.11.2018 г. №Д-54792 (бессрочно)

Информационно-поисковая система «Консультант Плюс» - договор об информационно поддержке от 26.12.2014, (бессрочно)

Электронно-библиотечная система IPRsmart лицензионный договор от 01.09.2022 г. №9489/22С (срок действия до 31.08.2024 г.)





**Образовательное частное учреждение высшего образования  
«МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.С. ГРИБОЕДОВА»**

**Институт международной экономики, лидерства и менеджмента**

**Кафедра** \_\_\_\_\_

**КУРСОВАЯ РАБОТА (ПРОЕКТ)**

на тему \_\_\_\_\_

по дисциплине \_\_\_\_\_

направление подготовки \_\_\_\_\_

направленность/профиль \_\_\_\_\_

форма обучения \_\_\_\_\_

Выполнил студент(ка):

\_\_\_\_\_ группа \_\_\_\_\_

Проверил руководитель:

\_\_\_\_\_ уч. степень, звание, ФИО

Защищена работа с оценкой

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_  
подпись

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Москва, 202\_\_

**ОТЗЫВ  
РУКОВОДИТЕЛЯ**  
на курсовую работу (проект)

Студента(ки) \_\_\_\_\_

*фамилия, имя, отчество*

курса \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_ направление \_\_\_\_\_

по дисциплине \_\_\_\_\_

на тему \_\_\_\_\_

1. Актуальность и целесообразность выбранной темы \_\_\_\_\_

2. Соответствие содержания курсовой работы заданию \_\_\_\_\_

3. Степень раскрытия темы \_\_\_\_\_

4. Последовательность и логика изложения \_\_\_\_\_

5. Умение пользоваться методами научного исследования для развития профессиональных компетенций \_\_\_\_\_

6. Аргументированность и конкретность выводов и предложений \_\_\_\_\_

7. Оформление и информационное сопровождение работы \_\_\_\_\_

8. Практическая значимость исследования \_\_\_\_\_

9. Положительные стороны курсовой работы (проекта) \_\_\_\_\_

10. Замечания (недостатки) в работе обучающегося \_\_\_\_\_

11. Умение студента(ки) вести дискуссию по теме исследования \_\_\_\_\_

12. Рекомендуемая оценка \_\_\_\_\_

Руководитель курсовой работы (проекта) \_\_\_\_\_

*ученая степень, звание, ФИО*

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202\_\_ г.

*подпись*