

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Гриб Владислав Валерьевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 30.06.2026 18:55:40
Уникальный программный ключ:
637517d24e103c3db032acf37e839d98ec1c5bb2f5eb89c29ab1cd7145985447



Образовательное частное учреждение высшего образования
«МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.С. ГРИБОЕДОВА»

(ИМПЭ им. А.С. Грибоедова)

**ФАКУЛЬТЕТ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ (МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ДИПЛОМАТИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ)**

УТВЕРЖДАЮ

Директор
Международного
дипломатического
колледжа

Н.И. Платонова

«16» февраля 2026г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине

ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Специальность
38.02.08 Торговое дело

Квалификация выпускника:
Специалист торгового дела

на базе основного общего образования

Форма обучения: очная

Москва

Фонд оценочных средств для дисциплины «Основы бережливого производства». Специальность 38.02.08 Торговое дело /– М.: ИМПЭ им. А. С. Грибоедова.

Фонд оценочных средств является неотъемлемой частью рабочей программы дисциплины.

Организация-разработчик:

Образовательное частное учреждение высшего образования «Московский университет имени А. С. Грибоедова»

Директор Международного
дипломатического колледжа _____

/Н.И. Платонова

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Вопросы для подготовки к промежуточной аттестации

1. Дайте определение бережливому производству с теоретической и практической точек зрения
2. Дайте ответ на вопрос, чем исторически вызвана необходимость применения концепции бережливого производства на производстве Toyota
3. Назовите создателей системы бережливого производства
4. Перечислите основные методы бережливого производства
5. Перечислите основные принципы бережливого производства Дж. Лайкера
6. Назовите основные этапы внедрения бережливого производства на предприятии
7. Расскажите о нормативной документации РФ по бережливому производству различных сфер деятельности
8. Раскройте понятие управление потоком создания ценности
9. Назовите шаги разработки потока создания ценности
10. Дайте ответ на вопрос, каково назначение карты потока создания ценности
11. Назовите основные факторы оценки текущего состояния потока создания ценности
12. Дайте ответ на вопрос, в чем заключается сущность и цели системы 5S
13. Перечислите и раскройте содержание этапов системы 5S
14. Дайте ответ на вопрос, как осуществляется визуальное управление
15. Назовите инструменты визуального управления
16. Раскройте понятие системы КАНБАН, обозначьте основные принципы данной системы
17. Перечислите виды КАНБАН, дайте им краткую характеристику
18. Назовите правила реализации системы КАНБАН
19. Назовите виды карточек, применяемых в системе КАНБАН
20. Дайте определения терминов «стандартизация» и «стандарт», применяемых в бережливом производстве. Раскройте их сущность
21. Перечислите потоки, применяемые при внедрении системы бережливого производства. Охарактеризуйте их
22. Представьте формулы и примеры расчета основных параметров бережливого производства: время такта, время цикла, время выполнения заказа
23. Назовите преимущества вытягивающего (pull) поточного производства вместо выталкивающего (push)
24. Раскройте аспекты методики оценки потерь
25. Расскажите о выявлении, устранении и предупреждении потерь в производстве
26. Расскажите о применении системы «точно в срок» (Just-In-Time) для нейтрализации определенного вида потерь в производстве
27. Расскажите об организации рабочего места по методике 5S
28. Назовите типовые ошибки применения подходов бережливого производства в проектах предприятий различных сфер деятельности
29. Расскажите о механизме реализации бережливых проектов, приведите соответствующие примеры
30. Расскажите об экономическом эффекте от внедрения мероприятий по бережливому производству в организациях

Вопросы для самостоятельной работы обучающихся

1. Исторические аспекты внедрения системы бережливого производства в компании Toyota
2. Понятие бережливого производства, его сущность
3. Основатели системы бережливого производства в науке и практической деятельности

4. Общая концепция бережливого производства
5. Основные принципы бережливого производства
7. Основные инструменты бережливого производства
9. Понятие реинжиниринга бизнеса
10. Классификация систем бережливого производства
11. Нормативная база РФ для действия системы бережливого производства на предприятиях
12. Общий алгоритм внедрения бережливого производства
13. Методика расчета экономической эффективности мероприятий бережливого производства за счет устранения перепроизводства
14. Методика расчета экономической эффективности мероприятий бережливого производства за счет устранения лишних этапов обработки
15. Методика расчета экономической эффективности мероприятий бережливого производства за счет устранения ненужных транспортировок
16. Методика расчета экономической эффективности мероприятий бережливого производства за счет устранения лишних запасов
17. Методика расчета экономической эффективности мероприятий бережливого производства за счет устранения лишних перемещений
18. Методика расчета экономической эффективности мероприятий бережливого производства за счет устранения дефектов
19. Сущность толкающей системы управления материальными потоками, ее достоинства и недостатки
20. Сущность тянущей системы управления материальными потоками, ее достоинства и недостатки
21. Схема толкающей системы управления, условные обозначения
22. Схема тянущей системы управления, условные обозначения
23. Сущность системы «точно в срок» (Just-In-Time)
24. Методы реализации системы «точно в срок»
25. Условия реализации системы «точно в срок»
26. Сущность и цели системы 5S
27. Этапы внедрения и функционирования системы 5S
28. Визуальное управление, его сущность
29. Инструменты визуального управления
30. Показатели бережливого производства, которые отражаются на информационной доске

Тестовые задания

1. На каком предприятии впервые системно применили принципы и инструменты Бережливого производства?

- А) Motorola
- Б) Toyota
- В) Ford
- Г) General Electrics

2. Какой из следующих подходов используется в бережливом производстве?

- А) расчет оптимального размера партии
- Б) производство на склад
- В) производить, пока есть материалы
- Г) избыток производительности оборудования

3. С чьей точки зрения основным принципом бережливого производства является определение ценности продукта/услуги:

- А) поставщика
- Б) клиента
- В) менеджера среднего звена
- Г) руководителя предприятия

4. Что лежит в основе бережливого подхода?

- А) сокращение финансовых затрат
- Б) ценность для потребителя
- В) увеличение доли рынка
- Г) качество продукции

5. Бережливое управление в настоящее время применяется в сферах:

- А) социальная сфера
- Б) производство
- В) торговля
- Г) все ответы верны

6. Система 5S это:

- А) система планирования административно-хозяйственной деятельности
- Б) система, которая внедряется после стандартизации рабочих мест
- В) система, направленная на эффективную организацию рабочих мест
- Г) система, обеспечивающая уборку рабочих мест

7. На что влияет система 5S?

- А) качество и периодичность уборки рабочих мест
- Б) трудоемкость, рабочую последовательность и сложность выполняемой работы
- В) производительность, безопасность и качество
- Г) все вышеперечисленные

8. Какой этап не входит в процесс 5S?

- А) стандартизируй
- Б) сортируй
- В) содержи в порядке
- Г) созерцай

9. На каком этапе 5S начинают использовать метод красных ярлыков?

- А) сортировка
- Б) создание порядка
- В) содержание в порядке
- Г) стандартизация

10. 5S - это на самом деле метод...

- А) визуального управления
- Б) очистки
- В) управление запасами
- Г) организации

11. Поток ценности – это:

- А) управление информационными потоками от заказа до поставки
- Б) преобразование от сырья до готового продукта в руках потребителя
- В) действия, которые требуется совершить, чтобы преобразовать сырье и информацию в готовое изделие или сервис
- Г) управление финансовыми потоками от заказа до поставки

12. Карта потока создания ценности - это:

- А) взаимосвязь действий по изготовлению изделия
- Б) метод наблюдения, осуществляемый для изучения затрат времени
- В) миссия компании
- Г) изокванта

13. Для начала любой работы по совершенствованию потоком создания ценности критически важна следующая информация:

- А) состояние производственных мощностей
- Б) требования потребителя
- В) возможности поставщика
- Г) состояние системы управления производством

14. Ценность для потребителя определяется как:

- А) стоимость
- Б) доставка
- В) надежность
- Г) все из перечисленного

15. Муда – это:

- А) создание добавляющей ценности
- Б) время на переналадку оборудования
- В) встраивание контроля качества
- Г) потери

16. Выберите инструменты и методы бережливого производства, для которых в РФ действуют отдельные стандарты:

- А) 5S
- Б) визуализация
- В) поток создания ценности
- Г) все ответы верны

17. Этот вид потерь появляется при задержке изделия на предыдущем этапе обработки, при простое или поломке оборудования:

- А) неэффективная транспортировка
- Б) перепроизводство
- В) ожидание
- Г) лишний этап обработки

18. Что из перечисленного не является одним из семи видов потерь?

- А) перепроизводство
- Б) транспортировка материалов
- В) ожидание
- Г) избыточная производительность оборудования

19. Каким японским термином в Бережливом производстве называют неравномерность выполнения работ?

- А) Муда
- Б) Мура
- В) Мури
- Г) Андон

20. _____ средство информирования, с помощью которого дается разрешение или указание на производство или изъятие (передачу) изделий в вытягивающей системе:

- А) Кайдзен
- Б) Канбан
- В) Андон
- Г) SMED

21. _____ - это система планирования материально-технического снабжения, предусматривающая полную синхронизацию с производственным процессом:

- А) программа «Пять нулей»
- Б) кружки качества
- В) система 5S
- Г) система КАНБАН

22. Какая из техник оказывает максимальное влияние на время переналадки?

- А) непрерывный поток
- Б) стандартизация
- В) SMED
- Г) 5S

23. Английское «норма», «мерило» – это:

- А) потери
- Б) стандарт
- В) цена
- Г) стоимость

24. Какой термин обозначает «защита от дурака» или «предотвращение ошибок»

- А) Андон
- Б) Муда
- В) Дзидока

Г) Пока-ёка

25. Какой инструмент применяется для определения потерь и действий, добавляющих ценность?

- А) диаграмма причинно-следственных связей
- Б) картирование процесса
- В) принцип Парето
- Г) FMEA

26. На каком принципе основана диаграмма Парето?

- А) принцип минимизации затрат
- Б) принцип 80/20
- В) принцип увеличения производительности
- Г) принцип непрерывного совершенствования

27. Что отображает диаграмма Исикавы?

- А) причины возникновения проблемы
- Б) возможные пути решения проблемы
- В) ответственных за возникновение проблемы
- Г) затраты на ликвидацию последствий проблемы

28. Что является моделью непрерывного улучшения качества?

- А) цикл PDSA
- Б) цикл процесса
- В) производственный цикл
- Г) ничего из перечисленного

29. TPM - всеобщее обслуживание оборудования это...

- А) обслуживание оборудования механиком и энергетиком
- Б) обслуживание оборудования, обеспечивающее его наивысшую эффективность в течении всего жизненного цикла с участием всего персонала
- В) обслуживание оборудования производственной
- Г) обслуживание оборудования оператором, работающим на данном оборудовании

30. Выберите причины, не указывающие на целесообразность внедрения системы бережливого производства:

- А) низкое качество продукции/услуг
- Б) нарушение сроков поставки продукции/оказания услуг
- В) снижение выручки
- Г) высокая производительность труда

Таблица с верными ответами

Вопрос	Ответ	Вопрос	Ответ	Вопрос	Ответ
1	<i>Б</i>	11	<i>В</i>	21	<i>А</i>
2	<i>А</i>	12	<i>А</i>	22	<i>А</i>
3	<i>Б</i>	13	<i>Б</i>	23	<i>Б</i>
4	<i>Б</i>	14	<i>Г</i>	24	<i>Г</i>
5	<i>Г</i>	15	<i>Г</i>	25	<i>Б</i>
6	<i>В</i>	16	<i>Г</i>	26	<i>Б</i>
7	<i>В</i>	17	<i>В</i>	27	<i>А</i>
8	<i>Г</i>	18	<i>Г</i>	28	<i>А</i>
9	<i>А</i>	19	<i>Б</i>	29	<i>Б</i>
10	<i>Г</i>	20	<i>Б</i>	30	<i>Г</i>

Шкала оценивания тестовых заданий

Данный вид контроля, рассчитан на выявление уровня усвоения теоретического и практического материала в рамках изучения дисциплин.

Критерии оценивания теста: 1 вопрос=1 балл.

Оценка «5»	23-30 Баллов
Оценка «4»	20-22 Баллов
Оценка «3»	18-19 Баллов
Оценка «2»	0-17 Баллов