

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Гриб Владислав Валерьевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 02.03.2026 22:13:59
Уникальный программный ключ:
637517d24e103c3db032acf37e839069d151b2ffcb69128d6c47643985e447



**Образовательное учреждение высшего образования
«МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.С. ГРИБОЕДОВА»
(ИМПЭ им. А.С. Грибоедова)**

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНСТИТУТ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ,
ЛИДЕРСТВА И МЕНЕДЖМЕНТА**

УТВЕРЖДАЮ
И.о. директора
международного института
инновационной экономики,
лидерства и менеджмента
_____ А.А. Панарин
«17» декабря 2025 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по учебной дисциплине:

Правовые основы бизнеса и этика работы с данными

**Направление подготовки/специальности:
38.04.02 Менеджмент
(уровень магистратуры)**

**Направленность/профиль
«Менеджмент современной организации»**

**форма обучения:
очная, заочная**

Москва

Фонд оценочных средств для дисциплины «Правовые основы бизнеса и этика работы с данными». Направление подготовки/специальность 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль/специализация): Менеджмент современной организации / В. П. Мак-Мак – М.: ИМПЭ им. А.С. Грибоедова – 127с.

Фонд оценочных средств является неотъемлемой частью рабочей программы дисциплины.

Разработчик: _____ / В. П. Мак-Мак

Заведующий кафедрой _____ /Л.И. Гончарова

1. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Настоящий Фонд оценочных средств (ФОС) по дисциплине «Правовые основы бизнеса и этика работы с данными» является неотъемлемым приложением к рабочей программе дисциплины (РПД) «Правовые основы бизнеса и этика работы с данными». На данный ФОС распространяются все реквизиты утверждения, представленные в РПД по данной дисциплине.

2. ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Для определения качества освоения обучающимися учебного материала по дисциплине используются следующие оценочные средства:

№ п/п	Оценочное средство	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в ФОС
1	Тестирование	Вид контроля, позволяющий оценить изученный теоретический материал.	Вопросы для проведения тестирования
2	Практические задания	Вид контроля, позволяющий оценить умение обучающегося применять осваиваемую компетенцию в практических ситуациях и при решении производственных задач	Задания к практическому занятию
3	Контрольная работа	Вид контроля, позволяющий определить результат освоения компетенций по дисциплине в рамках рассматриваемой темы, оцениваемый с помощью соответствующих индикаторов достижения компетенций	Задания контрольной работы
4	Самостоятельная работа	Вид контроля, позволяющий оценить проработку теоретического материала, изучение рекомендуемой литературы, выполнение практико-ориентированных заданий (заполнение таблиц, проведение сравнительного анализа, составление схем и др.), решение практических задач, создание презентаций, написание рефератов, подборку нормативного и иного материала и выполнение других заданий	Задания самостоятельной работы
5	Курсовая работа	Вид контроля, позволяющий выявить степень владения базовыми знаниями, умениями и навыками, необходимыми для обучения, и определить уровень владения новым материалом	Индивидуальные задания (темы) для курсовой работы

6	Зачет/Зачет оценкой/Экзамен	с	Вид контроля, позволяющий выявить степень овладения знаниями, умениями и навыками, необходимыми для дальнейшего освоения образовательной программы подготовки	Вопросы для подготовки к зачету/зачету оценкой/экзамену
---	--------------------------------	---	--	--

3. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДИСЦИПЛИНЕ

3.1. Сопроводительная информация.

Разработчик	В. П. Мак-Мак
Кафедра	Инновационного менеджмента и предпринимательства
Наименование дисциплины	Правовые основы бизнеса и этика работы с данными
Факультет / институт	Международный институт инновационной экономики, лидерства и менеджмент
Направление подготовки / специальность	38.04.02 Менеджмент
Количество вопросов в оценочных заданиях (диапазон)	
Общее время тестирования (мин)	
Общее количество вопросов/заданий в ФОС	
Размещенность на веб-сайте Университета примерного перечня вопросов, заданий ФОС – для подготовки обучающихся к прохождению оценки (да / нет)	

3.2. Характеристика оцениваемых компетенций.

Код компетен ции	Формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции
ПК-1	Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес- план организации ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления

4. СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

4.1. ТИПОВЫЕ ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ.

Тесты содержат набор вопросов, в полном объеме охватывающие изученный теоретический материал по указанной теме (индикаторы ЗНАТЬ). Выполнение тестов позволяет определить результат освоения компетенций по дисциплине в рамках рассматриваемой темы, оцениваемый с помощью соответствующих индикаторов достижения компетенций. Индивидуальный тестовый сеанс для каждого обучающегося

формируется по специальному алгоритму, обеспечивающему заданную тематическую структуру и пропорциональное наличие вопросов разного типа и сложности.

При формировании тестов необходимо использовать задания следующих типов:

Тип задания 1. Задания закрытого типа на установление соответствия.

Тип задания 2. Задания закрытого типа на установление последовательности.

Тип задания 3. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора.

Тип задания 4. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора.

Тип задания 5. Задания открытого типа с развернутым ответом.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме										
Тема 1. Общие положения предпринимательского права.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	<p>Задания закрытого типа на установление соответствия</p> <p>Задание №1 Установите соответствие между видами юридических лиц и их основными характеристиками согласно законодательству Российской Федерации:</p> <table border="1" data-bbox="976 842 2080 1321"> <thead> <tr> <th data-bbox="976 842 1451 879">Вид юридического лица</th> <th data-bbox="1456 842 2080 879">Характеристика</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="976 882 1451 946">А. Хозяйственное товарищество</td> <td data-bbox="1456 882 2080 946">1. Участники несут ответственность в пределах стоимости внесенного вклада</td> </tr> <tr> <td data-bbox="976 949 1451 1082">Б. Производственный кооператив</td> <td data-bbox="1456 949 2080 1082">2. Ответственность участников ограничена вкладом, управление осуществляется коллегиально</td> </tr> <tr> <td data-bbox="976 1085 1451 1217">В. Акционерное общество</td> <td data-bbox="1456 1085 2080 1217">3. Члены объединения участвуют личным трудом и несут субсидиарную ответственность своим имуществом</td> </tr> <tr> <td data-bbox="976 1220 1451 1321">Г. Государственное унитарное предприятие</td> <td data-bbox="1456 1220 2080 1321">4. Учреждено одним лицом, имущество обособлено от имущества собственника</td> </tr> </tbody> </table> <p>Правильное соответствие: А — 2, Б — 3, В — 1, Г — 4</p> <p>Задание №2 Определите соответствие понятий и определений из области предпринимательской деятельности в рамках российского законодательства:</p>	Вид юридического лица	Характеристика	А. Хозяйственное товарищество	1. Участники несут ответственность в пределах стоимости внесенного вклада	Б. Производственный кооператив	2. Ответственность участников ограничена вкладом, управление осуществляется коллегиально	В. Акционерное общество	3. Члены объединения участвуют личным трудом и несут субсидиарную ответственность своим имуществом	Г. Государственное унитарное предприятие	4. Учреждено одним лицом, имущество обособлено от имущества собственника
Вид юридического лица	Характеристика												
А. Хозяйственное товарищество	1. Участники несут ответственность в пределах стоимости внесенного вклада												
Б. Производственный кооператив	2. Ответственность участников ограничена вкладом, управление осуществляется коллегиально												
В. Акционерное общество	3. Члены объединения участвуют личным трудом и несут субсидиарную ответственность своим имуществом												
Г. Государственное унитарное предприятие	4. Учреждено одним лицом, имущество обособлено от имущества собственника												

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме	
			Понятие	Определение
			А. Предпринимательская деятельность	1. Форма реализации гражданских прав путем участия гражданина в управлении делами юридического лица
			Б. Индивидуальное предпринимательство	2. Деятельность физических и юридических лиц, направленная на систематическое получение прибыли посредством производства товаров, оказания услуг или осуществления иной коммерческой деятельности
			В. Юридическое лицо	3. Организация, зарегистрированная государством и обладающая правами самостоятельного субъекта гражданского оборота
			Г. Участие в хозяйственном обществе	4. Осуществление гражданами самостоятельной хозяйственной деятельности без образования юридического лица
Правильное соответствие: А — 2, Б — 4, В — 3, Г — 1				
Тема 2. Право на осуществление предпринимательской деятельности	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделения административной, хозяйственной, документальной и организационной поддержки в соответствии с	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	Задания закрытого типа на установление соответствия Задание 1 Установите соответствие между видом предпринимательской деятельности и правовым основанием, необходимым для её легального осуществления при запуске бизнеса:	
			Вид предпринимательской деятельности	Правовое основание для осуществления
			1. Розничная торговля продуктами питания (магазин до 150 м ²)	А. Государственная регистрация юридического лица или ИП + обязательная санитарно-эпидемиологическая экспертиза помещений
			2. Медицинская деятельность (частная клиника)	Б. Государственная регистрация + получение лицензии на медицинскую деятельность + аккредитация персонала
			3. Производство и оборот этилового спирта	В. Государственная регистрация + обязательная сертификация продукции по

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме	
	миссией и планами стратегического развития организации		4. Образовательная деятельность (частный детский сад)	<p>техническим регламентам Таможенного союза</p> <p>Г. Государственная регистрация + получение лицензии на образовательную деятельность + соответствие лицензионным требованиям к помещениям и кадрам</p>
<p>Правильное соответствие: 1 → Д, 2 → Б, 3 → В, 4 → Г</p> <p>Задание 2 Установите соответствие между правовым риском при осуществлении предпринимательской деятельности и мерой его минимизации, которую следует предусмотреть в бизнес-плане организации:</p>				
			Правовой риск	Мера минимизации в бизнес-плане
			1. Осуществление деятельности без лицензии, если она подлежит лицензированию	А. Включение в финансовый план статьи «Расходы на получение лицензии» и резервирование срока 60–90 дней на прохождение лицензионной процедуры до старта продаж
			2. Привлечение к ответственности за нарушение лицензионных требований (например, отсутствие квалифицированного персонала)	Б. Разработка раздела «Организационный план» с графиком обучения/аттестации сотрудников и найма специалистов, соответствующих лицензионным требованиям
			3. Приостановление деятельности по решению суда из-за нарушения санитарных норм	В. Включение в план маркетинга бюджета на добровольную сертификацию продукции и услуг для повышения доверия потребителей
			4. Недействительность сделок из-за отсутствия государственной регистрации юридического лица	Г. Формирование «Плана реализации проекта» с чётким этапом «Государственная регистрация» до заключения первых договоров с контрагентами

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме										
			Правильное соответствие: 1 → А, 2 → Б, 3 → В, 4 → Г										
Тема 3. Система требований, предъявляемых к осуществлению предпринимательской деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделения м административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	<p>Задания закрытого типа на установление соответствия</p> <p>Задание 1 Установите соответствие между видом предпринимательской деятельности и комплексом обязательных требований, которые необходимо учесть при разработке бизнес-плана организации:</p> <table border="1" data-bbox="981 639 2074 1457"> <thead> <tr> <th data-bbox="981 639 1339 708">Вид деятельности</th> <th data-bbox="1339 639 2074 708">Комплекс обязательных требований</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="981 708 1339 879">1. Кафе быстрого обслуживания (до 50 посадочных мест)</td> <td data-bbox="1339 708 2074 879">А. Лицензирование деятельности; аттестация руководителя по программе «Основы охраны труда»; лицензирование медицинских работников; соответствие СанПиН 2.1.3684-21 по площади кабинетов и оснащению</td> </tr> <tr> <td data-bbox="981 879 1339 1083">2. Автосервис по ремонту легковых автомобилей</td> <td data-bbox="1339 879 2074 1083">Б. Декларирование соответствия продукции техническим регламентам ТР ТС 018/2011 «О безопасности колёсных транспортных средств»; лицензирование деятельности по утилизации отходов категории «опасные»; аттестация специалистов по охране труда</td> </tr> <tr> <td data-bbox="981 1083 1339 1254">3. Частная медицинская клиника (приём терапевта, УЗИ)</td> <td data-bbox="1339 1083 2074 1254">В. Лицензирование деятельности по медицинской деятельности; обязательная сертификация медицинского оборудования; аттестация персонала по программе «Дезинфекция»; лицензирование деятельности по обращению с отходами класса Б</td> </tr> <tr> <td data-bbox="981 1254 1339 1457">4. Производство детских игрушек</td> <td data-bbox="1339 1254 2074 1457">Г. Декларирование соответствия продукции техническому регламенту ТР ТС 007/2011 «О безопасности продукции, предназначенной для детей и подростков»; обязательная государственная регистрация продукции; сертификация системы менеджмента качества по ГОСТ Р ИСО 9001</td> </tr> </tbody> </table>	Вид деятельности	Комплекс обязательных требований	1. Кафе быстрого обслуживания (до 50 посадочных мест)	А. Лицензирование деятельности; аттестация руководителя по программе «Основы охраны труда»; лицензирование медицинских работников; соответствие СанПиН 2.1.3684-21 по площади кабинетов и оснащению	2. Автосервис по ремонту легковых автомобилей	Б. Декларирование соответствия продукции техническим регламентам ТР ТС 018/2011 «О безопасности колёсных транспортных средств»; лицензирование деятельности по утилизации отходов категории «опасные»; аттестация специалистов по охране труда	3. Частная медицинская клиника (приём терапевта, УЗИ)	В. Лицензирование деятельности по медицинской деятельности; обязательная сертификация медицинского оборудования; аттестация персонала по программе «Дезинфекция»; лицензирование деятельности по обращению с отходами класса Б	4. Производство детских игрушек	Г. Декларирование соответствия продукции техническому регламенту ТР ТС 007/2011 «О безопасности продукции, предназначенной для детей и подростков»; обязательная государственная регистрация продукции; сертификация системы менеджмента качества по ГОСТ Р ИСО 9001
Вид деятельности	Комплекс обязательных требований												
1. Кафе быстрого обслуживания (до 50 посадочных мест)	А. Лицензирование деятельности; аттестация руководителя по программе «Основы охраны труда»; лицензирование медицинских работников; соответствие СанПиН 2.1.3684-21 по площади кабинетов и оснащению												
2. Автосервис по ремонту легковых автомобилей	Б. Декларирование соответствия продукции техническим регламентам ТР ТС 018/2011 «О безопасности колёсных транспортных средств»; лицензирование деятельности по утилизации отходов категории «опасные»; аттестация специалистов по охране труда												
3. Частная медицинская клиника (приём терапевта, УЗИ)	В. Лицензирование деятельности по медицинской деятельности; обязательная сертификация медицинского оборудования; аттестация персонала по программе «Дезинфекция»; лицензирование деятельности по обращению с отходами класса Б												
4. Производство детских игрушек	Г. Декларирование соответствия продукции техническому регламенту ТР ТС 007/2011 «О безопасности продукции, предназначенной для детей и подростков»; обязательная государственная регистрация продукции; сертификация системы менеджмента качества по ГОСТ Р ИСО 9001												

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме										
			<p>Правильное соответствие: 1 → Д, 2 → Б, 3 → В, 4 → Г</p> <p>Задание 2 Установите соответствие между типом требования к предпринимательской деятельности и его ролью в формировании разделов бизнес-плана организации:</p> <table border="1" data-bbox="981 536 2078 1358"> <thead> <tr> <th data-bbox="981 536 1339 603">Тип требования</th> <th data-bbox="1341 536 2078 603">Роль в бизнес-плане</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="981 604 1339 810">1. Требования к квалификации персонала (аттестация, лицензирование специалистов)</td> <td data-bbox="1341 604 2078 810">А. Определяет структуру инвестиционных затрат: необходимость приобретения сертифицированного оборудования, систем вентиляции, средств пожаротушения до начала деятельности</td> </tr> <tr> <td data-bbox="981 812 1339 979">2. Требования к материально-технической базе (помещения, оборудование)</td> <td data-bbox="1341 812 2078 979">Б. Формирует содержание раздела «Организационный план»: график обучения сотрудников, бюджет на аттестацию, сроки найма квалифицированного персонала до старта операционной деятельности</td> </tr> <tr> <td data-bbox="981 981 1339 1187">3. Требования к документальному оформлению (лицензии, декларации, сертификаты)</td> <td data-bbox="1341 981 2078 1187">В. Влияет на финансовую модель: ежегодные расходы на продление лицензий, оплату услуг сертификационных центров, штрафные санкции за просрочку в разделе «План доходов и расходов»</td> </tr> <tr> <td data-bbox="981 1189 1339 1358">4. Требования к текущему контролю (инспекции, отчётность)</td> <td data-bbox="1341 1189 2078 1358">Г. Определяет этапы «Плана реализации проекта»: выделение критического пути «Получение лицензии» с резервированием 60–90 дней до запуска продаж; включение в риск-план вероятности отказа в выдаче разрешения</td> </tr> </tbody> </table> <p>Правильное соответствие: 1 → Б, 2 → А, 3 → Г, 4 → Д</p>	Тип требования	Роль в бизнес-плане	1. Требования к квалификации персонала (аттестация, лицензирование специалистов)	А. Определяет структуру инвестиционных затрат: необходимость приобретения сертифицированного оборудования, систем вентиляции, средств пожаротушения до начала деятельности	2. Требования к материально-технической базе (помещения, оборудование)	Б. Формирует содержание раздела «Организационный план»: график обучения сотрудников, бюджет на аттестацию, сроки найма квалифицированного персонала до старта операционной деятельности	3. Требования к документальному оформлению (лицензии, декларации, сертификаты)	В. Влияет на финансовую модель: ежегодные расходы на продление лицензий, оплату услуг сертификационных центров, штрафные санкции за просрочку в разделе «План доходов и расходов»	4. Требования к текущему контролю (инспекции, отчётность)	Г. Определяет этапы «Плана реализации проекта»: выделение критического пути «Получение лицензии» с резервированием 60–90 дней до запуска продаж; включение в риск-план вероятности отказа в выдаче разрешения
Тип требования	Роль в бизнес-плане												
1. Требования к квалификации персонала (аттестация, лицензирование специалистов)	А. Определяет структуру инвестиционных затрат: необходимость приобретения сертифицированного оборудования, систем вентиляции, средств пожаротушения до начала деятельности												
2. Требования к материально-технической базе (помещения, оборудование)	Б. Формирует содержание раздела «Организационный план»: график обучения сотрудников, бюджет на аттестацию, сроки найма квалифицированного персонала до старта операционной деятельности												
3. Требования к документальному оформлению (лицензии, декларации, сертификаты)	В. Влияет на финансовую модель: ежегодные расходы на продление лицензий, оплату услуг сертификационных центров, штрафные санкции за просрочку в разделе «План доходов и расходов»												
4. Требования к текущему контролю (инспекции, отчётность)	Г. Определяет этапы «Плана реализации проекта»: выделение критического пути «Получение лицензии» с резервированием 60–90 дней до запуска продаж; включение в риск-план вероятности отказа в выдаче разрешения												
Тема 4.	ПК-1 Способен	ИПК-1.1 Знать стратегии	Задания закрытого типа на установление последовательности										

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме										
<p>Субъекты предпринимательского права.</p>	<p>определять миссии и ставить стратегические цели подразделения м административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>	<p>развития и бизнес-план организации</p>	<p>Задание 1 Установите соответствие между видом предпринимательской деятельности и комплексом обязательных требований, которые необходимо учесть при разработке бизнес-плана организации:</p> <table border="1" data-bbox="978 467 2080 1289"> <thead> <tr> <th data-bbox="978 467 1339 539">Вид деятельности</th> <th data-bbox="1341 467 2080 539">Комплекс обязательных требований</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="978 541 1339 708">1. Кафе быстрого обслуживания (до 50 посадочных мест)</td> <td data-bbox="1341 541 2080 708">А. Лицензирование деятельности; аттестация руководителя по программе «Основы охраны труда»; лицензирование медицинских работников; соответствие СанПиН 2.1.3684-21 по площади кабинетов и оснащению</td> </tr> <tr> <td data-bbox="978 710 1339 911">2. Автосервис по ремонту легковых автомобилей</td> <td data-bbox="1341 710 2080 911">Б. Декларирование соответствия продукции техническим регламентам ТР ТС 018/2011 «О безопасности колёсных транспортных средств»; лицензирование деятельности по утилизации отходов категории «опасные»; аттестация специалистов по охране труда</td> </tr> <tr> <td data-bbox="978 912 1339 1080">3. Частная медицинская клиника (приём терапевта, УЗИ)</td> <td data-bbox="1341 912 2080 1080">В. Лицензирование деятельности по медицинской деятельности; обязательная сертификация медицинского оборудования; аттестация персонала по программе «Дезинфекция»; лицензирование деятельности по обращению с отходами класса Б</td> </tr> <tr> <td data-bbox="978 1082 1339 1289">4. Производство детских игрушек</td> <td data-bbox="1341 1082 2080 1289">Г. Декларирование соответствия продукции техническому регламенту ТР ТС 007/2011 «О безопасности продукции, предназначенной для детей и подростков»; обязательная государственная регистрация продукции; сертификация системы менеджмента качества по ГОСТ Р ИСО 9001</td> </tr> </tbody> </table> <p>Правильное соответствие: 1 → Д, 2 → Б, 3 → В, 4 → Г</p> <p>Задание 2</p>	Вид деятельности	Комплекс обязательных требований	1. Кафе быстрого обслуживания (до 50 посадочных мест)	А. Лицензирование деятельности; аттестация руководителя по программе «Основы охраны труда»; лицензирование медицинских работников; соответствие СанПиН 2.1.3684-21 по площади кабинетов и оснащению	2. Автосервис по ремонту легковых автомобилей	Б. Декларирование соответствия продукции техническим регламентам ТР ТС 018/2011 «О безопасности колёсных транспортных средств»; лицензирование деятельности по утилизации отходов категории «опасные»; аттестация специалистов по охране труда	3. Частная медицинская клиника (приём терапевта, УЗИ)	В. Лицензирование деятельности по медицинской деятельности; обязательная сертификация медицинского оборудования; аттестация персонала по программе «Дезинфекция»; лицензирование деятельности по обращению с отходами класса Б	4. Производство детских игрушек	Г. Декларирование соответствия продукции техническому регламенту ТР ТС 007/2011 «О безопасности продукции, предназначенной для детей и подростков»; обязательная государственная регистрация продукции; сертификация системы менеджмента качества по ГОСТ Р ИСО 9001
Вид деятельности	Комплекс обязательных требований												
1. Кафе быстрого обслуживания (до 50 посадочных мест)	А. Лицензирование деятельности; аттестация руководителя по программе «Основы охраны труда»; лицензирование медицинских работников; соответствие СанПиН 2.1.3684-21 по площади кабинетов и оснащению												
2. Автосервис по ремонту легковых автомобилей	Б. Декларирование соответствия продукции техническим регламентам ТР ТС 018/2011 «О безопасности колёсных транспортных средств»; лицензирование деятельности по утилизации отходов категории «опасные»; аттестация специалистов по охране труда												
3. Частная медицинская клиника (приём терапевта, УЗИ)	В. Лицензирование деятельности по медицинской деятельности; обязательная сертификация медицинского оборудования; аттестация персонала по программе «Дезинфекция»; лицензирование деятельности по обращению с отходами класса Б												
4. Производство детских игрушек	Г. Декларирование соответствия продукции техническому регламенту ТР ТС 007/2011 «О безопасности продукции, предназначенной для детей и подростков»; обязательная государственная регистрация продукции; сертификация системы менеджмента качества по ГОСТ Р ИСО 9001												

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме										
			<p>Установите соответствие между типом требования к предпринимательской деятельности и его ролью в формировании разделов бизнес-плана организации:</p> <table border="1" data-bbox="981 400 2078 1190"> <thead> <tr> <th data-bbox="981 400 1357 472">Тип требования</th> <th data-bbox="1361 400 2078 472">Роль в бизнес-плане</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="981 475 1357 675">1. Требования к квалификации персонала (аттестация, лицензирование специалистов)</td> <td data-bbox="1361 475 2078 675">А. Определяет структуру инвестиционных затрат: необходимость приобретения сертифицированного оборудования, систем вентиляции, средств пожаротушения до начала деятельности</td> </tr> <tr> <td data-bbox="981 678 1357 842">2. Требования к материально-технической базе (помещения, оборудование)</td> <td data-bbox="1361 678 2078 842">Б. Формирует содержание раздела «Организационный план»: график обучения сотрудников, бюджет на аттестацию, сроки найма квалифицированного персонала до старта операционной деятельности</td> </tr> <tr> <td data-bbox="981 845 1357 1010">3. Требования к документальному оформлению (лицензии, декларации, сертификаты)</td> <td data-bbox="1361 845 2078 1010">В. Влияет на финансовую модель: ежегодные расходы на продление лицензий, оплату услуг сертификационных центров, штрафные санкции за просрочку в разделе «План доходов и расходов»</td> </tr> <tr> <td data-bbox="981 1013 1357 1190">4. Требования к текущему контролю (инспекции, отчётность)</td> <td data-bbox="1361 1013 2078 1190">Г. Определяет этапы «Плана реализации проекта»: выделение критического пути «Получение лицензии» с резервированием 60–90 дней до запуска продаж; включение в риск-план вероятности отказа в выдаче разрешения</td> </tr> </tbody> </table> <p>Правильное соответствие: 1 → Б, 2 → А, 3 → Г, 4 → Д</p>	Тип требования	Роль в бизнес-плане	1. Требования к квалификации персонала (аттестация, лицензирование специалистов)	А. Определяет структуру инвестиционных затрат: необходимость приобретения сертифицированного оборудования, систем вентиляции, средств пожаротушения до начала деятельности	2. Требования к материально-технической базе (помещения, оборудование)	Б. Формирует содержание раздела «Организационный план»: график обучения сотрудников, бюджет на аттестацию, сроки найма квалифицированного персонала до старта операционной деятельности	3. Требования к документальному оформлению (лицензии, декларации, сертификаты)	В. Влияет на финансовую модель: ежегодные расходы на продление лицензий, оплату услуг сертификационных центров, штрафные санкции за просрочку в разделе «План доходов и расходов»	4. Требования к текущему контролю (инспекции, отчётность)	Г. Определяет этапы «Плана реализации проекта»: выделение критического пути «Получение лицензии» с резервированием 60–90 дней до запуска продаж; включение в риск-план вероятности отказа в выдаче разрешения
Тип требования	Роль в бизнес-плане												
1. Требования к квалификации персонала (аттестация, лицензирование специалистов)	А. Определяет структуру инвестиционных затрат: необходимость приобретения сертифицированного оборудования, систем вентиляции, средств пожаротушения до начала деятельности												
2. Требования к материально-технической базе (помещения, оборудование)	Б. Формирует содержание раздела «Организационный план»: график обучения сотрудников, бюджет на аттестацию, сроки найма квалифицированного персонала до старта операционной деятельности												
3. Требования к документальному оформлению (лицензии, декларации, сертификаты)	В. Влияет на финансовую модель: ежегодные расходы на продление лицензий, оплату услуг сертификационных центров, штрафные санкции за просрочку в разделе «План доходов и расходов»												
4. Требования к текущему контролю (инспекции, отчётность)	Г. Определяет этапы «Плана реализации проекта»: выделение критического пути «Получение лицензии» с резервированием 60–90 дней до запуска продаж; включение в риск-план вероятности отказа в выдаче разрешения												
Тема 5. Банкротство.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	<p>Задания закрытого типа на установление последовательности</p> <p>Задание 1</p> <p>Расположите этапы процедуры банкротства юридического лица согласно ФЗ №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» в правильной хронологической последовательности, учитывая возможность восстановления платёжеспособности на</p>										

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации		<p>каждом этапе:</p> <p>А. Конкурсное производство: реализация имущества должника для погашения требований кредиторов в установленной законом очередности</p> <p>Б. Наблюдение: анализ финансового состояния, формирование реестра требований кредиторов, оценка возможности восстановления платёжеспособности</p> <p>В. Финансовое оздоровление: реализация плана погашения долгов под контролем собственника/руководителя при утверждении плана собранием кредиторов</p> <p>Г. Внешнее управление: передача полномочий внешнему управляющему для реализации плана восстановления платёжеспособности (реструктуризация, продажа активов)</p> <p>Д. Мирное соглашение: достижение договорённости между должником и кредиторами о порядке и сроках погашения долгов на любом этапе процедуры</p> <p>Правильная последовательность: Б → В → Г → А</p> <p>Задание 2</p> <p>Расположите действия руководителя организации в правильной последовательности при выявлении признаков надвигающегося банкротства (просроченная задолженность более 300 тыс. руб., низкая ликвидность) для минимизации рисков и сохранения бизнеса:</p> <p>А. Разработка плана финансового оздоровления с графиком погашения долгов, мерами по увеличению выручки и оптимизации издержек</p> <p>Б. Проведение экспресс-диагностики финансового состояния: расчёт коэффициентов ликвидности, анализ денежных потоков, идентификация критических статей задолженности</p> <p>В. Инициирование переговоров с ключевыми кредиторами о реструктуризации долгов до подачи заявления о банкротстве</p> <p>Г. Принятие решения о подаче заявления в арбитражный суд о признании организации банкротом (обязанность руководителя при наличии признаков неплатёжеспособности более 3 месяцев)</p> <p>Д. Назначение ответственного за мониторинг исполнения плана оздоровления с еженедельной отчётностью перед собственниками</p> <p>Правильная последовательность:</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Б → В → А → Д → Г
Тема 6. Правовой режим имущества.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделения м административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	<p>Задания закрытого типа на установление последовательности</p> <p>Задание 1</p> <p>Расположите этапы формирования имущественной базы ООО при запуске бизнеса в правильной последовательности с точки зрения соблюдения требований гражданского законодательства и обеспечения финансовой устойчивости, отражаемой в бизнес-плане:</p> <p>А. Государственная регистрация юридического лица в ЕГРЮЛ с указанием размера уставного капитала и сведений об имуществе, переданном в качестве вклада Б. Принятие решения учредителей о размере уставного капитала (не менее 10 000 руб.), форме вкладов (денежные/неденежные) и сроках их внесения В. Оценка неденежных вкладов в уставный капитал независимым оценщиком (при стоимости свыше 20 000 руб.) и одобрение стоимости общим собранием учредителей Г. Фактическое внесение вкладов: денежные средства на расчётный счёт, передача права собственности на недвижимость/оборудование по договору дарения или купли-продажи Д. Разработка бизнес-плана с обоснованием структуры активов: соотношение основных средств (оборудование, помещение) и оборотных средств (сырьё, товары) для достижения плановой рентабельности</p> <p>Правильная последовательность: Д → Б → В → Г → А</p> <p>Задание 2</p> <p>Расположите действия руководителя организации в правильной последовательности при принятии решения об использовании недвижимости в качестве залога для привлечения кредитных ресурсов под реализацию инвестиционного проекта:</p> <p>А. Проверка отсутствия обременений на объект недвижимости через выписку из ЕГРН и подтверждение права собственности Б. Включение в бизнес-план инвестиционного проекта раздела «Финансирование» с расчётом эффективности кредита и оценкой риска утраты залогового имущества В. Заключение кредитного договора и договора об ипотеке с банком с указанием предмета залога, оценочной стоимости и условий реализации при неисполнении обязательств</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			<p>Г. Проведение независимой оценки рыночной стоимости объекта недвижимости для определения максимальной суммы кредита (обычно 50–70% от оценки)</p> <p>Д. Государственная регистрация ипотеки в Росреестре как обязательное условие возникновения залогового права на недвижимость</p> <p>Правильная последовательность: Б → А → Г → В → Д</p>
<p>Тема 7. Приватизация государственного имущества.</p>	<p>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделения м административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>	<p>ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации</p>	<p>Задания комбинированного типа (выбор одного ответа + объяснение)</p> <p>Задание 1</p> <p>Предприниматель планирует приобрести приватизируемое муниципальное предприятие — автосервис с земельным участком — для включения в стратегию развития своей сети сервисных центров. Какой фактор следует в первую очередь проанализировать при разработке бизнес-плана, чтобы избежать риска невозможности дальнейшего использования имущества после приватизации?</p> <p>Варианты ответов:</p> <p>А. Рыночная стоимость аналогичных автосервисов в регионе для определения справедливой цены предложения на аукционе.</p> <p>Б. Наличие обременений и ограничений права пользования земельным участком (сервитуты, охранные зоны, градостроительные регламенты), указанных в выписке ЕГРН.</p> <p>В. Количество постоянных клиентов предприятия по данным бухгалтерской отчетности за последние 3 года.</p> <p>Г. Возможность привлечения кредита под залог приобретаемого имущества для финансирования модернизации оборудования.</p> <p>Правильный ответ: Б</p> <p>Эталон объяснения:</p> <p>Ограничения права пользования землёй (сервитуты, градостроительные регламенты) могут сделать невозможным расширение сервиса или установку нового оборудования, что полностью обесценит инвестицию независимо от рыночной цены или клиентской базы. Такие ограничения сохраняются после приватизации и не подлежат одностороннему изменению покупателем, в отличие от маркетинговых или финансовых параметров.</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			<p>Задание 2</p> <p>Организация намерена участвовать в приватизации государственного предприятия через аукцион. В бизнес-плане необходимо обосновать максимальную цену предложения, учитывающую не только рыночную стоимость актива, но и риски постприватизационного периода. Какой элемент бизнес-плана наиболее значим для минимизации риска приобретения «токсичных» обязательств вместе с имуществом предприятия?</p> <p>Варианты ответов:</p> <p>А. Маркетинговый план продвижения услуг предприятия на региональном рынке после смены собственника.</p> <p>Б. Юридическая экспертиза (даудип) с фокусом на выявление скрытых обязательств: непогашенные кредиты, судебные споры, экологические обязательства, долги по налогам и зарплате.</p> <p>В. Организационная структура управления предприятием после приватизации с распределением функций между ключевыми менеджерами.</p> <p>Г. План модернизации оборудования с расчётом срока окупаемости инвестиций в обновление основных фондов.</p> <p>Правильный ответ: Б</p> <p>Эталон объяснения:</p> <p>Скрытые обязательства (долги, судебные иски, экологические риски) автоматически переходят к новому собственнику при приватизации предприятия как имущественного комплекса и могут превысить стоимость самого актива, сделав проект убыточным ещё до запуска операционной деятельности. Маркетинговые и инвестиционные планы теряют смысл при наличии непредвиденных долговых обязательств, которые не отражены в балансе на дату приватизации.</p>
Тема 8. Рынок ценных бумаг.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделения	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	<p>Задания комбинированного типа (выбор одного ответа + объяснение)</p> <p>Задание 1</p> <p>Стартап в сфере электромобильности планирует привлечь 500 млн руб. для запуска производства через выпуск ценных бумаг. В бизнес-плане необходимо выбрать оптимальный инструмент с учётом стратегических целей: сохранение контроля учредителей над компанией и минимизация текущей финансовой нагрузки в период убыточности (первые 2 года). Какой инструмент рынка ценных бумаг наиболее</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	<p>М административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>		<p>соответствует этим целям? Варианты ответов: А. Выпуск обыкновенных акций с размещением среди стратегических инвесторов. Б. Выпуск конвертируемых облигаций с правом конвертации в акции через 3 года после достижения безубыточности. В. Выпуск корпоративных облигаций с фиксированным купоном 12% годовых и погашением через 5 лет. Г. Привлечение венчурного финансирования через продажу доли в уставном капитале без выпуска ценных бумаг. Правильный ответ: Б Эталон объяснения: Конвертируемые облигации не требуют выплаты высокого купона в период убыточности (возможна отсрочка или капитализация процентов) и не размывают контроль учредителей до момента конвертации, в отличие от обыкновенных акций. После выхода на безубыточность конвертация происходит по заранее оговорённой цене, что защищает учредителей от чрезмерного размытия доли при росте оценки компании.</p> <p>Задание 2 При разработке бизнес-плана экспортно-ориентированной компании менеджер включил в раздел «Финансовый план» хеджирование валютного риска через срочные контракты на рынке ценных бумаг. Какой инструмент наиболее эффективно минимизирует риск снижения маржинальности при укреплении рубля к доллару США (основная валюта экспортных контрактов)? Варианты ответов: А. Покупка опционов пут на доллар США с исполнением через 6 месяцев по страйк-цене 85 руб./долл. Б. Продажа фьючерсных контрактов на доллар США с поставкой через 6 месяцев по цене 82 руб./долл. В. Покупка опционов колл на доллар США с исполнением через 6 месяцев по страйк-цене 90 руб./долл. Г. Открытие длинной позиции по акциям нефтегазовых компаний, коррелирующих с курсом рубля.</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			<p>Правильный ответ: Б</p> <p>Эталон объяснения:</p> <p>Экспортер получает выручку в долларах и несёт расходы в рублях, поэтому при укреплении рубля его рублёвая маржа сокращается. Продажа фьючерсов на доллар фиксирует курс продажи валютной выручки заранее, полностью нивелируя валютный риск без уплаты премии (в отличие от опционов). В бизнес-плане это позволяет точно спрогнозировать рублёвую маржинальность независимо от колебаний курса, что критично для обоснования инвестиционной привлекательности проекта.</p>
<p>Тема 9. Антимонопольное регулирование.</p>	<p>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>	<p>ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации</p>	<p>Задания комбинированного типа (выбор одного ответа + объяснение)</p> <p>Задание 1</p> <p>Компания «СтройМастер», занимающая 25% регионального рынка строительных материалов, планирует приобрести конкурента «Базис-Строй» (15% рынка) для укрепления позиций в рамках стратегии горизонтальной интеграции. В бизнес-плане необходимо предусмотреть процедуру согласования сделки. Какое действие обязательно должно быть выполнено до заключения договора купли-продажи, чтобы избежать признания сделки недействительной и штрафа до 5% выручки?</p> <p>Варианты ответов:</p> <p>А. Проведение маркетингового исследования для обоснования синергии после объединения компаний в разделе «Стратегия развития» бизнес-плана.</p> <p>Б. Подача ходатайства в Федеральную антимонопольную службу (ФАС) и получение предварительного согласия, так как суммарная доля превысит 35% на товарном рынке.</p> <p>В. Уведомление налогового органа о планируемой сделке для корректного расчёта налога на прибыль от сделки в финансовом плане.</p> <p>Г. Проведение аудита финансовой отчётности «Базис-Строй» для оценки справедливой стоимости приобретаемых активов.</p> <p>Правильный ответ: Б</p> <p>Эталон объяснения:</p> <p>Согласно ст. 28 Закона №135-ФЗ «О защите конкуренции», сделки, в результате которых доля покупателя превысит 35% на товарном рынке, подлежат обязательному предварительному согласованию с ФАС. Без такого согласия сделка может быть признана судом недействительной, что полностью сорвёт реализацию стратегии интеграции и приведёт к потере инвестиций.</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			<p>Задание 2</p> <p>При разработке бизнес-плана выхода на новый региональный рынок компания «ТехноСервис» планирует применить агрессивную ценовую стратегию: установить цены на 40% ниже среднерыночных на первые 6 месяцев для быстрого захвата доли рынка, с последующим повышением до рыночного уровня. Какой антимонопольный риск наиболее вероятен при реализации такой стратегии, даже при отсутствии доминирующего положения компании?</p> <p>Варианты ответов:</p> <p>А. Признание сделки экономической концентрацией, требующей согласования с ФАС.</p> <p>Б. Квалификация действий как недобросовестной конкуренции — демпинга с целью вытеснения конкурентов с рынка (ст. 14 Закона «О защите конкуренции»).</p> <p>В. Нарушение прав потребителей из-за несоответствия цены и качества товара.</p> <p>Г. Привлечение к ответственности за картельный сговор с поставщиками на установление минимальных цен.</p> <p>Правильный ответ: Б</p> <p>Эталон объяснения:</p> <p>Демпинг расценивается как недобросовестная конкуренция независимо от доли рынка, если доказано намерение вытеснить конкурентов с последующим монополизацией рынка (п. 2 ст. 14 Закона №135-ФЗ). В бизнес-плане такую стратегию следует заменить на обоснованное ценовое преимущество (например, за счёт оптимизации логистики), а не на искусственное занижение цен ниже себестоимости.</p>
Тема 10. Правовое регулирование инвестиционной деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделения м административной,	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	<p>Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов + объяснение)</p> <p>Задание 1</p> <p>При разработке бизнес-плана строительства логистического комплекса в особой экономической зоне (ОЭЗ) инвестор планирует использовать государственные меры поддержки. Какие из перечисленных правовых инструментов следует включить в раздел «Инвестиционная стратегия» бизнес-плана для минимизации рисков и повышения привлекательности проекта?</p> <p>Варианты ответов (выберите 2 правильных):</p> <p>А. Заключение специального инвестиционного контракта (СПИК) для получения налоговых льгот по налогу на прибыль и имуществу при условии достижения</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации		<p>плановых показателей локализации производства.</p> <p>Б. Получение разрешения на строительство до завершения государственной экспертизы проектной документации для ускорения сроков реализации.</p> <p>В. Подача заявки на получение статуса резидента ОЭЗ с правом применения таможенных льгот (освобождение от ввозных пошлин на оборудование) и пониженных ставок страховых взносов.</p> <p>Г. Привлечение иностранного инвестора с долей 51% без уведомления ФАС, так как строительство логистических комплексов не относится к стратегическим отраслям.</p> <p>Д. Включение в инвестиционный договор условий о стабилизации налогового режима («мораторий на ухудшение») на период окупаемости проекта (7 лет).</p> <p>Правильные ответы: В, Д</p> <p>Эталон объяснения:</p> <p>Статус резидента ОЭЗ (В) предоставляет таможенные и налоговые льготы, напрямую влияющие на расчёт окупаемости в бизнес-плане; стабилизация налогового режима (Д) защищает проект от изменения законодательства в период окупаемости. СПИК (А) применяется только к промышленному производству с локализацией, а не к логистике; получение разрешения до экспертизы (Б) незаконно; иностранные инвестиции в недвижимость могут требовать согласования при наличии земельных участков в стратегических зонах (Г).</p> <p>Задание 2</p> <p>Компания планирует реализовать проект государственно-частного партнёрства (ГЧП) по реконструкции городской теплосети. Какие из перечисленных условий обязательно должны быть отражены в бизнес-плане для обеспечения правовой устойчивости проекта и привлечения финансирования?</p> <p>Варианты ответов (выберите 3 правильных):</p> <p>А. Механизм индексации тарифов для потребителей с учётом инфляции и роста затрат на энергоносители для обеспечения возврата инвестиций.</p> <p>Б. Гарантии муниципального образования по выкупу объекта по остаточной стоимости в случае досрочного расторжения концессионного соглашения по вине государства.</p> <p>В. Условия передачи земельного участка в аренду на срок действия концессии без проведения аукциона как мера поддержки инвестора.</p> <p>Г. Обязательство инвестора передать технологические секреты (ноу-хау)</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			<p>муниципалитету по окончании срока концессии.</p> <p>Д. Распределение рисков между сторонами: технические риски (поломка оборудования) несёт концессионер, регуляторные риски (изменение законодательства) — концедент.</p> <p>Е. Предоставление инвестором банковской гарантии в размере 100% стоимости проекта на весь срок реализации.</p> <p>Правильные ответы: А, Б, Д</p> <p>Эталон объяснения:</p> <p>Индексация тарифов (А) обеспечивает возврат инвестиций при инфляции; гарантии выкупа (Б) снижают риск потери капитала при досрочном прекращении; чёткое распределение рисков (Д) позволяет корректно оценить стоимость капитала в бизнес-плане. Передача ноу-хау (Г) не требуется законом и снижает мотивацию инвестора; банковская гарантия 100% стоимости (Е) избыточна и делает проект нерентабельным; аренда без аукциона (В) возможна, но не является обязательным условием устойчивости проекта.</p>
<p>Тема 11. Финансирование и кредитование предпринимательской деятельности.</p>	<p>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документальной и организационной поддержки в соответствии с миссией и</p>	<p>ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации</p>	<p>Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов + объяснение)</p> <p>Задание 1</p> <p>При разработке бизнес-плана запуска производства энергоэффективных окон стартап с нулевой кредитной историей и отсутствием залогового имущества планирует привлечь финансирование на закупку оборудования (15 млн руб.) и оборотные средства (5 млн руб.). Какие источники финансирования рационально комбинировать в разделе «Финансовый план» для минимизации стоимости капитала и обеспечения реализуемости проекта?</p> <p>Варианты ответов (выберите 2 правильных):</p> <p>А. Коммерческий кредит от поставщика оборудования с отсрочкой платежа на 6 месяцев без процентов для части стоимости станков.</p> <p>Б. Лизинг оборудования с первоначальным взносом 20% и ежемесячными платежами, привязанными к графику поступления выручки от продаж.</p> <p>В. Кредит в коммерческом банке под 18% годовых на 3 года под залог личного автомобиля основателя.</p> <p>Г. Субсидия на возмещение части затрат на приобретение оборудования в рамках региональной программы поддержки малого бизнеса (до 30% стоимости).</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	планами стратегического развития организации		<p>Д. Привлечение венчурного капитала с продажей 51% доли в уставном капитале для покрытия всех инвестиционных затрат. Эталон объяснения: Лизинг (Б) не требует залога и позволяет синхронизировать платежи с поступлением выручки, снижая риск кассового разрыва; субсидия (Г) снижает общую потребность в заёмном капитале и стоимость проекта без размытия доли собственников. Коммерческий кредит (В) недоступен без обеспечения, а венчурное финансирование с 51% долей (Д) лишает основателей контроля над стратегией развития.</p> <p>Задание 2 В бизнес-плане экспансии сети кофеен в соседний регион (инвестиции 30 млн руб.) необходимо оптимизировать структуру финансирования для достижения целевой рентабельности собственного капитала (РСК) не ниже 25%. Какие условия финансирования следует предусмотреть в разделе «Источники финансирования», чтобы избежать эффекта финансового рычага в отрицательную сторону при снижении выручки на 15%? Варианты ответов (выберите 3 правильных): А. Привлечение кредита на сумму не более 40% от общих инвестиций для ограничения долговой нагрузки. Б. Установление фиксированной процентной ставки по кредиту вместо плавающей для прогнозируемости расходов на обслуживание долга. В. Включение в кредитный договор ковенанта о минимальном значении коэффициента покрытия долга (DSCR) не ниже 1,2 для раннего выявления рисков дефолта. Г. Привлечение 100% заёмного капитала под 12% годовых, так как ставка ниже целевой РСК 25%, что автоматически обеспечит положительный эффект финансового рычага. Д. Формирование резервного фонда в размере 10% от инвестиций из собственных средств для покрытия кассовых разрывов в первые 6 месяцев. Е. Отказ от собственного капитала инвесторов с требованием дивидендных выплат в первые 2 года для максимизации денежного потока. Правильные ответы: А, Б, Д Эталон объяснения: Ограничение доли кредита до 40% (А) снижает риск превышения расходов на</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			<p>обслуживание долга над маржинальным доходом при падении выручки; фиксированная ставка (Б) исключает рост процентных расходов при ужесточении денежно-кредитной политики; резервный фонд (Д) покрывает кассовые разрывы без нарушения графика платежей. Вариант Г приведёт к отрицательному рычагу при снижении выручки, так как фиксированные проценты останутся неизменными; ковенанты (В) — инструмент банка, а не защиты проекта; отказ от дивидендов (Е) не влияет на операционную устойчивость.</p>
<p>Тема 12. Инновационная деятельность.</p>	<p>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>	<p>ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации</p>	<p>Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов + объяснение) Задание 1 Стартап разработал инновационное программное обеспечение для прогнозирования спроса на основе машинного обучения и планирует коммерциализацию в рамках бизнес-плана. Какие меры необходимо предусмотреть одновременно в разделе «Инновационная стратегия» для защиты интеллектуальной собственности и обеспечения инвестиционной привлекательности проекта? Варианты ответов (выберите 2 правильных): А. Регистрация товарного знака на название продукта для защиты бренда на рынке. Б. Подача заявки на патентование алгоритма машинного обучения как изобретения. В. Оформление исключительных прав на программу для ЭВМ через регистрацию в Роспатенте и включение положения о конфиденциальности в трудовые договоры с разработчиками. Г. Публикация исходного кода алгоритма в открытом доступе (GitHub) для привлечения сообщества разработчиков и ускорения развития продукта. Д. Заключение лицензионного договора с университетом, в котором был разработан базовый алгоритм, для легализации использования научных разработок. Правильные ответы: В, Д Эталон объяснения: Алгоритмы машинного обучения в РФ не патентуются как изобретения (требуется технический результат), но защищаются как программы для ЭВМ через регистрацию и режим коммерческой тайны (В); использование университетских разработок без лицензии создаёт риск оспаривания прав собственности инвесторами (Д). Открытая публикация кода (Г) уничтожает конкурентное преимущество, а товарный знак (А) защищает только бренд, а не саму технологию.</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			<p>Задание 2</p> <p>При разработке бизнес-плана инновационного проекта по производству биоразлагаемой упаковки компания планирует привлечь государственную поддержку. Какие инструменты рационально комбинировать в разделе «Финансовый план» для минимизации рисков и повышения окупаемости проекта?</p> <p>Варианты ответов (выберите 3 правильных):</p> <p>А. Подача заявки на грант Фонда содействия инновациям по программе «Старт» для финансирования НИОКР без размытия доли собственников.</p> <p>Б. Получение субсидии на возмещение 50% затрат на приобретение оборудования после подтверждения достижения показателей бизнес-плана (выручка, экспорт).</p> <p>В. Привлечение венчурного капитала на стадии масштабирования после подтверждения технологической осуществимости и первых продаж.</p> <p>Г. Оформление кредита в коммерческом банке под 22% годовых на полную сумму проекта (50 млн руб.) для ускорения выхода на рынок.</p> <p>Д. Регистрация в качестве резидента инновационного центра «Сколково» для применения пониженных ставок страховых взносов (14%) и налога на прибыль (0%) в течение 10 лет.</p> <p>Е. Отказ от патентования технологии для ускорения выхода на рынок и снижения затрат на регистрацию интеллектуальной собственности.</p> <p>Правильные ответы: А, Б, Д</p> <p>Эталон объяснения:</p> <p>Грант (А) финансирует рискованную стадию НИОКР без долга и размытия доли; субсидия (Б) компенсирует капитальные затраты после подтверждения коммерческого потенциала; льготы Сколково (Д) снижают операционные расходы на 5–7 лет, критично влияя на окупаемость. Венчурный капитал (В) эффективен только после подтверждения продукта рынком (стадия масштабирования), а не на этапе НИОКР; кредит под 22% (Г) делает проект нерентабельным при низкой марже на старте; отказ от патентования (Е) создаёт риск копирования технологии конкурентами.</p>
Тема 13. Правовой режим информации в	ПК-1 Способен определять миссии и	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	<p>Задания открытого типа с развёрнутым ответом</p> <p>Задание 1</p> <p>Сценарий:</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
предпринимательской деятельности.	<p>ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>		<p>Компания «АналитикПро» разрабатывает бизнес-план запуска платформы для анализа поведения покупателей в розничных сетях. Платформа будет собирать данные через:</p> <ul style="list-style-type: none"> Покупку анонимизированных чековых данных у партнёрских магазинов Интеграцию с системами лояльности (с согласия клиентов) Веб-скрапинг открытых ценовых предложений конкурентов <p>Вопрос:</p> <p>Какие три правовых ограничения в отношении режима информации обязательно должны быть отражены в бизнес-плане для минимизации рисков при запуске платформы? Для каждого ограничения укажите: а) нормативную базу; б) конкретную меру, которую следует предусмотреть в организационном или финансовом плане; в) последствия её игнорирования для реализации стратегии.</p> <p>Эталон ответа:</p> <p>Обработка персональных данных: нормативная база — ФЗ №152-ФЗ. Мера — включение в организационный план бюджета на назначение ответственного за обработку ПДн и проведение аудита соответствия (около 300 тыс. руб.); разработка политики конфиденциальности и механизмов получения согласия. Последствия игнорирования — штраф до 6% выручки и запрет обработки данных, что делает бизнес-модель неработоспособной.</p> <p>Коммерческая тайна поставщиков: нормативная база — ст. 139 ГК РФ, ФЗ «О защите конкуренции». Мера — в финансовый план заложить расходы на заключение договоров с магазинами с чётким определением состава конфиденциальной информации и запретом на использование данных для конкурентного анализа поставщиков. Последствия — судебные иски от поставщиков и антимонопольные штрафы за недобросовестную конкуренцию.</p> <p>Ограничения на веб-скрапинг: нормативная база — ст. 1229 ГК РФ (исключительные права), условия использования сайтов. Мера — в раздел «Риски» бизнес-плана включить альтернативный источник данных (публичные отчёты Росстата) на случай блокировки скрапинга; бюджет на лицензионные соглашения с агрегаторами цен. Последствия — блокировка доступа к данным, судебные иски о нарушении авторских прав, невозможность формирования аналитических отчётов.</p> <p>Задание 2 Сценарий:</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			<p>Стартап «МедТех» разрабатывает бизнес-план создания сервиса телемедицины с использованием искусственного интеллекта для предварительной диагностики. Ключевой актив проекта — база медицинских данных (анонимизированные истории болезни, изображения МРТ) и алгоритмы ИИ, обученные на этой базе.</p> <p>Вопрос: Почему режим коммерческой тайны недостаточен для комплексной защиты информационных активов стартапа при выходе на рынок, и какие дополнительные правовые инструменты необходимо предусмотреть в бизнес-плане для защиты базы данных и алгоритмов? Обоснуйте ответ через призму требований инвесторов к обоснованию стоимости нематериальных активов в финансовой модели.</p> <p>Эталон ответа: Режим коммерческой тайны недостаточен по трём причинам: а) медицинские данные подпадают под особый режим персональных данных (ФЗ №152-ФЗ), где анонимизация не снимает всех ограничений при использовании в коммерческих целях; б) алгоритмы ИИ не охраняются как изобретения без технического результата, а утрата конфиденциальности (утечка кода) полностью обесценивает актив; в) инвесторы не принимают коммерческую тайну как обоснование стоимости нематериальных активов из-за невозможности верификации и риска утраты защиты.</p> <p>Дополнительные инструменты: 1) Регистрация базы данных как объекта смежных прав (ст. 1333 ГК РФ) — подтверждает факт создания и дату, что позволяет оценить актив по затратному методу в бизнес-плане; 2) Патентование технических решений в алгоритме (например, способ обработки изображений МРТ с улучшенной точностью) — создаёт исключительное право, защищённое государством, и повышает оценку по рыночному методу; 3) Лицензионные договоры с медицинскими учреждениями на использование данных — формализуют легальность источника данных, что критично для прохождения due diligence инвесторами. Эти инструменты трансформируют «нематериальный» актив в юридически верифицируемый объект с рыночной стоимостью.</p>
Тема 14. Правовое регулирование внешнеэкономич	ПК-1 Способен определять миссии и ставить	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	<p>Задания открытого типа с развёрнутым ответом</p> <p>Задание 1</p> <p>Сценарий: ООО «ТекстильЭкспорт» разрабатывает бизнес-план выхода на рынок ЕАЭС с</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
<p>еской деятельности.</p>	<p>стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>		<p>производством эко-одежды из органического хлопка. В разделе «Производственный план» учтены затраты на сырьё, но не учтены таможенно-тарифные и нетарифные барьеры. При анализе выявлено:</p> <p>Импорт хлопка-сырца из Узбекистана облагается пошлиной 5%</p> <p>Готовая продукция при экспорте в Казахстан освобождена от пошлин по правилам ЕАЭС</p> <p>Требуется сертификация продукции по техническому регламенту ТР ЕАЭС 017/2011 «О безопасности продукции лёгкой промышленности»</p> <p>Вопрос:</p> <p>Какие три элемента обязательно должны быть добавлены в бизнес-план для корректного расчёта себестоимости и обеспечения реализуемости экспортной стратегии? Для каждого элемента укажите: а) правовую основу; б) конкретную статью расходов или риск в финансовой модели; в) последствия игнорирования для достижения целевых показателей рентабельности.</p> <p>Требования к ответу:</p> <p>Развёрнутый ответ (200–250 слов), структурированный по трём элементам с указанием пунктов а), б), в) для каждого.</p> <p>Эталон ответа:</p> <p>Таможенная пошлина на импорт сырья: правовая основа — Единый таможенный тариф ЕАЭС. Статья расходов — включение 5% пошлины в калькуляцию себестоимости хлопка-сырца в производственном плане. Последствия игнорирования — занижение себестоимости на 3–4%, что при марже 10% приведёт к убыткам при выходе на рынок.</p> <p>Расходы на сертификацию: правовая основа — ТР ЕАЭС 017/2011, ст. 5 (обязательная оценка соответствия). Статья расходов — бюджет на услуги аккредитованной лаборатории (около 150 тыс. руб. на первую партию) и ежегодное подтверждение сертификата. Последствия — невозможность выпуска продукции в обращение на территории ЕАЭС, полная блокировка экспортной стратегии.</p> <p>Валютные ограничения при расчётах: правовая основа — ФЗ №173-ФЗ «О валютном регулировании». Риск — обязательная продажа 80% выручки в иностранной валюте при превышении контрактной суммы 10 млн руб. Последствия — кассовый разрыв из-за заморозки части выручки, невозможность своевременной оплаты поставщиков сырья и срыв производственного цикла.</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			<p>Задание 2 Сценарий: Компания «АгроТех» планирует экспорт зерна в Турцию и разрабатывает бизнес-план с фиксированной ценой контракта в долларах США на 6 месяцев вперёд. В разделе «Финансовый план» учтены логистические расходы, но не предусмотрены механизмы хеджирования рисков: Колебания курса рубля/доллара (за 6 месяцев возможна девальвация рубля на 15%) Изменение экспортных пошлин на зерно (с марта 2024 г. введена плавающая пошлина) Санкционные ограничения на расчёты в долларах с турецкими контрагентами Вопрос: Почему игнорирование валютно-таможенного регулирования в бизнес-плане создаёт угрозу для реализации экспортной стратегии даже при наличии твёрдого контракта с иностранным покупателем? Предложите три конкретных меры, которые следует предусмотреть в разделах бизнес-плана для минимизации этих рисков, с указанием: а) ответственного подразделения; б) финансового резерва или инструмента; в) триггера активации меры. Эталон ответа: Игнорирование регулирования создаёт угрозу по трём причинам: при девальвации рубля экспортная выручка в рублях растёт, но плавающая пошлина автоматически увеличивается (ст. 164 ТК ЕАЭС), поглощая валютную выгоду; санкционные ограничения могут заблокировать долларовые расчёты, сделав контракт невыполнимым; фиксированная цена в долларах не защищает от роста внутренних затрат в рублях при инфляции. Меры: 1) Хеджирование курса через форвардные контракты на Московской бирже — ответственный: финансовый директор; резерв: 2% от контрактной суммы на комиссию брокеру; триггер: колебание курса более 5% от даты подписания контракта. 2) Мониторинг экспортных пошлин через подписку на обновления Минсельхоза — ответственный: юридический отдел; резерв: 3% от выручки в «фонд пошлин»; триггер: публикация постановления об изменении ставки. 3) Диверсификация валюты расчётов (переход на евро или национальные валюты через СПВ) — ответственный: коммерческий директор; резерв: бюджет на переговоры с банками-посредниками; триггер: введение ограничений на долларовые переводы в адрес турецких</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			контрагентов.
Тема 15. Предпринимательские договоры.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделения административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	<p>Задания открытого типа с развёрнутым ответом</p> <p>Задание 1</p> <p>Сценарий:</p> <p>Кофейня «Аромат» разрабатывает бизнес-план экспансии в 5 новых городов. Для минимизации первоначальных инвестиций владелец рассматривает три варианта договорных отношений с местными партнёрами:</p> <p>Договор франчайзинга (передача прав на бренд, но контроль над качеством)</p> <p>Договор коммерческой концессии (аналог франчайзинга по ГК РФ)</p> <p>Договор простого товарищества (совместная деятельность без создания юрлица)</p> <p>Вопрос:</p> <p>Почему договор франчайзинга предпочтительнее для реализации стратегии масштабирования сети в условиях ограниченного контроля над удалёнными точками? Обоснуйте ответ через призму трёх критериев: а) распределение рисков между сторонами; б) влияние на расчёт окупаемости в бизнес-плане; в) защита нематериальных активов (бренд, ноу-хау) при возможном прекращении отношений с партнёром.</p> <p>Эталон ответа:</p> <p>Договор франчайзинга предпочтителен по трём причинам. Во-первых, по распределению рисков: франчайзи несёт операционные риски (аренда, персонал, закупка сырья), а франчайзер — только репутационные, что снижает потребность в собственном капитале для экспансии и ускоряет окупаемость (в бизнес-плане инвестиции ограничиваются разработкой франчайзингового пакета, а не открытием точек). Во-вторых, в отличие от простого товарищества, франчайзинг не создаёт солидарной ответственности по долгам партнёра — при банкротстве франчайзи долговые обязательства не переходят к франчайзеру, что защищает материнскую компанию. В-третьих, по защите нематериальных активов: договор франчайзинга содержит условие о прекращении права использования бренда и ноу-хау при расторжении, а также запрет на конкуренцию в течение 2 лет (п. 4 ст. 1032 ГК РФ). В договоре простого товарищества такие ограничения сложнее реализовать, а при концессии (устаревший термин) судебная практика менее развита. Таким образом, франчайзинг обеспечивает баланс между скоростью масштабирования и контролем над ключевыми активами стратегии.</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			<p>Задание 2</p> <p>Сценарий:</p> <p>Производственная компания «МеталлПром» разрабатывает бизнес-план строительства нового цеха. Для снижения капитальных затрат планируется заключить:</p> <p>Договор лизинга оборудования (станки стоимостью 50 млн руб.)</p> <p>Договор подряда на строительство здания (стоимость 120 млн руб.)</p> <p>Договор поставки металла для производства (ежемесячные партии на 15 млн руб.)</p> <p>В бизнес-плане учтены только суммы платежей по договорам, но не условия ответственности сторон.</p> <p>Вопрос:</p> <p>Какие три условия ответственности критически важно прописать в этих договорах и отразить в финансовом плане бизнес-плана для предотвращения срыва сроков запуска производства? Для каждого договора укажите: а) конкретное условие ответственности; б) механизм его учёта в расчёте точки безубыточности или срока окупаемости; в) последствия отсутствия условия для реализации стратегии выхода на проектную мощность.</p> <p>Эталон ответа:</p> <p>Договор лизинга: условие — штраф за просрочку поставки оборудования 0,1% от стоимости за каждый день задержки (а). Учёт в бизнес-плане — резервирование 5% от стоимости лизинга в «фонде рисков» для покрытия штрафов поставщику лизингодателя (б). Последствия — задержка запуска цеха на 30 дней при отсутствии штрафных санкций приведёт к потере выручки 45 млн руб. и срыву плана выхода на проектную мощность в год запуска (в).</p> <p>Договор подряда: условие — неустойка за каждый день просрочки ввода объекта в эксплуатацию в размере 0,3% от цены договора (а). Учёт — включение в расчёт точки безубыточности дополнительного месяца «тёплого резерва» с расходами на содержание незагруженного персонала (б). Последствия — без неустойки подрядчик затянет сдачу на 2–3 месяца, что увеличит срок окупаемости проекта на 8–12 месяцев из-за простоя оборудования (в).</p> <p>Договор поставки: условие — ответственность поставщика за неустойку 10% от стоимости недопоставленной партии при срыве графика (а). Учёт — формирование страхового запаса сырья на 15 дней в расчёте оборотного капитала (б). Последствия —</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			отсутствие ответственности приведёт к остановке конвейера при срыве поставки, что сделает невозможным выполнение экспортных контрактов и дискредитирует компанию на международном рынке (в).
Тема 16. Оценка, аудит.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	<p>Задания открытого типа с развёрнутым ответом</p> <p>Задание 1</p> <p>Сценарий: ООО «СтройИнвест» разрабатывает бизнес-план приобретения строящегося торгового центра для последующей эксплуатации. Перед заключением сделки проведена независимая оценка объекта: Рыночная стоимость по методу сравнительного подхода: 850 млн руб. Стоимость по методу доходного подхода (капитализация будущей арендной выручки): 620 млн руб. Затратный подход (с учётом незавершённого строительства): 950 млн руб. В бизнес-плане первоначально заложена цена приобретения 900 млн руб. на основе затратного подхода.</p> <p>Вопрос: Почему расхождение результатов оценки по разным подходам создаёт угрозу для реализации инвестиционной стратегии, и каким образом следует скорректировать бизнес-план с учётом требований ФСО №1 «Общие понятия оценки»? В ответе укажите: а) экономический смысл расхождения между доходным и затратным подходами в данном случае; б) конкретные изменения в финансовом плане (точка безубыточности, срок окупаемости); в) риск для стратегии выхода на проектную загрузку 95% при завышенной цене приобретения.</p> <p>Эталон ответа: Расхождение между затратным (950 млн руб.) и доходным (620 млн руб.) подходами указывает на переоценку объекта застройщиком: затраты на строительство не соответствуют будущей способности объекта генерировать доход (низкий спрос на торговые площади в локации). Согласно ФСО №1, приоритет при оценке недвижимости для инвестирования отдаётся доходному подходу, так как он отражает экономическую целесообразность владения активом. В финансовом плане необходимо: а) снизить цену приобретения до 650 млн руб. (с учётом дисконта за незавершённое строительство); б) пересчитать точку</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			<p>безубыточности с 70% до 85% загрузки из-за снижения амортизационных отчислений; в) увеличить срок окупаемости с 7 до 9 лет при сохранении прогнозируемой арендной ставки.</p> <p>Риск завышенной цены: при приобретении за 900 млн руб. для достижения окупаемости менее 10 лет потребуется загрузка 110% (недостижимая), что приведёт к хронической убыточности и невозможности обслуживать кредит, взятый под приобретение. Стратегия выхода на 95% загрузку станет экономически невыполнимой, так как маржинальный доход не покроет финансовые издержки.</p> <p>Задание 2 Сценарий: Производственная компания «ТехноМаш» разрабатывает бизнес-план модернизации производства. В ходе обязательного аудита за предыдущий год выявлены: Занижение себестоимости на 18% из-за неправильного распределения общепроизводственных расходов Неучтённые резервы по сомнительным долгам дебиторов на сумму 45 млн руб. Отклонения в учёте НМА: программное обеспечение списано единовременно, а не амортизируется В бизнес-плане модернизации использованы финансовые показатели до аудита. Вопрос: Как результаты аудита должны повлиять на пересмотр стратегии модернизации и корректировку бизнес-плана? В ответе укажите: а) три конкретных показателя бизнес-плана, требующих пересчёта (с примерами); б) как аудиторское заключение влияет на возможность привлечения финансирования под проект; в) какие меры внутреннего контроля следует предусмотреть в организационном плане для предотвращения искажения данных при реализации проекта. Эталон ответа: а) Требуют пересчёта: 1) маржинальность продукции — с 25% до 7% после корректного распределения ОПР, что делает часть ассортимента убыточной; 2) потребность в оборотном капитале — увеличение на 45 млн руб. за счёт формирования резерва по дебиторской задолженности; 3) срок окупаемости модернизации — с 4 до 7 лет из-за снижения прогнозируемой прибыли и необходимости единовременных затрат на исправление учётной политики.</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			<p>б) Аудиторское заключение с существенными искажениями снижает инвестиционную привлекательность: банки потребуют дополнительного обеспечения или откажут в кредитовании, инвесторы запросят дисконт 30–40% к оценке бизнеса. Без исправления показателей финансирование проекта невозможно на рыночных условиях.</p> <p>в) В организационном плане предусмотреть: ежеквартальный внутренний аудит распределения косвенных расходов; автоматизированный контроль формирования резервов по дебиторской задолженности в 1С; утверждение учётной политики для НМА советом директоров с ежегодной актуализацией. Это обеспечит достоверность данных для принятия управленческих решений при реализации проекта.</p>

Критерии оценивания тестового задания:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	от 90 до 100 % правильно выполненных заданий
хорошо	от 70 до 89 % правильно выполненных заданий
удовлетворительно	от 50 до 69 % правильно выполненных заданий
неудовлетворительно	менее 50 % правильно выполненных заданий

4.2 ТИПОВЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАДАНИЯ

Практические задания должны отражать умение обучающегося применять осваиваемую компетенцию в практических ситуациях и при решении производственных задач (индикаторы УМЕТЬ).

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
Тема 2. Право на осуществление предпринимательской деятельности	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административ	ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя	<p>Практическое задание №1</p> <p>Тема: Лицензирование отдельных видов предпринимательской деятельности</p> <p>Задание:</p> <p>Компания планирует начать деятельность по производству лекарственных препаратов. Какие виды лицензий ей необходимы для осуществления своей деятельности согласно действующему законодательству?</p> <p>Вопросы:</p> <p>Перечислите основные виды лицензий, необходимых для производства лекарственных</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
	ной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления	<p>препаратов. Опишите порядок получения лицензии на производство лекарственных препаратов. Каковы последствия нарушения лицензионных требований и условий?</p> <p>Решение:</p> <p>1. Основные виды лицензий, необходимые для производства лекарственных препаратов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Лицензия на фармацевтическую деятельность, включающую производство лекарственных средств. • Санитарно-эпидемиологическое заключение, подтверждающее соответствие производственных помещений требованиям санитарии и гигиены. • Сертификат соответствия ГОСТ Р на продукцию (при необходимости). <p>2. Порядок получения лицензии на производство лекарственных препаратов включает следующие этапы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Подготовка документов: заявление, учредительные документы предприятия, свидетельство о регистрации юридического лица, санитарно-гигиенический паспорт помещения, проект инструкции по качеству продукции и др. • Направление пакета документов в уполномоченный государственный орган (Росздравнадзор). • Проведение экспертизы представленных документов и проверка соответствия производственной площадки установленным нормам и стандартам. • Принятие решения о выдаче лицензии либо отказе в её предоставлении. • Получение лицензии на руки или в электронном виде. <p>3. Последствия нарушения лицензионных требований и условий включают:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Предупреждение и предписания устранить выявленные нарушения. • Временное приостановление действия лицензии. • Аннулирование выданной лицензии. • Наложение административных штрафов. • Привлечение к уголовной ответственности (например, за выпуск недоброкачественной продукции). <p>Практическое задание №2 Тема: Регистрация индивидуального предпринимателя</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			<p>Задание: Индивидуальный предприниматель планирует заняться оказанием услуг в области консалтинга и бухгалтерского учета. Какие шаги необходимо предпринять для легализации своего бизнеса и получения права заниматься данным видом деятельности?</p> <p>Вопросы: Какой вид регистрации выбрать индивидуальному предпринимателю для занятия указанными видами деятельности? Что входит в пакет обязательных документов для подачи заявления на регистрацию ИП? Какие налоги должен уплачивать индивидуальный предприниматель, занимающийся услугами в сфере консалтинга и бухгалтерских услуг?</p> <p>Решение: 1. Вид регистрации для занятий консультационными и бухгалтерскими услугами – регистрация физического лица в качестве Индивидуального Предпринимателя (ИП). Этот статус позволяет вести предпринимательскую деятельность самостоятельно, без образования юридического лица. 2. Пакет обязательных документов для подачи заявления на регистрацию ИП включает: <ul style="list-style-type: none"> • Заявление установленной формы (форма Р21001). • Копия паспорта гражданина РФ. • Квитанция об уплате госпошлины. • Документ, удостоверяющий выбор системы налогообложения (если планируется переход на упрощенную систему или патентную систему). • Доверенность представителя (если документы подаются представителем заявителя). 3. Налоги, которые обязан платить индивидуальный предприниматель, занятый в услугах консалтинга и бухгалтерского учета, зависят от выбранной системы налогообложения: <ul style="list-style-type: none"> • Упрощенная система налогообложения (УСН): уплата налога на доходы физических лиц (НДФЛ) по ставке 6% или налог на доход минус расходы </p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			<p>(доходы минус расходы) по ставке 15%.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Патентная система налогообложения (ПСН): приобретение патента на определённый срок, оплата фиксированной суммы. • Общая система налогообложения (ОСНО): обязательна уплата НДФЛ по ставке 13%, НДС, страховые взносы. <p>Кроме налогов, индивидуальные предприниматели обязаны регулярно уплачивать фиксированные платежи в Пенсионный фонд и Фонд обязательного медицинского страхования независимо от наличия доходов.</p>
<p>Тема 3. Система требований, предъявляемых к осуществлению предпринимательской деятельности.</p>	<p>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>	<p>ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления</p>	<p>Практическое задание №1 Тема: Оценка соблюдения требований к предпринимательской деятельности Задача: Вы являетесь руководителем отдела контроля качества крупного производственного предприятия. Ваша задача заключается в оценке текущего состояния процессов на предприятии с точки зрения соответствия законодательным требованиям к ведению предпринимательской деятельности. Определите возможные риски и предложите меры по устранению несоответствий.</p> <p>Описание ситуации: Предприятие занимается производством пищевых продуктов и реализует свою продукцию через собственную розничную сеть магазинов. За последний квартал были выявлены следующие факты:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Нарушение сроков прохождения планового технического осмотра оборудования цеха по переработке сырья. • Отсутствие регулярного мониторинга условий хранения готовой продукции на складе. • Недостаточно полное документальное оформление контрактов с поставщиками сырья. <p>Вопросы: 1. Назовите основные требования российского законодательства, касающиеся указанных нарушений. 2. Обозначьте потенциальные правовые риски для предприятия в связи с выявленными нарушениями.</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			<p>3. Разработайте рекомендации по предотвращению аналогичных ситуаций в будущем.</p> <p>Решение:</p> <p>1. Основные требования российского законодательства, относящиеся к указанным фактам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Статья 20 Федерального закона от 27 декабря 2002 г. № 184-ФЗ "О техническом регулировании": обеспечение безопасности продукции посредством регулярной проверки исправности оборудования. • СанПиН 2.3.2.1324-03 "Гигиенические требования к срокам годности и условиям хранения пищевых продуктов": соблюдение условий хранения готовых изделий пищевой промышленности. • Глава IV Гражданского кодекса РФ (статья 432 ГК РФ): обязательное наличие всех существенных условий договора поставки товаров, включая качество поставляемого сырья. <p>2. Потенциальные правовые риски:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Административная ответственность в виде штрафных санкций за нарушение норм технического регулирования и несоблюдения условий хранения продукции. • Возможность отзыва разрешительных документов и запрета на реализацию продукции в случае выявления систематического невыполнения установленных стандартов. • Ответственность перед контрагентами за ненадлежащее исполнение обязательств по договорам поставок сырья. <p>3. Рекомендации по предотвращению аналогичных ситуаций:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Установить четкий график профилактических осмотров оборудования и контроль его исполнения ответственными лицами. • Организовать постоянный мониторинг температурных режимов и уровня влажности складского пространства, внедрение автоматизированных систем отслеживания. • Создать стандартизированную форму договоров поставок, предусматривающую полный перечень согласованных условий сделки, обеспечить их юридически грамотное составление и подписание.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			<p>Практическое задание №2 Тема: Контроль над соблюдением трудовых прав работников Задача: Ваше предприятие столкнулось с рядом жалоб сотрудников относительно ненадлежащего оформления трудового процесса и отсутствия полной оплаты труда. Вы должны провести аудит внутренней документации и определить пути устранения существующих проблем.</p> <p>Описание ситуации: За прошедший период поступили жалобы от части сотрудников о следующем:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Несвоевременная выплата заработной платы. • Отсутствуют утвержденные положения о премиях и порядке расчета компенсаций за сверхурочную работу. • Не соблюдаются нормы рабочего времени и отдыха. <p>Вопросы: 1. Перечислите основные трудовые гарантии, установленные российским законодательством, которым должна соответствовать ваша организация. 2. Какие возможны санкции за нарушение трудового законодательства? 3. Предложите конкретные мероприятия по обеспечению полного соблюдения трудового законодательства.</p> <p>Решение: 1. Основные трудовые гарантии, предусмотренные Трудовым кодексом РФ (ТК РФ):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Обязанность работодателя выплачивать заработную плату своевременно и в полном объеме (статья 136 ТК РФ). • Наличие внутренних нормативных актов, регламентирующих оплату труда, выплату премий и компенсаций за переработки (статья 135 ТК РФ). • Четкое определение режима рабочего времени и предоставление работникам необходимого количества часов отдыха (статья 91 ТК РФ). <p>2. Возможные санкции за нарушение трудового законодательства:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Штрафные санкции в рамках административного законодательства (Кодекса РФ об административных правонарушениях, статья 5.27 КоАП РФ). • Возмещение морального вреда сотрудникам в судебном порядке.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			<ul style="list-style-type: none"> • Запрет на ведение предпринимательской деятельности и отзыв разрешений в случае серьезных нарушений. <p>3. Мероприятия по устранению нарушений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Разработка и утверждение локальных нормативных актов, детально регламентирующих расчет и выплаты зарплаты, премий и компенсаций. • Организация строгого внутреннего контроля за своевременностью выплат сотрудникам. • Автоматизация учета рабочего времени и введение механизмов фиксации сверхурочной работы. • Повышение квалификации кадров службы персонала путем обучения вопросам правильного составления трудовой документации.
Тема 5. Банкротство.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления	<p>Практическое задание №1 Тема: Признаки банкротства организации и процедура наблюдения Задание: Рассмотрите ситуацию крупной торговой сети, испытывающей финансовые трудности вследствие значительного снижения объемов продаж и увеличения долговых обязательств. По итогам квартала убытки составили более половины собственного капитала компании. Рассчитайте показатели платежеспособности и финансовой устойчивости компании и оцените вероятность наступления процедуры банкротства. Объясните последовательность действий руководителя компании при признаках несостоятельности.</p> <p>Данные:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Объем выручки: ₹5 млрд. • Чистая прибыль: убыток ₹1,5 млрд. • Долгосрочные обязательства: ₹2,5 млрд. • Краткосрочные обязательства: ₹1,2 млрд. • Текущие активы: ₹3,8 млрд. • Валюта баланса: ₹8,5 млрд. <p>Решение: 1. Расчет показателей платежеспособности и финансовой устойчивости: Коэффициент абсолютной ликвидности = денежные средства / краткосрочные обязательства</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			<p>Коэффициент срочной ликвидности = оборотные активы / краткосрочные обязательства</p> <p>Коэффициент автономии = собственный капитал / валюта баланса</p> <p>Используя приведенные данные, рассчитаем коэффициенты:</p> <p>Денежные средства отсутствуют в исходных данных, предположим равными нулю.</p> <p>Коэффициент абсолютной ликвидности = $0 / 1,2 = 0$ (менее критической величины $\approx 0,2$)</p> <p>Коэффициент срочной ликвидности = $3,8 / 1,2 \approx 3,17$ (норма >1)</p> <p>Коэффициент автономии = $(-1,5 + 8,5 - 2,5 - 1,2) / 8,5 \approx 0,12$ (норма $\geq 0,5$)</p> <p>Таким образом, коэффициент абсолютной ликвидности ниже минимально приемлемых значений, коэффициент автономии также значительно ниже нормы, что свидетельствует о высоком риске банкротства.</p> <p>2. Последовательность действий руководителя компании при признаках несостоятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Проверка текущих финансовых отчетов и оценка реального финансового состояния. • Информирование акционеров и кредиторов о сложившейся ситуации. • Привлечение квалифицированных юристов и консультантов по антикризисному управлению. • Начало переговоров с кредиторами о реструктуризации долгов. • Обращение в арбитражный суд с заявлением о признании компании банкротом (если признаки неплатежеспособности очевидны). <p>Практическое задание №2</p> <p>Тема: Процесс конкурсного производства и распределение конкурсной массы</p> <p>Задание:</p> <p>Фирма находится в стадии ликвидации, признанной арбитражным судом несостоятельной (банкротом). Ее имущество оценивается в сумме $\text{Р}1,5$ млн., задолженность перед кредиторами составляет $\text{Р}2,5$ млн. Необходимо распределить имеющуюся сумму среди кредиторов в порядке очередности, предусмотренной законом.</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			<p>Определите объем денежных средств, подлежащих выплате каждому кредитору, исходя из следующей структуры задолженности:</p> <p>Кредитор первой очереди (задолженность по зарплате и выходным пособиям): $\text{R}0,5$ млн. Кредитор второй очереди (налоги и сборы): $\text{R}0,8$ млн. Кредитор третьей очереди (банковский заем): $\text{R}1,2$ млн. Решение: Согласно статье 134 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)", установлен следующий порядок удовлетворения требований кредиторов:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Первая очередь — расчеты по выплате вознаграждения гражданам, работающим по трудовому договору, компенсации за неиспользованный отпуск и прочие социальные выплаты. 2. Вторая очередь — удовлетворение требований по обязательным платежам (налогам и сборам). 3. Третья очередь — остальные кредиторы, включая банки и иных займодавцев. <p>Расчеты:</p> <p>Всего имущества фирмы: $\text{R}1,5$ млн. Требования первой очереди удовлетворяются в первую очередь, сумма $\text{R}0,5$ млн. Остаток имущества: $\text{R}1,5$ млн – $\text{R}0,5$ млн = $\text{R}1$ млн. Далее погашается вторая очередь: задолженность $\text{R}0,8$ млн, остаток $\text{R}1$ млн покрывает данную задолженность полностью. Оставшаяся сумма после погашения первых двух очередей: $\text{R}1$ млн – $\text{R}0,8$ млн = $\text{R}0,2$ млн. Третью очередь кредиторов возможно удовлетворить частично на сумму $\text{R}0,2$ млн из общей задолженности $\text{R}1,2$ млн. Таким образом, распределение средств следующее: Первой очереди: $\text{R}0,5$ млн. Второй очереди: $\text{R}0,8$ млн. Третьей очереди: $\text{R}0,2$ млн (частично покрываемая задолженность). Распределение произведено в соответствии с установленными нормами</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			законодательства о банкротстве.
Тема 7. Приватизация государственного имущества.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления	<p>Практическое задание №1 Тема: Анализ последствий приватизации государственных предприятий Цель: Проанализируйте влияние приватизационных процессов на экономическое положение региона, выбрав конкретный пример предприятия, которое было приватизировано в вашем регионе. Представьте выводы и предложения по оптимизации процедур приватизации.</p> <p>Исходные данные: Предположим, ваше предприятие — крупный машиностроительный завод, ранее принадлежавший государству, но приватизированный частному инвестору в ходе программы реформирования экономики в России.</p> <p>Вопросы: 1. Проанализируйте экономические изменения, произошедшие на заводе после приватизации (рост производительности, уровень занятости, изменение структуры собственности). 2. Определите преимущества и недостатки приватизации завода для регионального рынка труда и местной инфраструктуры. 3. Предложите механизмы повышения эффективности приватизационного процесса и защиты интересов государства и населения.</p> <p>Решение: 1. Экономические изменения после приватизации: <ul style="list-style-type: none"> • Рост производительности благодаря внедрению новых технологий и методов управления. • Сокращение численности персонала ввиду автоматизации и оптимизации рабочих мест. • Изменение структуры собственности с государственного владения на корпоративное управление частным инвестором. 2. Преимущества и недостатки приватизации: <ul style="list-style-type: none"> • Преимущества: повышение конкурентоспособности предприятия, привлечение </p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			<p>инвестиций, улучшение качества производимой продукции.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Недостатки: снижение социальной защищенности работников, ухудшение экологической обстановки вокруг завода, рост безработицы. <p>3. Механизмы повышения эффективности приватизации:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ужесточение критериев отбора инвесторов. • Увеличение прозрачности аукционов и конкурсов на продажу активов. • Предоставление гарантий трудоустройства работникам на определенный период после приватизации. • Создание специальных фондов для поддержки пострадавших регионов и отраслей. <p>Практическое задание №2 Тема: Методы оценки стоимости объектов приватизации Цель: Оцените справедливость применяемых методик оценки стоимости приватизируемого объекта недвижимости, находящегося в федеральной собственности. Используйте выбранный вами объект недвижимости и проведите сравнительный анализ рыночных цен и результатов официальной оценки.</p> <p>Исходные данные: Объект недвижимости — административное здание площадью 1 тыс. м², расположенное в центре города федерального значения.</p> <p>Вопросы: 1. Охарактеризуйте методику оценки стоимости выбранного объекта недвижимости. 2. Приведите сравнение рыночной цены аналогичного объекта и результата официальной оценки. 3. Сделайте вывод о справедливости применяемой оценки и предложите меры по улучшению точности оценки.</p> <p>Решение: 1. Методика оценки стоимости объекта недвижимости: <ul style="list-style-type: none"> • Применение затратного метода (оценка строительных расходов плюс износ </p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			<p>здания).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Использование сравнительного подхода (анализ аналогов на рынке недвижимости). • Доходный подход (определение ожидаемого дохода от сдачи объекта в аренду). <p>2. Результаты сравнения:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Рыночная цена аналогичного объекта недвижимости составляет около 100 млн. • Официальная оценка составила 70 млн. <p>3. Выводы и предложения:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Применяемые методы оценки приводят к недооценке стоимости объекта примерно на 30%. • Для улучшения точности оценки рекомендуется привлекать независимых экспертов, учитывать специфику расположения объекта и применять комбинированные подходы оценки. <p>Таким образом, применение комплексных подходов позволит повысить точность оценки и избежать несправедливости в процессе приватизации государственного имущества.</p>
Тема 8. Рынок ценных бумаг.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и	ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления	<p>Практическое задание №1 Тема: Анализ риска вложений в ценные бумаги Задача: Вам предложено проанализировать два инвестиционных портфеля, состоящих из акций крупных компаний, зарегистрированных на Московской бирже. Ваш клиент имеет средний уровень терпимости к риску и стремится сохранить баланс между риском и доходностью. Используя доступные вам инструменты анализа, выберите наиболее подходящий инвестиционный портфель и аргументируйте свой выбор.</p> <p>Портфели: Портфель А: Акции Сбербанка, Газпрома, Лукойла, Норильского никеля. Портфель Б: Акции Яндекса, Ozon, VK Group, Mail.ru Group.</p> <p>Ваши действия:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Произведите предварительную оценку рисков каждого портфеля. 2. Выберите оптимальный портфель, учитывая профиль клиента. 3. Аргументируйте ваш выбор.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
	планами стратегического развития организации		<p>Решение:</p> <ol style="list-style-type: none"> Предварительная оценка рисков: <ul style="list-style-type: none"> Портфель А состоит преимущественно из стабильных и надежных компаний традиционного сектора экономики (финансы, нефть, газ, металлы). Такие акции характеризуются меньшим уровнем волатильности и обеспечивают умеренный доход. Однако в условиях экономических кризисов стоимость таких акций также подвержена снижению. Портфель Б представлен акциями высокотехнологичных компаний (интернет-сервисы, электронная коммерция, медиа). Эти акции отличаются высоким потенциалом роста, однако несут значительный риск падения в результате нестабильной конъюнктуры рынков высоких технологий. Выбор оптимального портфеля: Исходя из профиля клиента (средняя терпимость к риску), оптимальным выбором является Портфель А. Его преимущество в меньшей степени зависимости от колебаний на рынке и стабильности долгосрочных перспектив. Аргументы выбора: <ul style="list-style-type: none"> Надежность эмитентов обеспечивает стабильность портфеля даже в периоды экономической неопределенности. Традиционные отрасли менее подвержены резким изменениям конъюнктуры. Компании, входящие в портфель А, имеют сильные фундаментальные показатели и перспективы устойчивого развития. <p>Практическое задание №2 Тема: Определение оптимальной инвестиционной стратегии на рынке облигаций Задача: Инвестор желает разместить свободные средства сроком на три года. Существует две возможности размещения:</p> <ol style="list-style-type: none"> Покупка корпоративных облигаций компании Х с годовой доходностью 10% годовых, сроком обращения 3 года. Покупка государственных облигаций федерального займа (ОФЗ) с доходностью 6% годовых, сроком обращения 3 года.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			<p>Инвестор ориентируется на консервативную стратегию с минимальным уровнем риска.</p> <p>Какие факторы влияют на принятие инвестиционного решения? Составьте рекомендацию клиенту с обоснованием вашего выбора.</p> <p>Решение: Факторы влияния на решение:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Уровень риска: Корпоративные облигации обладают большим уровнем риска дефолта, тогда как государственные облигации практически лишены такого риска. • Срок вложения: Оба инструмента соответствуют заданному горизонту инвестирования. • Доходность: Корпоративные облигации предлагают более высокую доходность, но с повышенным риском. <p>Выбор рекомендуемого варианта: Для консервативного инвестора предпочтительнее приобрести государственные облигации федерального займа (ОФЗ). Хотя они приносят меньше прибыли, они обеспечиваются государством и фактически исключают риск потери вложенных средств.</p> <p>Аргументированный выбор:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Низкий уровень риска и высокая надежность являются приоритетными факторами для консервативного инвестора. • Государственные облигации предоставляют уверенность в возврате средств и гарантированную доходность. • Даже несмотря на низкую процентную ставку, инвестор получает предсказуемый доход без угрозы потерь. <p>Оптимальная стратегия: Инвестор должен направить свои средства в покупку государственных облигаций федерального займа (ОФЗ).</p>
Тема 9. Антимонопольное регулирование.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели	ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной,	<p>Практическое задание №1 Тема: Анализ антимонопольных рисков при слиянии компаний Задача: Две крупные российские компании, работающие в одном сегменте рынка бытовой техники, планируют объединиться в одну крупную корпорацию. Руководству необходимо оценить юридические и экономические последствия такого объединения с</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
	<p>подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>	<p>документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления</p>	<p>точки зрения антимонопольного законодательства РФ.</p> <p>Вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Какое законодательство регулирует процесс слияния компаний в России? 2. Какие ограничения существуют в российском законодательстве на создание монополий? 3. Определите возможные негативные последствия для потребителей и конкурентов в случае успешного завершения слияния. 4. Какие меры можно принять для предотвращения возникновения негативных эффектов? <p>Решение:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Законодательство, регулирующее процесс слияния компаний: Основным нормативно-правовым актом, регулирующим процедуру слияния компаний в России, является Федеральный закон от 26 июля 2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции». 2. Ограничения на создание монополий: Закон устанавливает запрет на соглашения и координацию экономической деятельности, ограничивающие конкуренцию. Концентрация компаний возможна лишь при условии предварительного согласования с Федеральной антимонопольной службой (ФАС). 3. Негативные последствия для потребителей и конкурентов: <ul style="list-style-type: none"> • Монополизация рынка приведет к росту цен на бытовую технику. • Ограничится ассортимент предложений для покупателей. • Возможно появление барьеров входа для новых участников рынка. 4. Меры по предотвращению негативных эффектов: <ul style="list-style-type: none"> • Добровольное разделение сегментов рынка новым объединением. • Активное сотрудничество с ФАС для получения одобрения на сделку. • Постоянный мониторинг цен и ассортимента на рынке. <p>Практическое задание №2 Тема: Оценка риска доминирующего положения на рынке Задача: Компании необходимо оценить риск привлечения внимания антимонопольных органов из-за возможного злоупотребления своим положением на рынке. Компания занимает</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			<p>значительную долю рынка (около 40%) и хочет расширить сферу своей деятельности, увеличив долю рынка ещё на 10%. Необходимо выявить возможные проблемы и предложить способы их разрешения.</p> <p>Вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Какие критерии определяют доминирующее положение компании на рынке? • Какие риски возникают при увеличении доли рынка до 50%? • Какие профилактические меры позволят минимизировать вероятность привлечения внимания антимонопольных служб? <p>Решение:</p> <p>1. Критерии доминирования на рынке: Согласно ст. 5 Закона «О защите конкуренции», компания признается доминирующей, если ее доля превышает 50% рынка определенного товара или услуги.</p> <p>2. Риски при расширении доли рынка: Высокий риск признания компании нарушителем антимонопольного законодательства. Вероятность введения ограничений на дальнейшее расширение бизнеса. Финансовые штрафы и судебные разбирательства.</p> <p>3. Профилактические меры: Публичное раскрытие информации о намерениях расширения бизнеса. Сотрудничество с ФАС для заблаговременного согласования планируемых мероприятий. Изучение практики зарубежных стран и адаптация успешных моделей взаимодействия с регуляторами. Таким образом, проведение комплексной оценки возможных правовых последствий позволит компании предотвратить возникновение конфликтных ситуаций с государственными органами и снизить риски негативного воздействия на бизнес-деятельность.</p>
Тема 11. Финансирование и кредитование предпринимательской	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические	ИПК-1.2 Уметь: Контролировать и организовывать процессы управления и административной,	<p>Практическое задание №1</p> <p>Тема: Формирование кредитной линии для малого бизнеса</p> <p>Задача:</p> <p>Малое предприятие сферы общественного питания («кафе») испытывает недостаток собственных средств для модернизации кухни и закупки нового оборудования. Перед</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
деятельности.	цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления	<p>руководством встал вопрос о привлечении кредитных ресурсов банка.</p> <p>Вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Какие условия кредитования чаще всего предлагаются банками малому бизнесу? 2. Какие документы необходимо подготовить для рассмотрения банком вопроса предоставления кредита? 3. Определите оптимальную структуру кредитного продукта для данного кафе. <p>Решение:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Условия кредитования малых предприятий: <ul style="list-style-type: none"> • Размер кредита: определяется индивидуально, исходя из потребностей заемщика и его платёжеспособности. • Ставка процента: зависит от типа кредита, срока заимствования и размера залога. • Форма обеспечения: залог имущества, поручительство третьих лиц, гарантия банка-партнера. • График платежей: аннуитетные или дифференцированные платежи. 2. Документы для рассмотрения кредита: <ul style="list-style-type: none"> • Учредительные документы компании. • Бухгалтерская отчётность за предыдущие годы. • Информация о финансовом состоянии предприятия (отчёт о прибылях и убытках, баланс). • Справка о доходах владельца бизнеса. • План-график возврата кредита. 3. Оптимальная структура кредитного продукта: <ul style="list-style-type: none"> • Целевой кредит на модернизацию оборудования. • Средняя ставка процентов порядка 12%-15% годовых. • Период финансирования — 3-5 лет. • Гарантия возврата обеспечивается имуществом предприятия (оборудование, недвижимость). <p>Практическое задание №2 Тема: Выбор источника финансирования стартапа Задача:</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			<p>Молодая инновационная компания разрабатывает новое мобильное приложение для доставки еды. Она нуждается в финансировании для разработки MVP (minimum viable product — минимальной жизнеспособной версии приложения) и начала маркетинга проекта. Следует выбрать источник финансирования и обосновать свое решение.</p> <p>Варианты источников финансирования:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Банковские кредиты. 2. Венчурное финансирование. 3. Краудфандинг. <p>Вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Чем отличается каждый из вариантов финансирования? 2. Каковы плюсы и минусы каждого способа финансирования? 3. Какой способ финансирования выберете вы и почему? <p>Решение:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Отличия способов финансирования: <ul style="list-style-type: none"> • Банковские кредиты: предоставляются на основании залога или поручительства, требуют подробного планирования возврата средств. • Венчурное финансирование: инвесторы вкладывают деньги в обмен на долю в капитале компании. • Краудфандинг: сбор средств через онлайн-платформы путём добровольных взносов заинтересованных пользователей. 2. Плюсы и минусы каждого способа: <ul style="list-style-type: none"> • Банковские кредиты: низкий риск потери доли в бизнесе, высокий процент ставок и жесткие сроки возврата. • Венчурное финансирование: доступ к крупным инвестициям, передача части контроля над бизнесом инвесторам. • Краудфандинг: доступность широкой аудитории потенциальных клиентов, отсутствие передачи долей, низкая сумма привлечённых средств. 3. Рекомендованное решение: Наиболее целесообразным способом финансирования для молодого стартапа является венчурное финансирование. Это связано с возможностью быстрого масштабирования проекта и возможностями привлечения значительных сумм инвестиций. Важно

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			<p>понимать, что такое финансирование подразумевает передачу доли в компании инвесторам, но оно обеспечит проекту необходимое развитие и продвижение на рынок.</p>
<p>Тема 12. Инновационная деятельность.</p>	<p>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделения м административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>	<p>ИПК-1.2 Уметь: Контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления</p>	<p>Практическое задание №1 Тема: Проектирование инновационных решений в управленческой практике Задача: Вы руководите отделом управления персоналом крупной корпорации. Вашему отделу предстоит разработать программу внедрения инновационных инструментов мотивации сотрудников. Нужно учесть современные тенденции и потребности сотрудников вашей компании, которые работают в сфере высоких технологий.</p> <p>Вопросы: 1. Какие технологии и инструменты мотивации применяются современными компаниями для стимулирования креативности и продуктивности сотрудников? 2. Почему мотивация важна именно в инновационных компаниях? 3. Разработайте пошаговую инструкцию по внедрению эффективной программы мотивации в вашу компанию.</p> <p>Решение: 1. Современные инструменты мотивации: <ul style="list-style-type: none"> • Программы геймификации, позволяющие вовлекать сотрудников в игровую среду и поощрять выполнение заданий. • Гибкая система вознаграждений, учитывающая достижения сотрудников и проекты, в которых они участвуют. • Социальные стимулы, такие как публичное признание заслуг сотрудника коллегами и руководством. • Доступ к современным технологиям и оборудованию для комфортной рабочей среды. 2. Значение мотивации в инновационных компаниях: <ul style="list-style-type: none"> • Высокая степень самостоятельности сотрудников требует постоянного поддержания интереса и вовлечённости. • Креативность и инициативность становятся ключевыми компетенциями, поэтому важно поддерживать интерес сотрудников к развитию идей и проектов. • Инновационные компании часто сталкиваются с высокими темпами перемен, и поддержание мотивации помогает адаптироваться к ним быстрее. </p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			<p>3. Программа внедрения мотивации: Шаг 1: Провести опрос сотрудников для понимания ключевых факторов, влияющих на их мотивацию. Шаг 2: Разработать систему вознаграждений, основанную на показателях эффективности сотрудников. Шаг 3: Внедрить элементы геймификации в рабочие процессы, чтобы сделать рутинные задачи интересными. Шаг 4: Поддерживать постоянную обратную связь с сотрудниками, собирая отзывы о программе мотивации и улучшая её.</p> <p>Практическое задание №2 Тема: Управление интеллектуальной собственностью в инновационных проектах Задача: Представьте себя директором по инновациям технологической компании, занятой разработкой программного обеспечения. Вам необходимо создать стратегию защиты интеллектуальной собственности ваших разработок и обеспечить безопасность авторских прав на создаваемые продукты.</p> <p>Вопросы: 1. Какие типы интеллектуальной собственности подлежат защите в инновационных разработках? 2. Какие меры необходимо предпринять для защиты интеллектуальной собственности? 3. Разработайте детальный план защиты интеллектуальных прав на новые разработки вашей компании.</p> <p>Решение: 1. Типы интеллектуальной собственности: <ul style="list-style-type: none"> • Авторские права на программное обеспечение. • Патенты на изобретения и полезные модели. • Товарные знаки и бренды компании. • Ноу-хау и секреты производства. 2. Необходимые меры защиты: <ul style="list-style-type: none"> • Регистрация авторских прав и патентов на созданные продукты. </p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			<ul style="list-style-type: none"> • Заключение соглашений о конфиденциальности с подрядчиками и сотрудниками. • Установка системы контроля доступа к конфиденциальной информации внутри компании. • Работа с юристами по защите интеллектуальной собственности для судебных разбирательств в случае нарушений. <p>3. Детальный план защиты:</p> <p>Этап 1: Оформление заявок на регистрацию авторских прав и патентов.</p> <p>Этап 2: Введение внутренних регламентов и инструкций по обращению с секретной информацией.</p> <p>Этап 3: Участие в обучении сотрудников правилам охраны коммерческой тайны.</p> <p>Этап 4: Постоянный мониторинг рынка на предмет несанкционированного использования интеллектуальной собственности компании.</p> <p>Эти меры помогут защитить ваши инновационные разработки и гарантировать конкурентоспособность на рынке.</p>
Тема 14. Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегическог	ИПК-1.2 Уметь: Контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления	<p>Практическое задание №1</p> <p>Тема: Таможенно-тарифное регулирование внешнеэкономической деятельности</p> <p>Задача:</p> <p>Российская компания экспортирует товары в Европу и сталкивается с проблемами таможенного оформления и уплаты таможенных пошлин. Необходимо изучить особенности таможенно-тарифного регулирования и разобраться в механизмах начисления и уплаты таможенных платежей.</p> <p>Вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Какие виды таможенных пошлин используются в международной торговле? 2. Как рассчитывается размер таможенной пошлины? 3. Каковы правила ввоза и вывоза товаров через границу РФ? <p>Решение:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Виды таможенных пошлин: <ul style="list-style-type: none"> • Импортные пошлины (устанавливаются на импорт товаров); • Экспортные пошлины (взимаются при экспорте товаров); • Специальные защитные пошлины (вводятся временно для защиты отечественных производителей).

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
	о развития организации		<p>2. Расчет размера таможенной пошлины: Обычно применяется адвалорная ставка (процент от таможенной стоимости товара), специфическая ставка (фиксированная величина за единицу измерения товара) или комбинированная ставка (комбинация обеих форм). Формула расчета: Размер пошлины=(Таможенная стоимость товара)×(Ставка пошлины) Например, если товар стоимостью 100 000 рублей облагается пошлиной в размере 10%, то размер пошлины составит: $100000 \times 0,1 = 10000$ рублей</p> <p>3. Правила ввоза и вывоза товаров через границу РФ:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Товары должны пройти таможенное оформление (декларирование, уплату пошлин и сборов). • Некоторые категории товаров подлежат обязательной сертификации или специальным разрешительным документам. • Для экспорта товаров необходима лицензия Минпромторга РФ, если товары входят в список экспортного контроля. <p>Практическое задание №2 Тема: Международные договоры и соглашения в сфере внешнеэкономической деятельности Задача: Российско-китайская торговая компания ведет переговоры о заключении контракта на поставку сельскохозяйственной продукции в Китай. Необходимо выяснить правовые основания для заключения международного контракта и особенности регулирования торговли с Китаем.</p> <p>Вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Какие международные договоры и соглашения регулируют торговлю между Россией и Китаем? 2. Какие особенности необходимо учитывать при составлении международного контракта? 3. Какова роль арбитражных судов в разрешении споров по международным контрактам?

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			<p>Решение:</p> <p>1. Международные договоры и соглашения: Соглашения Всемирной торговой организации (ВТО), членом которой Россия стала в 2012 году. Договор о зоне свободной торговли в рамках Шанхайской организации сотрудничества (ШОС). Двустороннее соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве между Россией и Китаем.</p> <p>2. Особенности составления международного контракта: Использование стандартного формата международных контрактов (INCOTERMS). Подробное описание предмета договора, объема и сроков поставки, условий расчетов. Указание форс-мажорных обстоятельств и процедур урегулирования споров.</p> <p>3. Роль арбитражных судов: Если стороны не смогут урегулировать возникший спор мирным путем, дело передается в международный арбитражный суд. Например, Международный коммерческий арбитражный суд при Торгово-промышленной палате РФ или Арбитражный институт Стокгольмской торговой палаты. Решения таких судов носят окончательный характер и исполняются добровольно сторонами или принудительно через национальные суды. Таким образом, знание особенностей правового регулирования внешнеэкономической деятельности позволяет эффективно управлять процессом реализации контрактов и избегать юридических рисков.</p>

Критерии оценивания практических занятий:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	Выставляется, если обучающийся умеет увязывать теорию с практикой (решает задачи, формулирует выводы, умеет пояснить полученные результаты), владеет понятийным аппаратом, полно и глубоко овладел материалом по заданной теме, обосновывает свои суждения и даёт правильные ответы на вопросы преподавателя
хорошо	Выставляется, если обучающийся умеет увязывать теорию с практикой (решает задачи и формулирует выводы, умеет пояснить полученные результаты), владеет понятийным аппаратом, полно и глубоко овладел материалом по заданной теме, но содержание ответов имеют некоторые неточности и требуют уточнения и комментария со

	стороны преподавателя
удовлетворительно	Выставляется, если обучающийся знает и понимает материал по заданной теме, но изложение неполное, непоследовательное, допускаются неточности в определении понятий, студент не может обосновать свои ответы на уточняющие вопросы преподавателя
неудовлетворительно	Выставляется, если обучающийся допускает ошибки в определении понятий, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Делает ошибки в ответах на уточняющие вопросы преподавателя

4.3. ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

Контрольные работы содержат несколько практических заданий по индивидуальным вариантам, в полном объеме охватывающих изученный материал по указанной теме (индикаторы УМЕТЬ). Выполнение контрольных работ позволяет определить результат освоения компетенций по дисциплине в рамках рассматриваемой темы, оцениваемый с помощью соответствующих индикаторов достижения компетенций.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
Тема 9. Антимонопольное регулирование.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегическог	ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления	<p>Вариант 1</p> <p>Задание 1</p> <p>Что является предметом регулирования Федерального закона «О защите конкуренции»?</p> <p>Варианты ответа:</p> <p>a) Цены на отдельные виды товаров и услуг</p> <p>b) Деятельность коммерческих организаций и индивидуальных предпринимателей, направленные на ограничение конкуренции</p> <p>c) Внутреннюю организацию компаний</p> <p>d) Внешнеэкономическую деятельность</p> <p>Правильный ответ: b) Деятельность коммерческих организаций и индивидуальных предпринимателей, направленные на ограничение конкуренции</p> <p>Задание 2</p> <p>Какой из перечисленных признаков характеризует понятие «монополия»?</p> <p>Варианты ответа:</p> <p>a) Большое количество фирм-конкурентов на рынке</p> <p>b) Один продавец контролирует большую часть рынка и способен диктовать цену</p> <p>c) Минимальная концентрация продавцов на рынке</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
	о развития организации		<p>d) Максимальная свобода потребителя выбирать поставщика Правильный ответ: b) Один продавец контролирует большую часть рынка и способен диктовать цену</p> <p>Задание 3 Что подразумевается под понятием «ценовая дискриминация» в антимонопольном праве? Варианты ответа: a) Невозможность установить единую цену на разные рынки b) Совокупность мер по формированию единого рынка c) Продажа однородных товаров разным покупателям по различным ценам без объективных причин d) Разделение рынка между производителями Правильный ответ: c) Продажа однородных товаров разным покупателям по различным ценам без объективных причин</p> <p>Задание 4 Кто в России обладает полномочиями по расследованию случаев нарушения антимонопольного законодательства? Варианты ответа: a) Прокуратура РФ b) Судебные инстанции c) Федеральная антимонопольная служба (ФАС) d) Министерство юстиции РФ Правильный ответ: c) Федеральная антимонопольная служба (ФАС)</p> <p>Задание 5 Какое правонарушение считается нарушением антимонопольного законодательства? Варианты ответа: a) Политика открытых дверей в магазине b) Бесплатная доставка товара покупателю c) Согласованные действия хозяйствующих субъектов, приводящие к повышению цен на товары</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
			<p>d) Оплата товара банковской картой Правильный ответ: с) Согласованные действия хозяйствующих субъектов, приводящие к повышению цен на товары</p> <p>Вариант 2 Задание 1 Что такое картельное соглашение? Варианты ответа: a) Договоренность между несколькими компаниями о совместном повышении цен на продукцию b) Стратегия выхода на новый рынок с предложением низких цен c) Унификация стандартов обслуживания клиентов d) Партнерство компаний в производстве экологически чистой продукции Правильный ответ: а) Договоренность между несколькими компаниями о совместном повышении цен на продукцию</p> <p>Задание 2 Какой признак характеризует состояние «естественной монополии»? Варианты ответа: a) Несколько производителей производят одинаковые товары одновременно b) Стоимость выпуска продукции снижается с увеличением масштаба производства, делая неэффективным существование множества производителей c) Производитель повышает цены исключительно из-за высокого спроса d) Потребители предпочитают продукцию одного конкретного бренда Правильный ответ: b) Стоимость выпуска продукции снижается с увеличением масштаба производства, делая неэффективным существование множества производителей</p> <p>Задание 3 Что понимают под термином «абузивное поведение» в антимонопольном праве? Варианты ответа: a) Обычные рекламные кампании b) Использование фирмой своего доминирующего положения на рынке для ущемления</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
			<p>интересов конкурентов с) Нормальная конкуренция между фирмами d) Неправомерное получение субсидий от государства Правильный ответ: b) Использование фирмой своего доминирующего положения на рынке для ущемления интересов конкурентов</p> <p>Задание 4 Какая цель преследуется государственным антимонопольным регулированием? Варианты ответа: a) Максимизировать налоговые поступления в бюджет b) Обеспечить свободное функционирование рынка и защиту конкуренции c) Повышать эффективность работы судебной системы d) Улучшить экологическую обстановку в регионах Правильный ответ: b) Обеспечить свободное функционирование рынка и защиту конкуренции</p> <p>Задание 5 Назовите основную меру наказания за нарушение антимонопольного законодательства в России. Варианты ответа: a) Лишение лицензии на занятие деятельностью b) Конфискация имущества c) Наложение административного штрафа и прекращение нарушения d) Блокировка банковских счетов нарушителя Правильный ответ: c) Наложение административного штрафа и прекращение нарушения</p>
Тема 13. Правовой режим информации в предпринимательской деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделения	ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и	<p>Вариант 1 Задание 1 Что представляет собой коммерческая тайна в контексте правовой защиты информации? Варианты ответа: a) Открытая общедоступная информация о предприятии b) Информационно-аналитическая продукция, предназначенная для широкого круга</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
	<p>М административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>	<p>организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления</p>	<p>потребителей с) Секретная информация, представляющая ценность для предприятия и охраняемая законом d) Информация, содержащая личные данные сотрудников Правильный ответ: с) Секретная информация, представляющая ценность для предприятия и охраняемая законом</p> <p>Задание 2 Что является объектом правовой охраны в рамках института служебной тайны? Варианты ответа: a) Все документы предприятия b) Информация, разглашение которой повлечет ущерб интересам работодателя c) Вся внутренняя документация предприятия d) Исключительно сведения, имеющие научную значимость Правильный ответ: b) Информация, разглашение которой повлечет ущерб интересам работодателя</p> <p>Задание 3 Какие меры предусматривает российское законодательство для защиты персональных данных граждан? Варианты ответа: a) Свобода распространения любых данных без согласия граждан b) Хранение и обработка персональных данных только с письменного согласия субъекта данных c) Ограничение обработки персональных данных только иностранными гражданами d) Допуск к персональным данным неограниченного числа сотрудников компании Правильный ответ: b) Хранение и обработка персональных данных только с письменного согласия субъекта данных</p> <p>Задание 4 Какое из перечисленного относится к информации, составляющей государственную тайну? Варианты ответа:</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
			<p>a) Производственные планы частных компаний b) Документы, содержащие сведения о внешней разведке c) Рекламные буклеты организаций d) Каталоги продукции промышленного предприятия Правильный ответ: b) Документы, содержащие сведения о внешней разведке</p> <p>Задание 5 Какие обязанности возлагаются на оператора персональных данных в соответствии с Федеральным законом «О персональных данных»? Варианты ответа: a) Ежегодная публикация перечня обрабатываемых персональных данных b) Безусловное уничтожение всех собранных данных через год c) Обеспечение конфиденциальности и безопасности персональных данных d) Передача данных третьим лицам без уведомления субъекта данных Правильный ответ: c) Обеспечение конфиденциальности и безопасности персональных данных</p> <p>Вариант 2 Задание 1 Что понимается под информационной безопасностью в предпринимательской деятельности? Варианты ответа: a) Осуществление рекламы продукции в социальных сетях b) Комплекс мер по защите информации от утраты, искажения или несанкционированного доступа c) Проведение презентаций и конференций d) Открытость всей деловой информации Правильный ответ: b) Комплекс мер по защите информации от утраты, искажения или несанкционированного доступа</p> <p>Задание 2 Какие действия квалифицируются как разглашение коммерческой тайны? Варианты ответа:</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
			<p>а) Презентация компании на выставке б) Сообщение информации сотруднику, заключившему соглашение о неразглашении с) Устранение неисправностей в компьютерной технике без удаления информации д) Самостоятельное размещение информации владельцем на своем сайте Правильный ответ: с) Устранение неисправностей в компьютерной технике без удаления информации</p> <p>Задание 3 Какие сведения относятся к информации с ограниченным доступом? Варианты ответа: а) Общедоступные объявления в средствах массовой информации б) Информация, распространённая в интернете без пароля с) Переписка сотрудников компании, связанная с закрытыми проектами д) Сведения о составе воды в водоемах общего пользования Правильный ответ: с) Переписка сотрудников компании, связанная с закрытыми проектами</p> <p>Задание 4 Какие меры предусмотрены законодательством РФ для защиты конфиденциальной информации в организациях? Варианты ответа: а) Открытый доступ ко всей информации компании б) Физическая охрана серверов и хранилищ данных с) Возможность свободного копирования и передачи информации любому лицу д) Предоставление данных без идентификации запрашивающего лица Правильный ответ: б) Физическая охрана серверов и хранилищ данных</p> <p>Задание 5 Что обязано соблюдать любое лицо, получившее доступ к персональным данным другого лица? Варианты ответа: а) Использовать полученные персональные данные в рекламных целях без согласия б) Обеспечивать сохранность и конфиденциальность полученной информации</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
			<p>с) Проводить массовую рассылку писем всем субъектам данных</p> <p>d) Игнорировать любые запросы субъекта данных о прекращении обработки данных</p> <p>Правильный ответ: b) Обеспечивать сохранность и конфиденциальность полученной информации</p>

Критерии оценивания контрольной работы:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	Выставляется, если обучающийся умеет увязывать теорию с практикой (решает задачи, формулирует выводы, умеет пояснить полученные результаты), владеет понятийным аппаратом, полно и глубоко овладел материалом по заданной теме, обосновывает свои суждения и даёт правильные ответы на вопросы преподавателя
хорошо	Выставляется, если обучающийся умеет увязывать теорию с практикой (решает задачи и формулирует выводы, умеет пояснить полученные результаты), владеет понятийным аппаратом, полно и глубоко овладел материалом по заданной теме, но содержание ответов имеют некоторые неточности и требуют уточнения и комментария со стороны преподавателя.
удовлетворительно	Выставляется, если обучающийся знает и понимает материал по заданной теме, но изложение неполное, непоследовательное, допускаются неточности в определении понятий, студент не может обосновать свои ответы на уточняющие вопросы преподавателя
неудовлетворительно	Выставляется, если обучающийся допускает ошибки в определении понятий, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Делает ошибки в ответах на уточняющие вопросы преподавателя

4.4. ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Самостоятельная работа (индикаторы ЗНАТЬ, УМЕТЬ – на выбор) включает в себя проработку теоретического материала, изучение рекомендуемой литературы, выполнение практико-ориентированных заданий (заполнение таблиц, проведение сравнительного анализа, составление схем и др.), решение практических задач, создание презентаций, написание рефератов, подборка нормативного и иного материала и выполнение других заданий.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовое задание для самостоятельной работы
Тема 4. Субъекты предпринимательского права.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	<p>Сравнительный анализ №1: Индивидуальный предприниматель vs Юридическое лицо</p> <p>Параметры сравнения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Регистрация и учет: <ul style="list-style-type: none"> Индивидуальный предприниматель (ИП): <ul style="list-style-type: none"> • Простота и быстрота регистрации (государственная регистрация физического лица в качестве ИП осуществляется в налоговой инспекции). • Упрощенный налоговый учет и отчетности. Юридическое лицо (ООО, АО и др.): <ul style="list-style-type: none"> • Сложная процедура регистрации (создание устава, формирование уставного капитала, нотариальное удостоверение документов). • Более сложная система налогового учета и отчетности. 2. Ответственность: <ul style="list-style-type: none"> • ИП: несет полную имущественную ответственность по обязательствам личным имуществом. • Юридическое лицо: ответственность ограничивается размером уставного капитала и активами компании. 3. Возможности привлечения инвестиций: <ul style="list-style-type: none"> • ИП: ограничен собственными средствами и банковским кредитованием. • Юридическое лицо: возможность привлечь инвестиции путем эмиссии акций, паевых вкладов, участия сторонних инвесторов. 4. Порядок ликвидации: <ul style="list-style-type: none"> • ИП: простая процедура снятия с регистрационного учета в налоговых органах. • Юридическое лицо: сложный процесс ликвидации, связанный с выполнением обязательств перед кредиторами, проведением аудиторских проверок и оформлением ликвидационного баланса. 5. Преимущества и недостатки: <ul style="list-style-type: none"> • ИП:

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовое задание для самостоятельной работы
			<p>- Легкость регистрации и низкие затраты на ведение бизнеса.</p> <p>- Возможность совмещать предпринимательскую деятельность с работой по найму.</p> <p>- Ограниченные возможности масштабирования и привлечения инвестиций.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Юридическое лицо: <p>- Больше возможностей для масштабирования бизнеса и привлечения стороннего капитала.</p> <p>- Ограниченная ответственность собственников.</p> <p>- Большие бюрократические и временные затраты на регистрацию и ведение бизнеса.</p> <p>Сравнительный анализ №2: Общество с ограниченной ответственностью (ООО) vs Акционерное общество (АО)</p> <p>Параметры сравнения:</p> <p>1. Структура управления:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Общество с ограниченной ответственностью (ООО): Управляется общим собранием участников и исполнительным органом (директором). Участники принимают решения большинством голосов. • Акционерное общество (АО): Включает сложную структуру управления: общее собрание акционеров, Совет директоров, исполнительный орган (генеральный директор). Решения принимаются голосованием акционеров пропорционально количеству акций. <p>2. Отчуждение долей/акций: ООО: отчуждение долей ограничено правилами Устава, преимущественным правом покупки других участников. АО: акции свободно обращаются на биржах и рынках, отчуждаются без особых ограничений.</p> <p>3. Привлечение капитала: ООО: привлечение дополнительного капитала затруднено (увеличение уставного капитала проводится решением участников). АО: возможность выпускать дополнительные акции, продавать их на открытом рынке, привлекая большое число инвесторов.</p> <p>4. Уставный капитал: ООО: минимальный размер уставного капитала может составлять 10 тысяч рублей. АО: минимальное значение уставного капитала существенно выше (например, для</p>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовое задание для самостоятельной работы																													
			ПАО — минимум 100 тысяч рублей). 5. Имущественная ответственность: ООО: участники отвечают только в пределах своих долей в уставном капитале. АО: акционеры несут риск убытков в пределах стоимости приобретенных ими акций. 6. Процедура реорганизации и ликвидации: ООО: достаточно простое решение большинства участников ООО. АО: сложнее процедура реорганизации и ликвидации, требуется согласие Совета директоров и собрания акционеров.																													
Тема 12. Инновационная деятельность.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделения м административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления	Задание 1. Заполните таблицу, сравнивая традиционные и инновационные подходы к управлению организациями Заполните пустые ячейки таблицы, проанализировав разницу между традиционными методами управления и инновационным подходом в современном менеджменте. <table border="1" data-bbox="981 742 2078 1461"> <thead> <tr> <th data-bbox="981 742 1346 810">Критерий</th> <th data-bbox="1350 742 1709 810">Традиционное управление</th> <th data-bbox="1713 742 2078 810">Инновационное управление</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="981 813 1346 882">Источник принятия решений</td> <td data-bbox="1350 813 1709 882"></td> <td data-bbox="1713 813 2078 882">Коллективные усилия и творчество команды</td> </tr> <tr> <td data-bbox="981 885 1346 981">Основной фокус деятельности</td> <td data-bbox="1350 885 1709 981">Производство стандартных продуктов и услуг</td> <td data-bbox="1713 885 2078 981"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="981 984 1346 1080">Ориентация на клиентов</td> <td data-bbox="1350 984 1709 1080">Стандартные предпочтения масс-маркета</td> <td data-bbox="1713 984 2078 1080">Индивидуальные нужды конкретных сегментов</td> </tr> <tr> <td data-bbox="981 1083 1346 1152">Скорость адаптации к изменениям</td> <td data-bbox="1350 1083 1709 1152">Медленная реакция на внешние изменения</td> <td data-bbox="1713 1083 2078 1152"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="981 1155 1346 1251">Основа успеха</td> <td data-bbox="1350 1155 1709 1251">Масштаб и устойчивость бизнеса</td> <td data-bbox="1713 1155 2078 1251">Гибкость, быстрое реагирование и новаторство</td> </tr> <tr> <td data-bbox="981 1254 1346 1323">Важнейшие ресурсы</td> <td data-bbox="1350 1254 1709 1323">Капитал, сырье, материальные активы</td> <td data-bbox="1713 1254 2078 1323">Идеи, знания, талантливые специалисты</td> </tr> <tr> <td data-bbox="981 1326 1346 1422">Основное средство повышения эффективности</td> <td data-bbox="1350 1326 1709 1422">Бюрократия и иерархичность</td> <td data-bbox="1713 1326 2078 1422"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="981 1425 1346 1461">Ключевая характеристика</td> <td data-bbox="1350 1425 1709 1461">Жесткий стиль</td> <td data-bbox="1713 1425 2078 1461">Лидеры-наставники,</td> </tr> </tbody> </table>			Критерий	Традиционное управление	Инновационное управление	Источник принятия решений		Коллективные усилия и творчество команды	Основной фокус деятельности	Производство стандартных продуктов и услуг		Ориентация на клиентов	Стандартные предпочтения масс-маркета	Индивидуальные нужды конкретных сегментов	Скорость адаптации к изменениям	Медленная реакция на внешние изменения		Основа успеха	Масштаб и устойчивость бизнеса	Гибкость, быстрое реагирование и новаторство	Важнейшие ресурсы	Капитал, сырье, материальные активы	Идеи, знания, талантливые специалисты	Основное средство повышения эффективности	Бюрократия и иерархичность		Ключевая характеристика	Жесткий стиль	Лидеры-наставники,
Критерий	Традиционное управление	Инновационное управление																														
Источник принятия решений		Коллективные усилия и творчество команды																														
Основной фокус деятельности	Производство стандартных продуктов и услуг																															
Ориентация на клиентов	Стандартные предпочтения масс-маркета	Индивидуальные нужды конкретных сегментов																														
Скорость адаптации к изменениям	Медленная реакция на внешние изменения																															
Основа успеха	Масштаб и устойчивость бизнеса	Гибкость, быстрое реагирование и новаторство																														
Важнейшие ресурсы	Капитал, сырье, материальные активы	Идеи, знания, талантливые специалисты																														
Основное средство повышения эффективности	Бюрократия и иерархичность																															
Ключевая характеристика	Жесткий стиль	Лидеры-наставники,																														

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовое задание для самостоятельной работы		
			лидеров	руководства, директивность	создающие атмосферу творчества
Задание 2. Заполните таблицу этапов жизненного цикла инновационного проекта			Изучите этапы инновационного проекта и заполните таблицу, раскрывая содержание каждого этапа и формулируя ключевые задачи, стоящие перед командой разработчиков.		
			Этап	Содержание этапа	Ключевые задачи
			Генерация идеи		Создание первоначального замысла и концепции инновации
			Анализ и обоснование	Проведение исследований, SWOT-анализ, изучение рынка	Оценка потенциала идеи, выработка плана дальнейших шагов
			Прототипирование и испытание		Проверка работоспособности концепта, сбор отзывов
			Масштабирование и реализация	Переход от эксперимента к промышленному производству	Организация массового производства, логистика
			Коммерциализация и продажа		Маркетинг, продвижение, выстраивание дистрибьюторской сети
			Мониторинг и усовершенствование	Продолжительное наблюдение за продуктом, улучшение качества	Анализ рынка, корректировки и доработки продукта
Тема 16. Оценка, аудит.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели	ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной,	Темы для рефератов: 1. Методы оценки эффективности деятельности организации и их практическое применение в российских предприятиях. 2. Особенности аудита финансово-хозяйственной деятельности в условиях цифровой трансформации бизнеса. 3. Международные стандарты аудита и их внедрение в практику российских		

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовое задание для самостоятельной работы
	подразделениям административной, хозяйственной, документальной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления	<p>организаций.</p> <p>4. Роль внешнего и внутреннего аудита в обеспечении достоверности финансовой отчетности.</p> <p>5. Проблемы и перспективы развития независимого аудита в современной России.</p> <p>6. Методики оценки человеческого капитала и их влияние на стратегическое развитие организации.</p> <p>7. Использование бенчмаркинга в системах оценки и аудита эффективности деятельности компании.</p> <p>8. Современные инструменты диагностики и самооценки готовности организации к цифровой трансформации.</p>

Критерии оценивания самостоятельной работы:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	выставляется если работа носит научно-исследовательский характер, проанализирован и сделан сравнительный анализ нескольких литературных источников, приведены примеры
хорошо	выставляется если проанализирован и сделан сравнительный анализ нескольких литературных источников, приведены примеры
удовлетворительно	выставляется если проведен сравнительный анализ научно-методической литературы, приведены примеры
неудовлетворительно	выставляется если работа прошла проверку на антиплагиат и соответствует требованиям оформления

4.5. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ КУРСОВЫХ РАБОТ

Курсовая работа позволяет выявить степень владения базовыми знаниями, умениями и навыками, необходимыми для обучения, и определить уровень владения новым материалом.

Примерные индивидуальные задания (темы) для курсовых работ:

Курсовая работа по учебному плану не предусмотрена

Критерии оценивания курсовой работы:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	Содержание курсовой работы полностью соответствует заданию, содержащемуся в методических указаниях, и плану. Представлены результаты структурированного и логически последовательного обзора литературных и иных источников по теме исследования. Структура курсовой работы логически и методически выдержана. Верно определены исходные данные для расчетов. Все аналитические расчеты выполнены верно, корректно применены методы экономического анализа, не нарушена методика анализа предмета исследования. Все выводы и предложения убедительно аргументированы. При защите курсовой работы обучающийся правильно и уверенно отвечает на вопросы преподавателя, демонстрирует глубокое знание теоретического материала, способен аргументировать собственные утверждения и выводы
хорошо	Содержание курсовой работы полностью соответствует заданию, содержащемуся в методических указаниях, и плану. Представлены результаты структурированного и логически последовательного обзора литературных и иных источников по теме исследования. Структура курсовой работы логически и методически выдержана. Верно определены исходные данные для расчетов. В расчетах допускаются незначительные (не искажающие общего итога оценки) погрешности/ошибки. Большинство выводов и предложений аргументировано, корректно применены методы экономического анализа, не нарушена методика анализа предмета исследования. Оформление курсовой работы и полученные результаты в целом отвечают требованиям, изложенным в методических указаниях. Имеются одна-две несущественные ошибки в использовании терминов, в построенных диаграммах и схемах, в оформлении таблиц. Наличествует незначительное количество грамматических и/или

	стилистических ошибок. При защите курсовой работы обучающийся правильно и уверенно отвечает на большинство вопросов преподавателя, демонстрирует хорошее знание теоретического материала, но не всегда способен аргументировать собственные утверждения и выводы. При наводящих вопросах преподавателя исправляет ошибки в ответе
удовлетворительно	Содержание курсовой работы полностью соответствует заданию, содержащемуся в методических указаниях, и плану. Результаты обзора литературных и иных источников представлены недостаточно полно, недостаточно логично и последовательно. Верно определены исходные данные для расчетов, но имеются грубые ошибки в расчетах. Аргументация выводов и предложений слабая или отсутствует. Экономические выводы носят констатирующий (описательный) характер. Имеются одна-два существенных отклонений от требований в оформлении курсовой работы. Полученные результаты в целом отвечают требованиям, изложенным в методических указаниях. Имеются одна-две существенных ошибки в использовании терминов, в построенных диаграммах и схемах. Много грамматических и/или стилистических ошибок. При защите курсовой работы обучающийся допускает грубые ошибки при ответах на вопросы преподавателя, демонстрирует слабое знание теоретического материала, в большинстве случаев не способен уверенно аргументировать собственные утверждения и выводы
неудовлетворительно	Содержание курсовой работы не соответствует заданию, содержащемуся в методических указаниях, и плану. Неверно определены исходные данные для расчетов, неверно и не корректно применены методы экономического анализа. Экономические выводы содержат неверную экономическую оценку. Имеются более двух существенных отклонений от требований в оформлении курсовой работы. Большое количество существенных ошибок по сути работы, много грамматических и стилистических ошибок и др. Полученные результаты не отвечают требованиям, изложенным в методических указаниях. При защите курсовой работы обучающийся демонстрирует слабое понимание программного материала, студент не может защитить свои решения, допускает грубые фактические ошибки при ответах на поставленные вопросы или вовсе не отвечает на них. Курсовая работа не представлена преподавателю. Обучающийся не явился на защиту курсовой работы

5. МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой.

5.1. Вопросы к зачету с оценкой:

1. Понятие, виды предпринимательской деятельности. Законодательное определение и признаки предпринимательской деятельности.
2. Содержание предпринимательского (хозяйственного) права. Соотношение понятий торгового, предпринимательского, коммерческого и хозяйственного права.
3. Принципы и презумпции хозяйственного права и их значение для регулирования предпринимательской деятельности.
4. Хозяйственные (предпринимательские) правоотношения: понятие, содержание.
5. История развития предпринимательского права.

6. Содержание права на осуществление предпринимательской деятельности и его гарантии.
7. Правовые формы осуществления предпринимательской деятельности и их виды.
8. Организационно-правовые и договорные формы.
9. Понятие правового режима осуществления предпринимательской деятельности и его содержание. Виды правовых режимов предпринимательской деятельности.
10. Понятие и правовые формы государственного регулирования предпринимательской деятельности.
11. Государственный контроль за осуществлением предпринимательской деятельности.
12. Общая характеристика требований.
13. Классификация требований, предъявляемых к осуществлению предпринимательской деятельности.
14. Уведомление о начале осуществления предпринимательской деятельности.
15. Лицензирование предпринимательской деятельности.
16. Техническое регулирование предпринимательской деятельности.
17. Правовое регулирование обращения с отходами.
1. Понятие и признаки субъектов предпринимательского права.
18. Классификация субъектов предпринимательского права.
19. Создание субъектов предпринимательской деятельности.
20. Реорганизация и ликвидация коммерческих организаций.
21. Прекращение деятельности индивидуального предпринимателя. Правовой статус индивидуального предпринимателя.
22. Правовое положение некоммерческих организаций.
23. Особенности правового статуса государственных и муниципальных предприятий.
24. Субъекты малого и среднего предпринимательства.
25. Инвестиционные фонды.
26. Товарные и фондовые биржи.
27. Кредитные организации.
28. Понятие и признаки банкротства.
29. Субъекты процесса банкротства, их права и обязанности
30. Судебные процедуры банкротства.
31. Наблюдение как процедура банкротства.
32. Внешнее управление, как процедура банкротства.
33. Конкурсное производство как процедура банкротства.
34. Особенности процедуры банкротства отдельных видов субъектов предпринимательской деятельности.
35. Упрощенные процедуры банкротства
36. Понятие, содержание и виды прав на имущество.
37. Регистрация отдельных видов имущества и прав хозяйствующих субъектов на него.
38. Право хозяйственного ведения, право оперативного управления.
39. Понятие и виды имущества, используемого в предпринимательской деятельности.
40. Основные и оборотные средства предприятия.
41. Производственные и непроизводственные фонды.
42. Правовой режим денежных средств и иностранной валюты.
43. Понятие рынка ценных бумаг.
44. Субъекты рынка ценных бумаг.
45. Понятие и соотношение деятельности, операции, действия и сделки на фондовом рынке.
46. Государственное регулирование рынка ценных бумаг.
47. Ответственность на рынке ценных бумаг.
48. Нормативно-правовое регулирование конкуренции и ограничения монополистической деятельности на товарных рынках.

49. Доминирующее положение хозяйствующих субъектов на товарном рынке.
50. Понятие и признаки монополистической деятельности на товарном рынке.
51. Ограничения конкуренции органами власти.
52. Ответственность за монополистическую деятельность.
53. Понятие инвестиций и инвестиционной деятельности.
54. Понятие и виды субъектов инвестиционной деятельности.
55. Государственное регулирование инвестиционной деятельности.
56. Правовые формы реализации инвестиционной деятельности.
57. Понятие иностранных инвестиций.
58. Общая характеристика и виды информационных отношений, возникающих в сфере предпринимательства.
59. Понятие информации, информационного продукта и информационной услуги.
60. Понятие и виды конфиденциальной информации.
61. Государственное регулирование и контроль в информационной сфере.
62. Понятие инноваций, их виды.
63. Общие и специальные требования, предъявляемые к рекламе. Добросовестность и достоверность рекламы.
64. Понятие, назначение и сущность оценки в предпринимательской деятельности.

Критерии оценивания зачета с оценкой/экзамена:

Оценка	Критерии оценивания
зачтено	Обучающийся должен: уметь строить ответ в соответствии со структурой излагаемого вопроса; продемонстрировать прочное, достаточно полное усвоение знаний программного материала; продемонстрировать знание основных теоретических понятий; правильно формулировать определения; последовательно, грамотно и логически стройно изложить теоретический материал; продемонстрировать умения самостоятельной работы с литературой; уметь сделать достаточно обоснованные выводы по излагаемому материалу.
не зачтено	Обучающийся демонстрирует: незнание значительной части программного материала; не владение понятийным аппаратом дисциплины; существенные ошибки при изложении учебного материала; неумение строить ответ в соответствии со структурой излагаемого вопроса; неумение делать выводы по излагаемому материалу.

Критерии оценивания зачета с оценкой/экзамена:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	Выставляется, если обучающимся правильно и полностью раскрыто содержание материала в пределах программы, чётко и правильно даны определения и раскрыто содержание понятий, точно использованы научные и технические термины, в ответе использованы ранее приобретённые теоретические знания, сделаны необходимые выводы и обобщения
хорошо	Выставляется, если обучающимся раскрыто основное содержание материала в пределах программы, даны определения и раскрыто содержание понятий, в ответе использованы ранее приобретённые теоретические знания, сделаны необходимые выводы и обобщения, но присутствуют незначительные нарушения в последовательности изложения, имеются одна-две неточности в содержании ответа

удовлетворительно	Выставляется, если обучающимся содержание учебного материала изложено фрагментарно, не всегда последовательно, не даны определения, не раскрыто содержание понятий, или они изложены с ошибками, допускаются ошибки и неточности в использовании научной терминологии, отсутствуют выводы и обобщения из предыдущего материала, или возможны ошибки в их изложении
неудовлетворительно	Выставляется, если обучающимся основное содержание учебного материала не раскрыто, не даются ответы на основные вопросы, допускаются грубые ошибки в определении понятий, в использовании терминологии, отсутствуют выводы и обобщения

6. МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ДИАГНОСТИЧЕСКОЙ РАБОТЫ

Задания для диагностической работы должны обеспечивать оценку полностью или частично сформированных компетенций. Каждое задание должно быть привязано к тому или иному индикатору сформированности компетенций.

При формировании заданий для диагностической работы необходимо использовать тестовые задания следующих типов:

Тип задания 1. Задания закрытого типа на установление соответствия.

Тип задания 2. Задания закрытого типа на установление последовательности.

Тип задания 3. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора.

Тип задания 4. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных с последующим объяснением своего выбора.

Тип задания 5. Задания открытого типа с развернутым ответом.

Все типы заданий должны быть представлены не менее одного раза.

№ п/п	Тема занятия	Код компетенции	Индикатор	Тип задания	Задание			
					Вариант 1	Вариант 2		
	Тема 1. Общие положения предпринимательского права.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	1	Задание №1 Установите соответствие между видами юридических лиц и их основными характеристиками согласно законодательству Российской Федерации:		Задание №1 Определите соответствие понятий и определений из области предпринимательской деятельности в рамках российского законодательства:	
					Вид юридического лица	Характеристика	Понятие	Определение
					А. Хозяйственное товарищество	1. Участники несут ответственность в пределах стоимости внесенного вклада	А. Предпринимательская деятельность	1. Форма реализации гражданских прав путем участия гражданина в управлении делами юридического лица
					Б. Производственный кооператив	2. Ответственность участников ограничена вкладом, управление осуществляется коллегиально	Б. Индивидуальное предпринимательство	2. Деятельность физических и юридических лиц, направленная на систематическое получение прибыли посредством производства товаров, оказания услуг или осуществления
					В. Акционерное общество	3. Члены объединения участвуют личным трудом и несут субсидиарную ответственность своим		

					<table border="1"> <tr> <td></td> <td>имуществом</td> </tr> <tr> <td>Г. Государственное унитарное предприятие</td> <td>4. Учреждено одним лицом, имущество обособлено от имущества собственника</td> </tr> </table> <p>Правильное соответствие: А — 2, Б — 3, В — 1, Г — 4</p>		имуществом	Г. Государственное унитарное предприятие	4. Учреждено одним лицом, имущество обособлено от имущества собственника	<table border="1"> <tr> <td></td> <td>иной коммерческой деятельности</td> </tr> <tr> <td>В. Юридическое лицо</td> <td>3. Организация, зарегистрированная государством и обладающая правами самостоятельного субъекта гражданского оборота</td> </tr> <tr> <td>Г. Участие в хозяйственном обществе</td> <td>4. Осуществление гражданами самостоятельной хозяйственной деятельности без образования юридического лица</td> </tr> </table> <p>Правильное соответствие: А — 2, Б — 4, В — 3, Г — 1</p>		иной коммерческой деятельности	В. Юридическое лицо	3. Организация, зарегистрированная государством и обладающая правами самостоятельного субъекта гражданского оборота	Г. Участие в хозяйственном обществе	4. Осуществление гражданами самостоятельной хозяйственной деятельности без образования юридического лица
	имуществом															
Г. Государственное унитарное предприятие	4. Учреждено одним лицом, имущество обособлено от имущества собственника															
	иной коммерческой деятельности															
В. Юридическое лицо	3. Организация, зарегистрированная государством и обладающая правами самостоятельного субъекта гражданского оборота															
Г. Участие в хозяйственном обществе	4. Осуществление гражданами самостоятельной хозяйственной деятельности без образования юридического лица															
Тема 2. Право на осуществление предпринимательской деятельности	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной,	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	1	Задание 2 Установите соответствие между видом предпринимательской деятельности и правовым основанием, необходимым для её легального осуществления при запуске бизнеса:	Задание 2 Установите соответствие между правовым риском при осуществлении предпринимательской деятельности и мерой его минимизации, которую следует											

		хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации			Вид предпринимательской деятельности	Правовое основание для осуществления	<p>предусмотреть в бизнес-плане организации:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1666 300 1868 469">Правовой риск</th> <th data-bbox="1868 300 2072 469">Мера минимизации в бизнес-плане</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1666 469 1868 948">1. Осуществление деятельности без лицензии, если она подлежит лицензированию</td> <td data-bbox="1868 469 2072 948">А. Включение в финансовый план статьи «Расходы на получение лицензии» и резервирование срока 60–90 дней на прохождение лицензионной процедуры до старта продаж</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1666 948 1868 1453">2. Привлечение к ответственности за нарушение лицензионных требований (например, отсутствие квалифицированного персонала)</td> <td data-bbox="1868 948 2072 1453">Б. Разработка раздела «Организационный план» с графиком обучения/аттестации сотрудников и найма специалистов, соответствующих лицензионным требованиям</td> </tr> </tbody> </table>	Правовой риск	Мера минимизации в бизнес-плане	1. Осуществление деятельности без лицензии, если она подлежит лицензированию	А. Включение в финансовый план статьи «Расходы на получение лицензии» и резервирование срока 60–90 дней на прохождение лицензионной процедуры до старта продаж	2. Привлечение к ответственности за нарушение лицензионных требований (например, отсутствие квалифицированного персонала)	Б. Разработка раздела «Организационный план» с графиком обучения/аттестации сотрудников и найма специалистов, соответствующих лицензионным требованиям
Правовой риск	Мера минимизации в бизнес-плане												
1. Осуществление деятельности без лицензии, если она подлежит лицензированию	А. Включение в финансовый план статьи «Расходы на получение лицензии» и резервирование срока 60–90 дней на прохождение лицензионной процедуры до старта продаж												
2. Привлечение к ответственности за нарушение лицензионных требований (например, отсутствие квалифицированного персонала)	Б. Разработка раздела «Организационный план» с графиком обучения/аттестации сотрудников и найма специалистов, соответствующих лицензионным требованиям												
1. Розничная торговля продуктами питания (магазин до 150 м²)	А. Государственная регистрация юридического лица или ИП + обязательная санитарно-эпидемиологическая экспертиза помещений	2. Медицинская деятельность (частная клиника)	Б. Государственная регистрация + получение лицензии на медицинскую деятельность + аккредитация персонала	3. Производство и оборот этилового спирта	В. Государственная регистрация + обязательная сертификация продукции по техническим регламентам Таможенного союза	4.	Г.						

			<p>ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать процессы управления и</p>		<p>Образовательная деятельность (частный детский сад)</p> <p>Государственная регистрация + получение лицензии на образовательную деятельность + соответствие лицензионным требованиям к помещениям и кадрам</p> <p>Правильное соответствие: 1 → Д, 2 → Б, 3 → В, 4 → Г</p> <p>Практическое задание №3 Тема: Регистрация индивидуального предпринимателя Задание:</p>	<p>3. Приостановление деятельности по решению суда из-за нарушения санитарных норм</p> <p>4. Недействительность сделок из-за отсутствия государственной регистрации юридического лица</p> <p>Правильное соответствие: 1 → А, 2 → Б, 3 → В, 4 → Г</p> <p>Практическое задание №3 Тема: Лицензирование отдельных видов предпринимательской</p>	<p>В. Включение в план маркетинга бюджета на добровольную сертификацию продукции и услуг для повышения доверия потребителей</p> <p>Г. Формирование «Плана реализации проекта» с чётким этапом «Государственная регистрация» до заключения первых договоров с контрагентами</p>
--	--	--	--	--	--	--	--

			<p>административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления</p>	<p>Индивидуальный предприниматель планирует заняться оказанием услуг в области консалтинга и бухгалтерского учета. Какие шаги необходимо предпринять для легализации своего бизнеса и получения права заниматься данным видом деятельности?</p> <p>Вопросы: Какой вид регистрации выбрать индивидуальному предпринимателю для занятия указанными видами деятельности? Что входит в пакет обязательных документов для подачи заявления на регистрацию ИП? Какие налоги должен уплачивать индивидуальный предприниматель, занимающийся услугами в сфере консалтинга и бухгалтерских услуг?</p> <p>Решение: 1. Вид регистрации для занятий консультационными и бухгалтерскими услугами – регистрация физического лица в качестве Индивидуального Предпринимателя (ИП). Этот статус позволяет вести предпринимательскую деятельность самостоятельно, без образования юридического лица. 2. Пакет обязательных документов для подачи заявления на</p>	<p>деятельности</p> <p>Задание: Компания планирует начать деятельность по производству лекарственных препаратов. Какие виды лицензий ей необходимы для осуществления своей деятельности согласно действующему законодательству?</p> <p>Вопросы: Перечислите основные виды лицензий, необходимых для производства лекарственных препаратов. Опишите порядок получения лицензии на производство лекарственных препаратов. Каковы последствия нарушения лицензионных требований и условий?</p> <p>Решение: 1. Основные виды лицензий, необходимые для производства лекарственных препаратов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Лицензия на фармацевтическую деятельность, включающую производство лекарственных средств. • Санитарно-эпидемиологическое заключение, подтверждающее
--	--	--	--	--	--

				<p>регистрацию ИП включает:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Заявление установленной формы (форма Р21001). • Копия паспорта гражданина РФ. • Квитанция об уплате госпошлины. • Документ, удостоверяющий выбор системы налогообложения (если планируется переход на упрощенную систему или патентную систему). • Доверенность представителя (если документы подаются представителем заявителя). <p>3. Налоги, которые обязан платить индивидуальный предприниматель, занятый в услугах консалтинга и бухгалтерского учета, зависят от выбранной системы налогообложения:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Упрощенная система налогообложения (УСН): уплата налога на доходы физических лиц (НДФЛ) по ставке 6% или налог на доход минус расходы (доходы минус расходы) по ставке 15%. • Патентная система налогообложения (ПСН): приобретение патента на определённый срок, оплата фиксированной суммы. 	<p>соответствие производственных помещений требованиям санитарии и гигиены.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Сертификат соответствия ГОСТ Р на продукцию (при необходимости). <p>2. Порядок получения лицензии на производство лекарственных препаратов включает следующие этапы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Подготовка документов: заявление, учредительные документы предприятия, свидетельство о регистрации юридического лица, санитарно-гигиенический паспорт помещения, проект инструкции по качеству продукции и др. • Направление пакета документов в уполномоченный государственный орган (Росздравнадзор). • Проведение экспертизы представленных документов и проверка соответствия производственной площадки установленным нормам и стандартам. • Принятие решения о выдаче лицензии либо отказе в её предоставлении.
--	--	--	--	---	--

					<ul style="list-style-type: none"> • Общая система налогообложения (ОСНО): обязательна уплата НДФЛ по ставке 13%, НДС, страховые взносы. <p>Кроме налогов, индивидуальные предприниматели обязаны регулярно уплачивать фиксированные платежи в Пенсионный фонд и Фонд обязательного медицинского страхования независимо от наличия доходов.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Получение лицензии на руки или в электронном виде. <p>3. Последствия нарушения лицензионных требований и условий включают:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Предупреждение и предписания устранить выявленные нарушения. • Временное приостановление действия лицензии. • Аннулирование выданной лицензии. • Наложение административных штрафов. • Привлечение к уголовной ответственности (например, за выпуск недоброкачественной продукции). 							
Тема 3. Система требований, предъявляемых к осуществлению предпринимательской деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	1	<p>Задание 4</p> <p>Установите соответствие между видом предпринимательской деятельности и комплексом обязательных требований, которые необходимо учесть при разработке бизнес-плана организации:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид деятельности</th> <th>Комплекс обязательных требований</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Кафе быстрого обслуживания</td> <td>А. Лицензирование деятельности; аттестация</td> </tr> </tbody> </table>	Вид деятельности	Комплекс обязательных требований	1. Кафе быстрого обслуживания	А. Лицензирование деятельности; аттестация	<p>Задание 4</p> <p>Установите соответствие между типом требования к предпринимательской деятельности и его ролью в формировании разделов бизнес-плана организации:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Тип требования</th> <th>Роль в бизнес-плане</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Требования к</td> <td>А. Определяет структуру инвестиционных</td> </tr> </tbody> </table>	Тип требования	Роль в бизнес-плане	1. Требования к	А. Определяет структуру инвестиционных
Вид деятельности	Комплекс обязательных требований												
1. Кафе быстрого обслуживания	А. Лицензирование деятельности; аттестация												
Тип требования	Роль в бизнес-плане												
1. Требования к	А. Определяет структуру инвестиционных												

		развития организации			<p>ния (до 50 посадочных мест)</p> <p>руководителя по программе «Основы охраны труда»; лицензирование медицинских работников; соответствие СанПиН 2.1.3684-21 по площади кабинетов и оснащению</p>	<p>квалификации персонала (аттестация, лицензирование специалистов)</p>	<p>затрат: необходимость приобретения сертифицированного оборудования, систем вентиляции, средств пожаротушения до начала деятельности</p>
				<p>2. Автосервис по ремонту легковых автомобилей</p> <p>Б. Декларирование соответствия продукции техническим регламентам ТР ТС 018/2011 «О безопасности колёсных транспортных средств»; лицензирование деятельности по утилизации отходов категории «опасные»; аттестация специалистов по охране труда</p>	<p>2. Требования к материальной базе (помещение, оборудование)</p>	<p>Б. Формирует содержание раздела «Организационный план»: график обучения сотрудников, бюджет на аттестацию, сроки найма квалифицированного персонала до старта операционной деятельности</p>	
				<p>3. Частная медицинская клиника (приём терапевта, УЗИ)</p> <p>В. Лицензирование деятельности по медицинской деятельности; обязательная сертификация</p>	<p>3. Требования к документальному оформлению (лицензии)</p>	<p>В. Влияет на финансовую модель: ежегодные расходы на продление лицензий, оплату услуг сертификационн</p>	

					<p>медицинского оборудования; аттестация персонала по программе «Дезинфекция»; лицензирование деятельности по обращению с отходами класса Б</p>	<p>декларации, сертификаты)</p>	<p>ых центров, штрафные санкции за просрочку в разделе «План доходов и расходов»</p>
				4. Производство детских игрушек	<p>Г. Декларирование соответствия продукции техническому регламенту ТР ТС 007/2011 «О безопасности продукции, предназначенной для детей и подростков»; обязательная государственная регистрация продукции; сертификация системы менеджмента качества по ГОСТ Р ИСО 9001</p>	<p>4. Требования к текущему контролю (инспекции, отчетность)</p>	<p>Г. Определяет этапы «Плана реализации проекта»: выделение критического пути «Получение лицензии» с резервированием 60–90 дней до запуска продаж; включение в риск-план вероятности отказа в выдаче разрешения</p>
			ИПК-1.2 Уметь контролировать и		<p>Правильное соответствие: 1 → Д, 2 → Б, 3 → В, 4 → Г</p>	<p>Правильное соответствие: 1 → Б, 2 → А, 3 → Г, 4 → Д</p>	
				Практическое задание №5 Тема: Оценка соблюдения		Практическое задание №5 Тема: Контроль над	

			<p>организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления</p>		<p>требований к предпринимательской деятельности Задача: Вы являетесь руководителем отдела контроля качества крупного производственного предприятия. Ваша задача заключается в оценке текущего состояния процессов на предприятии с точки зрения соответствия законодательным требованиям к ведению предпринимательской деятельности. Определите возможные риски и предложите меры по устранению несоответствий.</p> <p>Описание ситуации: Предприятие занимается производством пищевых продуктов и реализует свою продукцию через собственную розничную сеть магазинов. За последний квартал были выявлены следующие факты:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Нарушение сроков прохождения планового технического осмотра оборудования цеха по переработке сырья. • Отсутствие регулярного мониторинга условий хранения готовой продукции на складе. • Недостаточно полное документальное оформление 	<p>соблюдением трудовых прав работников Задача: Ваше предприятие столкнулось с рядом жалоб сотрудников относительно ненадлежащего оформления трудового процесса и отсутствия полной оплаты труда. Вы должны провести аудит внутренней документации и определить пути устранения существующих проблем.</p> <p>Описание ситуации: За прошедший период поступили жалобы от части сотрудников о следующем:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Несвоевременная выплата заработной платы. • Отсутствуют утвержденные положения о премиях и порядке расчета компенсаций за сверхурочную работу. • Не соблюдаются нормы рабочего времени и отдыха. <p>Вопросы: 1. Перечислите основные трудовые гарантии, установленные российским законодательством, которым должна соответствовать ваша организация.</p>
--	--	--	---	--	--	---

				<p>контрактов с поставщиками сырья.</p> <p>Вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Назовите основные требования российского законодательства, касающиеся указанных нарушений. 2. Обозначьте потенциальные правовые риски для предприятия в связи с выявленными нарушениями. 3. Разработайте рекомендации по предотвращению аналогичных ситуаций в будущем. <p>Решение:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Основные требования российского законодательства, относящиеся к указанным фактам: <ul style="list-style-type: none"> • Статья 20 Федерального закона от 27 декабря 2002 г. № 184-ФЗ "О техническом регулировании": обеспечение безопасности продукции посредством регулярной проверки исправности оборудования. • СанПиН 2.3.2.1324-03 "Гигиенические требования к срокам годности и условиям хранения пищевых продуктов": соблюдение условий хранения готовых изделий пищевой промышленности. • Глава IV Гражданского кодекса РФ (статья 432 ГК 	<ol style="list-style-type: none"> 2. Какие возможны санкции за нарушение трудового законодательства? 3. Предложите конкретные мероприятия по обеспечению полного соблюдения трудового законодательства. <p>Решение:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Основные трудовые гарантии, предусмотренные Трудовым кодексом РФ (ТК РФ): <ul style="list-style-type: none"> • Обязанность работодателя выплачивать заработную плату своевременно и в полном объеме (статья 136 ТК РФ). • Наличие внутренних нормативных актов, регламентирующих оплату труда, выплату премий и компенсаций за переработки (статья 135 ТК РФ). • Четкое определение режима рабочего времени и предоставление работникам необходимого количества часов отдыха (статья 91 ТК РФ). 2. Возможные санкции за
--	--	--	--	--	--

					<p>РФ): обязательное наличие всех существенных условий договора поставки товаров, включая качество поставляемого сырья.</p> <p>2. Потенциальные правовые риски:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Административная ответственность в виде штрафных санкций за нарушение норм технического регулирования и несоблюдения условий хранения продукции. • Возможность отзыва разрешительных документов и запрета на реализацию продукции в случае выявления систематического невыполнения установленных стандартов. • Ответственность перед контрагентами за ненадлежащее исполнение обязательств по договорам поставок сырья. <p>3. Рекомендации по предотвращению аналогичных ситуаций:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Установить четкий график профилактических осмотров оборудования и контроль его исполнения ответственными лицами. 	<p>нарушение трудового законодательства:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Штрафные санкции в рамках административного законодательства (Кодекса РФ об административных правонарушениях, статья 5.27 КоАП РФ). • Возмещение морального вреда сотрудникам в судебном порядке. • Запрет на ведение предпринимательской деятельности и отзыв разрешений в случае серьезных нарушений. <p>3. Мероприятия по устранению нарушений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Разработка и утверждение локальных нормативных актов, детально регламентирующих расчет и выплаты зарплаты, премий и компенсаций. • Организация строгого внутреннего контроля за своевременностью выплат сотрудникам. • Автоматизация учета
--	--	--	--	--	---	--

					<ul style="list-style-type: none"> • Организовать постоянный мониторинг температурных режимов и уровня влажности складского пространства, внедрение автоматизированных систем отслеживания. • Создать стандартизированную форму договоров поставок, предусматривающую полный перечень согласованных условий сделки, обеспечить их юридически грамотное составление и подписание. 	<p>рабочего времени и введение механизмов фиксации сверхурочной работы.</p> <p>Повышение квалификации кадров службы персонала путем обучения вопросам правильного составления трудовой документации.</p>							
Тема 4. Субъекты предпринимательского права.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	2	<p>Задание 6</p> <p>Установите соответствие между видом предпринимательской деятельности и комплексом обязательных требований, которые необходимо учесть при разработке бизнес-плана организации:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид деятельности и</th> <th>Комплекс обязательных требований</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Кафе быстрого обслуживания (до 50 посадочных мест)</td> <td>А. Лицензирование деятельности; аттестация руководителя по программе «Основы охраны</td> </tr> </tbody> </table>	Вид деятельности и	Комплекс обязательных требований	1. Кафе быстрого обслуживания (до 50 посадочных мест)	А. Лицензирование деятельности; аттестация руководителя по программе «Основы охраны	<p>Задание 6</p> <p>Установите соответствие между типом требования к предпринимательской деятельности и его ролью в формировании разделов бизнес-плана организации:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Тип требования</th> <th>Роль в бизнес-плане</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Требования к квалификации персонала (аттестация ,</td> <td>А. Определяет структуру инвестиционных затрат: необходимость приобретения сертифицированного</td> </tr> </tbody> </table>	Тип требования	Роль в бизнес-плане	1. Требования к квалификации персонала (аттестация ,	А. Определяет структуру инвестиционных затрат: необходимость приобретения сертифицированного
Вид деятельности и	Комплекс обязательных требований												
1. Кафе быстрого обслуживания (до 50 посадочных мест)	А. Лицензирование деятельности; аттестация руководителя по программе «Основы охраны												
Тип требования	Роль в бизнес-плане												
1. Требования к квалификации персонала (аттестация ,	А. Определяет структуру инвестиционных затрат: необходимость приобретения сертифицированного												

					труда»; лицензирование медицинских работников; соответствие СанПиН 2.1.3684-21 по площади кабинетов и оснащению	лицензирование специалистов)	оборудования, систем вентиляции, средств пожаротушения до начала деятельности
				2. Автосервис по ремонту легковых автомобилей	Б. Декларирование соответствия продукции техническим регламентам ТР ТС 018/2011 «О безопасности колёсных транспортных средств»; лицензирование деятельности по утилизации отходов категории «опасные»; аттестация специалистов по охране труда	2. Требования к материальной базе (помещения, оборудование)	Б. Формирует содержание раздела «Организационный план»: график обучения сотрудников, бюджет на аттестацию, сроки найма квалифицированного персонала до старта операционной деятельности
				3. Частная медицинская клиника (приём терапевта, УЗИ)	В. Лицензирование деятельности по медицинской деятельности; обязательная	3. Требования к документальному оформлению (лицензии, декларации, сертификаты)	В. Влияет на финансовую модель: ежегодные расходы на продление лицензий, оплату услуг сертификационных центров, штрафные санкции за

					сертификация медицинского оборудования; аттестация персонала по программе «Дезинфекция»; лицензирование деятельности по обращению с отходами класса Б		просрочку в разделе «План доходов и расходов»
				4. Производств о детских игрушек	Г. Декларирование соответствия продукции техническому регламенту ТР ТС 007/2011 «О безопасности продукции, предназначенной для детей и подростков»; обязательная государственная регистрация продукции; сертификация системы менеджмента качества по ГОСТ Р ИСО 9001	4. Требования к текущему контролю (инспекции, отчётность)	Г. Определяет этапы «Плана реализации проекта»: выделение критического пути «Получение лицензии» с резервирование м 60–90 дней до запуска продаж; включение в риск-план вероятности отказа в выдаче разрешения
						Правильное соответствие: 1 → Б, 2 → А, 3 → Г, 4 → Д	
						Правильное соответствие:	

				1 → Д, 2 → Б, 3 → В, 4 → Г	
Тема 5. Банкротство.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	2	<p>Задание 7</p> <p>Расположите этапы процедуры банкротства юридического лица согласно ФЗ №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» в правильной хронологической последовательности, учитывая возможность восстановления платёжеспособности на каждом этапе:</p> <p>А. Конкурсное производство: реализация имущества должника для погашения требований кредиторов в установленной законом очередности</p> <p>Б. Наблюдение: анализ финансового состояния, формирование реестра требований кредиторов, оценка возможности восстановления платёжеспособности</p> <p>В. Финансовое оздоровление: реализация плана погашения долгов под контролем собственника/руководителя при утверждении плана собранием кредиторов</p> <p>Г. Внешнее управление: передача полномочий внешнему управляющему для реализации плана восстановления платёжеспособности (реструктуризация, продажа активов)</p> <p>Д. Мирное соглашение:</p>	<p>Задание 7</p> <p>Расположите действия руководителя организации в правильной последовательности при выявлении признаков надвигающегося банкротства (просроченная задолженность более 300 тыс. руб., низкая ликвидность) для минимизации рисков и сохранения бизнеса:</p> <p>А. Разработка плана финансового оздоровления с графиком погашения долгов, мерами по увеличению выручки и оптимизации издержек</p> <p>Б. Проведение экспресс-диагностики финансового состояния: расчёт коэффициентов ликвидности, анализ денежных потоков, идентификация критических статей задолженности</p> <p>В. Инициирование переговоров с ключевыми кредиторами о реструктуризации долгов до подачи заявления о банкротстве</p> <p>Г. Принятие решения о подаче заявления в арбитражный суд о признании организации банкротом (обязанность руководителя при наличии признаков неплатёжеспособности более 3 месяцев)</p> <p>Д. Назначение ответственного</p>

			<p>ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления</p>	<p>достижение договорённости между должником и кредиторами о порядке и сроках погашения долгов на любом этапе процедуры Правильная последовательность: Б → В → Г → А</p> <p>Практическое задание №8 Тема: Признаки банкротства организации и процедура наблюдения Задание: Рассмотрите ситуацию крупной торговой сети, испытывающей финансовые трудности вследствие значительного снижения объемов продаж и увеличения долговых обязательств. По итогам квартала убытки составили более половины собственного капитала компании. Рассчитайте показатели платежеспособности и финансовой устойчивости компании и оцените вероятность наступления процедуры банкротства. Объясните последовательность действий руководителя компании при признаках несостоятельности.</p> <p>Данные:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Объем выручки: Р5 млрд. • Чистая прибыль: убыток Р1,5 млрд. • Долгосрочные обязательства: Р2,5 млрд. 	<p>за мониторинг исполнения плана оздоровления с еженедельной отчетностью перед собственниками Правильная последовательность: Б → В → А → Д → Г</p> <p>Практическое задание №8 Тема: Процесс конкурсного производства и распределение конкурсной массы Задание: Фирма находится в стадии ликвидации, признанной арбитражным судом несостоятельной (банкротом). Ее имущество оценивается в сумме Р1,5 млн., задолженность перед кредиторами составляет Р2,5 млн. Необходимо распределить имеющуюся сумму среди кредиторов в порядке очередности, предусмотренной законом.</p> <p>Определите объем денежных средств, подлежащих выплате каждому кредитору, исходя из следующей структуры задолженности:</p> <p>Кредитор первой очереди (задолженность по зарплате и выходным пособиям): Р0,5 млн. Кредитор второй очереди</p>
--	--	--	--	---	---

				<ul style="list-style-type: none"> • Краткосрочные обязательства: $\text{R}1,2$ млрд. • Текущие активы: $\text{R}3,8$ млрд. • Валюта баланса: $\text{R}8,5$ млрд. <p>Решение:</p> <p>1. Расчет показателей платежеспособности и финансовой устойчивости:</p> <p>Коэффициент абсолютной ликвидности = денежные средства / краткосрочные обязательства</p> <p>Коэффициент срочной ликвидности = оборотные активы / краткосрочные обязательства</p> <p>Коэффициент автономии = собственный капитал / валюта баланса</p> <p>Используя приведенные данные, рассчитаем коэффициенты:</p> <p>Денежные средства отсутствуют в исходных данных, предположим равными нулю.</p> <p>Коэффициент абсолютной ликвидности = $0 / 1,2 = 0$ (менее критической величины $\approx 0,2$)</p> <p>Коэффициент срочной ликвидности = $3,8 / 1,2 \approx 3,17$ (норма >1)</p> <p>Коэффициент автономии = $(-1,5 + 8,5 - 2,5 - 1,2) / 8,5 \approx 0,12$ (норма $\geq 0,5$)</p> <p>Таким образом, коэффициент абсолютной ликвидности ниже минимально приемлемых значений, коэффициент автономии также значительно ниже нормы, что</p>	<p>(налоги и сборы): $\text{R}0,8$ млн.</p> <p>Кредитор третьей очереди (банковский заем): $\text{R}1,2$ млн.</p> <p>Решение:</p> <p>Согласно статье 134 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)", установлен следующий порядок удовлетворения требований кредиторов:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Первая очередь — расчеты по выплате вознаграждения гражданам, работающим по трудовому договору, компенсации за неиспользованный отпуск и прочие социальные выплаты. 2. Вторая очередь — удовлетворение требований по обязательным платежам (налогам и сборам). 3. Третья очередь — остальные кредиторы, включая банки и иных займодавцев. <p>Расчеты:</p> <p>Всего имущества фирмы: $\text{R}1,5$ млн.</p> <p>Требования первой очереди удовлетворяются в первую очередь, сумма $\text{R}0,5$ млн.</p> <p>Остаток имущества: $\text{R}1,5$ млн – $\text{R}0,5$ млн = $\text{R}1$ млн.</p> <p>Далее погашается вторая</p>
--	--	--	--	---	---

					<p>свидетельствует о высоком риске банкротства.</p> <p>2. Последовательность действий руководителя компании при признаках несостоятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Проверка текущих финансовых отчетов и оценка реального финансового состояния. • Информирование акционеров и кредиторов о сложившейся ситуации. • Привлечение квалифицированных юристов и консультантов по антикризисному управлению. • Начало переговоров с кредиторами о реструктуризации долгов. • Обращение в арбитражный суд с заявлением о признании компании банкротом (если признаки неплатежеспособности очевидны). 	<p>очередь: задолженность $\text{R}0,8$ млн, остаток $\text{R}1$ млн покрывает данную задолженность полностью.</p> <p>Оставшаяся сумма после погашения первых двух очередей: $\text{R}1$ млн – $\text{R}0,8$ млн = $\text{R}0,2$ млн.</p> <p>Третью очередь кредиторов возможно удовлетворить частично на сумму $\text{R}0,2$ млн из общей задолженности $\text{R}1,2$ млн. Таким образом, распределение средств следующее:</p> <p>Первой очереди: $\text{R}0,5$ млн. Второй очереди: $\text{R}0,8$ млн. Третьей очереди: $\text{R}0,2$ млн (частично покрываемая задолженность).</p> <p>Распределение произведено в соответствии с установленными нормами законодательства о банкротстве.</p>
	Тема 6. Правовой режим имущества.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	2	<p>Задание 9</p> <p>Расположите этапы формирования имущественной базы ООО при запуске бизнеса в правильной последовательности с точки зрения соблюдения требований гражданского законодательства и обеспечения финансовой устойчивости, отражаемой в бизнес-плане:</p> <p>А. Государственная регистрация юридического лица в ЕГРЮЛ с</p>	<p>Задание 9</p> <p>Расположите действия руководителя организации в правильной последовательности при принятии решения об использовании недвижимости в качестве залога для привлечения кредитных ресурсов под реализацию инвестиционного проекта:</p> <p>А. Проверка отсутствия обременений на объект</p>

		миссией и планами стратегического развития организации			<p>указанием размера уставного капитала и сведений об имуществе, переданном в качестве вклада</p> <p>Б. Принятие решения учредителей о размере уставного капитала (не менее 10 000 руб.), форме вкладов (денежные/неденежные) и сроках их внесения</p> <p>В. Оценка неденежных вкладов в уставный капитал независимым оценщиком (при стоимости свыше 20 000 руб.) и одобрение стоимости общим собранием учредителей</p> <p>Г. Фактическое внесение вкладов: денежные средства на расчётный счёт, передача права собственности на недвижимость/оборудование по договору дарения или купли-продажи</p> <p>Д. Разработка бизнес-плана с обоснованием структуры активов: соотношение основных средств (оборудование, помещение) и оборотных средств (сырьё, товары) для достижения плановой рентабельности</p> <p>Правильная последовательность: Д → Б → В → Г → А</p>	<p>недвижимости через выписку из ЕГРН и подтверждение права собственности</p> <p>Б. Включение в бизнес-план инвестиционного проекта раздела «Финансирование» с расчётом эффективности кредита и оценкой риска утраты залогового имущества</p> <p>В. Заключение кредитного договора и договора об ипотеке с банком с указанием предмета залога, оценочной стоимости и условий реализации при неисполнении обязательств</p> <p>Г. Проведение независимой оценки рыночной стоимости объекта недвижимости для определения максимальной суммы кредита (обычно 50–70% от оценки)</p> <p>Д. Государственная регистрация ипотеки в Росреестре как обязательное условие возникновения залогового права на недвижимость</p> <p>Правильная последовательность: Б → А → Г → В → Д</p>
Тема 7. Приватизация государственного имущества.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной,	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	3	<p>Задание 10</p> <p>Предприниматель планирует приобрести приватизируемое муниципальное предприятие — автосервис с земельным участком — для включения в стратегию развития своей сети сервисных</p>	<p>Задание 10</p> <p>Организация намерена участвовать в приватизации государственного предприятия через аукцион. В бизнес-плане необходимо обосновать максимальную цену</p>	

		<p>хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>		<p>центров. Какой фактор следует в первую очередь проанализировать при разработке бизнес-плана, чтобы избежать риска невозможности дальнейшего использования имущества после приватизации? Варианты ответов: А. Рыночная стоимость аналогичных автосервисов в регионе для определения справедливой цены предложения на аукционе. Б. Наличие обременений и ограничений права пользования земельным участком (сервитуты, охранные зоны, градостроительные регламенты), указанных в выписке ЕГРН. В. Количество постоянных клиентов предприятия по данным бухгалтерской отчётности за последние 3 года. Г. Возможность привлечения кредита под залог приобретаемого имущества для финансирования модернизации оборудования. Правильный ответ: Б Эталон объяснения: Ограничения права пользования землёй (сервитуты, градостроительные регламенты) могут сделать невозможным расширение сервиса или установку нового оборудования, что полностью обесценит инвестицию независимо от рыночной цены или</p>	<p>предложения, учитывающую не только рыночную стоимость актива, но и риски постприватизационного периода. Какой элемент бизнес-плана наиболее значим для минимизации риска приобретения «токсичных» обязательств вместе с имуществом предприятия? Варианты ответов: А. Маркетинговый план продвижения услуг предприятия на региональном рынке после смены собственника. Б. Юридическая экспертиза (даудип) с фокусом на выявление скрытых обязательств: непогашенные кредиты, судебные споры, экологические обязательства, долги по налогам и зарплате. В. Организационная структура управления предприятием после приватизации с распределением функций между ключевыми менеджерами. Г. План модернизации оборудования с расчётом срока окупаемости инвестиций в обновление основных фондов. Правильный ответ: Б Эталон объяснения: Скрытые обязательства (долги, судебные иски, экологические риски) автоматически переходят</p>
--	--	--	--	---	---

			<p>ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления</p>	<p>клиентской базы. Такие ограничения сохраняются после приватизации и не подлежат одностороннему изменению покупателем, в отличие от маркетинговых или финансовых параметров.</p> <p>Практическое задание №1 Тема: Анализ последствий приватизации государственных предприятий Цель: Проанализируйте влияние приватизационных процессов на экономическое положение региона, выбрав конкретный пример предприятия, которое было приватизировано в вашем регионе. Представьте выводы и предложения по оптимизации процедур приватизации.</p> <p>Исходные данные: Предположим, ваше предприятие — крупный машиностроительный завод, ранее принадлежавший государству, но приватизированный частному</p>	<p>к новому собственнику при приватизации предприятия как имущественного комплекса и могут превысить стоимость самого актива, сделав проект убыточным ещё до запуска операционной деятельности. Маркетинговые и инвестиционные планы теряют смысл при наличии непредвиденных долговых обязательств, которые не отражены в балансе на дату приватизации.</p> <p>Практическое задание №1 Тема: Методы оценки стоимости объектов приватизации Цель: Оцените справедливость применяемых методик оценки стоимости приватизируемого объекта недвижимости, находящегося в федеральной собственности. Используйте выбранный вами объект недвижимости и проведите сравнительный анализ рыночных цен и результатов официальной оценки.</p> <p>Исходные данные: Объект недвижимости — административное здание площадью 1 тыс. м²,</p>
--	--	--	--	---	---

				<p>инвестору в ходе программы реформирования экономики в России.</p> <p>Вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Проанализируйте экономические изменения, произошедшие на заводе после приватизации (рост производительности, уровень занятости, изменение структуры собственности). 2. Определите преимущества и недостатки приватизации завода для регионального рынка труда и местной инфраструктуры. 3. Предложите механизмы повышения эффективности приватизационного процесса и защиты интересов государства и населения. <p>Решение:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Экономические изменения после приватизации: <ul style="list-style-type: none"> • Рост производительности благодаря внедрению новых технологий и методов управления. • Сокращение численности персонала ввиду автоматизации и оптимизации рабочих мест. • Изменение структуры собственности с государственного владения на корпоративное управление частным инвестором. 	<p>расположенное в центре города федерального значения.</p> <p>Вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Охарактеризуйте методику оценки стоимости выбранного объекта недвижимости. 2. Приведите сравнение рыночной цены аналогичного объекта и результата официальной оценки. 3. Сделайте вывод о справедливости применяемой оценки и предложите меры по улучшению точности оценки. <p>Решение:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Методика оценки стоимости объекта недвижимости: <ul style="list-style-type: none"> • Применение затратного метода (оценка строительных расходов плюс износ здания). • Использование сравнительного подхода (анализ аналогов на рынке недвижимости). • Доходный подход (определение ожидаемого дохода от сдачи объекта в аренду). 2. Результаты сравнения: <ul style="list-style-type: none"> • Рыночная цена аналогичного объекта недвижимости составляет около 100 млн. • Официальная оценка
--	--	--	--	--	---

					<p>2. Преимущества и недостатки приватизации:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Преимущества: повышение конкурентоспособности предприятия, привлечение инвестиций, улучшение качества производимой продукции. • Недостатки: снижение социальной защищенности работников, ухудшение экологической обстановки вокруг завода, рост безработицы. <p>3. Механизмы повышения эффективности приватизации:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ужесточение критериев отбора инвесторов. • Увеличение прозрачности аукционов и конкурсов на продажу активов. • Предоставление гарантий трудоустройства работникам на определенный период после приватизации. • Создание специальных фондов для поддержки пострадавших регионов и отраслей. 	<p>составила Р70 млн.</p> <p>3. Выводы и предложения:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Применяемые методы оценки приводят к недооценке стоимости объекта примерно на 30%. • Для улучшения точности оценки рекомендуется привлекать независимых экспертов, учитывать специфику расположения объекта и применять комбинированные подходы оценки. <p>Таким образом, применение комплексных подходов позволит повысить точность оценки и избежать несправедливости в процессе приватизации государственного имущества.</p>
Тема 8. Рынок ценных бумаг.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	3	<p>Задание 12</p> <p>Стартап в сфере электромобильности планирует привлечь 500 млн руб. для запуска производства через выпуск ценных бумаг. В бизнес-плане необходимо выбрать оптимальный инструмент с учётом стратегических целей: сохранение контроля учредителей</p>	<p>Задание 12</p> <p>При разработке бизнес-плана экспортно-ориентированной компании менеджер включил в раздел «Финансовый план» хеджирование валютного риска через срочные контракты на рынке ценных бумаг. Какой инструмент наиболее</p>	

		<p>и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>		<p>над компанией и минимизация текущей финансовой нагрузки в период убыточности (первые 2 года). Какой инструмент рынка ценных бумаг наиболее соответствует этим целям? Варианты ответов: А. Выпуск обыкновенных акций с размещением среди стратегических инвесторов. Б. Выпуск конвертируемых облигаций с правом конвертации в акции через 3 года после достижения безубыточности. В. Выпуск корпоративных облигаций с фиксированным купоном 12% годовых и погашением через 5 лет. Г. Привлечение венчурного финансирования через продажу доли в уставном капитале без выпуска ценных бумаг. Правильный ответ: Б Эталон объяснения: Конвертируемые облигации не требуют выплаты высокого купона в период убыточности (возможна отсрочка или капитализация процентов) и не размывают контроль учредителей до момента конвертации, в отличие от обыкновенных акций. После выхода на безубыточность конвертация происходит по заранее оговорённой цене, что защищает учредителей от чрезмерного</p>	<p>эффективно минимизирует риск снижения маржинальности при укреплении рубля к доллару США (основная валюта экспортных контрактов)? Варианты ответов: А. Покупка опционов пут на доллар США с исполнением через 6 месяцев по страйк-цене 85 руб./долл. Б. Продажа фьючерсных контрактов на доллар США с поставкой через 6 месяцев по цене 82 руб./долл. В. Покупка опционов колл на доллар США с исполнением через 6 месяцев по страйк-цене 90 руб./долл. Г. Открытие длинной позиции по акциям нефтегазовых компаний, коррелирующих с курсом рубля. Правильный ответ: Б Эталон объяснения: Экспортер получает выручку в долларах и несёт расходы в рублях, поэтому при укреплении рубля его рублёвая маржа сокращается. Продажа фьючерсов на доллар фиксирует курс продажи валютной выручки заранее, полностью нивелируя валютный риск без уплаты премии (в отличие от опционов). В бизнес-плане это позволяет точно</p>
--	--	--	--	---	---

			<p>ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления</p>	<p>размытия доли при росте оценки компании.</p> <p>Практическое задание №13 Тема: Анализ риска вложений в ценные бумаги Задача: Вам предложено проанализировать два инвестиционных портфеля, состоящих из акций крупных компаний, зарегистрированных на Московской бирже. Ваш клиент имеет средний уровень терпимости к риску и стремится сохранить баланс между риском и доходностью. Используя доступные вам инструменты анализа, выберите наиболее подходящий инвестиционный портфель и аргументируйте свой выбор.</p> <p>Портфели: Портфель А: Акции Сбербанка, Газпрома, Лукойла, Норильского никеля. Портфель Б: Акции Яндекса, Ozon, VK Group, Mail.ru Group.</p> <p>Ваши действия: 1. Произведите предварительную оценку рисков каждого портфеля. 2. Выберите оптимальный</p>	<p>спрогнозировать рублёвую маржинальность независимо от колебаний курса, что критично для обоснования инвестиционной привлекательности проекта.</p> <p>Практическое задание №13 Тема: Определение оптимальной инвестиционной стратегии на рынке облигаций Задача: Инвестор желает разместить свободные средства сроком на три года. Существует две возможности размещения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Покупка корпоративных облигаций компании X с годовой доходностью 10% годовых, сроком обращения 3 года. 2. Покупка государственных облигаций федерального займа (ОФЗ) с доходностью 6% годовых, сроком обращения 3 года. <p>Инвестор ориентируется на консервативную стратегию с минимальным уровнем риска.</p> <p>Какие факторы влияют на принятие инвестиционного решения? Составьте рекомендацию клиенту с обоснованием вашего выбора.</p>
--	--	--	--	---	--

				<p>портфель, учитывая профиль клиента.</p> <p>3. Аргументируйте ваш выбор.</p> <p>Решение:</p> <p>1. Предварительная оценка рисков:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Портфель А состоит преимущественно из стабильных и надежных компаний традиционного сектора экономики (финансы, нефть, газ, металлы). Такие акции характеризуются меньшим уровнем волатильности и обеспечивают умеренный доход. Однако в условиях экономических кризисов стоимость таких акций также подвержена снижению. • Портфель Б представлен акциями высокотехнологичных компаний (интернет-сервисы, электронная коммерция, медиа). Эти акции отличаются высоким потенциалом роста, однако несут значительный риск падения в результате нестабильной конъюнктуры рынков высоких технологий. <p>2. Выбор оптимального портфеля: Исходя из профиля клиента (средняя терпимость к риску), оптимальным выбором является Портфель А. Его преимущество в меньшей степени зависимости от колебаний на рынке и стабильности</p>	<p>Решение:</p> <p>Факторы влияния на решение:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Уровень риска: Корпоративные облигации обладают большим уровнем риска дефолта, тогда как государственные облигации практически лишены такого риска. • Срок вложения: Оба инструмента соответствуют заданному горизонту инвестирования. • Доходность: Корпоративные облигации предлагают более высокую доходность, но с повышенным риском. <p>Выбор рекомендуемого варианта: Для консервативного инвестора предпочтительнее приобрести государственные облигации федерального займа (ОФЗ). Хотя они приносят меньше прибыли, они обеспечиваются государством и фактически исключают риск потери вложенных средств.</p> <p>Аргументированный выбор:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Низкий уровень риска и высокая надежность являются приоритетными факторами для консервативного инвестора.
--	--	--	--	---	--

					<p>долгосрочных перспектив.</p> <p>3. Аргументы выбора:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Надежность эмитентов обеспечивает стабильность портфеля даже в периоды экономической неопределенности. • Традиционные отрасли менее подвержены резким изменениям конъюнктуры. • Компании, входящие в портфель А, имеют сильные фундаментальные показатели и перспективы устойчивого развития. 	<ul style="list-style-type: none"> • Государственные облигации предоставляют уверенность в возврате средств и гарантированную доходность. • Даже несмотря на низкую процентную ставку, инвестор получает предсказуемый доход без угрозы потерь. <p>Оптимальная стратегия: Инвестор должен направить свои средства в покупку государственных облигаций федерального займа (ОФЗ).</p>
Тема 9. Антимонопольное регулирование.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	3	<p>Задание 14 Компания «СтройМастер», занимающая 25% регионального рынка строительных материалов, планирует приобрести конкурента «Базис-Строй» (15% рынка) для укрепления позиций в рамках стратегии горизонтальной интеграции. В бизнес-плане необходимо предусмотреть процедуру согласования сделки. Какое действие обязательно должно быть выполнено до заключения договора купли-продажи, чтобы избежать признания сделки недействительной и штрафа до 5% выручки? Варианты ответов: А. Проведение маркетингового исследования для обоснования</p>	<p>Задание 14 При разработке бизнес-плана выхода на новый региональный рынок компания «ТехноСервис» планирует применить агрессивную ценовую стратегию: установить цены на 40% ниже среднерыночных на первые 6 месяцев для быстрого захвата доли рынка, с последующим повышением до рыночного уровня. Какой антимонопольный риск наиболее вероятен при реализации такой стратегии, даже при отсутствии доминирующего положения компании? Варианты ответов: А. Признание сделки экономической концентрацией,</p>	

			<p>ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать</p>	<p>синергии после объединения компаний в разделе «Стратегия развития» бизнес-плана. Б. Подача ходатайства в Федеральную антимонопольную службу (ФАС) и получение предварительного согласия, так как суммарная доля превысит 35% на товарном рынке. В. Уведомление налогового органа о планируемой сделке для корректного расчёта налога на прибыль от сделки в финансовом плане. Г. Проведение аудита финансовой отчётности «Базис-Строй» для оценки справедливой стоимости приобретаемых активов. Правильный ответ: Б Эталон объяснения: Согласно ст. 28 Закона №135-ФЗ «О защите конкуренции», сделки, в результате которых доля покупателя превысит 35% на товарном рынке, подлежат обязательному предварительному согласованию с ФАС. Без такого согласия сделка может быть признана судом недействительной, что полностью сорвёт реализацию стратегии интеграции и приведёт к потере инвестиций.</p> <p>Практическое задание №15 Тема: Анализ антимонопольных рисков при слиянии компаний</p>	<p>требующей согласования с ФАС. Б. Квалификация действий как недобросовестной конкуренции — демпинга с целью вытеснения конкурентов с рынка (ст. 14 Закона «О защите конкуренции»). В. Нарушение прав потребителей из-за несоответствия цены и качества товара. Г. Привлечение к ответственности за картельный сговор с поставщиками на установление минимальных цен. Правильный ответ: Б Эталон объяснения: Демпинг расценивается как недобросовестная конкуренция независимо от доли рынка, если доказано намерение вытеснить конкурентов с последующим монополизацией рынка (п. 2 ст. 14 Закона №135-ФЗ). В бизнес-плане такую стратегию следует заменить на обоснованное ценовое преимущество (например, за счёт оптимизации логистики), а не на искусственное занижение цен ниже себестоимости.</p> <p>Практическое задание №15 Тема: Оценка риска доминирующего положения на</p>
--	--	--	--	---	--

			<p>процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления</p>	<p>Задача: Две крупные российские компании, работающие в одном сегменте рынка бытовой техники, планируют объединиться в одну крупную корпорацию. Руководству необходимо оценить юридические и экономические последствия такого объединения с точки зрения антимонопольного законодательства РФ.</p> <p>Вопросы: 1. Какое законодательство регулирует процесс слияния компаний в России? 2. Какие ограничения существуют в российском законодательстве на создание монополий? 3. Определите возможные негативные последствия для потребителей и конкурентов в случае успешного завершения слияния. 4. Какие меры можно принять для предотвращения возникновения негативных эффектов?</p> <p>Решение: 1. Законодательство, регулирующее процесс слияния компаний: Основным нормативно-правовым актом, регулирующим процедуру слияния компаний в России, является Федеральный закон от 26 июля 2006 г. № 135-ФЗ</p>	<p>рынке</p> <p>Задача: Компании необходимо оценить риск привлечения внимания антимонопольных органов из-за возможного злоупотребления своим положением на рынке. Компания занимает значительную долю рынка (около 40%) и хочет расширить сферу своей деятельности, увеличив долю рынка ещё на 10%. Необходимо выявить возможные проблемы и предложить способы их разрешения.</p> <p>Вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Какие критерии определяют доминирующее положение компании на рынке? • Какие риски возникают при увеличении доли рынка до 50%? • Какие профилактические меры позволят минимизировать вероятность привлечения внимания антимонопольных служб? <p>Решение: 1. Критерии доминирования на рынке: Согласно ст. 5 Закона «О защите конкуренции», компания признается доминирующей,</p>
--	--	--	--	---	--

					<p>«О защите конкуренции».</p> <p>2. Ограничения на создание монополий: Закон устанавливает запрет на соглашения и координацию экономической деятельности, ограничивающие конкуренцию. Концентрация компаний возможна лишь при условии предварительного согласования с Федеральной антимонопольной службой (ФАС).</p> <p>3. Негативные последствия для потребителей и конкурентов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Монополизация рынка приведет к росту цен на бытовую технику. • Ограничится ассортимент предложений для покупателей. • Возможно появление барьеров входа для новых участников рынка. <p>4. Меры по предотвращению негативных эффектов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Добровольное разделение сегментов рынка новым объединением. • Активное сотрудничество с ФАС для получения одобрения на сделку. • Постоянный мониторинг цен и ассортимента на рынке. 	<p>если ее доля превышает 50% рынка определенного товара или услуги.</p> <p>2. Риски при расширении доли рынка: Высокий риск признания компании нарушителем антимонопольного законодательства. Вероятность введения ограничений на дальнейшее расширение бизнеса. Финансовые штрафы и судебные разбирательства.</p> <p>3. Профилактические меры: Публичное раскрытие информации о намерениях расширения бизнеса. Сотрудничество с ФАС для заблаговременного согласования планируемых мероприятий. Изучение практики зарубежных стран и адаптация успешных моделей взаимодействия с регуляторами. Таким образом, проведение комплексной оценки возможных правовых последствий позволит компании предотвратить возникновение конфликтных ситуаций с государственными органами и снизить риски негативного воздействия на бизнес-деятельность.</p>
Тема 10. Правовое	ПК-1 Способен	ИПК-1.1 Знать	4	Задание 16	Задание 16	

	<p>регулирование инвестиционной деятельности.</p>	<p>определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>	<p>стратегии развития и бизнес-план организации</p>	<p>При разработке бизнес-плана строительства логистического комплекса в особой экономической зоне (ОЭЗ) инвестор планирует использовать государственные меры поддержки. Какие из перечисленных правовых инструментов следует включить в раздел «Инвестиционная стратегия» бизнес-плана для минимизации рисков и повышения привлекательности проекта? Варианты ответов (выберите 2 правильных): А. Заключение специального инвестиционного контракта (СПИК) для получения налоговых льгот по налогу на прибыль и имуществу при условии достижения плановых показателей локализации производства. Б. Получение разрешения на строительство до завершения государственной экспертизы проектной документации для ускорения сроков реализации. В. Подача заявки на получение статуса резидента ОЭЗ с правом применения таможенных льгот (освобождение от ввозных пошлин на оборудование) и пониженных ставок страховых взносов. Г. Привлечение иностранного инвестора с долей 51% без уведомления ФАС, так как строительство логистических</p>	<p>Компания планирует реализовать проект государственно-частного партнёрства (ГЧП) по реконструкции городской теплосети. Какие из перечисленных условий обязательно должны быть отражены в бизнес-плане для обеспечения правовой устойчивости проекта и привлечения финансирования? Варианты ответов (выберите 3 правильных): А. Механизм индексации тарифов для потребителей с учётом инфляции и роста затрат на энергоносители для обеспечения возврата инвестиций. Б. Гарантии муниципального образования по выкупу объекта по остаточной стоимости в случае досрочного расторжения концессионного соглашения по вине государства. В. Условия передачи земельного участка в аренду на срок действия концессии без проведения аукциона как мера поддержки инвестора. Г. Обязательство инвестора передать технологические секреты (ноу-хау) муниципалитету по окончании срока концессии.</p>
--	---	---	---	--	--

					<p>комплексов не относится к стратегическим отраслям.</p> <p>Д. Включение в инвестиционный договор условий о стабилизации налогового режима («мораторий на ухудшение») на период окупаемости проекта (7 лет). Правильные ответы: В, Д Эталон объяснения: Статус резидента ОЭЗ (В) предоставляет таможенные и налоговые льготы, напрямую влияющие на расчёт окупаемости в бизнес-плане; стабилизация налогового режима (Д) защищает проект от изменения законодательства в период окупаемости. СПИК (А) применяется только к промышленному производству с локализацией, а не к логистике; получение разрешения до экспертизы (Б) незаконно; иностранные инвестиции в недвижимость могут требовать согласования при наличии земельных участков в стратегических зонах (Г).</p>	<p>Д. Распределение рисков между сторонами: технические риски (поломка оборудования) несёт концессионер, регуляторные риски (изменение законодательства) — концедент. Е. Предоставление инвестором банковской гарантии в размере 100% стоимости проекта на весь срок реализации. Правильные ответы: А, Б, Д Эталон объяснения: Индексация тарифов (А) обеспечивает возврат инвестиций при инфляции; гарантии выкупа (Б) снижают риск потери капитала при досрочном прекращении; чёткое распределение рисков (Д) позволяет корректно оценить стоимость капитала в бизнес-плане. Передача ноу-хау (Г) не требуется законом и снижает мотивацию инвестора; банковская гарантия 100% стоимости (Е) избыточна и делает проект нерентабельным; аренда без аукциона (В) возможна, но не является обязательным условием устойчивости проекта.</p>
Тема 11. Финансирование и кредитование предпринимательской деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	4	Задание 17 При разработке бизнес-плана запуска производства энергоэффективных окон стартап с нулевой кредитной историей и	Задание 17 В бизнес-плане экспансии сети кофеен в соседний регион (инвестиции 30 млн руб.) необходимо оптимизировать	

		<p>подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>		<p>отсутствием залогового имущества планирует привлечь финансирование на закупку оборудования (15 млн руб.) и оборотные средства (5 млн руб.). Какие источники финансирования рационально комбинировать в разделе «Финансовый план» для минимизации стоимости капитала и обеспечения реализуемости проекта? Варианты ответов (выберите 2 правильных): А. Коммерческий кредит от поставщика оборудования с отсрочкой платежа на 6 месяцев без процентов для части стоимости станков. Б. Лизинг оборудования с первоначальным взносом 20% и ежемесячными платежами, привязанными к графику поступления выручки от продаж. В. Кредит в коммерческом банке под 18% годовых на 3 года под залог личного автомобиля основателя. Г. Субсидия на возмещение части затрат на приобретение оборудования в рамках региональной программы поддержки малого бизнеса (до 30% стоимости). Д. Привлечение венчурного капитала с продажей 51% доли в уставном капитале для покрытия</p>	<p>структуру финансирования для достижения целевой рентабельности собственного капитала (РСК) не ниже 25%. Какие условия финансирования следует предусмотреть в разделе «Источники финансирования», чтобы избежать эффекта финансового рычага в отрицательную сторону при снижении выручки на 15%? Варианты ответов (выберите 3 правильных): А. Привлечение кредита на сумму не более 40% от общих инвестиций для ограничения долговой нагрузки. Б. Установление фиксированной процентной ставки по кредиту вместо плавающей для прогнозируемости расходов на обслуживание долга. В. Включение в кредитный договор ковенанта о минимальном значении коэффициента покрытия долга (DSCR) не ниже 1,2 для раннего выявления рисков дефолта. Г. Привлечение 100% заёмного капитала под 12% годовых, так как ставка ниже целевой РСК 25%, что автоматически обеспечит положительный эффект финансового рычага. Д. Формирование резервного фонда в размере 10% от</p>
--	--	---	--	--	---

			<p>ИПК-1.2 Уметь контролировать и</p>	<p>всех инвестиционных затрат. Эталон объяснения: Лизинг (Б) не требует залога и позволяет синхронизировать платежи с поступлением выручки, снижая риск кассового разрыва; субсидия (Г) снижает общую потребность в заёмном капитале и стоимость проекта без размытия доли собственников. Коммерческий кредит (В) недоступен без обеспечения, а венчурное финансирование с 51% долей (Д) лишает основателей контроля над стратегией развития.</p> <p>Практическое задание №18</p>	<p>инвестиций из собственных средств для покрытия кассовых разрывов в первые 6 месяцев. Е. Отказ от собственного капитала инвесторов с требованием дивидендных выплат в первые 2 года для максимизации денежного потока. Правильные ответы: А, Б, Д Эталон объяснения: Ограничение доли кредита до 40% (А) снижает риск превышения расходов на обслуживание долга над маргинальным доходом при падении выручки; фиксированная ставка (Б) исключает рост процентных расходов при ужесточении денежно-кредитной политики; резервный фонд (Д) покрывает кассовые разрывы без нарушения графика платежей. Вариант Г приведёт к отрицательному рычагу при снижении выручки, так как фиксированные проценты останутся неизменными; кованты (В) — инструмент банка, а не защиты проекта; отказ от дивидендов (Е) не влияет на операционную устойчивость.</p> <p>Практическое задание №18</p>
--	--	--	---------------------------------------	---	--

			<p>организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления</p>		<p>Тема: Формирование кредитной линии для малого бизнеса Задача: Малое предприятие сферы общественного питания («кафе») испытывает недостаток собственных средств для модернизации кухни и закупки нового оборудования. Перед руководством встал вопрос о привлечении кредитных ресурсов банка.</p> <p>Вопросы: 1. Какие условия кредитования чаще всего предлагаются банками малому бизнесу? 2. Какие документы необходимо подготовить для рассмотрения банком вопроса предоставления кредита? 3. Определите оптимальную структуру кредитного продукта для данного кафе.</p> <p>Решение: 1. Условия кредитования малых предприятий: <ul style="list-style-type: none"> • Размер кредита: определяется индивидуально, исходя из потребностей заемщика и его платёжеспособности. • Ставка процента: зависит от типа кредита, срока заимствования и размера залога. • Форма обеспечения: залог </p>	<p>Тема: Выбор источника финансирования стартапа Задача: Молодая инновационная компания разрабатывает новое мобильное приложение для доставки еды. Она нуждается в финансировании для разработки MVP (minimum viable product — минимальной жизнеспособной версии приложения) и начала маркетинга проекта. Следует выбрать источник финансирования и обосновать свое решение.</p> <p>Варианты источников финансирования: 1. Банковские кредиты. 2. Венчурное финансирование. 3. Краудфандинг.</p> <p>Вопросы: 1. Чем отличается каждый из вариантов финансирования? 2. Каковы плюсы и минусы каждого способа финансирования? 3. Какой способ финансирования выберете вы и почему?</p> <p>Решение: 1. Отличия способов финансирования: <ul style="list-style-type: none"> • Банковские кредиты: предоставляются на </p>
--	--	--	---	--	---	--

				<p>имущества, поручительство третьих лиц, гарантия банка-партнера.</p> <ul style="list-style-type: none"> • График платежей: аннуитетные или дифференцированные платежи. <p>2. Документы для рассмотрения кредита:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Учредительные документы компании. • Бухгалтерская отчётность за предыдущие годы. • Информация о финансовом состоянии предприятия (отчёт о прибылях и убытках, баланс). • Справка о доходах владельца бизнеса. • План-график возврата кредита. <p>3. Оптимальная структура кредитного продукта:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Целевой кредит на модернизацию оборудования. • Средняя ставка процентов порядка 12%-15% годовых. • Период финансирования — 3-5 лет. • Гарантия возврата обеспечивается имуществом предприятия (оборудование, недвижимость). 	<p>основании залога или поручительства, требуют подробного планирования возврата средств.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Венчурное финансирование: инвесторы вкладывают деньги в обмен на долю в капитале компании. • Краудфандинг: сбор средств через онлайн-платформы путём добровольных взносов заинтересованных пользователей. <p>2. Плюсы и минусы каждого способа:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Банковские кредиты: низкий риск потери доли в бизнесе, высокий процент ставок и жесткие сроки возврата. • Венчурное финансирование: доступ к крупным инвестициям, передача части контроля над бизнесом инвесторам. • Краудфандинг: доступность широкой аудитории потенциальных клиентов, отсутствие передачи долей, низкая сумма привлечённых средств. <p>3. Рекомендованное решение: Наиболее целесообразным</p>
--	--	--	--	---	--

						способом финансирования для молодого стартапа является венчурное финансирование. Это связано с возможностью быстрого масштабирования проекта и возможностями привлечения значительных сумм инвестиций. Важно понимать, что такое финансирование подразумевает передачу доли в компании инвесторам, но оно обеспечит проекту необходимое развитие и продвижение на рынок.
	Тема 12. Инновационная деятельность.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	4	Задание 19 Стартап разработал инновационное программное обеспечение для прогнозирования спроса на основе машинного обучения и планирует коммерциализацию в рамках бизнес-плана. Какие меры необходимо предусмотреть одновременно в разделе «Инновационная стратегия» для защиты интеллектуальной собственности и обеспечения инвестиционной привлекательности проекта? Варианты ответов (выберите 2 правильных): А. Регистрация товарного знака на название продукта для защиты бренда на рынке. Б. Подача заявки на патентование алгоритма машинного обучения как изобретения.	Задание 19 При разработке бизнес-плана инновационного проекта по производству биоразлагаемой упаковки компания планирует привлечь государственную поддержку. Какие инструменты рационально комбинировать в разделе «Финансовый план» для минимизации рисков и повышения окупаемости проекта? Варианты ответов (выберите 3 правильных): А. Подача заявки на грант Фонда содействия инновациям по программе «Старт» для финансирования НИОКР без размытия доли собственников. Б. Получение субсидии на возмещение 50% затрат на приобретение оборудования

				<p>В. Оформление исключительных прав на программу для ЭВМ через регистрацию в Роспатенте и включение положения о конфиденциальности в трудовые договоры с разработчиками.</p> <p>Г. Публикация исходного кода алгоритма в открытом доступе (GitHub) для привлечения сообщества разработчиков и ускорения развития продукта.</p> <p>Д. Заключение лицензионного договора с университетом, в котором был разработан базовый алгоритм, для легализации использования научных наработок.</p> <p>Правильные ответы: В, Д</p> <p>Эталон объяснения: Алгоритмы машинного обучения в РФ не патентуются как изобретения (требуется технический результат), но защищаются как программы для ЭВМ через регистрацию и режим коммерческой тайны (В); использование университетских наработок без лицензии создаёт риск оспаривания прав собственности инвесторами (Д). Открытая публикация кода (Г) уничтожает конкурентное преимущество, а товарный знак (А) защищает только бренд, а не саму технологию.</p>	<p>после подтверждения достижения показателей бизнес-плана (выручка, экспорт).</p> <p>В. Привлечение венчурного капитала на стадии масштабирования после подтверждения технологической осуществимости и первых продаж.</p> <p>Г. Оформление кредита в коммерческом банке под 22% годовых на полную сумму проекта (50 млн руб.) для ускорения выхода на рынок.</p> <p>Д. Регистрация в качестве резидента инновационного центра «Сколково» для применения пониженных ставок страховых взносов (14%) и налога на прибыль (0%) в течение 10 лет.</p> <p>Е. Отказ от патентования технологии для ускорения выхода на рынок и снижения затрат на регистрацию интеллектуальной собственности.</p> <p>Правильные ответы: А, Б, Д</p> <p>Эталон объяснения: Грант (А) финансирует рискованную стадию НИОКР без долга и размытия доли; субсидия (Б) компенсирует капитальные затраты после подтверждения коммерческого</p>
--	--	--	--	---	---

			<p>ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления</p>	<p>Практическое задание №20 Тема: Проектирование инновационных решений в управленческой практике Задача: Вы руководите отделом управления персоналом крупной корпорации. Вашему отделу предстоит разработать программу внедрения инновационных инструментов мотивации сотрудников. Нужно учесть современные тенденции и потребности сотрудников вашей компании, которые работают в сфере высоких технологий.</p> <p>Вопросы: 1. Какие технологии и инструменты мотивации применяются современными компаниями для</p>	<p>потенциала; льготы Сколково (Д) снижают операционные расходы на 5–7 лет, критично влияя на окупаемость. Венчурный капитал (В) эффективен только после подтверждения продукта рынком (стадия масштабирования), а не на этапе НИОКР; кредит под 22% (Г) делает проект нерентабельным при низкой марже на старте; отказ от патентования (Е) создаёт риск копирования технологии конкурентами.</p> <p>Практическое задание №20 Тема: Управление интеллектуальной собственностью в инновационных проектах Задача: Представьте себя директором по инновациям технологической компании, занятой разработкой программного обеспечения. Вам необходимо создать стратегию защиты интеллектуальной собственности ваших разработок и обеспечить безопасность авторских прав на создаваемые продукты.</p> <p>Вопросы: 1. Какие типы интеллектуальной собственности подлежат защите</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>стимулирования креативности и продуктивности сотрудников?</p> <p>2. Почему мотивация важна именно в инновационных компаниях?</p> <p>3. Разработайте пошаговую инструкцию по внедрению эффективной программы мотивации в вашу компанию.</p> <p>Решение:</p> <p>1. Современные инструменты мотивации:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Программы геймификации, позволяющие вовлекать сотрудников в игровую среду и поощрять выполнение заданий. • Гибкая система вознаграждений, учитывающая достижения сотрудников и проекты, в которых они участвуют. • Социальные стимулы, такие как публичное признание заслуг сотрудника коллегами и руководством. • Доступ к современным технологиям и оборудованию для комфортной рабочей среды. <p>2. Значение мотивации в инновационных компаниях:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Высокая степень самостоятельности сотрудников требует постоянного поддержания интереса и вовлечённости. • Креативность и инициативность становятся 	<p>в инновационных разработках?</p> <p>2. Какие меры необходимо предпринять для защиты интеллектуальной собственности?</p> <p>3. Разработайте детальный план защиты интеллектуальных прав на новые разработки вашей компании.</p> <p>Решение:</p> <p>1. Типы интеллектуальной собственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Авторские права на программное обеспечение. • Патенты на изобретения и полезные модели. • Товарные знаки и бренды компании. • Ноу-хау и секреты производства. <p>2. Необходимые меры защиты:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Регистрация авторских прав и патентов на созданные продукты. • Заключение соглашений о конфиденциальности с подрядчиками и сотрудниками. • Установка системы контроля доступа к конфиденциальной информации внутри компании. • Работа с юристами по защите интеллектуальной
--	--	--	--	--	---

					<p>ключевыми компетенциями, поэтому важно поддерживать интерес сотрудников к развитию идей и проектов.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Инновационные компании часто сталкиваются с высокими темпами перемен, и поддержание мотивации помогает адаптироваться к ним быстрее. <p>3. Программа внедрения мотивации:</p> <p>Шаг 1: Провести опрос сотрудников для понимания ключевых факторов, влияющих на их мотивацию.</p> <p>Шаг 2: Разработать систему вознаграждений, основанную на показателях эффективности сотрудников.</p> <p>Шаг 3: Внедрить элементы геймификации в рабочие процессы, чтобы сделать рутинные задачи интересными.</p> <p>Шаг 4: Поддерживать постоянную обратную связь с сотрудниками, собирая отзывы о программе мотивации и улучшая её.</p>	<p>собственности для судебных разбирательств в случае нарушений.</p> <p>3. Детальный план защиты:</p> <p>Этап 1: Оформление заявок на регистрацию авторских прав и патентов.</p> <p>Этап 2: Введение внутренних регламентов и инструкций по обращению с секретной информацией.</p> <p>Этап 3: Участие в обучении сотрудников правилам охраны коммерческой тайны.</p> <p>Этап 4: Постоянный мониторинг рынка на предмет несанкционированного использования интеллектуальной собственности компании. Эти меры помогут защитить ваши инновационные разработки и гарантировать конкурентоспособность на рынке.</p>
	Тема 13. Правовой режим информации в предпринимательской деятельности.	ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной,	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	5	<p>Задание 21</p> <p>Сценарий:</p> <p>Компания «АналитикПро» разрабатывает бизнес-план запуска платформы для анализа поведения покупателей в розничных сетях. Платформа будет собирать данные</p>	<p>Задание 21</p> <p>Сценарий:</p> <p>Стартап «МедТех» разрабатывает бизнес-план создания сервиса телемедицины с использованием искусственного интеллекта для</p>

		<p>хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>		<p>через: Покупку анонимизированных чековых данных у партнёрских магазинов Интеграцию с системами лояльности (с согласия клиентов) Веб-скрапинг открытых ценовых предложений конкурентов Вопрос: Какие три правовых ограничения в отношении режима информации обязательно должны быть отражены в бизнес-плане для минимизации рисков при запуске платформы? Для каждого ограничения укажите: а) нормативную базу; б) конкретную меру, которую следует предусмотреть в организационном или финансовом плане; в) последствия её игнорирования для реализации стратегии. Эталон ответа: Обработка персональных данных: нормативная база — ФЗ №152-ФЗ. Мера — включение в организационный план бюджета на назначение ответственного за обработку ПДн и проведение аудита соответствия (около 300 тыс. руб.); разработка политики конфиденциальности и механизмов получения согласия. Последствия игнорирования — штраф до 6% выручки и запрет обработки данных, что делает бизнес-модель</p>	<p>предварительной диагностики. Ключевой актив проекта — база медицинских данных (анонимизированные истории болезни, изображения МРТ) и алгоритмы ИИ, обученные на этой базе. Вопрос: Почему режим коммерческой тайны недостаточен для комплексной защиты информационных активов стартапа при выходе на рынок, и какие дополнительные правовые инструменты необходимо предусмотреть в бизнес-плане для защиты базы данных и алгоритмов? Обоснуйте ответ через призму требований инвесторов к обоснованию стоимости нематериальных активов в финансовой модели. Эталон ответа: Режим коммерческой тайны недостаточен по трём причинам: а) медицинские данные подпадают под особый режим персональных данных (ФЗ №152-ФЗ), где анонимизация не снимает всех ограничений при использовании в коммерческих целях; б) алгоритмы ИИ не охраняются как изобретения без технического результата, а утрата конфиденциальности (утечка кода) полностью</p>
--	--	--	--	---	---

					<p>неработоспособной. Коммерческая тайна поставщиков: нормативная база — ст. 139 ГК РФ, ФЗ «О защите конкуренции». Мера — в финансовый план заложить расходы на заключение договоров с магазинами с чётким определением состава конфиденциальной информации и запретом на использование данных для конкурентного анализа поставщиков. Последствия — судебные иски от поставщиков и антимонопольные штрафы за недобросовестную конкуренцию. Ограничения на веб-скрапинг: нормативная база — ст. 1229 ГК РФ (исключительные права), условия использования сайтов. Мера — в раздел «Риски» бизнес-плана включить альтернативный источник данных (публичные отчёты Росстата) на случай блокировки скрапинга; бюджет на лицензионные соглашения с агрегаторами цен. Последствия — блокировка доступа к данным, судебные иски о нарушении авторских прав, невозможность формирования аналитических отчётов.</p>	<p>обесценивает актив; в) инвесторы не принимают коммерческую тайну как обоснование стоимости нематериальных активов из-за невозможности верификации и риска утраты защиты. Дополнительные инструменты: 1) Регистрация базы данных как объекта смежных прав (ст. 1333 ГК РФ) — подтверждает факт создания и дату, что позволяет оценить актив по затратному методу в бизнес-плане; 2) Патентование технических решений в алгоритме (например, способ обработки изображений МРТ с улучшенной точностью) — создаёт исключительное право, защищённое государством, и повышает оценку по рыночному методу; 3) Лицензионные договоры с медицинскими учреждениями на использование данных — формализуют легальность источника данных, что критично для прохождения due diligence инвесторами. Эти инструменты трансформируют «нематериальный» актив в юридически верифицируемый объект с рыночной стоимостью.</p>
	Тема 14. Правовое регулирование внешнеэкономической	ПК-1 Способен определять миссии и ставить	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план	5	Задание 22 Сценарий: ООО «ТекстильЭкспорт»	Задание 22 Сценарий: Компания «АгроТех» планирует

	<p>деятельности.</p>	<p>стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>	<p>организации</p>	<p>разрабатывает бизнес-план выхода на рынок ЕАЭС с производством эко-одежды из органического хлопка. В разделе «Производственный план» учтены затраты на сырьё, но не учтены таможенно-тарифные и нетарифные барьеры. При анализе выявлено: Импорт хлопка-сырца из Узбекистана облагается пошлиной 5% Готовая продукция при экспорте в Казахстан освобождена от пошлин по правилам ЕАЭС Требуется сертификация продукции по техническому регламенту ТР ЕАЭС 017/2011 «О безопасности продукции лёгкой промышленности» Вопрос: Какие три элемента обязательно должны быть добавлены в бизнес-план для корректного расчёта себестоимости и обеспечения реализуемости экспортной стратегии? Для каждого элемента укажите: а) правовую основу; б) конкретную статью расходов или риск в финансовой модели; в) последствия игнорирования для достижения целевых показателей рентабельности. Требования к ответу: Развёрнутый ответ (200–250 слов), структурированный по трём элементам с указанием пунктов а),</p>	<p>экспорт зерна в Турцию и разрабатывает бизнес-план с фиксированной ценой контракта в долларах США на 6 месяцев вперёд. В разделе «Финансовый план» учтены логистические расходы, но не предусмотрены механизмы хеджирования рисков: Колебания курса рубля/доллара (за 6 месяцев возможна девальвация рубля на 15%) Изменение экспортных пошлин на зерно (с марта 2024 г. введена плавающая пошлина) Санкционные ограничения на расчёты в долларах с турецкими контрагентами Вопрос: Почему игнорирование валютно-таможенного регулирования в бизнес-плане создаёт угрозу для реализации экспортной стратегии даже при наличии твёрдого контракта с иностранным покупателем? Предложите три конкретных меры, которые следует предусмотреть в разделах бизнес-плана для минимизации этих рисков, с указанием: а) ответственного подразделения; б) финансового резерва или инструмента; в) триггера активации меры. Эталон ответа:</p>
--	----------------------	---	--------------------	--	---

				<p>б), в) для каждого.</p> <p>Эталон ответа:</p> <p>Таможенная пошлина на импорт сырья: правовая основа — Единый таможенный тариф ЕАЭС. Статья расходов — включение 5% пошлины в калькуляцию себестоимости хлопка-сырца в производственном плане.</p> <p>Последствия игнорирования — занижение себестоимости на 3–4%, что при марже 10% приведёт к убыткам при выходе на рынок.</p> <p>Расходы на сертификацию: правовая основа — ТР ЕАЭС 017/2011, ст. 5 (обязательная оценка соответствия). Статья расходов — бюджет на услуги аккредитованной лаборатории (около 150 тыс. руб. на первую партию) и ежегодное подтверждение сертификата.</p> <p>Последствия — невозможность выпуска продукции в обращение на территории ЕАЭС, полная блокировка экспортной стратегии.</p> <p>Валютные ограничения при расчётах: правовая основа — ФЗ №173-ФЗ «О валютном регулировании». Риск — обязательная продажа 80% выручки в иностранной валюте при превышении контрактной суммы 10 млн руб. Последствия — кассовый разрыв из-за заморозки части выручки, невозможность своевременной оплаты</p>	<p>Игнорирование регулирования создаёт угрозу по трём причинам: при девальвации рубля экспортная выручка в рублях растёт, но плавающая пошлина автоматически увеличивается (ст. 164 ТК ЕАЭС), поглощая валютную выгоду; санкционные ограничения могут заблокировать долларové расчёты, сделав контракт невыполнимым; фиксированная цена в долларах не защищает от роста внутренних затрат в рублях при инфляции.</p> <p>Меры: 1) Хеджирование курса через форвардные контракты на Московской бирже — ответственный: финансовый директор; резерв: 2% от контрактной суммы на комиссию брокеру; триггер: колебание курса более 5% от даты подписания контракта. 2) Мониторинг экспортных пошлин через подписку на обновления Минсельхоза — ответственный: юридический отдел; резерв: 3% от выручки в «фонд пошлин»; триггер: публикация постановления об изменении ставки. 3) Диверсификация валюты расчётов (переход на евро или национальные валюты через</p>
--	--	--	--	--	---

			<p>ИПК-1.2 Уметь контролировать и организовывать процессы управления и административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой, используя методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления</p>	<p>поставщиков сырья и срыв производственного цикла.</p> <p>Практическое задание №23 Тема: Таможенно-тарифное регулирование внешнеэкономической деятельности Задача: Российская компания экспортирует товары в Европу и сталкивается с проблемами таможенного оформления и уплаты таможенных пошлин. Необходимо изучить особенности таможенно-тарифного регулирования и разобраться в механизмах начисления и уплаты таможенных платежей.</p> <p>Вопросы: 1. Какие виды таможенных пошлин используются в международной торговле? 2. Как рассчитывается размер таможенной пошлины? 3. Каковы правила ввоза и вывоза товаров через границу РФ?</p> <p>Решение: 1. Виды таможенных пошлин: • Импортные пошлины</p>	<p>СПВ) — ответственный: коммерческий директор; резерв: бюджет на переговоры с банками-посредниками; триггер: введение ограничений на долларовые переводы в адрес турецких контрагентов.</p> <p>Практическое задание №23 Тема: Международные договоры и соглашения в сфере внешнеэкономической деятельности Задача: Российско-китайская торговая компания ведет переговоры о заключении контракта на поставку сельскохозяйственной продукции в Китай. Необходимо выяснить правовые основания для заключения международного контракта и особенности регулирования торговли с Китаем.</p> <p>Вопросы: 1. Какие международные договоры и соглашения регулируют торговлю между Россией и Китаем? 2. Какие особенности необходимо учитывать при составлении международного контракта? 3. Какова роль арбитражных судов в разрешении споров по</p>
--	--	--	--	---	--

				<p>(устанавливаются на импорт товаров);</p> <ul style="list-style-type: none"> • Экспортные пошлины (взимаются при экспорте товаров); • Специальные защитные пошлины (вводятся временно для защиты отечественных производителей). <p>2. Расчет размера таможенной пошлины: Обычно применяется адвалорная ставка (процент от таможенной стоимости товара), специфическая ставка (фиксированная величина за единицу измерения товара) или комбинированная ставка (комбинация обеих форм). Формула расчета: Размер пошлины=(Таможенная стоимость товара)×(Ставка пошлины) Например, если товар стоимостью 100 000 рублей облагается пошлиной в размере 10%, то размер пошлины составит: $100000 \times 0,1 = 10000$ рублей</p> <p>3. Правила ввоза и вывоза товаров через границу РФ:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Товары должны пройти таможенное оформление (декларирование, уплату пошлин и сборов). • Некоторые категории товаров подлежат обязательной сертификации или специальным 	<p>международным контрактам?</p> <p>Решение:</p> <p>1. Международные договоры и соглашения: Соглашения Всемирной торговой организации (ВТО), членом которой Россия стала в 2012 году. Договор о зоне свободной торговли в рамках Шанхайской организации сотрудничества (ШОС). Двустороннее соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве между Россией и Китаем.</p> <p>2. Особенности составления международного контракта: Использование стандартного формата международных контрактов (INCOTERMS). Подробное описание предмета договора, объема и сроков поставки, условий расчетов. Указание форс-мажорных обстоятельств и процедур урегулирования споров.</p> <p>3. Роль арбитражных судов: Если стороны не смогут урегулировать возникший спор мирным путем, дело передается в международный арбитражный суд. Например, Международный коммерческий арбитражный суд при Торгово-промышленной</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>разрешительным документам.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Для экспорта товаров необходима лицензия Минпромторга РФ, если товары входят в список экспортного контроля. 	<p>палате РФ или Арбитражный институт Стокгольмской торговой палаты. Решения таких судов носят окончательный характер и исполняются добровольно сторонами или принудительно через национальные суды. Таким образом, знание особенностей правового регулирования внешнеэкономической деятельности позволяет эффективно управлять процессом реализации контрактов и избегать юридических рисков.</p>
Тема 15. Предпринимательские договоры.	<p>ПК-1 Способен определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации</p>	ИПК-1.1 Знать стратегии развития и бизнес-план организации	5	<p>Задание 24 Сценарий: Кофейня «Аромат» разрабатывает бизнес-план экспансии в 5 новых городов. Для минимизации первоначальных инвестиций владелец рассматривает три варианта договорных отношений с местными партнёрами: Договор франчайзинга (передача прав на бренд, но контроль над качеством) Договор коммерческой концессии (аналог франчайзинга по ГК РФ) Договор простого товарищества (совместная деятельность без</p>	<p>Задание 24 Сценарий: Производственная компания «МеталлПром» разрабатывает бизнес-план строительства нового цеха. Для снижения капитальных затрат планируется заключить: Договор лизинга оборудования (станки стоимостью 50 млн руб.) Договор подряда на строительство здания (стоимость 120 млн руб.) Договор поставки металла для производства (ежемесячные</p>	

				<p>создания юрлица) Вопрос: Почему договор франчайзинга предпочтительнее для реализации стратегии масштабирования сети в условиях ограниченного контроля над удалёнными точками? Обоснуйте ответ через призму трёх критериев: а) распределение рисков между сторонами; б) влияние на расчёт окупаемости в бизнес-плане; в) защита нематериальных активов (бренд, ноу-хау) при возможном прекращении отношений с партнёром. Эталон ответа: Договор франчайзинга предпочтителен по трём причинам. Во-первых, по распределению рисков: франчайзи несёт операционные риски (аренда, персонал, закупка сырья), а франчайзер — только репутационные, что снижает потребность в собственном капитале для экспансии и ускоряет окупаемость (в бизнес-плане инвестиции ограничиваются разработкой франчайзингового пакета, а не открытием точек). Во-вторых, в отличие от простого товарищества, франчайзинг не создаёт солидарной ответственности по долгам партнёра — при банкротстве франчайзи долговые обязательства</p>	<p>партии на 15 млн руб.) В бизнес-плане учтены только суммы платежей по договорам, но не условия ответственности сторон. Вопрос: Какие три условия ответственности критически важно прописать в этих договорах и отразить в финансовом плане бизнес-плана для предотвращения срыва сроков запуска производства? Для каждого договора укажите: а) конкретное условие ответственности; б) механизм его учёта в расчёте точки безубыточности или срока окупаемости; в) последствия отсутствия условия для реализации стратегии выхода на проектную мощность. Эталон ответа: Договор лизинга: условие — штраф за просрочку поставки оборудования 0,1% от стоимости за каждый день задержки (а). Учёт в бизнес-плане — резервирование 5% от стоимости лизинга в «фонде рисков» для покрытия штрафов поставщику лизингодателя (б). Последствия — задержка запуска цеха на 30 дней при отсутствии штрафных санкций приведёт к потере выручки 45</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>не переходят к франчайзеру, что защищает материнскую компанию. В-третьих, по защите нематериальных активов: договор франчайзинга содержит условие о прекращении права использования бренда и ноу-хау при расторжении, а также запрет на конкуренцию в течение 2 лет (п. 4 ст. 1032 ГК РФ). В договоре простого товарищества такие ограничения сложнее реализовать, а при концессии (устаревший термин) судебная практика менее развита. Таким образом, франчайзинг обеспечивает баланс между скоростью масштабирования и контролем над ключевыми активами стратегии.</p>	<p>млн руб. и срыву плана выхода на проектную мощность в год запуска (в). Договор подряда: условие — неустойка за каждый день просрочки ввода объекта в эксплуатацию в размере 0,3% от цены договора (а). Учёт — включение в расчёт точки безубыточности дополнительного месяца «тёплого резерва» с расходами на содержание незагруженного персонала (б). Последствия — без неустойки подрядчик затянет сдачу на 2–3 месяца, что увеличит срок окупаемости проекта на 8–12 месяцев из-за простоя оборудования (в). Договор поставки: условие — ответственность поставщика за неустойку 10% от стоимости недоставленной партии при срыве графика (а). Учёт — формирование страхового запаса сырья на 15 дней в расчёте оборотного капитала (б). Последствия — отсутствие ответственности приведёт к остановке конвейера при срыве поставки, что сделает невозможным выполнение экспортных контрактов и дискредитирует компанию на международном рынке (в).</p>
Тема 16. Оценка,	ПК-1 Способен	ИПК-1.1 Знать	5	Задание 25	Задание 25	

аудит.	определять миссии и ставить стратегические цели подразделениям административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки в соответствии с миссией и планами стратегического развития организации	стратегии развития и бизнес-план организации		<p>Сценарий: ООО «СтройИнвест» разрабатывает бизнес-план приобретения строящегося торгового центра для последующей эксплуатации. Перед заключением сделки проведена независимая оценка объекта: Рыночная стоимость по методу сравнительного подхода: 850 млн руб. Стоимость по методу доходного подхода (капитализация будущей арендной выручки): 620 млн руб. Затратный подход (с учётом незавершённого строительства): 950 млн руб. В бизнес-плане первоначально заложена цена приобретения 900 млн руб. на основе затратного подхода. Вопрос: Почему расхождение результатов оценки по разным подходам создаёт угрозу для реализации инвестиционной стратегии, и каким образом следует скорректировать бизнес-план с учётом требований ФСО №1 «Общие понятия оценки»? В ответе укажите: а) экономический смысл расхождения между доходным и затратным подходами в данном случае; б) конкретные изменения в финансовом плане (точка безубыточности, срок окупаемости); в) риск для стратегии</p>	<p>Сценарий: Производственная компания «ТехноМаш» разрабатывает бизнес-план модернизации производства. В ходе обязательного аудита за предыдущий год выявлены: Занижение себестоимости на 18% из-за неправильного распределения общепроизводственных расходов Неучтённые резервы по сомнительным долгам дебиторов на сумму 45 млн руб. Отклонения в учёте НМА: программное обеспечение списано одновременно, а не амортизируется В бизнес-плане модернизации использованы финансовые показатели до аудита. Вопрос: Как результаты аудита должны повлиять на пересмотр стратегии модернизации и корректировку бизнес-плана? В ответе укажите: а) три конкретных показателя бизнес-плана, требующих пересчёта (с примерами); б) как аудиторское заключение влияет на возможность привлечения финансирования под проект; в) какие меры внутреннего контроля следует предусмотреть</p>
--------	--	--	--	---	---

				<p>выхода на проектную загрузку 95% при завышенной цене приобретения.</p> <p>Эталон ответа: Расхождение между затратным (950 млн руб.) и доходным (620 млн руб.) подходами указывает на переоценку объекта застройщиком: затраты на строительство не соответствуют будущей способности объекта генерировать доход (низкий спрос на торговые площади в локации). Согласно ФСО №1, приоритет при оценке недвижимости для инвестирования отдаётся доходному подходу, так как он отражает экономическую целесообразность владения активом.</p> <p>В финансовом плане необходимо: а) снизить цену приобретения до 650 млн руб. (с учётом дисконта за незавершённое строительство); б) пересчитать точку безубыточности с 70% до 85% загрузки из-за снижения амортизационных отчислений; в) увеличить срок окупаемости с 7 до 9 лет при сохранении прогнозируемой арендной ставки.</p> <p>Риск завышенной цены: при приобретении за 900 млн руб. для достижения окупаемости менее 10 лет потребуется загрузка 110% (недостижимая), что приведёт к хронической убыточности и</p>	<p>в организационном плане для предотвращения искажения данных при реализации проекта.</p> <p>Эталон ответа: а) Требуют пересчёта: 1) маржинальность продукции — с 25% до 7% после корректного распределения ОПР, что делает часть ассортимента убыточной; 2) потребность в оборотном капитале — увеличение на 45 млн руб. за счёт формирования резерва по дебиторской задолженности; 3) срок окупаемости модернизации — с 4 до 7 лет из-за снижения прогнозируемой прибыли и необходимости единовременных затрат на исправление учётной политики.</p> <p>б) Аудиторское заключение с существенными искажениями снижает инвестиционную привлекательность: банки потребуют дополнительного обеспечения или откажут в кредитовании, инвесторы запросят дисконт 30–40% к оценке бизнеса. Без исправления показателей финансирование проекта невозможно на рыночных условиях.</p> <p>в) В организационном плане предусмотреть: ежеквартальный внутренний аудит распределения косвенных</p>
--	--	--	--	---	---

					<p>невозможности обслуживать кредит, взятый под приобретение. Стратегия выхода на 95% загрузку станет экономически невыполнимой, так как маржинальный доход не покрывает финансовые издержки.</p>	<p>расходов; автоматизированный контроль формирования резервов по дебиторской задолженности в 1С; утверждение учётной политики для НМА советом директоров с ежегодной актуализацией. Это обеспечит достоверность данных для принятия управленческих решений при реализации проекта</p>
--	--	--	--	--	---	--

