

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Гриб Владислав Валерьевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 27.05.2026 07:32:51
Уникальный программный ключ:
637517d24e103c3db032acf37e839d98ec1c5bb2f5eb89c29abfcd7f43985447



**Образовательное частное учреждение высшего образования
«МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.С. ГРИБОЕДОВА»
(ИМПЭ им. А.С. Грибоедова)**

**ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОЙ ЭКОНОМИКИ, ЛИДЕРСТВА И
МЕНЕДЖМЕНТА**

УТВЕРЖДАЮ
Директор института
международной экономики,
лидерства и менеджмента
А.А. Панарин
«23» декабря 2024г.



ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по учебной дисциплине:
ЛОГИСТИКА ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Специальность
38.05.02 Таможенное дело

Специализация:
Таможенные платежи и валютный контроль

Квалификация (степень):
специалист таможенного дела

Формы обучения:
очная, заочная

Москва

Фонд оценочных средств для дисциплины «Логистика внешнеэкономической деятельности». специальность 38.05.02 Таможенное дело, специализация): Таможенные платежи и валютный контроль/ Т.В. Новикова – М.: ИМПЭ им. А.С. Грибоедова – 265 с.

Фонд оценочных средств является неотъемлемой частью рабочей программы дисциплины.

Разработчик: Т.В. Новикова

Заведующий кафедрой.  / Т.В. Новикова

1. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Настоящий Фонд оценочных средств (ФОС) по дисциплине «Логистика внешнеэкономической деятельности» является неотъемлемым приложением к рабочей программе дисциплины (РПД) «Логистика внешнеэкономической деятельности». На данный ФОС распространяются все реквизиты утверждения, представленные в РПД по данной дисциплине.

2. ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Для определения качества освоения обучающимися учебного материала по дисциплине используются следующие оценочные средства:

№ п/п	Оценочное средство	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в ФОС
1	Тестирование	Вид контроля, позволяющий оценить изученный теоретический материал.	Вопросы для проведения тестирования
2	Практические задания	Вид контроля, позволяющий оценить умение обучающегося применять осваиваемую компетенцию в практических ситуациях и при решении производственных задач	Задания к практическому занятию
3	Контрольная работа	Вид контроля, позволяющий определить результат освоения компетенций по дисциплине в рамках рассматриваемой темы, оцениваемый с помощью соответствующих индикаторов достижения компетенций	Задания контрольной работы
4	Самостоятельная работа	Вид контроля, позволяющий оценить проработку теоретического материала, изучение рекомендуемой литературы, выполнение практико-ориентированных заданий (заполнение таблиц, проведение сравнительного анализа, составление схем и др.), решение практических задач, создание презентаций, написание рефератов, подборку нормативного и иного материала и выполнение других заданий	Задания самостоятельной работы
5	Курсовая работа	Вид контроля, позволяющий выявить степень владения базовыми знаниями, умениями и навыками, необходимыми для обучения, и определить уровень владения новым материалом	Индивидуальные задания (темы) для курсовой работы

6	Зачет/Зачет оценкой/Экзамен	с	Вид контроля, позволяющий выявить степень овладения знаниями, умениями и навыками, необходимыми для дальнейшего освоения образовательной программы подготовки	Вопросы для подготовки к зачету/зачету с оценкой/экзамену
---	--------------------------------	---	--	--

3. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДИСЦИПЛИНЕ

3.1. Сопроводительная информация.

Разработчик	Т.В. Новикова
Кафедра	Аудита, финансов и кредита
Наименование дисциплины	Логистика внешнеэкономической деятельности
Факультет / институт	Института международной экономики, лидерства и менеджмента
Направление подготовки / специальность	38.05.02 Таможенное дело
Количество вопросов в оценочных заданиях (диапазон)	От 70 до 140
Общее время тестирования (мин)	90
Общее количество вопросов/заданий в ФОС	140
Размещенность на сайте Университета примерного перечня вопросов, заданий ФОС – для подготовки обучающихся к прохождению оценки (да / нет)	Да

3.2. Характеристика оцениваемых компетенций.

Код компетенции	Формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции
ПК- 1	Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности

4. СОДЕРЖАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

4.1. ТИПОВЫЕ ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ.

Тесты содержат набор вопросов, в полном объеме охватывающие изученный теоретический материал по указанной теме (индикаторы ЗНАТЬ). Выполнение тестов позволяет определить результат освоения компетенций по дисциплине в рамках рассматриваемой темы, оцениваемый с помощью соответствующих индикаторов достижения компетенций. Индивидуальный тестовый сеанс для каждого обучающегося формируется по специальному алгоритму, обеспечивающему заданную тематическую структуру и пропорциональное наличие вопросов разного типа и сложности.

При формировании тестов необходимо использовать задания следующих типов:

Тип задания 1. Задания закрытого типа на установление соответствия.

Тип задания 2. Задания закрытого типа на установление последовательности.

Тип задания 3. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных.

Тип задания 4. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных.

Тип задания 5. Задания открытого типа с развернутым ответом.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
Тема 1. Понятие, цели и задачи логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания закрытого типа на установление соответствия Вопрос 1. Установите соответствие между этапом развития логистики и его ключевой характеристикой. А) 1960-е гг. Б) 1980-е гг. В) 2000-е гг. 1. Интеграция всех функций цепочки поставок в единую систему, фокус на глобальные цепочки. 2. Формирование концепции логистического менеджмента, объединение транспортировки и складирования. 3. Развитие информационных технологий, внедрение ERP-систем, автоматизация процессов. Правильный ответ: А–2, Б–3, В–1. Вопрос 2. Соотнесите понятие и его определение. А) Логистическая операция

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Б) Логистическая система В) Логистическая подсистема 1. Упорядоченная совокупность элементов, выполняющих локальную целевую функцию в рамках общей логистической системы. 2. Отдельное действие или совокупность действий, направленных на преобразование материального и/или информационного потока. 3. Совокупность взаимосвязанных элементов, обеспечивающая движение материальных, информационных и финансовых потоков от поставщика к потребителю. Правильный ответ: А–2, Б–3, В–1. Вопрос 3. Соотнесите «правило логистики» и его суть. А) «Груз» Б) «Время» В) «Место» 1. Доставка в точно оговорённый срок. 2. Доставка точно в указанное место. 3. Доставка нужного товара требуемого качества и количества. Правильный ответ: А–3, Б–1, В–2.
Тема 1. Понятие, цели и задачи логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности	Задания закрытого типа на установление последовательности Вопрос 1. Расположите этапы развития логистики в хронологическом порядке. 1. Интегрированная логистика (глобальные цепочки). 2. Фрагментарная логистика (отдельные операции). 3. Функциональная логистика (объединение функций). 4. Цифровая логистика (автоматизация, Big Data).

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
		ценообразования	Правильный ответ: 2 → 3 → 1 → 4. Вопрос 2. Установите последовательность действий при реализации логистической операции. 1. Контроль выполнения. 2. Планирование. 3. Исполнение. 4. Анализ результатов. Правильный ответ: 2 → 3 → 1 → 4. Вопрос 3. Расположите уровни логистической системы по иерархии (от общего к частному). 1. Логистическая подсистема. 2. Логистическая сеть. 3. Логистическая операция. 4. Логистическая система. Правильный ответ: 4 → 2 → 1 → 3.
Тема 1. Понятие, цели и задачи логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа) Вопрос 1. Что является главной целью логистики? А) Минимизация затрат на транспортировку. Б) Обеспечение оптимального движения материальных потоков с минимальными издержками. В) Увеличение складских запасов. Г) Сокращение числа поставщиков. Правильный ответ: Б. Объяснение: Логистика стремится к оптимизации всего процесса движения материальных, информационных и финансовых потоков от поставщика к потребителю. Это включает не только транспортировку, но и складирование, управление запасами, информационное сопровождение. Главная цель — достичь максимальной эффективности (минимум затрат

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			при заданном уровне сервиса), а не просто сократить отдельные издержки. Вопрос 2. Что такое «шесть правил логистики»? А) Нормативы транспортировки опасных грузов. Б) Принципы, определяющие ключевые параметры логистической деятельности (груз, качество, количество, время, место, затраты). В) Правила оформления таможенной документации. Г) Стандарты складского учёта. Правильный ответ: Б. Объяснение: «Шесть правил логистики» — это базовые принципы, задающие целевые ориентиры логистической деятельности: нужный груз, в нужном качестве, в нужном количестве, в нужное время, в нужное место, с минимальными затратами. Они отражают системный подход к управлению потоками и служат критерием эффективности логистических решений. Вопрос 3. Что отличает логистическую систему от других систем управления? А) Фокус исключительно на транспортировке. Б) Интеграция материальных, информационных и финансовых потоков в единую цепь. В) Отсутствие взаимодействия с внешними партнёрами. Г) Жёсткая иерархическая структура. Правильный ответ: Б. Объяснение: Логистическая система объединяет все этапы цепочки поставок (закупки, производство, распределение) в единый процесс. Её ключевая особенность — синхронизация материальных, информационных и финансовых потоков для

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			достижения общей цели. Это отличает её от узкофункциональных систем (например, транспортной или складской), работающих изолированно.
Тема 1. Понятие, цели и задачи логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) Вопрос 1. Какие факторы способствуют развитию логистики? Выберите все верные варианты. А) Глобализация рынков. Б) Рост конкуренции. В) Развитие информационных технологий. Г) Снижение таможенных барьеров. Д) Увеличение стоимости сырья. Правильные ответы: А, Б, В, Г. Объяснение: • Глобализация расширяет цепочки поставок, требуя координации между странами. • Конкуренция стимулирует поиск путей снижения издержек и повышения сервиса. • ИТ-технологии позволяют автоматизировать планирование и контроль потоков. • Снижение таможенных барьеров упрощает трансграничные перевозки. <i>Вариант Д не является прямым фактором развития логистики, хотя влияет на затраты.</i> Вопрос 2. Какие задачи относятся к основным задачам логистики? Выберите все верные варианты. А) Оптимизация маршрутов доставки. Б) Управление запасами. В) Разработка маркетинговой стратегии.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Г) Координация работы поставщиков и перевозчиков. Д) Финансовый аудит. Правильные ответы: А, Б, Г. Объяснение: • Оптимизация маршрутов снижает транспортные издержки. • Управление запасами обеспечивает баланс между затратами и уровнем сервиса. • Координация участников гарантирует слаженность цепочки поставок. • <i>Варианты В и Д относятся к другим функциональным областям (маркетинг, финансы).</i> Вопрос 3. Какие элементы входят в логистическую систему? Выберите все верные варианты. А) Склады. Б) Транспортные средства. В) Информационные системы. Г) Рекламные агентства. Д) Поставщики и потребители. Правильные ответы: А, Б, В, Д. Объяснение: • Склады — узлы хранения и перераспределения грузов. • Транспорт — средство перемещения потоков. • Информационные системы — инструмент планирования и контроля. • Поставщики и потребители — ключевые участники цепочки. <i>Рекламные агентства (Г) не являются элементом логистической системы.</i>
Тема 1. Понятие, цели и	ПК-1. Способен организовать работу	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты,	Задания открытого типа с развёрнутым ответом Вопрос 1. Опишите эволюцию понятия «логистика» от

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
задачи логистики	субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	античности до современности. Укажите ключевые этапы и их особенности. Ответ: 1. Античность и Средневековье: логистика понималась как искусство снабжения армии (от греч. <i>logistikē</i> — счётное искусство). Основное внимание — расчёт потребностей в провианте, оружии, перемещение войск. 2. XIX век (индустриальная революция): логистика начинает применяться в гражданской сфере. Развитие железных дорог и пароходства требует координации перевозок, складирования, учёта грузов. Формируются первые принципы управления материальными потоками. 3. 1950–1960-е гг. (зарождение современной логистики): появление концепции <i>физического распределения</i> (physical distribution). Логистика выделяется как отдельная функция бизнеса: объединяются транспортировка, складирование, управление запасами. Цель — снижение издержек на доставку. 4. 1970–1980-е гг. (функциональная логистика): расширение границ — включение закупок и производства. Понятие <i>логистического менеджмента</i>: оптимизация всей цепочки от поставщика сырья до конечного потребителя. Появление первых IT-систем для планирования ресурсов. 5. 1990–2000-е гг. (интегрированная логистика): глобализация цепочек поставок. Фокус на <i>сквозное управление потоками</i> (materials, information, finances). Развитие концепций ЛТ («точно в срок»), SCM (управление цепочкой поставок). Стандартизация процессов (ISO, EDI). 6. 2010-е гг. — настоящее время (цифровая логистика): внедрение Big Data, IoT, блокчейн, AI для

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			прогнозирования, автоматизации и прозрачности цепочек. Концепция <i>умных складов</i> и <i>беспилотной доставки</i>. Упор на устойчивость (green logistics) и адаптивность к кризисам (пандемии, санкции). Вопрос 2. Почему «шесть правил логистики» считаются фундаментом логистической деятельности. Приведите примеры их применения в ВЭД. Ответ: «Шесть правил логистики» задают системные ориентиры для оптимизации потоков, обеспечивая баланс между сервисом и издержками. Их суть: 1. Груз — доставка нужного товара (например, экспорт партии электроники с гарантированным качеством комплектующих). 2. Качество — соответствие продукции стандартам (сертификация ISO для импорта в ЕС). 3. Количество — точное соблюдение объёмов контракта (поставка 1000 тонн зерна без недогруза/перегруза). 4. Время — соблюдение сроков (доставка скоропортящихся фруктов в розничную сеть к сезону продаж). 5. Место — адресная доставка (таможенный склад в порту назначения). 6. Затраты — минимизация совокупной стоимости (выбор мультимодальной перевозки вместо авиа для снижения расходов). Значение: • Позволяют оценивать эффективность решений по единым критериям. • Обеспечивают согласованность действий всех участников ВЭД (поставщик, перевозчик, таможня).

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			• Служат основой для КРІ логистических операций (например, % своевременных доставок, уровень потерь груза). Пример в ВЭД: при экспорте автомобилей в Китай компания: • гарантирует качество сборки (правило 2); • отгружает ровно 500 единиц по контракту (правило 3); • доставляет в порт Шанхая за 30 дней (правила 4 и 5); • использует комбинированный маршрут (ж/д + море) для снижения затрат (правило 6). Вопрос 3. Охарактеризуйте специфику логистики на российском рынке. Укажите 3–4 ключевых фактора, влияющих на её развитие, и приведите примеры их воздействия. Ответ: Специфика российской логистики обусловлена географией, инфраструктурой и регуляторной средой. Ключевые факторы: 1. Огромная территория и климатические зоны • <i>Воздействие:</i> необходимость мультимодальных перевозок (ж/д + авто + речной транспорт). • <i>Пример:</i> доставка товаров в Сибирь зимой требует использования ледоколов на реках или авиатранспорта для срочных грузов. 2. Неравномерная развитость инфраструктуры • <i>Воздействие:</i> высокие издержки на транспортировку в отдалённые регионы. • <i>Пример:</i> дефицит современных складов класса А в Дальневосточном ФО приводит к росту стоимости хранения и рискам порчи грузов. 3. Таможенное регулирование и санкционные ограничения • <i>Воздействие:</i> усложнение ВЭД, необходимость поиска альтернативных маршрутов.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			• <i>Пример:</i> переориентация грузопотоков с западных границ на Транссиб и порты Дальнего Востока после 2022 г. 4. Сезонность и дорожные условия • <i>Воздействие:</i> сезонные ограничения на движение грузовиков (весенняя распутица), рост аварийности зимой. • <i>Пример:</i> в Архангельской области в марте–апреле вводятся запреты на проезд тяжёлого транспорта, что требует заблаговременного планирования поставок. Итог: российская логистика требует: • гибкости в выборе маршрутов; • учёта региональных особенностей; • тесного взаимодействия с госорганами (таможня, Росавтодор); • инвестиций в цифровые решения для мониторинга грузов в реальном времени.
Тема 2. Методологический аппарат и функции логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания закрытого типа на установление соответствия Вопрос 1. Установите соответствие между функциональными областями логистики и их основными задачами. А) Закупочная логистика Б) Производственная логистика В) Распределительная логистика Г) Транспортная логистика Д) Складская логистика 1. Оптимизация маршрутов и выбор видов транспорта 2. Обеспечение бесперебойного снабжения производства сырьём и материалами 3. Организация хранения и грузопереработки на складах 4. Планирование и контроль движения материалов внутри предприятия 5. Доведение готовой продукции до конечного потребителя Правильный ответ: А-2, Б-4, В-5, Г-1, Д-3.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Вопрос 2. Соотнесите логистические функции с их типом (основная/частная). А) Основные функции Б) Частные функции 1. Складирование 2. Управление запасами 3. Транспортировка 4. Грузопереработка 5. Информационное обеспечение 6. Сервисное обслуживание Правильный ответ: А-1, 3; Б-2, 4, 5, 6. Вопрос 3. Установите соответствие между методами логистики и их характеристикой. А) Метод ABC-анализа Б) Метод XYZ-анализа В) Метод «точно в срок» (JIT) Г) Метод сетевого планирования 1. Классификация ресурсов по степени их важности (А — наиболее важные, В — средние, С — наименее важные) 2. Минимизация запасов за счёт синхронизации поставок с потреблением 3. Классификация спроса по степени его стабильности (Х — стабильный, Y — умеренно изменчивый, Z — нестабильный) 4. Оптимизация последовательности и сроков выполнения работ через построение сетевых графиков Правильный ответ: А-1, Б-3, В-2, Г-4.
Тема 2. Методологичес	ПК-1. Способен организовать работу	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты,	Задания закрытого типа на установление последовательности

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
кий аппарат и функции логистики	субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Вопрос 1. Установите правильную последовательность этапов логистического процесса при выполнении внешнеторговой сделки. 1. Погрузка товара на транспортное средство в стране отправления 2. Оформление экспортной документации 3. Доставка товара до склада временного хранения 4. Таможенное оформление в стране отправления 5. Транспортировка через границу 6. Таможенное оформление в стране назначения 7. Доставка товара конечному потребителю Правильный ответ: 2 → 4 → 1 → 3 → 5 → 6 → 7. Вопрос 2. Определите правильную последовательность действий при управлении запасами по методу «минимум-максимум». 1. Сравнение текущего уровня запаса с точкой заказа 2. Размещение заказа при достижении точки заказа 3. Определение точки заказа (минимального уровня запаса) 4. Определение максимального уровня запаса 5. Контроль текущего уровня запаса 6. Получение заказа и пополнение запаса до максимального уровня Правильный ответ: 3 → 4 → 5 → 1 → 2 → 6. Вопрос 3. Расположите в правильной последовательности этапы разработки логистической стратегии предприятия. 1. Анализ внешней и внутренней среды 2. Определение целей и задач логистики 3. Выбор стратегических направлений развития 4. Разработка конкретных мероприятий и проектов 5. Оценка ресурсов и возможностей предприятия 6. Формирование бюджета и плана реализации

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Правильный ответ: 1 → 5 → 2 → 3 → 4 → 6.
Тема 2. Методологический аппарат и функции логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор одного правильного ответа) Вопрос 1. Какая из перечисленных функций относится к основным функциям логистики? А) Управление запасами Б) Транспортировка В) Сервисное обслуживание клиентов Г) Информационное обеспечение Правильный ответ: Б) Транспортировка. Объяснение: Транспортировка является одной из основных логистических функций, поскольку она напрямую обеспечивает физическое перемещение материальных потоков между звеньями логистической цепи. В отличие от неё, управление запасами, сервисное обслуживание и информационное обеспечение относятся к частным функциям, которые поддерживают выполнение основных. Вопрос 2. Какой метод логистики наиболее эффективен для минимизации запасов на складе? А) Метод ABC-анализа Б) Метод XYZ-анализа В) Метод «точно в срок» (JIT) Г) Метод экономического размера заказа (EOQ) Правильный ответ: В) Метод «точно в срок» (JIT). Объяснение: Метод JIT (Just-In-Time) направлен на полное исключение или минимизацию запасов за счёт синхронизации поставок с реальным потреблением. В отличие от ABC- и XYZ-анализов (которые служат для классификации и прогнозирования), а также EOQ (который оптимизирует размер

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			заказа, но не исключает запасы), ЛТ позволяет работать практически без складских остатков, снижая издержки на их содержание. Вопрос 3. Какой документ является обязательным при оформлении внешнеторгового контракта? А) Товарная накладная Б) Инвойс В) Акт приёма-передачи Г) Приказ о назначении ответственного Правильный ответ: Б) Инвойс. Объяснение: Инвойс (счёт-фактура) — обязательный документ во внешнеторговых операциях, который содержит информацию о стоимости товара, условиях поставки, реквизитах сторон и служит основанием для таможенных и платёжных операций. Товарная накладная и акт приёма-передачи используются внутри страны, а приказ о назначении ответственного — это внутренний документ предприятия, не имеющий прямого отношения к внешнеторговому контракту.
Тема 2. Методологический аппарат и функции логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор нескольких правильных ответов) Вопрос 1. Какие из перечисленных документов необходимы для таможенного оформления импорта? Выберите три правильных ответа. А) Контракт купли-продажи Б) Паспорт гражданина РФ В) Таможенная декларация Г) Сертификат соответствия Д) Трудовая книжка Правильные ответы: А), В), Г).

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Объяснение: • Контракт купли-продажи (А) — подтверждает условия сделки и стоимость товара. • Таможенная декларация (В) — основной документ для декларирования товаров при пересечении границы. • Сертификат соответствия (Г) — подтверждает соответствие товара требованиям безопасности и качества. Паспорт гражданина РФ (Б) и трудовая книжка (Д) не относятся к документам внешнеэкономической деятельности. Вопрос 2. Какие функции логистики относятся к координационным? Выберите два правильных ответа. А) Планирование поставок Б) Управление транспортными потоками В) Согласование действий подразделений предприятия Г) Контроль исполнения заказов Д) Оптимизация складских операций Правильные ответы: В), Г). Объяснение: • Согласование действий подразделений предприятия (В) — обеспечивает взаимодействие между отделами (закупки, производство, сбыт) для достижения общей цели. • Контроль исполнения заказов (Г) — позволяет корректировать процессы на основе обратной связи. Планирование поставок (А), управление транспортными потоками (Б) и оптимизация складских операций (Д) относятся к оперативным функциям логистики. Вопрос 3. Какие методы относятся к методам решения логистических задач? Выберите три правильных ответа. А) Метод линейного программирования Б) Метод экспертных оценок

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			В) Метод фокус-групп Г) Метод теории игр Д) Метод социологического опроса Правильные ответы: А), Б), Г). Объяснение: • Метод линейного программирования (А) — используется для оптимизации маршрутов, загрузки транспорта и др. • Метод экспертных оценок (Б) — применяется при прогнозировании спроса, выборе поставщиков. • Метод теории игр (Г) — помогает анализировать конкурентные ситуации и принимать решения в условиях неопределённости. Метод фокус-групп (В) и метод социологического опроса (Д) не являются специфическими методами логистики.
Тема 2. Методологический аппарат и функции логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания открытого типа с развёрнутым ответом Вопрос 1. Опишите функциональную взаимосвязь логистики с отделом маркетинга на предприятии. Приведите не менее трёх конкретных примеров взаимодействия. Ответ: Логистика и маркетинг тесно взаимосвязаны, поскольку обе функции направлены на удовлетворение потребностей клиентов. Примеры взаимодействия: 1. Определение ассортимента и упаковки. Маркетинг анализирует предпочтения потребителей, а логистика обеспечивает возможность доставки и хранения товаров в нужной упаковке. 2. Управление уровнями сервиса. Маркетинг устанавливает требования к срокам доставки и уровню обслуживания, а логистика реализует их через оптимизацию маршрутов и запасов.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			3. Ценообразование. Логистические издержки (транспортировка, складирование) влияют на конечную цену товара, которую определяет маркетинг. 4. Продвижение товаров. Логистика обеспечивает своевременную поставку рекламных образцов и POS-материалов в точки продаж, что критично для маркетинговых акций. Вопрос 2. Перечислите и кратко охарактеризуйте основные нормативные правовые акты, регулирующие логистику внешнеэкономической деятельности в РФ. Укажите не менее четырёх документов. Ответ: 1. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (ЕАЭС) — основной документ, регулирующий таможенные процедуры при перемещении товаров через границу ЕАЭС. Определяет правила декларирования, уплаты пошлин, классификации товаров и т. д. 2. Федеральный закон от 03.08.2018 № 289-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» — дополняет положения Таможенного кодекса ЕАЭС, устанавливая национальные особенности таможенного администрирования в РФ, порядок взаимодействия с таможенными органами, права и обязанности участников ВЭД. 3. Гражданский кодекс РФ (часть вторая, глава 30 «Купля-продажа» и глава 46 «Расчёты») — регламентирует договорные отношения во внешнеторговых контрактах (условия поставки, оплаты, ответственности сторон), а также формы расчётов (аккредитив, инкассо, открытый счёт). 4. Федеральный закон от 10.12.2003 № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле» — устанавливает

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			правила проведения валютных операций, обязательства по репатриации валютной выручки, порядок открытия и использования зарубежных счетов резидентами РФ. 5. Постановления Правительства РФ и приказы ФТС России — детализируют порядок оформления отдельных видов грузов (опасные, скоропортящиеся, подконтрольные ветеринарному и фитосанитарному контролю), устанавливают перечни документов для таможенных процедур, тарифы и льготы. Вопрос 3. Охарактеризуйте особенности ценообразования в логистике внешнеэкономической деятельности. Укажите не менее пяти ключевых факторов, влияющих на формирование цены, и поясните их роль. Ответ: Ценообразование в логистике ВЭД отличается повышенной сложностью из-за множества внешних и внутренних факторов. Основные из них: 1. Таможенные платежи (пошлины, НДС, акцизы) — существенно увеличивают конечную стоимость товара. Размер пошлин зависит от кода ТН ВЭД, страны происхождения, наличия преференций. НДС начисляется на таможенную стоимость + пошлины. 2. Транспортные издержки — включают стоимость перевозки разными видами транспорта (морской, железнодорожный, автомобильный, авиационный), погрузочно-разгрузочные работы, страхование груза (например, по условиям CIF или CIP). Выбор маршрута и вида транспорта напрямую влияет на цену. 3. Курсы валют и валютные риски — поскольку расчёты ведутся в иностранной валюте, колебания курсов могут изменить себестоимость и рентабельность сделки. Компании

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			часто закладывают в цену валютные оговорки или используют хеджирование. 4. Логистические издержки на складах временного хранения (СВХ) и таможенных складах — плата за хранение, оформление документов, сертификацию, лабораторные исследования. Длительное хранение увеличивает затраты. 5. Нормативно-правовые ограничения и лицензии — стоимость получения разрешений (например, на ввоз подконтрольных товаров), соблюдения санитарных, ветеринарных, экологических норм. Затраты на сертификацию и соответствие стандартам (ГОСТ, ТР ТС и др.) также включаются в цену. 6. Страновые риски и политическая ситуация — санкции, эмбарго, изменения в таможенном законодательстве могут резко повысить издержки или сделать поставки невозможными. Это учитывается в премиях за риск. 7. Масштаб партии и условия поставки (Incoterms) — крупные партии снижают удельные транспортные издержки, а выбор базиса поставки (например, EXW, FOB, CIF) определяет, кто несёт расходы на транспортировку, страхование и таможенное оформление. 8. Инфраструктурные ограничения — доступность портов, терминалов, дорог, пропускная способность границ. Задержки из-за перегруженности инфраструктуры ведут к росту издержек и отражаются в цене.
Тема 3. Характеристики потоков в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономическ	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую	Задания закрытого типа на установление соответствия Вопрос 1. Установите соответствие между видом потока и его характеристикой.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме	
	ой деятельности по проведению таможенных операций	деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Вид потока	Характеристика
			А) Материальный поток	1) Движение данных, необходимых для управления логистическими операциями
			Б) Финансовый поток	2) Перемещение товаров, сырья, комплектующих в процессе снабжения, производства и сбыта
			В) Информационный поток	3) Движение денежных средств, связанное с оплатой товаров, услуг, логистических операций
			Г) Сопутствующий поток	4) Потоки, обеспечивающие выполнение логистических функций (например, сервисные услуги)
			Правильный ответ: А – 2; Б – 3; В – 1; Г – 4.	
			Вопрос 2. Установите соответствие между элементом материального потока и его определением.	
			Элемент	Определение
			А) Материальные ресурсы	1) Продукция, прошедшая все стадии обработки и готовая к реализации
			Б) Незавершённое	2) Сырьё, материалы,

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме	
			производство	комплектующие, предназначенные для использования в производстве
			В) Готовая продукция	3) Изделия, находящиеся на стадии обработки, не завершённые производством
			Г) Материальные запасы	4) Совокупность товарно-материальных ценностей, временно изъятых из процесса производства или обращения
			Правильный ответ: А – 2; Б – 3; В – 1; Г – 4.	
			Вопрос 3. Установите соответствие между типом информационного потока и его особенностью.	
			Тип потока	Особенность
			А) Горизонтальный	1) Двигается от вышестоящих уровней управления к нижестоящим
			Б) Вертикальный	2) Двигается между подразделениями одного уровня
			В) Входящий	3) Поступает в логистическую систему извне
			Г) Исходящий	4) Выходит из логистической

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме	
				системы во внешнюю среду
Тема 3. Характеристики потоков в логистике		ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		Задания закрытого типа на установление последовательности Вопрос 1. Установите правильную последовательность этапов движения материального потока в логистической цепи. 1. Доставка готовой продукции потребителю. 2. Перемещение сырья и материалов на производственные участки. 3. Закупка сырья и материалов у поставщиков. 4. Складирование готовой продукции. 5. Производство продукции. Правильный ответ: 3 → 2 → 5 → 4 → 1. Вопрос 2. Установите последовательность этапов формирования финансового потока при расчётах по внешнеторговому контракту (на условиях предоплаты). 1. Поступление товара от поставщика. 2. Перевод предоплаты покупателем. 3. Оформление платёжных документов. 4. Окончательный расчёт после поставки. 5. Проверка соответствия товара условиям контракта. Правильный ответ: 2 → 3 → 1 → 5 → 4. Вопрос 3. Установите последовательность этапов обработки информационного потока в логистической информационной системе. 1. Анализ и интерпретация данных. 2. Передача данных между подразделениями. 3. Сбор первичной информации.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			4. Хранение данных в базе. 5. Формирование отчётности. Правильный ответ: 3 → 4 → 2 → 1 → 5.
Тема 3. Характеристика потоков в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа) Вопрос 1. Какой из перечисленных параметров НЕ относится к основным характеристикам материального потока? 1. Грузооборот. 2. Скорость перемещения. 3. Стоимость единицы продукции. 4. Партионность. Правильный ответ: 3 (стоимость единицы продукции). Объяснение: Основные параметры материального потока характеризуют его физическое перемещение (объём, скорость, направление, партионность, ритмичность). Стоимость единицы продукции относится к экономическим показателям, но не является прямой характеристикой самого потока как физического явления. Вопрос 2. Какая форма расчётов обеспечивает минимальную финансовую риск для поставщика при внешнеторговой операции? 1. Открытый счёт. 2. Инкассо. 3. Аккредитив. 4. Предоплата. Правильный ответ: 4 (предоплата). Объяснение: Предоплата предполагает получение денежных средств до отгрузки товара, что полностью исключает кредитный риск для поставщика. Другие формы (открытый счёт, инкассо, аккредитив) предполагают отсрочку платежа или

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			дополнительные условия, увеличивающие риск неоплаты. Вопрос 3. Какой тип информационного потока обеспечивает координацию действий между различными функциональными областями логистики? 1. Вертикальный нисходящий. 2. Вертикальный восходящий. 3. Горизонтальный. 4. Внешний. Правильный ответ: 3 (горизонтальный). Объяснение: Горизонтальные информационные потоки связывают подразделения одного уровня (например, отдел закупок и склад), обеспечивая синхронизацию операций. Вертикальные потоки (нисходящие/восходящие) передают указания сверху вниз или отчёты снизу вверх, а внешние потоки взаимодействуют с контрагентами.
Тема 3. Характеристик а потоков в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) Вопрос 1. Какие из перечисленных элементов относятся к материальным потокам? Выберите три верных ответа. 1. Сырьё на складе поставщика. 2. Платёжное поручение. 3. Комплектующие на производственной линии. 4. Готовая продукция в распределительном центре. 5. Отчёт о поставках. 6. Договор купли-продажи. Правильные ответы: 1, 3, 4. Объяснение: Материальный поток включает физические объекты (сырьё, комплектующие, готовую продукцию), перемещаемые в логистической системе. Платёжное поручение,

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			отчёт и договор являются документами и относятся к финансовым/информационным потокам. Вопрос 2. Какие факторы влияют на интенсивность финансового потока в логистике? Выберите три верных ответа. 1. Объём поставок. 2. Скорость транспортировки. 3. Условия расчётов (предоплата, отсрочка). 4. Стоимость страхования груза. 5. Количество информационных каналов. 6. Тип транспортного средства. Правильные ответы: 1, 3, 4. Объяснение: Интенсивность финансового потока определяется объёмом денежных операций (зависящим от объёма поставок), условиями платежей (сроки, формы расчётов) и дополнительными затратами (страхование, таможенные платежи). Скорость транспортировки, количество информационных каналов и тип транспорта влияют на материальные/информационные потоки, но не на финансовые напрямую. Вопрос 3. Какие функции выполняет логистическая информационная система? Выберите три верных ответа. 1. Сбор данных о запасах. 2. Управление транспортными средствами. 3. Анализ эффективности логистических операций. 4. Оформление таможенных деклараций. 5. Прогнозирование спроса. 6. Физическая переработка грузов. Правильные ответы: 1, 3, 5. Объяснение: Логистическая информационная система обеспечивает сбор, хранение, анализ и прогнозирование данных.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Управление транспортом и оформление документов — это операционные задачи, а физическая переработка грузов относится к материальным потокам.
Тема 3. Характеристика потоков в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания открытого типа с развёрнутым ответом Вопрос 1. Опишите взаимосвязь товарного и финансового потоков при расчётах по аккредитиву в международной торговле. Приведите пример. Ответ: При расчётах по аккредитиву товарный и финансовый потоки синхронизируются через банк. Покупатель открывает аккредитив в банке, обязуясь перечислить деньги поставщику после предоставления документов, подтверждающих отгрузку товара (инвойс, коносамент, страховка). Пример: Российская компания закупает оборудование у немецкого поставщика на условиях аккредитива. После отгрузки поставщик предъявляет в банк комплект документов. Банк проверяет их соответствие условиям контракта и переводит деньги. Таким образом, финансовый поток (платеж) запускается только после подтверждения движения товарного потока (отгрузки). Это снижает риски для обеих сторон: поставщик уверен в оплате, покупатель — в получении товара. Вопрос 2. Перечислите основные параметры материального потока и как они влияют на эффективность логистики. Ответ: Основные параметры материального потока: Объём (количество единиц груза) — определяет загрузку транспортных средств и складов. Скорость перемещения — влияет на сроки доставки и оборот запасов.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			3. Направление (маршрут) — определяет выбор транспорта и затраты на перевозку. 4. Партионность (размер партии) — влияет на частоту поставок и издержки хранения. 5. Ритмичность (равномерность поставок) — снижает пики нагрузки на логистическую систему. 6. Непрерывность — минимизирует простои в цепочке поставок. Оптимизация этих параметров позволяет: • снизить транспортные и складские издержки; • ускорить оборачиваемость запасов; • повысить надёжность поставок. Вопрос 3. Роль информационных потоков в управлении материальными потоками в логистике. Приведите примеры взаимодействия этих потоков на разных этапах логистической цепи. Ответ: Информационные потоки выполняют координирующую и управляющую функцию по отношению к материальным потокам. Без своевременного и достоверного обмена данными невозможно обеспечить: • синхронизацию поставок; • оптимальное использование ресурсов; • контроль качества и сроков; • реагирование на отклонения. Ключевые роли информационных потоков: 1. Планирование — формирование заказов, графиков поставок, расчёт потребностей в ресурсах. 2. Координация — согласование действий участников цепи (поставщиков, перевозчиков, складов).

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			3. Контроль — мониторинг перемещения грузов, отслеживание статусов, выявление сбоев. 4. Анализ — оценка эффективности, выявление узких мест, прогнозирование. Примеры взаимодействия потоков на этапах логистической цепи: 1. Закупка: ○ Информационный поток: запрос котировок, согласование условий контракта, отправка заказа поставщику. ○ Материальный поток: поставка сырья от поставщика на склад. ○ Связь: заказ (информация) инициирует движение груза (материальный поток). 2. Производство: ○ Информационный поток: график выпуска продукции, заявки на перемещение материалов между цехами. ○ Материальный поток: передача заготовок на обработку, перемещение полуфабрикатов. ○ Связь: производственные задания (информация) задают ритм и направление движения материалов. 3. Складирование: ○ Информационный поток: данные о наличии запасов, заявки на комплектацию заказов, отчёты о перемещении. ○ Материальный поток: приёмка товара, размещение на складе, отбор заказов. ○ Связь: система WMS (информация) направляет погрузчики и формирует задания на перемещение грузов. 4. Распределение: ○ Информационный поток: заявки клиентов, маршруты доставки, статусы отправок.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме				
			○ Материальный поток: загрузка транспорта, доставка товаров конечным потребителям. ○ Связь: GPS-трекинг и электронные накладные (информация) позволяют отслеживать местонахождение груза и корректировать маршруты. 5. Возврат и сервис: ○ Информационный поток: рекламации, заявки на замену, инструкции по утилизации. ○ Материальный поток: возврат бракованной продукции, вывоз отходов. ○ Связь: оформление акта о браке (информация) запускает процесс возврата товара. Вывод: Информационные потоки — «нервная система» логистики. Они обеспечивают: • прозрачность — все участники видят статусы грузов; • гибкость — возможность оперативно корректировать планы; • эффективность — снижение издержек за счёт оптимизации маршрутов и запасов. Без интеграции информационных и материальных потоков невозможна работа современных логистических систем (ERP, TMS, WMS).				
Тема 4. Логистические системы и их составляющие	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту;	Задания закрытого типа на установление соответствия Вопрос 1. Установите соответствие между понятиями и их определениями. <table><tr><td>Понятие</td><td>Определение</td></tr><tr><td>А)</td><td>1) Последовательность звеньев,</td></tr></table>	Понятие	Определение	А)	1) Последовательность звеньев,
Понятие	Определение						
А)	1) Последовательность звеньев,						

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме	
	операций	порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Логистическая система	через которые проходит материальный поток от поставщика к потребителю
			Б) Логистическая цепь	2) Совокупность элементов, взаимосвязанных и взаимодействующих для достижения общей цели управления потоками
			В) Логистический канал	3) Альтернативные пути движения материального потока, из которых выбирается оптимальный
			Правильный ответ: А – 2; Б – 1; В – 3.	
			Вопрос 2. Соотнесите свойства логистической системы с их характеристиками.	
			Свойство	Характеристика
			А) Элементность	1) Способность приспосабливаться к изменениям внешней среды
Б) Адаптивность	2) Наличие составных частей, выполняющих определённые функции			
В) Многофункциональность	3) Выполнение нескольких функций одновременно			

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме								
			Правильный ответ: А – 2; Б – 1; В – 3. Вопрос 3. Установите соответствие между типами логистических звеньев и их функциями. <table><tr><th>Тип звена</th><th>Функция</th></tr><tr><td>А) Генерирующая</td><td>1) Преобразует входящие потоки в требуемую форму</td></tr><tr><td>Б) Преобразующее</td><td>2) Создаёт материальный поток</td></tr><tr><td>В) Поглощающее</td><td>3) Завершает движение материального потока</td></tr></table> Правильный ответ: А – 2; Б – 1; В – 3.	Тип звена	Функция	А) Генерирующая	1) Преобразует входящие потоки в требуемую форму	Б) Преобразующее	2) Создаёт материальный поток	В) Поглощающее	3) Завершает движение материального потока
Тип звена	Функция										
А) Генерирующая	1) Преобразует входящие потоки в требуемую форму										
Б) Преобразующее	2) Создаёт материальный поток										
В) Поглощающее	3) Завершает движение материального потока										
Тема 4. Логистические системы и их составляющие	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания закрытого типа на установление последовательности Вопрос 1. Расположите этапы логистического цикла в правильной последовательности: 1. Доставка товара потребителю. 2. Размещение заказа. 3. Обработка заказа. 4. Производство/комплектация заказа. 5. Транспортировка к месту хранения. Правильный ответ: 2 → 3 → 4 → 5 → 1. Вопрос 2. Установите правильную последовательность уровней логистической иерархии (от низшего к высшему):								

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			1. Макрологистическая система. 2. Элемент логистической системы. 3. Логистическое звено. 4. Логистическая подсистема. Правильный ответ: 2 → 3 → 4 → 1. Вопрос 3. Определите верную последовательность действий при формировании логистической сети: 1. Выбор оптимальных маршрутов. 2. Определение ключевых узлов сети. 3. Анализ потребностей клиентов. 4. Интеграция информационных потоков. 5. Оптимизация складских мощностей. Правильный ответ: 3 → 2 → 5 → 1 → 4.
Тема 4. Логистические системы и их составляющие	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор одного правильного ответа) Вопрос 1. Что является основным объектом анализа интегрированной логистической системы? А) Логистическое звено. Б) Логистический цикл. В) Логистическая сеть. Г) Материальный поток. Правильный ответ: Б) Логистический цикл. Объяснение: Логистический цикл охватывает полный процесс движения материального потока от поставщика к потребителю, включая все промежуточные этапы (заказ, обработка, производство, транспортировка, складирование, доставка). Именно его анализ позволяет оптимизировать временные, стоимостные и качественные параметры логистической системы. Вопрос 2. Какое свойство логистической системы обеспечивает

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			её способность приспосабливаться к изменяющимся условиям внешней среды? А) Элементность. Б) Иерархичность. В) Адаптивность. Г) Многофункциональность. Правильный ответ: В) Адаптивность. Объяснение: Адаптивность — ключевое свойство, позволяющее логистической системе гибко реагировать на изменения рынка, спроса, тарифов, законодательства и других внешних факторов путём корректировки параметров и процессов без потери эффективности. Вопрос 3. Какой тип логистической подсистемы относится к внутреннему уровню управления потоками на предприятии? А) Макрологистика. Б) Микрологистика. В) Мезологистика. Г) Глобальная логистика. Правильный ответ: Б) Микрологистика. Объяснение: Микрологистика охватывает внутренние процессы предприятия: управление запасами, внутрипроизводственную транспортировку, складскую логистику, что соответствует уровню микросистемы в отличие от макрологистики, регулирующей межорганизационные потоки.
Тема 4. Логистические системы и их составляющие	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила	Задания комбинированного типа (выбор нескольких правильных ответов) Вопрос 1. Какие из перечисленных свойств относятся к ключевым характеристикам логистической системы? Выберите три верных ответа.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	проведению таможенных операций	оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	А) Элементность. Б) Изолированность. В) Иерархия. Г) Статичность. Д) Гибкость. Правильные ответы: А) Элементность; В) Иерархия; Д) Гибкость. Объяснение: • Элементность — система состоит из взаимосвязанных элементов. • Иерархия — наличие уровней подчинения и взаимодействия между элементами. • Гибкость — способность быстро перестраиваться под новые условия. <i>Изолированность и статичность</i> не являются свойствами логистической системы, так как она всегда открыта для внешних воздействий и динамична. Вопрос 2. Какие функции относятся к микрологистическим? Выберите два верных ответа. А) Управление запасами на складе. Б) Выбор транспортных коридоров международного уровня. В) Организация внутрипроизводственной транспортировки. Г) Координация деятельности логистических посредников в регионе. Правильные ответы: А) Управление запасами на складе; В) Организация внутрипроизводственной транспортировки. Объяснение: Микрологистика фокусируется на внутренних процессах предприятия: управлении запасами, внутризаводской логистике, оперативном планировании. Варианты Б и Г относятся к макрологистике, охватывающей

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			межорганизационные и межрегиональные потоки. Вопрос 3. Какие элементы входят в состав логистической цепи? Выберите три верных ответа. А) Поставщики сырья. Б) Производственные подразделения. В) Конечные потребители. Г) Органы государственного регулирования. Правильные ответы: А) Поставщики сырья; Б) Производственные подразделения; В) Конечные потребители. Объяснение: Логистическая цепь включает всех участников, через которых проходит материальный поток: поставщиков, производителей, дистрибьюторов, розничных продавцов и потребителей. Органы госрегулирования (Г) не являются прямым элементом цепи, хотя влияют на её функционирование.
Тема 4. Логистические системы и их составляющие	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания открытого типа с развёрнутым ответом Вопрос 1. Охарактеризуйте понятие «логистическая система», перечислите её основные свойства и приведите пример макрологистической системы в сфере ВЭД. Ответ: Логистическая система — это упорядоченная совокупность взаимосвязанных элементов (звеньев), взаимодействующих для эффективного управления материальными, информационными и финансовыми потоками в процессе товародвижения. Основные свойства: • Элементность — наличие составных частей. • Иерархичность — соподчинённость уровней управления. • Агрегирование — объединение элементов в подсистемы. • Многофункциональность — выполнение различных функций. • Адаптивность — способность к изменениям.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			• Гибкость — оперативное реагирование на внешние факторы. • Надёжность — устойчивость функционирования. Пример макрологистической системы в ВЭД: Международная цепочка поставок автомобильной компании, включающая: • поставщиков комплектующих из разных стран; • производственные площадки в нескольких государствах; • дистрибьюторские центры в регионах сбыта; • транспортные коридоры (морские, железнодорожные, автомобильные); • таможенные и логистические посредники. Вопрос 2. Разница между понятиями «логистическая цепь», «логистический канал» и «логистическая сеть». Приведите примеры их применения в ВЭД. Ответ: • Логистическая цепь — линейная последовательность звеньев, через которые материальный поток проходит от поставщика к потребителю (например, цепочка: завод-поставщик → морской порт → таможенный терминал → региональный склад → розничный магазин). • Логистический канал — альтернативные пути движения потока, из которых выбирается оптимальный (например, доставка груза из Китая в Россию: морским путём через Владивосток или железнодорожным через Казахстан). • Логистическая сеть — сложная многоуровневая структура, объединяющая множество цепей и каналов (например, глобальная сеть дистрибуции транснациональной компании с филиалами в 20 странах, включающая десятки поставщиков, складов и транспортных маршрутов). Применение в ВЭД:

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			• Цепь — для планирования конкретного маршрута поставки. • Канал — для выбора оптимального способа доставки. • Сеть — для стратегического управления глобальными потоками. Вопрос 3. Опишите структуру логистического цикла в ВЭД, выделив его основные фазы и указав ключевые операции на каждом этапе. Ответ: Логистический цикл в ВЭД — это полный временной интервал от момента инициирования заказа до момента его исполнения (получения товара конечным потребителем). Его структура включает следующие основные фазы с характерными операциями: 1. Фаза заказа и планирования ○ формирование потребности и спецификации товара; ○ согласование условий внешнеторгового контракта (цена, сроки, условия поставки INCOTERMS); ○ оформление заказа у иностранного поставщика; ○ планирование транспортных и складских ресурсов; ○ расчёт таможенных платежей и оформление разрешительной документации. 2. Фаза производства/комплектации ○ запуск производства товара у поставщика; ○ контроль качества и упаковка продукции; ○ подготовка товаросопроводительных документов (инвойс, упаковочный лист, сертификат соответствия); ○ резервирование транспортных средств и контейнеров. 3. Фаза экспортного оформления и отгрузки ○ таможенное декларирование вывоза (экспортная декларация); ○ оплата экспортных пошлин и сборов (при необходимости);

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			○ загрузка товара в транспортное средство; ○ передача документов перевозчику (коносамент, накладная); ○ отправка груза в пункт назначения. 4. Фаза международной транспортировки ○ мониторинг перемещения груза (трекинг); ○ перегрузка между видами транспорта (при мультимодальных перевозках); ○ страхование груза на маршруте; ○ соблюдение сроков транзита и температурных режимов (для спецгрузов). 5. Фаза импортного таможенного оформления ○ подача импортной таможенной декларации; ○ уплата ввозных пошлин, НДС, акцизов; ○ прохождение таможенного контроля (досмотр, экспертиза); ○ получение разрешения на выпуск товара в свободное обращение. 6. Фаза внутренней дистрибуции ○ доставка товара на склад получателя; ○ приёмка по количеству и качеству; ○ размещение на складе и учёт в системе управления запасами; ○ комплектация заказов для конечных потребителей; ○ последняя миля — доставка до розничного пункта или клиента. 7. Фаза завершения и анализа ○ подписание актов приёма-передачи; ○ закрытие финансовых операций (оплата поставщику, перевозчику); ○ анализ отклонений от плановых сроков и затрат; ○ внесение корректировок в логистические процессы для будущих циклов.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Ключевые особенности логистического цикла в ВЭД: • увеличенная продолжительность из-за трансграничных процедур; • высокая зависимость от таможенного регулирования и международных стандартов; • необходимость координации множества участников (поставщики, перевозчики, таможенные брокеры, банки); • повышенные риски (задержки на границе, изменение курсов валют, форс-мажор). Оптимизация цикла достигается за счёт: • электронного документооборота (e-Customs, EDI); • использования преференциальных таможенных режимов; • выбора надёжных логистических партнёров; • внедрения систем управления цепями поставок (SCM).
Тема 5. Базисные концепции и технологии в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания закрытого типа на установление соответствия Вопрос 1. Установите соответствие между логистической концепцией и её основной идеей. А) JIT (Just-in-Time) Б) KANBAN В) MRP (Material Requirements Planning) Г) QR (Quick Response) 1. Планирование потребностей в материалах с учётом производственного расписания 2. Поставка товаров точно в срок, минимизация запасов 3. Использование карточек для регулирования потока материалов в производстве 4. Быстрое реагирование на изменения спроса через тесную координацию с поставщиками Правильный ответ: А–2, Б–3, В–1, Г–4.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Вопрос 2. Соотнесите тип логистической системы с её характеристикой. А) Тянущая система Б) Толкающая система 1. Материалы «вытягиваются» последующим звеном по мере необходимости 2. Материалы «проталкиваются» предыдущим звеном согласно плану Правильный ответ: А–1, Б–2. Вопрос 3. Установите соответствие между аббревиатурой и полным названием концепции. А) LP Б) DDP В) ROP Г) CR 1. Continuous Replenishment (непрерывное пополнение) 2. Lean Production (бережливое производство) 3. Delivered Duty Paid (доставка с оплатой пошлин) 4. Reorder Point (точка повторного заказа) Правильный ответ: А–2, Б–3, В–4, Г–1.
Тема 5. Базисные концепции и технологии в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания закрытого типа на установление последовательности Вопрос 1. Установите правильную последовательность этапов работы системы KANBAN: 1. Карточка KANBAN возвращается на предыдущий этап 2. Потребитель забирает необходимое количество деталей 3. На предыдущем этапе производится новое количество деталей 4. Карточка KANBAN прикрепляется к контейнеру с деталями Правильный ответ: 4 → 2 → 1 → 3. Вопрос 2. Определите правильную последовательность шагов в

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			системе MRP I: 1. Расчёт чистой потребности в материалах 2. Планирование заказов на закупку/производство 3. Анализ текущего запаса материалов 4. Расчёт общей потребности в материалах на основе производственного плана Правильный ответ: 4 → 3 → 1 → 2. Вопрос 3. Расположите этапы внедрения концепции интегрированной логистики в правильном порядке: 1. Интеграция информационных систем подразделений 2. Анализ текущих логистических процессов 3. Разработка единой логистической стратегии 4. Оптимизация взаимодействия между звеньями цепочки поставок Правильный ответ: 2 → 3 → 1 → 4.
Тема 5. Базисные концепции и технологии в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор одного правильного ответа) Вопрос 1. Какая концепция предполагает минимизацию запасов и поставку материалов точно в срок? А) MRP II Б) JIT В) DRP Г) LP Правильный ответ: Б) JIT. Объяснение: Концепция JIT (Just-in-Time) направлена на сокращение запасов до минимума и поставку материалов строго в нужный момент производственного процесса. Это позволяет снизить издержки на хранение и уменьшить объём незавершённого производства.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Вопрос 2. Какая система относится к «толкающим» логистическим системам? А) KANBAN Б) MRP I В) QR Г) CR Правильный ответ: Б) MRP I. Объяснение: MRP I (Material Requirements Planning) — это «толкающая» система, в которой материалы проталкиваются по цепочке согласно заранее составленному плану производства. В отличие от «тянущих» систем (например, KANBAN), здесь нет механизма обратной связи от последующего звена. Вопрос 3. Какая концепция фокусируется на непрерывном устранении потерь и повышении эффективности? А) DDP Б) LP В) ROP Г) DRP II Правильный ответ: Б) LP. Объяснение: LP (Lean Production, бережливое производство) — это концепция, направленная на выявление и устранение всех видов потерь (излишних запасов, перепроизводства, простоев и т. д.) для повышения эффективности производства и качества продукции.
Тема 5. Базисные концепции и технологии в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по	Задания комбинированного типа (выбор нескольких правильных ответов) Вопрос 1. Какие концепции относятся к «тянущим» логистическим системам? Выберите все верные варианты. А) KANBAN Б) MRP I

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	таможенных операций	внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	В) JIT Г) DRP I Д) QR Правильные ответы: А) KANBAN, В) JIT, Д) QR. Объяснение: • KANBAN — классическая «тянущая» система, где материалы подаются по сигналу последующего звена. • JIT тесно связана с «тянущими» принципами, так как предполагает поставку материалов только по реальной потребности. • QR (Quick Response) также использует «тянущие» механизмы для быстрого реагирования на изменения спроса. MRP I и DRP I — это «толкающие» системы, работающие по заранее составленному плану. Вопрос 2. Какие из перечисленных концепций направлены на оптимизацию запасов? Выберите все верные варианты. А) ROP Б) CR В) LP Г) MRP II Д) DDP Правильные ответы: А) ROP, Б) CR, В) LP, Г) MRP II. Объяснение: • ROP (Reorder Point) — определяет точку повторного заказа для поддержания оптимального уровня запасов. • CR (Continuous Replenishment) — обеспечивает непрерывное пополнение запасов на основе реального потребления. • LP (Lean Production) — стремится к минимизации запасов как одного из видов потерь. • MRP II — планирует потребности в материалах, оптимизируя

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			уровень запасов. DDP (Delivered Duty Paid) — это условие поставки, а не концепция управления запасами. Вопрос 3. Какие системы относятся к базовым в логистике? Выберите все верные варианты. А) MRP I Б) DRP I В) KANBAN Г) QR Д) CR Правильные ответы: А) MRP I, Б) DRP I, В) KANBAN. Объяснение: • MRP I (Material Requirements Planning) — базовая система планирования потребностей в материалах. • DRP I (Distribution Requirements Planning) — система планирования распределения ресурсов. KANBAN — базовая «тянущая» система управления материальными потоками. QR и CR — это более специализированные концепции, направленные на быстрое реагирование и непрерывное пополнение, но не считаются базовыми системами в классическом понимании
Тема 5. Базисные концепции и технологии в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту;	Задания открытого типа с развёрнутым ответом Вопрос 1. Опишите основные отличия «тянущих» и «толкающих» логистических систем. Приведите по одному примеру каждой системы и в каких условиях каждая из них наиболее эффективна. Ответ: «Толкающие» системы (например, MRP I) работают по

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	операций	порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	принципу «проталкивания» материалов по цепочке согласно предварительно составленному плану. Они эффективны в условиях стабильного спроса и предсказуемого производства, где можно точно спланировать потребности. «Тянущие» системы (например, KANBAN) работают по принципу «вытягивания» материалов последующим звеном по мере реальной потребности. Они эффективны в условиях изменчивого спроса, когда важно минимизировать запасы и быстро реагировать на изменения. Ключевые отличия: • В «толкающих» системах планирование идёт «сверху вниз», в «тянущих» — «снизу вверх». • «Толкающие» системы создают запасы «на всякий случай», «тянущие» — минимизируют запасы. • «Толкающие» требуют точного прогноза спроса, «тянущие» адаптируются к реальному потреблению. Вопрос 2. Суть концепции интегрированной логистики. Какие преимущества она даёт организации? Приведите 2–3 примера конкретных мероприятий по внедрению интегрированной логистики на предприятии. Ответ: Концепция интегрированной логистики предполагает объединение всех логистических функций и процессов в единую систему для достижения максимальной эффективности. Её суть — в согласовании действий всех звеньев цепочки поставок (закупки, производство, складирование, транспортировка, дистрибуция) для достижения общей цели: минимизации общих затрат при обеспечении заданного уровня сервиса. Преимущества: • Снижение общих логистических издержек за счёт

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			оптимизации потоков. • Повышение скорости реагирования на запросы клиентов. • Улучшение координации между подразделениями. • Минимизация запасов при сохранении уровня обслуживания. Примеры мероприятий: 1. Внедрение единой информационной системы для всех подразделений, обеспечивающей прозрачность потоков данных. 2. Создание кросс-функциональных команд для совместного планирования поставок и производства. 3. Интеграция систем планирования ресурсов (ERP) с системами управления складом (WMS) и транспортом (TMS). Вопрос 3. Проанализируйте, как концепция JIT может повлиять на внешнеэкономическую деятельность компании. Укажите не менее трёх позитивных и трёх негативных последствий внедрения JIT в контексте ВЭД. Приведите конкретные примеры ситуаций. Ответ: Концепция JIT (<i>Just-in-Time</i>, «точно в срок») при применении в внешнеэкономической деятельности (ВЭД) оказывает комплексное влияние, сочетая существенные преимущества с серьёзными рисками. Позитивные последствия: 1. Снижение затрат на складирование и хранение импортных материалов. <i>Пример:</i> предприятие-импортёр автозапчастей сокращает складские площади и расходы на содержание запасов, получая комплектующие от зарубежного поставщика каждые 2 дня вместо ежемесячных поставок. Экономия идёт на аренде, охране, страховании и учёте товаров. 2. Уменьшение иммобилизации оборотных средств.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			<i>Пример:</i> текстильная фабрика, импортирующая пряжу, переходит на поставки «точно в срок». Освободившиеся средства направляются на закупку нового оборудования или маркетинг, повышая рентабельность капитала. 3. Снижение рисков устаревания и порчи товаров. <i>Пример:</i> дистрибьютор электроники получает партии смартфонов от азиатского производителя малыми партиями по мере спроса. Это минимизирует риск морального устаревания модели и потери стоимости из-за выхода новой версии. Негативные последствия: 1. Повышенная уязвимость к сбоям в международных цепочках поставок. <i>Пример:</i> из-за задержки судна в порту назначения линия сборки автомобилей останавливается на 3 дня, так как комплектующие не прибыли «точно в срок». Убытки включают простой персонала, штрафы за просрочку поставок дилерам и потерю репутации. 2. Рост транспортных издержек при частых мелких поставках. <i>Пример:</i> вместо одной полной контейнерной загрузки раз в месяц компания организует 4 неполных контейнера еженедельно. Стоимость перевозки за единицу товара возрастает, а экологический след (CO₂) увеличивается. 3. Зависимость от надёжности иностранных поставщиков и таможенных процедур. <i>Пример:</i> при внезапном ужесточении таможенного контроля на границе партия сырья задерживается на 5 дней. Производство останавливается, так как буферных запасов нет. Дополнительные расходы идут на срочное оформление документов и поиск альтернативного поставщика.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме								
			Выводы: Для успешного применения ЛТ в ВЭД критически важны: • надёжные партнёры с подтверждённой репутацией; • гибкие транспортные схемы (мультимодальные перевозки, резервные маршруты); • прозрачное взаимодействие с таможенными органами; • системы мониторинга рисков и антикризисного реагирования. Без этих условий ЛТ может привести к существенным убыткам вместо ожидаемой оптимизации.								
Тема 6. Закупочная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания закрытого типа на установление соответствия Вопрос 1. Установите соответствие между методами закупок и их характеристиками. <table><tr><th>Метод закупок</th><th>Характеристика</th></tr><tr><td>1. Тендерные закупки</td><td>А. Закупки у единственного поставщика без проведения конкурентных процедур</td></tr><tr><td>2. Прямые закупки</td><td>Б. Конкурентная процедура выбора поставщика на основе заранее установленных критериев</td></tr><tr><td>3. Биржевые закупки</td><td>В. Закупки через организованные торговые площадки с публичным ценообразованием</td></tr></table> Правильный ответ: 1 — Б, 2 — А, 3 — В. Вопрос 2. Установите соответствие между условиями поставки	Метод закупок	Характеристика	1. Тендерные закупки	А. Закупки у единственного поставщика без проведения конкурентных процедур	2. Прямые закупки	Б. Конкурентная процедура выбора поставщика на основе заранее установленных критериев	3. Биржевые закупки	В. Закупки через организованные торговые площадки с публичным ценообразованием
Метод закупок	Характеристика										
1. Тендерные закупки	А. Закупки у единственного поставщика без проведения конкурентных процедур										
2. Прямые закупки	Б. Конкурентная процедура выбора поставщика на основе заранее установленных критериев										
3. Биржевые закупки	В. Закупки через организованные торговые площадки с публичным ценообразованием										

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме	
			(Инкотермс) и распределением обязанностей.	
			Условие поставки	Распределение обязанностей
			1. EXW	А. Продавец отвечает за доставку до порта назначения и погрузку на судно
			2. FOB	Б. Покупатель сам организует вывоз товара со склада продавца
			3. CIF	В. Продавец несёт расходы и риски до момента пересечения товаром борта судна
			Правильный ответ: 1 — Б, 2 — В, 3 — А.	
			Вопрос 3. Установите соответствие между принципами отношений с поставщиками и их содержанием.	
			Принцип	Содержание
			1. Долгосрочность партнёрства	А. Регулярный мониторинг качества поставок и оценка эффективности поставщика
			2. Взаимная выгода	Б. Заключение контрактов на длительный срок с фиксированными условиями
3. Контроль и оценка	В. Выстраивание отношений на основе взаимной прибыли и развития			

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Правильный ответ: 1 — Б, 2 — В, 3 — А.
Тема 6. Закупочная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания закрытого типа на установление последовательности Вопрос 1. Установите правильную последовательность этапов закупочного процесса: А) Заключение контракта с поставщиком Б) Анализ потребности в закупках В) Выбор поставщика Г) Мониторинг и оценка исполнения контракта Д) Формирование заявки на закупку Правильный ответ: Б → Д → В → А → Г. Вопрос 2. Определите верную последовательность действий при проведении тендера: А) Подведение итогов и выбор победителя Б) Публикация тендерной документации В) Рассмотрение и оценка заявок Г) Подготовка и утверждение тендерного задания Д) Приём заявок от участников Правильный ответ: Г → Б → Д → В → А. Вопрос 3. Установите последовательность этапов оптимизации закупочной логистики: А) Внедрение изменений и контроль результатов Б) Анализ текущих процессов и выявление «узких мест» В) Разработка плана оптимизации Г) Постановка целей и КРІ Д) Сбор и анализ данных о закупках Правильный ответ: Г → Д → Б → В → А.
Тема 6.	ПК-1. Способен	ИПК-1.1 Знает нормативные	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа)

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
Закупочная логистика	организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Вопрос 1. Какой документ является основополагающим при оформлении внешнеторговой сделки? А) Счет-фактура Б) Внешнеторговый контракт В) Транспортная накладная Г) Сертификат соответствия Правильный ответ: Б) Внешнеторговый контракт. Объяснение: Внешнеторговый контракт — это юридический документ, закрепляющий условия сделки между сторонами из разных стран. Он регламентирует предмет договора, цену, условия поставки (Инкотермс), сроки, порядок расчётов, ответственность сторон и прочие существенные условия. Без контракта невозможно легальное проведение внешнеэкономической операции, оформление таможенных документов и валютного контроля. Вопрос 2. Какой принцип закупочной логистики предполагает минимизацию совокупных затрат на закупку и доставку? А) Принцип централизации Б) Принцип экономичности В) Принцип оперативности Г) Принцип надёжности Правильный ответ: Б) Принцип экономичности. Объяснение: Принцип экономичности направлен на оптимизацию затрат на всех этапах закупочного цикла: от поиска поставщика до доставки товара. Это включает выбор выгодных условий поставки, оптимизацию транспортных расходов, использование скидок и льгот, а также снижение транзакционных издержек. Цель — достичь наилучшего соотношения «цена — качество — сроки» при минимальных совокупных затратах.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Вопрос 3. Какое условие поставки Инкотермс предполагает максимальную ответственность продавца? А) FOB Б) EXW В) DDP Г) CIF Правильный ответ: В) DDP. Объяснение: DDP (<i>Delivered Duty Paid</i>) означает, что продавец несёт все расходы и риски, включая таможенные пошлины и налоги, до момента доставки товара в указанное место назначения. Это самое «тяжёлое» для продавца условие, так как он отвечает за всю логистическую цепочку, включая импортное таможенное оформление.
Тема 6. Закупочная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) Вопрос 1. Какие факторы влияют на выбор поставщика в закупочной логистике? Выберите три правильных ответа. А) Цена предложения Б) Географическое расположение поставщика В) Личные симпатии менеджера по закупкам Г) Надёжность поставок Д) Цвет упаковки товара Правильные ответы: А, Б, Г. Объяснение: • Цена предложения — ключевой фактор, влияющий на себестоимость продукции и рентабельность бизнеса. • Географическое расположение определяет транспортные расходы, сроки доставки и логистическую гибкость. • Надёжность поставок (соблюдение сроков, качество товара, стабильность работы) критически важна для бесперебойного

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			производства и выполнения обязательств перед клиентами. Варианты В и Д не являются объективными критериями выбора поставщика. Вопрос 2. Какие документы обязательны при таможенном оформлении импорта? Выберите три правильных ответа. А) Внешнеторговый контракт Б) Паспорт гражданина РФ В) Инвойс поставщика Г) Трудовая книжка Д) Таможенная декларация Правильные ответы: А, В, Д. Объяснение: • Внешнеторговый контракт подтверждает юридическую основу сделки. • Инвойс содержит стоимость товара, условия оплаты и другие коммерческие данные, необходимые для расчёта таможенных платежей. • Таможенная декларация — официальный документ, подаваемый в таможенные органы для оформления ввоза товара. Паспорт и трудовая книжка не относятся к внешнеторговой документации. Вопрос 3. Какие показатели используются для оценки эффективности закупочной логистики? Выберите три правильных ответа. А) Срок поставки Б) Количество сотрудников в отделе закупок В) Стоимость закупки единицы товара Г) Процент брака в поставках Д) Цвет корпоративного стиля компании Правильные ответы: А, В, Г.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Объяснение: • Срок поставки отражает оперативность выполнения заказов и влияет на производственный цикл. • Стоимость закупки единицы товара напрямую связана с себестоимостью и прибылью компании. • Процент брака показывает качество поставок и затраты на возврат/замену товара. Количество сотрудников и цвет корпоративного стиля не являются KPI закупочной логистики.
Тема 6. Закупочная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания открытого типа с развёрнутым ответом Вопрос 1. Опишите основные этапы разработки стратегии закупочной логистики для предприятия, занимающегося внешнеэкономической деятельностью. Приведите не менее пяти этапов и кратко поясните каждый. Ответ: 1. Анализ потребностей предприятия — определение объёмов, ассортимента и сроков необходимых закупок на основе производственного плана и прогнозов продаж. 2. Исследование рынка поставщиков — поиск потенциальных контрагентов, оценка их репутации, финансовых показателей, географического расположения и условий работы. 3. Разработка критериев отбора поставщиков — установление параметров оценки (цена, качество, сроки, надёжность, условия оплаты), формирование рейтинговой системы. 4. Выбор методов закупок — определение оптимальных способов (тендеры, прямые контракты, биржевые торги) с учётом специфики товаров и требований законодательства. 5. Формирование договорной базы — подготовка

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			внешнеторговых контрактов с учётом Инкотермс, валютного регулирования и таможенных требований. 6. Разработка системы контроля и мониторинга — внедрение KPI (сроки поставки, процент брака, стоимость логистики), регулярная оценка эффективности поставщиков. 7. Оптимизация процессов — анализ затрат, поиск возможностей для консолидации закупок, использования скидок и долгосрочных партнёрских соглашений. Вопрос 2. Как условия поставки Инкотермс влияют на распределение рисков и затрат между продавцом и покупателем. Приведите три примера разных условий (например, EXW, FOB, DDP) и укажите, кто несёт ответственность за: а) транспортировку; б) страхование; в) таможенные пошлины. Ответ: 1. EXW (Ex Works): ○ Транспортировка: покупатель (с момента забора товара со склада продавца). ○ Страхование: покупатель. ○ Таможенные пошлины: покупатель (импортные), продавец не участвует. 2. FOB (Free On Board): ○ Транспортировка: продавец — до погрузки на судно; покупатель — далее. • Страхование: покупатель (с момента пересечения товаром борта судна). • Таможенные пошлины: продавец — экспортные (оформление вывоза), покупатель — импортные. 3. DDP (Delivered Duty Paid): • Транспортировка: продавец (полностью, до указанного места назначения).

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			• Страхование: продавец (на всём пути следования). • Таможенные пошлины: продавец (и экспортные, и импортные, включая все сборы и налоги). Вывод: выбор условия Инкотермс напрямую определяет: • распределение логистических затрат; • момент перехода рисков порчи/утраты товара; • объём документации, которую должен подготовить каждая сторона. Вопрос 3. Охарактеризуйте роль ассортимента, качества и надёжности поставок в закупочной логистике. Приведите три примера последствий для предприятия при нарушении каждого из этих параметров. Ответ: 1. Ассортимент • Роль: обеспечивает полноту предложения для клиентов, снижает риски дефицита ключевых позиций, позволяет гибко реагировать на изменения спроса. • Примеры последствий нарушений: ○ сокращение клиентской базы из-за отсутствия востребованных товаров; ○ рост издержек на срочные закупки недостающих позиций по завышенным ценам; ○ потеря конкурентных преимуществ из-за неполного товарного ряда. 2. Качество • Роль: гарантирует соответствие продукции техническим требованиям, безопасность эксплуатации, репутацию бренда и лояльность покупателей. • Примеры последствий нарушений:

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			○ возврат товаров и дополнительные затраты на замену/ремонт; ○ штрафы и судебные иски из-за несоответствия стандартам; ○ ухудшение имиджа компании и снижение доверия партнёров. 3. Надёжность поставок • Роль: обеспечивает бесперебойность производственных и торговых процессов, минимизирует складские издержки, поддерживает график выполнения заказов. • Примеры последствий нарушений: ○ остановки производства из-за нехватки сырья/комплектующих; ○ срывы сроков отгрузки клиентам и потеря прибыли; ○ необходимость содержания избыточных страховых запасов, увеличивающих оборотные средства.
Тема 7. Производственная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания закрытого типа на установление соответствия Вопрос 1. Установите соответствие между системами управления материальными потоками и их ключевыми характеристиками. А) Толкающая система Б) Тянущая система 1. Детали и полуфабрикаты подаются с предыдущей операции на последующую по мере необходимости, жёсткий график отсутствует. 2. Детали и полуфабрикаты «выталкиваются» с предыдущего этапа на последующий согласно централизованному графику производства. Правильный ответ: А – 2; Б – 1. Вопрос 2. Соотнесите логистические системы с их основными принципами. А) МРП-1 (MRP I)

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Б) МРП-2 (MRP II) В) «Канбан» 1. Интеграция планирования материальных ресурсов с финансовым и производственным планированием, учёт мощностей. 2. Управление материальными потребностями на основе прогноза спроса и графика производства. 3. Визуальное управление запасами и потоками с помощью карточек, принцип «точно вовремя». Правильный ответ: А – 2; Б – 1; В – 3. Вопрос 3. Соотнесите понятия с их определениями. А) Производственная логистика Б) Концепция организации производства В) Коррекция производственных программ 1. Система взглядов на оптимизацию потоков материалов и информации в процессе производства. 2. Процесс адаптации планов выпуска продукции под изменяющиеся условия (спрос, поставки, ресурсы). 3. Управление внутренними материальными потоками предприятия для обеспечения ритмичности и минимизации издержек. Правильный ответ: А – 3; Б – 1; В – 2.
			Задания закрытого типа на установление последовательности Вопрос 1. Расположите этапы работы толкающей системы управления материальными потоками в правильной последовательности. 1. Формирование централизованного производственного графика. 2. «Выталкивание» полуфабрикатов на следующий этап

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			согласно графику. 3. Планирование потребностей в материалах на основе прогноза спроса. 4. Контроль выполнения графика и корректировка при отклонениях. Правильный ответ: 3 → 1 → 2 → 4. Вопрос 2. Установите правильную последовательность шагов внедрения системы «Канбан». 1. Визуализация потоков материалов и точек контроля. 2. Определение оптимального размера партий и частоты поставок. 3. Введение карточек «Канбан» для сигнализации потребности. 4. Обучение персонала принципам «точно вовремя». Правильный ответ: 4 → 1 → 2 → 3. Вопрос 3. Расположите этапы коррекции производственных программ в логической последовательности. 1. Анализ отклонений фактических показателей от плана. 2. Прогноз изменений внешних и внутренних факторов (спрос, поставки). 3. Разработка альтернативных сценариев производства. 4. Утверждение скорректированного плана и доведение его до исполнителей. Правильный ответ: 2 → 1 → 3 → 4.
Тема 7. Производственная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа) Вопрос 1. Какая система управления материальными потоками наиболее эффективна для производства с высокой вариативностью спроса и необходимостью быстрой переналадки? А) Толкающая система

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
	таможенных операций	внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Б) Тянущая система В) МРП-1 Г) Комбинированная система Правильный ответ: Б) Тянущая система. Объяснение: Тянущая система (например, «Канбан») позволяет гибко реагировать на изменения спроса, подавая ресурсы только по запросу следующего этапа. Это снижает запасы и повышает адаптивность, что критично при вариативном спросе. Толкающая система и МРП-1 ориентированы на жёсткие графики и прогнозы, что менее эффективно в условиях нестабильности. Вопрос 2. Какой фактор является ключевым при выборе между МРП-1 и МРП-2 для предприятия? А) Объём складских запасов Б) Необходимость интеграции с финансовым планированием В) Количество поставщиков Г) Уровень автоматизации учёта Правильный ответ: Б) Необходимость интеграции с финансовым планированием. Объяснение: МРП-2 отличается от МРП-1 именно интеграцией планирования материальных потребностей с финансовым, производственным и ресурсным планированием. Если предприятию требуется синхронизировать закупки, производство и бюджетирование, выбирают МРП-2. Остальные факторы вторичны. Вопрос 3. Что является основной целью коррекции производственных программ в логистике? А) Снижение себестоимости единицы продукции Б) Обеспечение соответствия выпуска продукции текущему спросу

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			В) Увеличение загрузки оборудования Г) Минимизация транспортных издержек Правильный ответ: Б) Обеспечение соответствия выпуска продукции текущему спросу. Объяснение: Коррекция программ направлена на адаптацию планов под реальные условия рынка и цепочки поставок. Это позволяет избегать дефицита или переизбытка продукции, поддерживая баланс между предложением и спросом. Снижение себестоимости и загрузка оборудования — вторичные эффекты.
Тема 7. Производственная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) Вопрос 1. Какие из перечисленных характеристик относятся к тянущей системе управления материальными потоками? Выберите два верных ответа. А) Жёсткий централизованный график производства Б) Подача ресурсов по запросу следующего этапа В) Ориентация на прогноз спроса Г) Минимизация запасов на складах Д) Приоритет полной загрузки оборудования Правильные ответы: Б) Подача ресурсов по запросу следующего этапа; Г) Минимизация запасов на складах. Объяснение: Тянущая система работает по принципу «точно вовремя»: ресурсы подаются только тогда, когда это нужно следующему этапу, что сокращает запасы. Жёсткий график (А) и ориентация на прогноз (В) характерны для толкающей системы. Полная загрузка оборудования (Д) не является целью тянущей системы — важнее гибкость. Вопрос 2. Какие преимущества даёт внедрение системы «Канбан» на производстве? Выберите три верных ответа.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			А) Снижение объёмов незавершённого производства Б) Увеличение скорости переналадки оборудования В) Визуализация потоков и проблем Г) Автоматизация закупок Д) Сокращение времени простоев из-за нехватки материалов Правильные ответы: А) Снижение объёмов незавершённого производства; В) Визуализация потоков и проблем; Д) Сокращение времени простоев из-за нехватки материалов. Объяснение: «Канбан» минимизирует незавершённое производство за счёт подачи ресурсов «по требованию», визуализирует потоки через карточки, а также предотвращает простои, сигнализируя о необходимости пополнения запасов. Увеличение скорости переналадки (Б) и автоматизация закупок (Г) не являются прямыми эффектами «Канбан». Вопрос 3. Какие факторы могут потребовать коррекции производственных программ? Выберите три верных ответа. А) Изменение спроса на готовую продукцию Б) Сбои в поставках сырья В) Повышение квалификации персонала Г) Введение новых налоговых льгот Д) Выход из строя ключевого оборудования Правильные ответы: А) Изменение спроса на готовую продукцию; Б) Сбои в поставках сырья; Д) Выход из строя ключевого оборудования. Объяснение: Коррекция программ нужна при изменениях, влияющих на выполнение плана: колебаниях спроса, проблемах с поставками и авариях. Повышение квалификации (В) и налоговые льготы (Г) не требуют оперативной корректировки производственных графиков.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
Тема 7. Производственная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания открытого типа с развёрнутым ответом Вопрос 1. Опишите ключевые отличия толкающей и тянущей систем управления материальными потоками. Приведите пример предприятия, где каждая из систем будет наиболее эффективна. Ответ: Толкающая система («push») работает по принципу централизованного планирования: материалы «выталкиваются» на следующий этап согласно жёсткому графику, основанному на прогнозе спроса. Характерна для массового производства со стабильным спросом (например, автозавод). Тянущая система («pull») функционирует по принципу «точно вовремя»: ресурсы подаются на следующий этап только по запросу, минимизируя запасы. Эффективна для производств с высокой вариативностью спроса (например, сборка электроники под заказ). Вопрос 2. Как система МРП-2 (MRP II) интегрирует производственное планирование с другими бизнес-процессами. Приведите 3 конкретных примера такой интеграции. Ответ: МРП-2 расширяет функционал базовой системы МРП-1, объединяя планирование материальных потребностей с: 1. Финансовым планированием — расчёт себестоимости продукции, прогнозирование затрат на сырьё и зарплаты, формирование бюджета производства. 2. Управлением мощностями — учёт загрузки оборудования, графиков ремонтов, доступности персонала для синхронизации планов выпуска с реальными возможностями. 3. Логистикой и снабжением — координация заказов у поставщиков с производственными графиками, оптимизация складских запасов.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Пример: при запуске новой линейки товаров МРП-2 автоматически: • рассчитывает потребность в материалах и их стоимость; • проверяет загрузку станков и предлагает перераспределение задач; • формирует заявки поставщикам с учётом сроков поставки. Вопрос 3. Опишите алгоритм коррекции производственной программы при резком снижении спроса на продукцию. Укажите не менее 4 этапов и обоснуйте их необходимость. Ответ: 1. Анализ причин снижения спроса (например, сезонность, выход конкурента, изменение предпочтений). Необходим для выбора стратегии: временная корректировка или пересмотр ассортимента. 2. Пересчёт плановых показателей — снижение объёмов выпуска, перераспределение ресурсов на востребованные позиции. Позволяет избежать затоваривания. 3. Коммуникация с поставщиками — перенос или отмена заказов на сырьё, согласование новых условий. Снижает издержки на невостребованные материалы. 4. Оптимизация загрузки персонала и оборудования — перевод работников на другие линии, сокращение смен. Минимизирует затраты на оплату труда и амортизацию. 5. Мониторинг результатов — еженедельная проверка остатков, продаж, затрат. Даёт возможность оперативно вносить дополнительные правки.
Тема 8. Распределительная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие	Задания закрытого типа на установление соответствия Вопрос 1. Установите соответствие между понятиями и их определениями:

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме	
	внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Понятие	Определение
			А) Логистический канал	1) Совокупность звеньев логистической системы, последовательно осуществляющих доведение материального потока от производителя до конечного потребителя
			Б) Логистическая цепь	2) Упорядоченная последовательность участников логистического процесса, через которых проходит движение материального потока
			В) Канал распределения	3) Путь, по которому товары движутся от производителя к потребителю, включающий посредников
			Правильный ответ: А – 3; Б – 1; В – 2.	
			Вопрос 2. Соотнесите формы организации распределительной логистики с их характеристиками:	
			Форма организации	Характеристика
			А) Прямая дистрибуция	1) Производитель реализует продукцию через сеть независимых дистрибьюторов
			Б)	2) Производитель самостоятельно

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме	
			Косвенная дистрибуция	доставляет товар конечному потребителю без посредников
			В) Комбинированная дистрибуция	3) Сочетание прямых и косвенных каналов распределения в зависимости от сегмента рынка
			Правильный ответ: А – 2; Б – 1; В – 3.	
			Вопрос 3. Установите соответствие между функциями распределительной логистики и их содержанием:	
			Функция	Содержание
			А) Сбытовая	1) Организация транспортировки и складирования товаров
			Б) Физическое распределение	2) Формирование каналов сбыта, выбор посредников, организация продаж
			В) Информационная	3) Сбор, обработка и передача данных о заказах, запасах, поставках
			Правильный ответ: А – 2; Б – 1; В – 3	
Тема 8.	ПК-1. Способен	ИПК-1.1 Знает нормативные	Задания закрытого типа на установление	

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
Распределительная логистика	организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	последовательности Вопрос 1. Установите правильную последовательность этапов формирования логистического канала распределения: 1. Определение целевых сегментов рынка. 2. Выбор типа канала (прямой/косвенный). 3. Определение количества уровней канала. 4. Отбор посредников. 5. Разработка системы мотивации участников канала. 6. Контроль и оценка эффективности канала. Правильный ответ: 1 → 2 → 3 → 4 → 5 → 6. Вопрос 2. Расположите в правильной последовательности этапы физического распределения заказа: 1. Приём и обработка заказа. 2. Комплектация заказа на складе. 3. Упаковка и маркировка. 4. Погрузка в транспортное средство. 5. Транспортировка до пункта назначения. 6. Разгрузка и передача груза получателю. Правильный ответ: 1 → 2 → 3 → 4 → 5 → 6. Вопрос 3. Определите верную последовательность действий при выборе логистической модели сбыта: 1. Анализ характеристик товара. 2. Изучение особенностей рынка и потребителей. 3. Оценка возможностей предприятия. 4. Сравнение альтернативных моделей сбыта. 5. Выбор оптимальной модели. 6. Разработка плана внедрения выбранной модели. Правильный ответ: 1 → 2 → 3 → 4 → 5 → 6.
Тема 8.	ПК-1. Способен	ИПК-1.1 Знает нормативные	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа)

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
Распределительная логистика	организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Вопрос 1. Какой канал распределения предпочтителен для товара с высокой степенью индивидуализации и малым объёмом производства? А) Прямой канал (производитель → потребитель). Б) Одноуровневый канал (производитель → розничный продавец → потребитель). В) Двухуровневый канал (производитель → дистрибьютор → розничный продавец → потребитель). Г) Многоуровневый канал с несколькими посредниками. Правильный ответ: А) Прямой канал. Объяснение: Для товаров с высокой степенью индивидуализации (например, эксклюзивная мебель, специализированное оборудование) прямой канал распределения оптимален, поскольку: • минимизирует издержки на посредников; • позволяет производителю напрямую взаимодействовать с клиентом для уточнения требований; • обеспечивает контроль качества и сроков поставки; • исключает риск искажения информации о продукте. Вопрос 2. Что является ключевым критерием при выборе посредников в логистической цепи? А) Минимальная цена услуг посредника. Б) Репутация и надёжность посредника. В) Географическая близость к производителю. Г) Готовность работать без предоплаты. Правильный ответ: Б) Репутация и надёжность посредника. Объяснение: Репутация и надёжность — критические факторы, так как: • посредник влияет на качество обслуживания клиентов;

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			• ненадёжный партнёр может нарушить сроки поставок или повредить товар; • репутация посредника косвенно отражает его профессионализм и стабильность; • финансовые риски при работе с ненадёжными партнёрами могут превысить выгоду от низкой цены. Вопрос 3. Какая функция распределительной логистики обеспечивает синхронизацию потоков информации и материальных ресурсов? А) Сбытовая функция. Б) Транспортная функция. В) Информационная функция. Г) Складская функция. Правильный ответ: В) Информационная функция. Объяснение: Информационная функция: • объединяет данные о заказах, запасах, транспортировке; • позволяет координировать действия всех участников логистической цепи; • обеспечивает прозрачность процессов для принятия управленческих решений; снижает риск ошибок из-за недостатка или искажения информации
Тема 8. Распределительная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) Вопрос 1. Какие факторы влияют на выбор канала распределения? Выберите три верных варианта. А) Характеристики товара (размер, вес, срок годности). Б) Уровень конкуренции на рынке. В) Личные предпочтения менеджера по продажам. Г) Географическое расположение потребителей.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
		организации; особенности ценообразования	Д) Цвет упаковки товара. Правильные ответы: А, Б, Г. Объяснение: • А) Характеристики товара определяют требования к транспортировке и хранению (например, скоропортящиеся товары требуют прямых каналов). • Б) Уровень конкуренции влияет на необходимость ускорения доставки или снижения издержек. • Г) Географическое расположение определяет логистическую доступность и стоимость доставки. Варианты В и Д не являются значимыми факторами: личные предпочтения менеджера субъективны, а цвет упаковки не влияет на структуру канала. Вопрос 2. Какие преимущества даёт использование посредников в распределительной логистике? Выберите три верных варианта. А) Снижение издержек на хранение запасов. Б) Расширение географии сбыта. В) Увеличение контроля над ценообразованием. Г) Экономия на масштабе при транспортировке. Д) Упрощение документооборота с таможенными органами. Правильные ответы: А, Б, Г. Объяснение: • А) Посредники берут на себя часть складских функций, снижая нагрузку на производителя. • Б) Дистрибьюторы и агенты имеют налаженные связи в регионах, что ускоряет выход на новые рынки. • Г) Объединение грузов от разных производителей позволяет оптимизировать транспортные расходы. Варианты В и Д ошибочны: посредники могут ограничивать контроль над ценами, а таможенный документооборот зависит

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			от специфики ВЭД, а не от наличия посредников. Вопрос 3. Какие показатели используются для оценки эффективности распределительной логистики? Выберите три верных варианта. А) Время выполнения заказа. Б) Количество сотрудников в отделе логистики. В) Уровень удовлетворённости клиентов. Г) Стоимость доставки единицы товара. Д) Количество рекламных кампаний. Правильные ответы: А, В, Г. Объяснение: • А) Время выполнения заказа отражает скорость доставки — ключевой показатель сервиса. • В) Удовлетворённость клиентов коррелирует с качеством логистического обслуживания. • Г) Стоимость доставки влияет на рентабельность канала распределения. Варианты Б и Д не связаны напрямую с эффективностью: численность персонала и реклама не гарантируют результативность логистических процессов.
Тема 8. Распределительная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности	Задания открытого типа с развёрнутым ответом Вопрос 1. Опишите основные этапы проектирования логистической цепи для экспортной поставки продукции. Приведите примеры возможных участников на каждом этапе. Ответ: 1. Анализ рынка и требований заказчика ○ Изучение таможенных норм страны-импортёра. ○ Определение требований к упаковке и маркировке. <i>Участники:</i> отдел маркетинга, таможенные брокеры.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
		ценообразования	2. Выбор каналов распределения - Решение о прямых продажах или работе через дистрибьюторов. - Подбор логистических партнёров в стране назначения. <i>Участники:</i> менеджеры по ВЭД, агенты в зарубежных странах. 3. Планирование транспортировки - Выбор вида транспорта (морской, авиа, ж/д). - Разработка маршрута с учётом транзитных зон. <i>Участники:</i> транспортные компании, экспедиторы. 4. Организация складирования - Аренда складов в транзитных пунктах или стране назначения. - Настройка системы учёта запасов. 5. Оформление документации - Подготовка инвойсов, упаковочных листов, сертификатов соответствия. - Оформление экспортной декларации и документов для таможенного контроля. <i>Участники:</i> отдел ВЭД, таможенные брокеры, сертификационные органы. 6. Контроль исполнения - Мониторинг перемещения груза через GPS-трекинг. - Своевременное информирование клиента о статусе поставки. <i>Участники:</i> логистический оператор, служба клиентского сервиса. 7. Постпродажное обслуживание - Организация возврата тары или бракованной продукции. - Сбор обратной связи для оптимизации цепи. <i>Участники:</i> сервисная служба, менеджеры по работе с клиентами. Вопрос 2. Как взаимодействие распределительной логистики с

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			маркетингом влияет на конкурентоспособность компании. Приведите не менее трёх конкретных примеров. Ответ: Взаимодействие распределительной логистики и маркетинга формирует ценностное предложение для потребителя, напрямую влияя на конкурентоспособность. 1. Оптимизация каналов сбыта под целевую аудиторию <i>Пример:</i> для премиум-сегмента (например, люксовая косметика) логистическая цепь строится через эксклюзивные бутики и онлайн-платформы с доставкой «день в день». Это усиливает восприятие бренда как премиального. <i>Эффект:</i> рост лояльности клиентов и премиальной наценки. 2. Синхронизация акций и запасов <i>Пример:</i> перед запуском рекламной кампании по распродаже бытовой техники логистика обеспечивает складирование товара в регионах с высокой плотностью целевой аудитории. <i>Эффект:</i> отсутствие дефицита во время акции → рост объёма продаж и репутации надёжности. 3. Персонализация доставки как маркетинговый инструмент <i>Пример:</i> интернет-магазин одежды предлагает выбор времени доставки («утром», «в обеденный перерыв», «после 18:00») и опцию примерки перед оплатой. <i>Эффект:</i> снижение процента возвратов на 20–30 % и повышение повторных покупок. 4. Использование данных логистики для маркетинговых решений <i>Пример:</i> анализ времени доставки выявляет «медленные» регионы. Маркетинг запускает локальные промо-акции с бесплатной экспресс-доставкой для компенсации. <i>Эффект:</i> выравнивание уровня удовлетворённости клиентов в

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			разных географических зонах. Вопрос 3. Опишите три модели сбыта готовой продукции в международной логистике. Для каждой укажите: • ключевые особенности; • преимущества; • недостатки; • пример отрасли, где модель эффективна. Ответ: 1. Прямая экспортная модель ○ <i>Особенности:</i> производитель самостоятельно продаёт товар зарубежному покупателю без посредников. ○ <i>Преимущества:</i> ▪ полный контроль над ценообразованием и сервисом; ▪ высокая маржинальность (нет наценок посредников); ▪ прямой доступ к обратной связи от клиента. ○ <i>Недостатки:</i> ▪ высокие затраты на организацию международной логистики; ▪ необходимость знания местных правовых норм; ▪ риски при работе с новыми рынками. ○ <i>Пример:</i> продажа промышленного оборудования через собственный сайт компании-производителя. 2. Модель с эксклюзивным дистрибьютором ○ <i>Особенности:</i> один авторизованный партнёр представляет продукт на целевом рынке. ○ <i>Преимущества:</i> ▪ снижение затрат на продвижение (дистрибьютор берёт маркетинг на себя); ▪ использование локальной инфраструктуры партнёра; ▪ минимизация валютных и правовых рисков. ○ <i>Недостатки:</i>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			▪ зависимость от эффективности партнёра; ▪ ограничение контроля над ценообразованием; ▪ риск потери рынка при смене дистрибьютора. ○ <i>Пример:</i> фармацевтические компании, работающие через единственного дистрибьютора в стране ЕС. 3. Многоканальная модель (гибридная) ○ <i>Особенности:</i> сочетание прямых продаж, дистрибьюторов и онлайн-платформ. ○ <i>Преимущества:</i> ▪ охват разных сегментов рынка (B2B, B2C, розничные сети); ▪ гибкость в реагировании на изменения спроса; ▪ диверсификация рисков. ○ <i>Недостатки:</i> ▪ сложность координации между каналами; ▪ возможные конфликты интересов (например, ценовые войны между каналами); ▪ высокие управленческие издержки. ○ <i>Пример:</i> производители бытовой электроники, продающие через Amazon, локальных ритейлеров и собственный онлайн-магазин.
Тема 9. Информационная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности	Задания закрытого типа на установление соответствия Вопрос 1. Установите соответствие между видами информационных систем логистики и их характеристиками. А) TMS (Transportation Management System) Б) WMS (Warehouse Management System) В) ERP (Enterprise Resource Planning) Г) SCM (Supply Chain Management) 1. Система управления цепочками поставок, интегрирующая все этапы от поставщика до конечного потребителя

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
		ценообразования	2. Система управления транспортировкой, оптимизирующая маршруты и затраты на перевозку 3. Комплексная система управления ресурсами предприятия, включающая логистику, финансы, кадры 4. Система управления складом, контролирующая приёмку, размещение, комплектацию и отгрузку товаров Правильный ответ: А-2, Б-4, В-3, Г-1. Вопрос 2. Установите соответствие между типами информационных потоков и их характеристиками. А) Горизонтальный поток Б) Вертикальный поток В) Входной поток Г) Выходной поток 1. Поток информации, поступающий в логистическую систему извне 2. Поток информации между равноправными подразделениями или партнёрами 3. Поток информации, направляемый из логистической системы во внешнюю среду 4. Поток информации между различными уровнями управления внутри системы Правильный ответ: А-2, Б-4, В-1, Г-3. Вопрос 3. Установите соответствие между элементами информационной инфраструктуры и их функциями. А) Серверное оборудование Б) Сетевое оборудование В) Программное обеспечение Г) Терминалы сбора данных 1. Обеспечивает передачу данных между компонентами системы 2. Выполняет обработку и хранение информации

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			3. Реализует алгоритмы управления логистическими процессами 4. Позволяет фиксировать операции на складе в режиме реального времени Правильный ответ: А-2, Б-1, В-3, Г-4.
Тема 9. Информационная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания закрытого типа на установление последовательности Вопрос 1. Установите правильную последовательность этапов обработки информационного потока в микрологической системе: 1. Анализ и интерпретация данных 2. Передача информации между подразделениями 3. Сбор первичных данных 4. Принятие управленческих решений 5. Хранение информации в базе данных Правильный ответ: 3 → 2 → 5 → 1 → 4. Вопрос 2. Определите правильную последовательность внедрения информационной системы логистики на предприятии: 1. Тестирование и отладка системы 2. Анализ текущих бизнес-процессов 3. Выбор программного обеспечения 4. Обучение персонала 5. Разработка технического задания 6. Внедрение и настройка системы Правильный ответ: 2 → 5 → 3 → 6 → 1 → 4. Вопрос 3. Установите последовательность действий при формировании электронного документооборота в ВЭД: 1. Подписание документов электронной подписью 2. Отправка документов контрагенту 3. Создание электронного документа

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			4. Проверка корректности заполнения 5. Получение подтверждения о приёме Правильный ответ: 3 → 4 → 1 → 2 → 5.
Тема 9. Информационная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор одного правильного ответа) Вопрос 1. Какой принцип является ключевым при построении информационных систем логистики? А) Принцип автономности подразделений Б) Принцип интеграции данных и процессов В) Принцип минимизации информационных потоков Г) Принцип централизованного хранения всех данных Правильный ответ: Б) Принцип интеграции данных и процессов. Объяснение: В логистике критически важно обеспечить сквозное взаимодействие всех участников цепочки поставок. Принцип интеграции позволяет объединить данные из разных источников (склад, транспорт, закупки), обеспечивая прозрачность и согласованность процессов. Это напрямую влияет на эффективность принятия решений и снижение издержек. Вопрос 2. Что является основным преимуществом использования EDI (Electronic Data Interchange) в ВЭД? А) Снижение затрат на бумажную документацию Б) Увеличение скорости обмена данными между контрагентами В) Повышение конфиденциальности информации Г) Автоматическое заполнение таможенных деклараций Правильный ответ: Б) Увеличение скорости обмена данными между контрагентами. Объяснение: EDI позволяет автоматизировать обмен коммерческими документами (заказы, счета, уведомления)

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			между партнёрами в стандартизированном формате. Это существенно сокращает время на обработку информации, минимизирует ошибки ручного ввода и ускоряет выполнение контрактов, что особенно важно в международной торговле с жёсткими временными рамками. Вопрос 3. Какой стандарт чаще всего используется для электронного документооборота в международной логистике? А) XML Б) EDIFACT В) JSON Г) PDF/A Правильный ответ: Б) EDIFACT. Объяснение: EDIFACT (Electronic Data Interchange for Administration, Commerce and Transport) — международный стандарт ООН для электронного обмена структурированными данными в управлении, торговле и транспорте. Он широко применяется в ВЭД для форматов заказов, счетов, уведомлений о доставке, обеспечивая единообразие и совместимость между разными странами и системами.
Тема 9. Информационная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор нескольких правильных ответов) Вопрос 1. Какие из перечисленных систем относятся к классу SCM (Supply Chain Management)? Выберите все верные варианты. А) SAP SCM Б) 1С:Логистика В) Oracle SCM Cloud Г) Microsoft Dynamics 365 Supply Chain Management Д) Adobe Acrobat

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Правильные ответы: А, В, Г. Объяснение: • SAP SCM — специализированное решение для управления цепочками поставок от SAP. • Oracle SCM Cloud — облачное решение для планирования и оптимизации SCM. • Microsoft Dynamics 365 Supply Chain Management — модуль для управления логистикой и цепочками поставок. 1С:Логистика — это локальное решение для учёта, не охватывающее всю цепочку поставок в масштабе SCM. Adobe Acrobat — инструмент для работы с PDF, не относящийся к SCM. Вопрос 2. Какие функции выполняет WMS (Warehouse Management System) в логистической системе? Выберите все верные варианты. А) Оптимизация размещения товаров на складе Б) Расчёт таможенных платежей В) Управление инвентаризацией Г) Планирование маршрутов доставки Д) Контроль сроков годности продукции Правильные ответы: А, В, Д. Объяснение: • Оптимизация размещения — WMS определяет лучшие места хранения с учётом частоты оборота. • Управление инвентаризацией — автоматизированный учёт остатков, проведение пересчётов. • Контроль сроков годности — отслеживание «свежести» товаров, предупреждение об истекающих сроках. Расчёт таможенных платежей относится к функциям таможенных модулей, а планирование маршрутов — к TMS

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			(Transportation Management System). Вопрос 3. Какие элементы входят в информационную инфраструктуру логистики? Выберите все верные варианты. А) Серверы и хранилища данных Б) Сканеры штрих-кодов и RFID-метки В) Системы GPS-мониторинга транспорта Г) Бумажные накладные Д) Корпоративная сеть (LAN/WAN) Правильные ответы: А, Б, В, Д. Объяснение: • Серверы и хранилища — основа для обработки и хранения данных. • Сканеры и RFID — устройства для автоматического сбора данных на складе. • GPS-мониторинг — инструмент отслеживания транспорта в реальном времени. • Корпоративная сеть — обеспечивает связь между компонентами системы. Бумажные накладные не являются элементом цифровой инфраструктуры, хотя могут быть частью документооборота.
Тема 9. Информационная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности	Задания открытого типа с развёрнутым ответом Вопрос 1. Опишите роль информационной логистики в обеспечении эффективности внешнеэкономической деятельности. Приведите не менее трёх конкретных примеров. Ответ: Информационная логистика играет ключевую роль в ВЭД, обеспечивая: 1. Прозрачность цепочек поставок — через системы трекинга (например, GPS и EDI) участники видят местоположение груза,

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
		ценообразования	сроки доставки и статус документов, что снижает риски задержек. 2. Соблюдение регуляторных требований — автоматизированное формирование таможенных деклараций и сертификатов соответствия в соответствии с международными стандартами (например, EDIFACT) ускоряет прохождение границ. 3. Оптимизацию затрат — анализ данных о тарифах перевозчиков, маршрутах и складских издержках позволяет выбирать наиболее экономичные варианты доставки. Пример: использование TMS для выбора маршрута с минимальными таможенными пошлинами и временем в пути. Вопрос 2. Перечислите основные проблемы, возникающие при интеграции информационных систем логистики разных участников ВЭД (поставщики, перевозчики, таможенные органы). Предложите пути их решения. Ответ: Проблемы: 1. Несовместимость форматов данных (разные ERP-системы используют свои структуры). 2. Отсутствие единых стандартов электронного документооборота между странами. 3. Проблемы безопасности при обмене конфиденциальной информацией. 4. Разная степень цифровизации у участников (например, малые поставщики работают с бумажными документами). Решения: 1. Внедрение middleware-решений для конвертации данных (например, на базе XML/EDIFACT). 2. Использование международных стандартов (UN/CEFACT,

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			ISO). 3. Применение блокчейн для безопасного обмена данными с гарантированной аутентификацией участников. 4. Поэтапное внедрение цифровых инструментов с обучением персонала и поддержкой «переходных» гибридных схем (электронный + бумажный документооборот). Вопрос 3. Охарактеризуйте влияние цифровых технологий (Big Data, IoT, искусственный интеллект) на развитие информационной логистики в ВЭД. Приведите конкретные примеры их применения. Ответ: Цифровые технологии трансформируют информационную логистику, повышая её точность, скорость и прогнозируемость: 1. Big Data • Позволяет анализировать огромные массивы данных о поставках, спросе, тарифах, погодных условиях и геополитических рисках. • Пример: прогнозирование спроса на импортные товары на основе исторических данных, социальных трендов и макроэкономических индикаторов. Это помогает оптимизировать запасы и избегать дефицита или перепроизводства. • Ещё пример: анализ маршрутов с учётом статистики задержек на границах, что снижает транзитное время. 2. IoT (Интернет вещей) • Обеспечивает мониторинг грузов в реальном времени через датчики температуры, влажности, вибрации, геолокации. • Пример: контроль условий перевозки фармацевтики или продуктов питания. Если температура выходит за допустимые пределы, система автоматически уведомляет логиста для

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			принятия мер. • Ещё пример: умные контейнеры с GPS-трекерами, передающие данные о местоположении и статусе пломб, что снижает риски кражи и потерь. 3. Искусственный интеллект (ИИ) и машинное обучение • Оптимизирует маршрутизацию с учётом трафика, погоды, таможенных очередей и стоимости топлива. • Пример: ИИ-алгоритмы выбирают альтернативные маршруты при прогнозировании штормов или забастовок в портах. • Ещё пример: автоматизация обработки таможенных документов через NLP (обработку естественного языка). Система распознаёт и классифицирует данные из инвойсов и сертификатов, сокращая время на оформление. • Прогнозная аналитика: ИИ предсказывает риски задержек из-за политических событий или сезонных пиков, позволяя заранее корректировать планы поставок. Итоговый эффект: • Снижение логистических издержек на 15–30 % за счёт оптимизации маршрутов и запасов. • Повышение точности доставки (OTIF — On-Time In-Full) до 95 + %. • Минимизация ошибок ручного ввода и фальсификаций благодаря автоматическому обмену данными. • Ускорение прохождения границ за счёт электронного документооборота и предиктивной аналитики.
Тема 10. Логистика складирования	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономическ	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую	Задания закрытого типа на установление соответствия Вопрос 1. Установите соответствие между видами складов и их основными функциями.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме	
	ой деятельности по проведению таможенных операций	деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Вид склада	Функция
			А) Склад сырья и материалов	1) Хранение готовой продукции перед отгрузкой потребителям
			Б) Склад готовой продукции	2) Обеспечение бесперебойного снабжения производства необходимыми материалами
			В) Распределительный склад	3) Консолидация грузов от разных поставщиков и их распределение по региональным точкам сбыта
			Правильный ответ: А – 2; Б – 1; В – 3.	
			Вопрос 2. Соотнесите принципы организации складских процессов с их содержанием.	
			Принцип	Содержание
			А) Рациональность	1) Соблюдение норм безопасности при хранении и перемещении грузов
			Б) Безопасность	2) Оптимальное использование площади и объёма склада, минимизация издержек
			В) Гибкость	3) Способность адаптироваться к изменениям объёмов грузопотока и ассортимента

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме								
			Правильный ответ: А – 2; Б – 1; В – 3. Вопрос 3. Установите соответствие между показателями эффективности складской логистики и их формулой расчёта. <table><tr><th>Показатель</th><th>Формула</th></tr><tr><td>А) Коэффициент использования площади склада</td><td>1) Объём хранимого груза / Общий объём склада</td></tr><tr><td>Б) Коэффициент использования объёма склада</td><td>2) Полезная площадь склада / Общая площадь склада</td></tr><tr><td>В) Производительность труда складского персонала</td><td>3) Количество обработанных грузов / Число работников</td></tr></table> Правильный ответ: А – 2; Б – 1; В – 3	Показатель	Формула	А) Коэффициент использования площади склада	1) Объём хранимого груза / Общий объём склада	Б) Коэффициент использования объёма склада	2) Полезная площадь склада / Общая площадь склада	В) Производительность труда складского персонала	3) Количество обработанных грузов / Число работников
Показатель	Формула										
А) Коэффициент использования площади склада	1) Объём хранимого груза / Общий объём склада										
Б) Коэффициент использования объёма склада	2) Полезная площадь склада / Общая площадь склада										
В) Производительность труда складского персонала	3) Количество обработанных грузов / Число работников										
Тема 10. Логистика складирования	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания закрытого типа на установление последовательности Вопрос 1. Определите правильную последовательность этапов выбора места расположения склада: 1. Анализ транспортных затрат. 2. Определение зоны обслуживания. 3. Оценка доступности инфраструктуры. 4. Расчёт суммарных логистических издержек. 5. Выбор оптимального варианта на основе критериев. Правильный ответ: 2 → 1 → 3 → 4 → 5.								

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Вопрос 2. Установите правильную последовательность операций при приёмке товара на склад: 1. Проверка количества и качества товара. 2. Оформление приходных документов. 3. Размещение товара на складе. 4. Сверка с сопроводительными документами. 5. Уведомление ответственных подразделений о поступлении товара. Правильный ответ: 4 → 1 → 2 → 3 → 5. Вопрос 3. Укажите верную последовательность этапов моделирования складских процессов: 1. Разработка модели. 2. Анализ текущих процессов. 3. Внедрение оптимизированных процессов. 4. Тестирование модели. 5. Оценка эффективности изменений. Правильный ответ: 2 → 1 → 4 → 3 → 5
Тема 10. Логистика складирования	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа) Вопрос 1. Какой фактор является ключевым при определении количества складов в зоне обслуживания? А) Стоимость аренды складских помещений. Б) Объём грузопотока и география потребителей. В) Количество поставщиков. Г) Наличие квалифицированного персонала. Правильный ответ: Б) Объём грузопотока и география потребителей. Объяснение: Количество складов напрямую зависит от объёма обрабатываемых грузов и распределения потребителей по территории. Оптимальное количество складов позволяет

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			минимизировать транспортные издержки и время доставки, обеспечивая при этом необходимый уровень сервиса. Остальные факторы (стоимость аренды, количество поставщиков, наличие персонала) являются вторичными и учитываются на последующих этапах планирования. Вопрос 2. Какой показатель наиболее точно отражает эффективность использования складских площадей? А) Общая площадь склада. Б) Коэффициент использования полезной площади. В) Количество складских работников. Г) Объём складских запасов. Правильный ответ: Б) Коэффициент использования полезной площади. Объяснение: Коэффициент использования полезной площади (Полезная площадь /Общая площадь) показывает, какая часть общей площади склада фактически используется для хранения товаров. Этот показатель позволяет оценить рациональность планировки и эффективность использования ресурсов. Общая площадь (А) не отражает эффективность, количество работников (В) относится к производительности труда, а объём запасов (Г) — к уровню загрузки, но не к эффективности использования площади. Вопрос 3. Какая технология складирования наиболее эффективна для хранения разногабаритных товаров с высокой оборачиваемостью? А) Стеллажное хранение. Б) Напольное хранение. В) Мезонинная система. Г) Гравитационные стеллажи. Правильный ответ: А) Стеллажное хранение.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Объяснение: Стеллажное хранение позволяет эффективно использовать вертикальное пространство, обеспечивает быстрый доступ к любым товарам, легко адаптируется под разные габариты и способствует высокой оборачиваемости запасов. Напольное хранение (Б) неэффективно использует площадь, мезонинная система (В) целесообразна при высокой плотности хранения, а гравитационные стеллажи (Г) оптимальны для однотипных товаров с низкой оборачиваемостью
Тема 10. Логистика складирования	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) Вопрос 1. Какие факторы необходимо учитывать при выборе системы складирования? Выберите три правильных ответа. А) Ассортимент и габариты хранимых товаров. Б) Стоимость электроэнергии. В) Интенсивность грузопотока. Г) Квалификация персонала. Д) Климатические условия региона. Правильные ответы: А, В, Г. Объяснение: • А) Ассортимент и габариты определяют тип стеллажей и способ размещения товаров. • В) Интенсивность грузопотока влияет на выбор оборудования (например, конвейерных систем) и организацию зон комплектации. • Г) Квалификация персонала важна для работы со сложным оборудованием (штабелёры, WMS-системы). Стоимость электроэнергии (Б) и климатические условия (Д) имеют второстепенное значение при выборе системы складирования.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Вопрос 2. Какие показатели характеризуют эффективность складских операций? Выберите три правильных ответа. А) Время обработки заказа. Б) Количество складских помещений. В) Точность инвентаризации. Г) Коэффициент оборачиваемости запасов. Д) Средняя зарплата сотрудников. Правильные ответы: А, В, Г. Объяснение: • А) Время обработки заказа отражает скорость выполнения операций. • В) Точность инвентаризации показывает качество учёта и минимизацию потерь. • Г) Коэффициент оборачиваемости (Объём продаж / Средний запас) демонстрирует эффективность использования запасов. Количество помещений (Б) и зарплата сотрудников (Д) не являются прямыми показателями эффективности складских операций. Вопрос 3. Какие документы оформляются при отгрузке товара со склада? Выберите три правильных ответа. А) Товарная накладная (ТОРГ-12). Б) Договор купли-продажи. В) Упаковочный лист. Г) Счет-фактура. Д) Трудовая книжка. Правильные ответы: А, В, Г. Объяснение: • А) Товарная накладная подтверждает передачу товара покупателю.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			• В) Упаковочный лист содержит детализацию содержимого упаковки. • Г) Счет-фактура необходим для учёта НДС. Договор купли-продажи (Б) оформляется до отгрузки, а трудовая книжка (Д) не относится к складскому документообороту
Тема 10. Логистика складирования	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания открытого типа с развёрнутым ответом Вопрос 1. Опишите алгоритм выбора оптимального места расположения склада в регионе. Укажите ключевые критерии и методы анализа. Ответ: Алгоритм выбора места расположения склада включает следующие этапы: 1. Определение зоны обслуживания — анализ географии потребителей и объёмов спроса. 2. Сбор данных о транспортной инфраструктуре — доступность автодорог, ж/д путей, портов. 3. Оценка стоимости аренды/покупки земли в разных локациях. 4. Анализ логистических издержек — расчёт транспортных затрат до поставщиков и клиентов. 5. Учёт факторов размещения — наличие трудовых ресурсов, экологические ограничения, налоговые льготы. 6. Моделирование вариантов — использование методов центра тяжести, сетевого анализа или программного моделирования. 7. Выбор оптимального варианта на основе минимизации суммарных издержек и максимизации уровня сервиса. Ключевые критерии: • транспортные расходы; • доступность инфраструктуры;

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			• стоимость земли/аренды; • близость к потребителям; • гибкость для расширения. Вопрос 2. Перечислите основные принципы организации складских процессов. Приведите примеры их реализации на современном складе. Ответ: Основные принципы: 1. Рациональность — оптимальное использование площади и объёма (например, многоуровневые стеллажи, зонирование). 2. Безопасность — соблюдение норм хранения (пожарная сигнализация, контроль температуры). 3. Непрерывность — минимизация простоев (например, сквозные потоки «приёмка → отгрузка» без промежуточного хранения). 4. Гибкость — способность адаптироваться к изменениям (модульные стеллажи, перестраиваемые зоны комплектации). 5. Пропорциональность — сбалансированность мощностей всех участков (соотношение зон приёмки, хранения и отгрузки). 6. Параллельность — одновременное выполнение операций (многоканальная приёмка, параллельная комплектация заказов). 7. Автоматизация — использование WMS-систем, штрихкодирования, роботизированных погрузчиков. 8. Стандартизация — единые процедуры и документация (типовые операционные карты, шаблоны накладных). Примеры реализации: • На складе маркетплейса применяют зонирование (принцип рациональности): выделены отдельные зоны для хрупких товаров, крупногабаритной техники и мелких посылок. • В фармацевтическом складе соблюдают безопасность через

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			контроль температуры и влажности, а также разделение зон для рецептурных и безрецептурных препаратов. • Логистический центр использует гибкость за счёт мобильных стеллажей, которые можно переставлять при изменении ассортимента. Вопрос 3. Как моделирование складских процессов помогает повысить эффективность логистики. Приведите 2–3 примера моделей и их практическое применение. Ответ: Моделирование складских процессов позволяет: • прогнозировать нагрузку на склад; • оптимизировать размещение товаров; • минимизировать издержки на хранение и перемещение; • тестировать изменения без реальных затрат; • выявлять «узкие места» в операциях. Примеры моделей и их применение: 1. Модель «ABC-анализа» ○ Суть: классификация товаров по оборачиваемости (А — высокооборотные, В — средние, С — низкооборотные). ○ Применение: размещение товаров группы А ближе к зоне отгрузки, что сокращает время комплектации. ○ Эффект: снижение пробега техники на 20–30 %, ускорение обработки заказов. 2. Модель «центра тяжести» ○ Суть: расчёт оптимального местоположения склада на основе координат поставщиков и клиентов. ○ Применение: при расширении сети складов компания определяет, где открыть новый распределительный центр, чтобы минимизировать транспортные расходы.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме								
			○ Эффект: сокращение пробега транспорта на 15–25 %. 3. Имитационная модель (например, в AnyLogic или FlexSim) ○ Суть: виртуальное воспроизведение работы склада с учётом потоков грузов, количества персонала и техники. ○ Применение: тестирование сценария внедрения конвейерной линии для сортировки посылок. Модель показывает, как изменится время обработки заказов и загрузка сотрудников. ○ Эффект: предотвращение ошибок при капитальных вложениях, оптимизация численности персонала.								
Тема 11. Управление запасами	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания закрытого типа на установление соответствия Вопрос 1. Установите соответствие между видами запасов и причинами их образования. <table><tr><td>Вид запаса</td><td>Причина образования</td></tr><tr><td>А) Текущий запас</td><td>1) Необходимость защиты от непредвиденных обстоятельств</td></tr><tr><td>Б) Страховой запас</td><td>2) Обеспечение непрерывности производственного процесса между поставками</td></tr><tr><td>В) Сезонный запас</td><td>3) Сезонность производства или потребления</td></tr></table> Правильный ответ: А-2, Б-1, В-3. Вопрос 2. Установите соответствие между системами контроля состояния запасов и их характеристиками.	Вид запаса	Причина образования	А) Текущий запас	1) Необходимость защиты от непредвиденных обстоятельств	Б) Страховой запас	2) Обеспечение непрерывности производственного процесса между поставками	В) Сезонный запас	3) Сезонность производства или потребления
Вид запаса	Причина образования										
А) Текущий запас	1) Необходимость защиты от непредвиденных обстоятельств										
Б) Страховой запас	2) Обеспечение непрерывности производственного процесса между поставками										
В) Сезонный запас	3) Сезонность производства или потребления										

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме	
			Система контроля	Характеристика
			А) Система с фиксированным размером заказа	1) Заказ размещается при достижении точки заказа, размер заказа фиксирован
			Б) Система с фиксированной периодичностью заказа	2) Заказ размещается через равные промежутки времени, размер заказа варьируется
			В) Комбинированная система	3) Сочетает элементы обеих систем, адаптируясь к изменениям спроса
			Правильный ответ: А-1, Б-2, В-3.	
			Вопрос 3. Установите соответствие между показателями управления запасами и их определениями.	
			Показатель	Определение
			А) Точка заказа	1) Минимально необходимый уровень запаса для бесперебойной работы
			Б) Норматив запаса	2) Уровень запаса, при котором необходимо размещать новый заказ
			В) Оборачиваем	3) Показатель эффективности использования запасов, количество

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме	
			ость запасов	оборотов за период
			Правильный ответ: А-2, Б-1, В-3.	
Тема 11. Управление запасами	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания закрытого типа на установление последовательности Вопрос 1. Установите правильную последовательность этапов планирования запасов на предприятии. 1. Анализ исторических данных о потреблении. 2. Определение оптимального размера заказа. 3. Расчёт точки заказа. 4. Формирование бюджета запасов. 5. Мониторинг и корректировка планов. Правильный ответ: 1 → 2 → 3 → 4 → 5. Вопрос 2. Установите правильную последовательность действий при внедрении системы управления запасами JIT (Just-In-Time). 1. Анализ текущих запасов и выявление избыточных позиций. 2. Оптимизация цепочки поставок. 3. Внедрение системы «тянущего» производства. 4. Обучение персонала принципам JIT. 5. Постоянный мониторинг и улучшение процессов. Правильный ответ: 1 → 2 → 3 → 4 → 5. Вопрос 3. Установите последовательность этапов расчёта страхового запаса. 1. Определение допустимого уровня дефицита. 2. Анализ вариабельности спроса. 3. Анализ вариабельности времени поставки. 4. Расчёт стандартного отклонения спроса за период поставки. 5. Определение коэффициента сервиса (уровня надёжности). 6. Расчёт величины страхового запаса.	

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Правильный ответ: 1 → 2 → 3 → 4 → 5 → 6.
Тема 11. Управление запасами	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор одного правильного ответа) Вопрос 1. Какой метод расчёта оптимального размера заказа наиболее распространён в логистике? А) Метод экспертных оценок. Б) Модель EOQ (Economic Order Quantity). В) Метод скользящего среднего. Г) Метод Дельфи. Правильный ответ: Б) Модель EOQ. Объяснение: Модель EOQ ($Q^* = \sqrt{2DS / H}$), где D — годовой спрос, S — затраты на размещение заказа, H — затраты на хранение единицы товара в год, позволяет найти такой размер заказа, при котором суммарные затраты на хранение и размещение заказов минимальны. Это классический и наиболее применяемый метод в управлении запасами. Вопрос 2. Что является основной целью создания страхового запаса? А) Снижение затрат на хранение. Б) Обеспечение бесперебойной работы при колебаниях спроса и задержек поставок. В) Увеличение оборачиваемости запасов. Г) Оптимизация размера текущего запаса. Правильный ответ: Б) Обеспечение бесперебойной работы при колебаниях спроса и задержек поставок. Объяснение: Страховой запас создаётся как буфер против неопределённости — колебаний спроса, задержек поставок, ошибок прогнозирования. Его цель — предотвратить дефицит и обеспечить непрерывность операций даже при отклонениях от

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			плановых показателей. Вопрос 3. Какой показатель отражает эффективность использования запасов? А) Размер текущего запаса. Б) Точка заказа. В) Оборачиваемость запасов. Г) Норматив страхового запаса. Правильный ответ: В) Оборачиваемость запасов. Объяснение: Оборачиваемость запасов ($\text{Оборачиваемость} = \frac{\text{Объём продаж}}{\text{Средний запас}}$) показывает, сколько раз за период запасы обновляются. Высокий показатель означает эффективное использование ресурсов, низкий — избыточные запасы или низкий спрос.
Тема 11. Управление запасами	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор нескольких правильных ответов) Вопрос 1. Какие факторы влияют на размер страхового запаса? Выберите все верные варианты. А) Вариабельность спроса. Б) Время выполнения заказа. В) Стоимость хранения единицы товара. Г) Допустимый уровень дефицита. Д) Размер текущего запаса. Правильные ответы: А, Б, Г. Объяснение: • А) Вариабельность спроса — чем выше колебания спроса, тем больше нужен страховой запас. • Б) Время выполнения заказа — длительные поставки требуют большего буфера. • Г) Допустимый уровень дефицита — чем ниже допустимый

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			риск дефицита, тем больше страховой запас. <i>Варианты В и Д не влияют напрямую на расчёт страхового запаса: стоимость хранения учитывается в ЕОQ, а текущий запас — отдельный показатель.</i> Вопрос 2. Какие системы контроля состояния запасов относятся к основным? Выберите все верные варианты. А) Система с фиксированным размером заказа. Б) Система «точно в срок» (JIT). В) Система с фиксированной периодичностью заказа. Г) ABC-анализ. Д) Комбинированная система. Правильные ответы: А, В, Д. Объяснение: • А) Система с фиксированным размером заказа — заказ размещается при достижении точки заказа, объём заказа фиксирован. • В) Система с фиксированной периодичностью заказа — заказы размещаются через равные интервалы, объём варьируется. • Д) Комбинированная система — сочетает элементы обеих систем. <i>Варианты Б и Г не являются системами контроля запасов: JIT — концепция управления, ABC-анализ — метод классификации.</i> Вопрос 3. Какие показатели используются для анализа эффективности управления запасами? Выберите все верные варианты. А) Оборачиваемость запасов. Б) Уровень сервиса (процент удовлетворённых заявок). В) Доля неликвидных запасов. Г) Точка заказа.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Д) Средний размер заказа. Правильные ответы: А, Б, В. Объяснение: • А) Оборачиваемость запасов — показывает эффективность использования. • Б) Уровень сервиса — отражает способность системы удовлетворять спрос. • В) Доля неликвидных запасов — индикатор качества управления, показывает «замороженные» средства. <i>Варианты Г и Д — параметры управления, но не показатели эффективности.</i>
Тема 11. Управление запасами	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания открытого типа с развёрнутым ответом Вопрос 1. Опишите основные причины образования запасов в логистической системе. Приведите не менее пяти примеров и поясните, как каждый вид запаса влияет на деятельность предприятия. Ответ: Основные причины образования запасов: 1. Неравномерность спроса — сезонные колебания, маркетинговые акции. Создаёт необходимость в сезонных и страховых запасах, что повышает устойчивость к пикам спроса, но увеличивает затраты на хранение. 2. Неопределённость поставок — задержки, сбои в цепочке. Требуется страховой запас, снижающий риск дефицита, но увеличивающий оборотные средства. 3. Экономия на закупках — оптовые скидки, минимизация транспортных издержек. Стимулирует создание текущих запасов, снижая себестоимость, но повышая складские расходы. 4. Производственные циклы — необходимость буферных

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			запасов между этапами. Обеспечивает непрерывность процессов, но может привести к избытку незавершённого производства. 5. Защита от роста цен — ожидание инфляции, изменения курсов. Формирует спекулятивные запасы, страхующие от удорожания, но замораживающие капитал. 6. Нормативные требования — обязательные резервы (например, для фармацевтики). Гарантирует соответствие законодательству, но ограничивает гибкость. Вопрос 2. В чём заключается суть модели EOQ (Economic Order Quantity) и при каких условиях её применение наиболее эффективно. Приведите формулу расчёта и расшифруйте все входящие в неё параметры. Укажите не менее трёх ограничений модели. Ответ: Модель EOQ (оптимальный размер заказа) определяет такой объём партии закупки, при котором суммарные затраты на размещение заказов и хранение запасов минимальны. Формула EOQ: $Q^* = \sqrt{2DS / H}$ где: • Q^* — оптимальный размер заказа (единиц); • D — годовой спрос на товар (единиц/год); • S — затраты на размещение одного заказа (руб./заказ); • H — затраты на хранение единицы товара в год (руб./единицу·год). Условия эффективной применимости модели: 1. Постоянный и известный спрос (D). 2. Фиксированное время поставки (без задержек). 3. Отсутствие дефицита (все заявки удовлетворяются сразу). 4. Постоянные затраты на заказ (S) и хранение (H).

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			5. Поставка полной партией (не постепенно). Ограничения модели: 1. Не учитывает колебания спроса и сезонность. 2. Предполагает мгновенное пополнение запаса, что не всегда реально. 3. Не учитывает ограничения по складским мощностям и бюджетным лимитам. 4. Не учитывает скидки при оптовых закупках (модель предполагает линейные затраты). 5. Не учитывает риски порчи, устаревания или кражи запасов. Таким образом, EOQ — полезная базовая модель для стабильных условий, но требует корректировки в реальной практике с переменчивым спросом и нелинейными затратами. Вопрос 3. Опишите, как система управления запасами «точно в срок» (JIT) влияет на структуру и уровень запасов предприятия. Перечислите не менее четырёх ключевых требований к поставщику и логистической цепочке для успешного внедрения JIT. Укажите два-три риска, связанные с применением JIT в условиях внешнеэкономической деятельности. Ответ: Система JIT («точно в срок») нацелена на сведение запасов к минимуму: материалы и комплектующие поступают ровно в тот момент, когда они нужны для производства, а готовая продукция отгружается сразу после изготовления. Влияние на структуру и уровень запасов: • Резко снижается объём текущих производственных запасов и запасов готовой продукции. • Минимизируются страховые запасы (в идеале — до нуля). • Увеличивается частота поставок малыми партиями.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			• Растёт зависимость от скорости и надёжности поставок. • Снижаются затраты на складирование и оборотный капитал, но повышается нагрузка на логистическую координацию. Ключевые требования к поставщику и цепочке: 1. Высокая надёжность поставок — минимальные отклонения по срокам и качеству. 2. Короткое время выполнения заказа — возможность оперативно реагировать на запросы. 3. Географическая близость или налаженная транспортная инфраструктура для частых малых поставок. 4. Гибкость производства поставщика — способность менять объёмы и ассортимент в короткие сроки. 5. Прозрачность информации — обмен данными о спросе, запасах и статусе заказов в режиме реального времени. 6. Сертификация качества — минимизация брака и проверок на входе. Риски ЛТ во внешнеэкономической деятельности: 1. Таможенные задержки — проверки, оформление, изменения регламентов могут нарушить график поставок. 2. Валютные и ценовые колебания — рост стоимости закупок или логистики внезапно делает малые партии невыгодными. 3. Геополитические и транспортные риски — санкции, закрытие границ, перебои в морских/железнодорожных перевозках. 4. Зависимость от единственного поставщика — сбой у ключевого партнёра парализует производство. 5. Сложность координации международных цепочек — разные часовые пояса, языки, стандарты учёта. Таким образом, ЛТ требует высокой зрелости логистической системы и партнёрских отношений, а во ВЭД —

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме										
			дополнительного резерва планов на случай внешних шоков.										
Тема 12. Транспортная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания закрытого типа на установление соответствия Вопрос 1. Установите соответствие между видом транспорта и его ключевыми характеристиками.										
			<table><tr><td>Вид транспорта</td><td>Характеристики</td></tr><tr><td>А) Железнодорожный</td><td>1) Высокая скорость, высокая стоимость, низкая грузоподъемность</td></tr><tr><td>Б) Автомобильный</td><td>2) Низкая себестоимость на дальние расстояния, высокая грузоподъемность, зависимость от инфраструктуры</td></tr><tr><td>В) Авиационный</td><td>3) Гибкость маршрутов, «доставка от двери до двери», ограниченная грузоподъемность</td></tr><tr><td>Г) Морской</td><td>4) Очень низкая себестоимость на сверхдальние расстояния, максимальная грузоподъемность, низкая скорость</td></tr></table>	Вид транспорта	Характеристики	А) Железнодорожный	1) Высокая скорость, высокая стоимость, низкая грузоподъемность	Б) Автомобильный	2) Низкая себестоимость на дальние расстояния, высокая грузоподъемность, зависимость от инфраструктуры	В) Авиационный	3) Гибкость маршрутов, «доставка от двери до двери», ограниченная грузоподъемность	Г) Морской	4) Очень низкая себестоимость на сверхдальние расстояния, максимальная грузоподъемность, низкая скорость
			Вид транспорта	Характеристики									
			А) Железнодорожный	1) Высокая скорость, высокая стоимость, низкая грузоподъемность									
			Б) Автомобильный	2) Низкая себестоимость на дальние расстояния, высокая грузоподъемность, зависимость от инфраструктуры									
			В) Авиационный	3) Гибкость маршрутов, «доставка от двери до двери», ограниченная грузоподъемность									
Г) Морской	4) Очень низкая себестоимость на сверхдальние расстояния, максимальная грузоподъемность, низкая скорость												
Правильный ответ: А-2, Б-3, В-1, Г-4.													
Вопрос 2. Соотнесите термин транспортной логистики с его определением.													

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме	
			Термин	Определение
			А) Транспортная цепь	1) Географический маршрут с развитой инфраструктурой для массовых перевозок
			Б) Транспортный коридор	2) Последовательность транспортных операций от отправителя до получателя
			В) Модель доставки	3) Система правил и алгоритмов организации перевозок
			Г) Логистический маршрут	4) Оптимальный путь перемещения груза с учётом времени и затрат
			Правильный ответ: А-2, Б-1, В-3, Г-4.	
			Вопрос 3. Установите соответствие между критерием выбора перевозчика и его содержанием.	
			Критерий	Содержание
			А) Надёжность	1) Соотношение стоимости услуги и качества
			Б) Стоимость	2) Соблюдение заявленных сроков доставки
			В) Скорость	3) Время перемещения груза от отправителя к получателю

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме	
			Г) Сервис	4) Уровень дополнительных услуг (страхование, отслеживание, упаковка)
			Правильный ответ: А-2, Б-1, В-3, Г-4.	
Тема 12. Транспортная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания закрытого типа на установление последовательности Вопрос 1. Определите правильную последовательность этапов выбора оптимального перевозчика. 1. Анализ предложений от потенциальных перевозчиков. 2. Формирование критериев отбора. 3. Проверка репутации и финансовой устойчивости перевозчика. 4. Заключение договора перевозки. 5. Тестовый запуск перевозки. Правильный ответ: 2 → 1 → 3 → 5 → 4. Вопрос 2. Установите правильную последовательность действий при оформлении международной грузоперевозки. 1. Оформление таможенной декларации. 2. Выбор вида транспорта и маршрута. 3. Заключение внешнеторгового контракта. 4. Подготовка товаросопроводительных документов. 5. Организация погрузки и отправки груза. Правильный ответ: 3 → 2 → 4 → 1 → 5. Вопрос 3. Определите верную последовательность этапов расчёта срока доставки груза. 1. Учёт времени на таможенное оформление. 2. Определение расстояния и скорости транспорта. 3. Добавление времени на погрузочно-разгрузочные операции. 4. Расчёт чистого времени в пути. 5. Учёт возможных задержек (погода, пробки, форс-мажор).	

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Правильный ответ: 2 → 4 → 3 → 1 → 5.
Тема 12. Транспортная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа) Вопрос 1. Какой вид транспорта наиболее оптимален для срочной доставки дорогостоящего груза (например, электроники) на расстояние 5 000 км между континентами? А) Железнодорожный. Б) Автомобильный. В) Авиационный. Г) Морской. Правильный ответ: В) Авиационный. Объяснение: Авиационный транспорт обеспечивает минимальную скорость доставки (несколько часов/дней), что критично для дорогостоящих грузов. Несмотря на высокую стоимость, экономия времени и снижение рисков порчи/утраты оправдывают затраты. Железнодорожный и морской транспорт слишком медленные для срочных перевозок, автомобильный нерентабелен на таких расстояниях. Вопрос 2. Какой документ является ключевым при оформлении международной автомобильной перевозки? А) Коносамент. Б) CMR-накладная. В) Железнодорожная накладная. Г) Авианакладная. Правильный ответ: Б) CMR-накладная. Объяснение: CMR-накладная (Конвенция о договоре международной дорожной перевозки грузов) — обязательный документ для автоперевозок между странами, ратифицировавшими конвенцию. Она подтверждает договор перевозки, содержит данные о грузе, отправителе, получателе и

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			перевозчике, а также регулирует ответственность сторон. Коносамент используется для морских перевозок, авианакладная — для авиа, железнодорожная накладная — для ж/д. Вопрос 3. Какой критерий является приоритетным при выборе перевозчика для перевозки скоропортящихся продуктов? А) Минимальная стоимость услуги. Б) Надёжность соблюдения сроков. В) Наличие складской сети. Г) Широкий географический охват. Правильный ответ: Б) Надёжность соблюдения сроков. Объяснение: Для скоропортящихся грузов (фрукты, овощи, мясо, рыба) критична скорость доставки и стабильность температурного режима. Задержка даже на несколько часов может привести к порче товара и финансовым потерям. Стоимость, складская сеть и охват вторичны, так как основной риск — утрата товарной стоимости из-за нарушения сроков
Тема 12. Транспортная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) Вопрос 1. Какие факторы необходимо учитывать при выборе морского транспорта для международной перевозки? Выберите три верных варианта. А) Время года и погодные условия. Б) Стоимость топлива для автотранспорта. В) Расписание судозаходов в порты. Г) Наличие железнодорожных путей рядом с портом. Д) Сроки таможенного оформления в стране отправления. Правильные ответы: А, В, Д. Объяснение: А) Погодные условия влияют на сроки и безопасность

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			морских перевозок (штормы, ледовая обстановка). • В) Расписание судозаходов определяет периодичность отправок и возможные задержки. • Д) Таможенное оформление влияет на время погрузки и выхода судна. Варианты Б и Г не критичны: стоимость автотоплива не влияет на морскую перевозку, а наличие ж/д путей важно только для мультимодальных перевозок, но не для выбора морского транспорта как такового. Вопрос 2. Какие документы обязательны для международной железнодорожной перевозки? Выберите три верных варианта. А) Железнодорожная накладная СМГС. Б) Паспорт безопасности груза. В) Сертификат происхождения товара. Г) Договор купли-продажи. Д) Таможенная декларация. Правильные ответы: А, В, Д. Объяснение: • А) Накладная СМГС (Соглашение о международном грузовом сообщении) — основной перевозочный документ для ж/д перевозок между странами-участницами. • В) Сертификат происхождения подтверждает страну производства товара и влияет на таможенные пошлины. • Д) Таможенная декларация необходима для пересечения границ. Варианты Б и Г не являются обязательными для самой перевозки: паспорт безопасности требуется только для опасных грузов, а договор купли-продажи — это коммерческий документ, не входящий в перевозочный пакет. Вопрос 3. Какие задачи решает транспортная логистика?

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Выберите три верных варианта. А) Оптимизация маршрутов доставки. Б) Управление запасами на складах. В) Выбор вида транспорта и перевозчика. Г) Разработка ценовой политики компании. Д) Расчёт сроков и стоимости перевозки. Правильные ответы: А, В, Д. Объяснение: • А) Оптимизация маршрутов — ключевая задача для снижения затрат и времени доставки. • В) Выбор транспорта и перевозчика напрямую влияет на эффективность логистики. • Д) Расчёт сроков и стоимости необходим для планирования и бюджетирования. Варианты Б и Г относятся к другим областям: управление запасами — к складской логистике, ценовая политика — к маркетингу и экономике предприятия
Тема 12. Транспортная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания открытого типа с развёрнутым ответом Вопрос 1. Опишите алгоритм выбора оптимального вида транспорта для международной перевозки груза. Укажите не менее 5 этапов и обоснуйте их значимость. Ответ: 1. Анализ характеристик груза (вес, объём, хрупкость, опасность, скоропортящиеся свойства). Определяет допустимые виды транспорта и требования к условиям перевозки. 2. Определение бюджета перевозки. Сравниваются тарифы разных видов транспорта (морской — дешёвый, авиа — дорогой). 3. Расчёт сроков доставки. Учитываются расстояния и скорость

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			транспорта (авиа — быстро, морской — медленно). 4. Оценка инфраструктуры (наличие портов, аэропортов, ж/д станций в пунктах отправления/назначения). Ограничивает выбор транспорта. 5. Учёт таможенных процедур. Для мультимодальных перевозок важно согласование документов между видами транспорта. 6. Анализ рисков (погода, политическая нестабильность, кражи, порча груза). Позволяет выбрать транспорт с оптимальной защитой и страхованием. 7. Расчёт совокупной стоимости (включая погрузку/разгрузку, складирование, таможенные платежи). Помогает избежать скрытых затрат. 8. Проверка соответствия нормативным требованиям (международные конвенции, санитарные/ветеринарные нормы). Исключает юридические проблемы при пересечении границ. Обоснование значимости этапов: • Без анализа характеристик груза возможны повреждения или нарушение правил перевозки опасных веществ. • Бюджет определяет экономическую целесообразность варианта. • Сроки критичны для скоропортящихся товаров и контрактных обязательств. • Инфраструктура влияет на возможность «последней мили» (доставка до конечного получателя). • Таможенные процедуры могут увеличить сроки на 20–50 %, если не учтены заранее. • Риски требуют страхования и выбора надёжного перевозчика. • Совокупная стоимость часто превышает базовые тарифы на

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			30–70 %. - Несоблюдение норм ведёт к конфискации груза или штрафам. Вопрос 2. Как транспортные коридоры влияют на эффективность внешнеэкономической деятельности. Приведите 3–4 конкретных примера международных транспортных коридоров и укажите их ключевые преимущества. Ответ: Транспортные коридоры — это интегрированные маршруты с развитой инфраструктурой (дороги, порты, терминалы), соединяющие регионы и страны. Они повышают эффективность ВЭД за счёт: - сокращения сроков доставки; - снижения логистических издержек; - унификации таможенных процедур; - повышения надёжности поставок. Примеры коридоров: 1. Транссибирская магистраль (Россия — Китай — Европа): - преимущество: самый короткий сухопутный путь из Азии в Европу (на 30 % быстрее морских перевозок); - инфраструктура: электрифицированная ж/д, пограничные переходы, склады. 2. Морской путь «Север — Юг» (Индия — Иран — Россия): - преимущество: обход Суэцкого канала снижает стоимость на 20–25 %; - мультиmodalность: сочетание морского, ж/д и автомобильного транспорта. 3. Коридор «Новый шёлковый путь» (Китай — Европа через Центральную Азию): - преимущество: интеграция 60+ стран, стандартизированные

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			таможенные процедуры; • скорость: доставка за 12–14 дней против 30–40 дней морским путём. 4. Панъевропейский коридор № 2 (Берлин — Варшава — Минск — Москва): • преимущество: единая ж/д колея, минимальные пограничные задержки; • нагрузка: 30 % грузопотока между ЕС и СНГ. Влияние на ВЭД: • Ускорение товарооборота увеличивает конкурентоспособность экспортёров. • Снижение издержек позволяет предлагать более гибкие цены. • Надёжность коридоров укрепляет доверие партнёров и стимулирует долгосрочные контракты. Вопрос 3. Опишите порядок расчёта стоимости международной грузоперевозки на примере автомобильного транспорта. Укажите все ключевые компоненты затрат и приведите формулу для итогового расчёта. Ответ: Расчёт стоимости автоперевозки включает следующие компоненты: 1. Базовый тариф перевозчика — стоимость за км/тонну/м³ (зависит от маршрута и типа ТС). 2. Топливные сборы — корректировка на цену топлива (может быть фиксированной или плавающей). 3. Платные дороги и мосты — сборы за проезд по инфраструктуре (например, система «Платон» в РФ). 4. Таможенные платежи — пошлины, НДС, сборы за оформление (рассчитываются по коду ТН ВЭД).

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			5. Страхование груза — премия (0,1–2 % от стоимости груза). 6. Погрузочно-разгрузочные работы — стоимость погрузки/выгрузки (зависит от веса и специфики груза). 7. Складские услуги — временное хранение при задержках (за м³/сутки). 8. Дополнительные услуги — сопровождение, охрана, маркировка, сертификация. 9. Валютная конвертация — комиссия за оплату в иностранной валюте. 10. Налоги и сборы перевозчика — НДС, акцизы (если применимо). Формула итогового расчёта: $\text{Ситог} = (\text{Сбаз} \cdot L) + \text{Стопл} + \text{Сплатн} + \text{Стамож} + \text{Сстрах} + \text{Спогр} + \text{Ссклад} + \text{Сдоп} + \text{Сконв} + \text{Сналоги},$ где: • Ситог — итоговая стоимость; • Сбаз — базовый тариф за км; • L — расстояние в км; • Стопл — топливные сборы; • Сплатн — плата за инфраструктуру; • Стамож — таможенные платежи; • Сстрах — страхование; • Спогр — погрузочные работы; • Ссклад — складские услуги; • Сдоп — дополнительные услуги; • Сконв — конвертация; • Сналоги — налоги. Пример расчёта: • Расстояние: 2 000 км. • Базовый тариф: 1,5 \$/км.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме						
			• Топливные сборы: 0,2 \$/км. • Платные дороги: 100 \$. • Таможенные платежи: 500 \$. • Страхование: 1 % от груза (груз — 50 000 \$). • Погрузка/выгрузка: 200 \$. • Дополнительные услуги: 150 \$. Ситог =(1,5·2000)+(0,2·2000)+100+500+(0,01·50000)+200+150=3000+400+100+500+500+200+150=4850 USD. Важно: • Тарифы могут меняться в зависимости от сезона и загрузки маршрутов. • Для точного расчёта требуется детальный запрос с параметрами груза и маршрута. • В некоторых случаях применяются скидки за объём или долгосрочные контракты.						
Тема 13. Оценка эффективности функционирования логистических систем	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания закрытого типа на установление соответствия Вопрос 1. Установите соответствие между видами логистических затрат и их содержанием. <table><tr><th>Вид затрат</th><th>Содержание</th></tr><tr><td>А. Операционные логистические затраты</td><td>1. Затраты на содержание запасов, включая складские расходы, страхование, амортизацию оборудования</td></tr><tr><td>Б. Затраты на управление</td><td>2. Прямые расходы на выполнение логистических операций:</td></tr></table>	Вид затрат	Содержание	А. Операционные логистические затраты	1. Затраты на содержание запасов, включая складские расходы, страхование, амортизацию оборудования	Б. Затраты на управление	2. Прямые расходы на выполнение логистических операций:
Вид затрат	Содержание								
А. Операционные логистические затраты	1. Затраты на содержание запасов, включая складские расходы, страхование, амортизацию оборудования								
Б. Затраты на управление	2. Прямые расходы на выполнение логистических операций:								

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме	
			логистической системой	погрузка-разгрузка, транспортировка, комплектация заказов
			В. Затраты на запасы	3. Расходы на планирование, координацию и контроль логистических процессов, зарплату управленческого персонала
			Правильный ответ: А – 2; Б – 3; В – 1.	
			Вопрос 2. Соотнесите методы анализа логистических затрат с их сутью.	
			Метод	Суть метода
			А. ABC-анализ	1. Разделение затрат на постоянные и переменные для прогнозирования поведения издержек при изменении объёма деятельности
Б. Анализ полной стоимости (Total Cost Analysis)	2. Классификация объектов по степени значимости (А – наиболее значимые, В – средние, С – наименее значимые) для фокусировки управления			
В. CVP-анализ (Cost-Volume-Profit)	3. Учёт всех затрат по цепочке поставок для выявления скрытых издержек и оптимизации общей стоимости			

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме								
			Правильный ответ: А – 2; Б – 3; В – 1. Вопрос 3. Установите соответствие между показателями эффективности логистической системы и их формулой/описанием. <table><tr><th>Показатель</th><th>Формула/описание</th></tr><tr><td>А. Коэффициент использования грузоподъемности транспортного средства</td><td>1. Фактический объём перевозок / Номинальная грузоподъемность×Количество рейсов</td></tr><tr><td>Б. Оборачиваемость запасов</td><td>2. Объём продаж за период / Средний остаток запасов за период</td></tr><tr><td>В. Доля логистических затрат в себестоимости продукции</td><td>3. Логистические затраты / Себестоимость продукции ×100%</td></tr></table> Правильный ответ: А – 1; Б – 2; В – 3.	Показатель	Формула/описание	А. Коэффициент использования грузоподъемности транспортного средства	1. Фактический объём перевозок / Номинальная грузоподъемность×Количество рейсов	Б. Оборачиваемость запасов	2. Объём продаж за период / Средний остаток запасов за период	В. Доля логистических затрат в себестоимости продукции	3. Логистические затраты / Себестоимость продукции ×100%
Показатель	Формула/описание										
А. Коэффициент использования грузоподъемности транспортного средства	1. Фактический объём перевозок / Номинальная грузоподъемность×Количество рейсов										
Б. Оборачиваемость запасов	2. Объём продаж за период / Средний остаток запасов за период										
В. Доля логистических затрат в себестоимости продукции	3. Логистические затраты / Себестоимость продукции ×100%										
Тема 13. Оценка эффективности функционирования логистических	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по	Задания закрытого типа на установление последовательности Вопрос 1. Установите правильную последовательность этапов анализа полной стоимости в логистике: 1. Определение всех видов затрат по каждому звену цепочки поставок.								

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
систем	таможенных операций	внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	2. Группировка затрат по категориям (транспорт, складирование, запасы и т. д.). 3. Выявление «узких мест» и резервов снижения затрат. 4. Расчёт совокупной стоимости логистики. 5. Сравнение альтернативных логистических решений. Правильный ответ: 1 → 2 → 4 → 3 → 5. Вопрос 2. Определите правильную последовательность действий при переходе от учёта издержек по функциям к учёту по процессам: 1. Описание ключевых логистических процессов. 2. Идентификация функций, входящих в каждый процесс. 3. Распределение затрат по процессам на основе драйверов затрат. 4. Формирование отчётности по процессам. 5. Анализ эффективности процессов и выявление возможностей оптимизации. Правильный ответ: 1 → 2 → 3 → 4 → 5. Вопрос 3. Восстановите последовательность шагов оптимизации логистических затрат: 1. Мониторинг и контроль достигнутых результатов. 2. Разработка мероприятий по снижению затрат. 3. Анализ структуры и динамики логистических затрат. 4. Внедрение оптимизационных решений. 5. Постановка целей оптимизации и определение критериев эффективности. Правильный ответ: 5 → 3 → 2 → 4 → 1
Тема 13. Оценка эффективности	ПК-1. Способен организовать работу субъектов	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа) Вопрос 1. Какой метод позволяет наиболее точно определить влияние объёма деятельности на логистические затраты?

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
функционирования логистических систем	внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	А) ABC-анализ. Б) CVP-анализ (Cost-Volume-Profit). В) Метод экспертных оценок. Г) Метод аналогий. Правильный ответ: Б) CVP-анализ (Cost-Volume-Profit). Объяснение: CVP-анализ позволяет разделить затраты на постоянные и переменные, построить модель зависимости затрат от объёма деятельности и определить точку безубыточности. Это даёт возможность прогнозировать изменение логистических затрат при росте или снижении объёмов перевозок, складских операций и т. д., что критично для планирования и оптимизации. ABC-анализ служит для классификации объектов по значимости, а методы экспертных оценок и аналогий не обеспечивают количественной точности в оценке влияния объёма на затраты. Вопрос 2. Что является ключевым преимуществом учёта логистических издержек по процессам в отличие от учёта по функциям? А) Упрощение бухгалтерского учёта. Б) Повышение точности калькуляции себестоимости логистических услуг. В) Снижение налоговых платежей. Г) Сокращение численности персонала. Правильный ответ: Б) Повышение точности калькуляции себестоимости логистических услуг. Объяснение: Учёт по процессам позволяет проследить затраты сквозь всю цепочку создания ценности, а не по отдельным функциональным подразделениям. Это даёт более точное представление о реальной себестоимости конкретных логистических услуг (например, доставки заказа клиенту), выявляет скрытые издержки и дублирование операций. Учёт по

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			функциям часто приводит к «размыванию» затрат и невозможности точно определить, сколько стоит конкретный процесс или услуга. Вопрос 3. Какой показатель наиболее адекватно отражает эффективность управления запасами в логистической системе? А) Объем запасов на складе. Б) Оборачиваемость запасов. В) Стоимость складских помещений. Г) Количество поставщиков. Правильный ответ: Б) Оборачиваемость запасов. Объяснение: Оборачиваемость запасов (Объем продаж / Средний остаток запасов) показывает, сколько раз за период запасы обновляются. Высокий коэффициент означает эффективное управление: запасы не залеживаются, снижаются издержки хранения, минимизируется риск устаревания. Объем запасов (А) сам по себе не говорит об эффективности; стоимость складов (В) — лишь часть затрат; количество поставщиков (Г) косвенно влияет на управление запасами, но не измеряет его эффективность
Тема 13. Оценка эффективности функционирования логистических систем	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) Вопрос 1. Какие из перечисленных затрат относятся к логистическим издержкам? Выберите все верные варианты. А) Затраты на транспортировку грузов. Б) Зарплата производственных рабочих. В) Расходы на складирование и хранение. Г) Затраты на таможенное оформление при ВЭД. Д) Амортизация производственного оборудования. Правильные ответы: А, В, Г. Объяснение:

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			• А) Затраты на транспортировку — прямая логистическая статья (перевозка грузов). • В) Расходы на складирование — ключевой элемент логистических издержек (хранение, комплектация, упаковка). • Г) Затраты на таможенное оформление — специфическая статья для ВЭД, входящая в логистические издержки при международных поставках. Неверные варианты: • Б) Зарплата производственных рабочих относится к производственным, а не логистическим затратам. • Д) Амортизация производственного оборудования — часть производственных издержек, не связанных напрямую с логистикой. Вопрос 2. Какие показатели используются для оценки эффективности логистической системы? Выберите все подходящие варианты. А) Доля логистических затрат в себестоимости продукции. Б) Время выполнения заказа (от заявки до доставки). В) Коэффициент использования грузоподъемности транспорта. Г) Рентабельность продаж. Д) Количество сотрудников в компании. Правильные ответы: А, Б, В. Объяснение: • А) Доля логистических затрат в себестоимости показывает, какую часть стоимости продукции «съедают» логистические операции; снижение этого показателя — признак оптимизации. • Б) Время выполнения заказа — ключевой индикатор качества логистического сервиса; чем оно меньше, тем выше эффективность. • В) Коэффициент использования грузоподъемности отражает

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			эффективность транспортных операций; его рост снижает удельные затраты на перевозку. Неверные варианты: • Г) Рентабельность продаж — общий финансовый показатель, не специфичный для логистики. • Д) Количество сотрудников не характеризует эффективность логистической системы без привязки к объёму работ. Вопрос 3. Какие методы позволяют сократить логистические затраты? Выберите все правильные варианты. А) Оптимизация маршрутов доставки. Б) Увеличение страховых запасов на складах. В) Аутсорсинг логистических функций. Г) Внедрение системы управления складом (WMS). Д) Увеличение количества поставщиков. Правильные ответы: А, В, Г. Объяснение: • А) Оптимизация маршрутов снижает пробег транспорта, расход ГСМ и время доставки, напрямую сокращая транспортные издержки. • В) Аутсорсинг позволяет передать непрофильные функции (например, транспортировку или складирование) специализированным провайдерам, которые за счёт масштаба и экспертизы обеспечивают более низкие удельные затраты. • Г) WMS автоматизирует складские операции (приёмку, размещение, комплектацию, инвентаризацию), снижает ошибки и трудозатраты, повышает скорость обработки заказов и оборачиваемость запасов. Неверные варианты: • Б) Увеличение страховых запасов ведёт к росту затрат на хранение, страхование, финансирование запасов и риск

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			устаревания. Это увеличивает, а не сокращает логистические издержки. • Д) Увеличение числа поставщиков может усложнить координацию, повысить транзакционные издержки и не гарантирует снижения затрат без системной оптимизации закупочной логистики.
Тема 13. Оценка эффективности функционирования логистических систем	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания открытого типа с развёрнутым ответом Вопрос 1. Опишите суть метода анализа полной стоимости (Total Cost Analysis) в логистике. Приведите пример его применения для выбора между двумя вариантами доставки груза (например, автомобильным и железнодорожным транспортом). Ответ: Метод анализа полной стоимости предполагает учёт всех прямых и косвенных затрат, связанных с логистической операцией или цепочкой поставок, на протяжении всего жизненного цикла. В отличие от сравнения только тарифных ставок, он включает: • транспортные расходы (тариф, топливо, плата за проезд); • затраты на погрузочно-разгрузочные работы; • складские издержки (хранение, страховка, амортизация); • таможенные платежи и сборы; • затраты на управление запасами (финансирование, устаревание); • риски (потери, задержки, штрафы); • административные расходы (документооборот, координация). Пример: При выборе между авто- и ж/д-доставкой груза из Москвы в Новосибирск: • Автотранспорт: выше тариф за км, но нет перевалок; быстрее

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			доставка, но выше расход ГСМ и износ ТС. • Железная дорога: ниже тариф на дальние расстояния, но требуются автоподвоз к станции и вывоз со станции, возможны задержки на сортировочных станциях. Анализ полной стоимости покажет, что при малых партиях и жёстких сроках автодоставка выгоднее, а при крупных партиях и некритичном времени — ж/д, даже с учётом дополнительных операций. Вопрос 2. Почему переход от учёта издержек по функциям к учёту по процессам повышает эффективность управления логистическими затратами. Приведите 2–3 конкретных примера процессов в логистике ВЭД. Ответ: Учёт по функциям (например, «транспорт», «склад», «таможня») разделяет затраты по подразделениям, что затрудняет оценку реальной стоимости конечного результата (доставки заказа). Учёт по процессам фокусируется на сквозных цепочках создания ценности, позволяя: • точно калькулировать себестоимость логистических услуг; • выявлять дублирование операций и «узкие места»; • распределять затраты на основе реальных драйверов (например, количество заказов, вес груза); • оптимизировать процессы целиком, а не отдельные функции. Примеры процессов в логистике ВЭД: 1. «Исполнение экспортного контракта»: включает оформление инвойса, упаковку, доставку на таможню, таможенное декларирование, погрузку на судно, страхование груза. Учёт по процессам показывает, сколько стоит весь цикл для одного контракта. 2. «Управление импортными запасами»: охватывает заказ у

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			поставщика, мониторинг поставки, таможенное оформление, размещение на складе, пополнение точек продаж. Здесь видно, какие этапы дороже и где есть резервы. 3. «Возврат бракованной продукции»: включает приём рекламации, организацию обратной перевозки, таможенное оформление возврата, замену на складе. Процессный учёт выявляет скрытые затраты на обратную логистику. Вопрос 3. Перечислите 5 ключевых показателей эффективности (KPI) логистической системы в ВЭД и обоснуйте, почему каждый из них важен. Для одного из показателей приведите формулу расчёта. Ответ: 1. Доля логистических затрат в себестоимости продукции <i>Важность:</i> показывает, какую часть стоимости «съедают» логистические операции. Снижение этого показателя прямо влияет на конкурентоспособность. 2. Время выполнения заказа (Order Cycle Time) <i>Важность:</i> отражает скорость доставки от заявки до получения груза клиентом. Короткое время повышает лояльность и позволяет работать с «быстрыми» рынками. 3. Оборачиваемость запасов (Inventory Turnover) <i>Формула:</i> $\frac{\text{Объём продаж за период}}{\text{Средний остаток запасов за период}}$ <i>Важность:</i> высокая оборачиваемость снижает затраты на хранение, уменьшает риск устаревания и высвобождает оборотные средства. 4. Коэффициент использования грузоподъёмности транспорта (Load Factor) <i>Важность:</i> показывает, насколько эффективно используется транспорт. Низкий коэффициент ведёт к росту удельных затрат

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме								
			на перевозку. 5. Процент своевременных доставок (On-Time Delivery Rate) <i>Важность:</i> отражает надёжность логистической системы. Срывы сроков ведут к штрафам, потере клиентов и репутационным рискам.								
Тема 14. Управление в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания закрытого типа на установление соответствия (3 вопроса) Вопрос 1. Установите соответствие между типом логистической стратегии и её ключевой характеристикой. <table><tr><th>Тип стратегии</th><th>Характеристика</th></tr><tr><td>А) «Тощая» (lean) логистика</td><td>1) Ориентация на максимальную гибкость и быструю адаптацию к изменениям спроса</td></tr><tr><td>Б) Динамичная логистика</td><td>2) Минимизация затрат и устранение всех видов потерь</td></tr><tr><td>В) Стратегия фокусировки</td><td>3) Концентрация на узком сегменте рынка или специфической группе клиентов</td></tr></table> Правильный ответ: А–2, Б–1, В–3. Вопрос 2. Соотнесите элемент микросреды предприятия с его описанием.	Тип стратегии	Характеристика	А) «Тощая» (lean) логистика	1) Ориентация на максимальную гибкость и быструю адаптацию к изменениям спроса	Б) Динамичная логистика	2) Минимизация затрат и устранение всех видов потерь	В) Стратегия фокусировки	3) Концентрация на узком сегменте рынка или специфической группе клиентов
Тип стратегии	Характеристика										
А) «Тощая» (lean) логистика	1) Ориентация на максимальную гибкость и быструю адаптацию к изменениям спроса										
Б) Динамичная логистика	2) Минимизация затрат и устранение всех видов потерь										
В) Стратегия фокусировки	3) Концентрация на узком сегменте рынка или специфической группе клиентов										

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме	
			Элемент микросреды	Описание
			А) Поставщики	1) Группы, влияющие на восприятие бренда (СМИ, общественные организации)
			Б) Клиенты	2) Организации, обеспечивающие ресурсами для производства
			В) Контактные аудитории	3) Конечные потребители или посредники, приобретающие продукцию
			Правильный ответ: А–2, Б–3, В–1.	
			Вопрос 3. Установите соответствие между моделью планирования в логистике и её сутью.	
			Модель планирования	Суть модели
			А) MRP (Material Requirements Planning)	1) Оптимизация запасов на основе прогноза спроса
			Б) DRP (Distribution Requirements Planning)	2) Планирование потребностей в материалах для производства
			В) ERP (Enterprise	3) Интегрированное

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме	
			Resource Planning)	управление всеми ресурсами предприятия
			Правильный ответ: А–2, Б–1, В–3. Задания закрытого типа на установление последовательности Вопрос 1. Расположите этапы разработки логистической стратегии в правильной последовательности: 1. Анализ внешней и внутренней среды. 2. Определение целей логистики. 3. Выбор стратегических приоритетов. 4. Разработка мероприятий по реализации стратегии. 5. Оценка ресурсов и возможностей. Правильный ответ: 1 → 5 → 2 → 3 → 4. Вопрос 2. Установите правильную последовательность действий при внедрении новой логистической технологии: 1. Обучение персонала. 2. Тестирование на пилотном участке. 3. Анализ потребностей и выбор технологии. 4. Масштабирование на всю компанию. 5. Оценка эффективности. Правильный ответ: 3 → 1 → 2 → 4 → 5. Вопрос 3. Расположите этапы документооборота при внешнеторговой сделке в верной последовательности: 1. Оформление инвойса и упаковочного листа. 2. Подписание контракта. 3. Подготовка таможенной декларации.	

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			4. Отправка груза и оформление транспортной документации. 5. Получение оплаты. Правильный ответ: 2 → 1 → 4 → 3 → 5.
Тема 14. Управление в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа) Вопрос 1. Какой фактор не относится к внешним воздействиям на логистическую стратегию предприятия? а) Изменения в таможенном законодательстве. б) Рост конкуренции на рынке. в) Оптимизация складских процессов. г) Колебания валютных курсов. Правильный ответ: в) Оптимизация складских процессов. Объяснение: Оптимизация складских процессов — это внутреннее управленческое решение. Остальные варианты (таможенные правила, конкуренция, курсы валют) являются внешними факторами, которые предприятие не может контролировать. Вопрос 2. Какая модель управления предприятием предполагает интеграцию логистики в общую стратегию бизнеса? а) Традиционная функциональная модель. б) Логистическая модель. в) Дивизиональная модель. г) Матричная модель. Правильный ответ: б) Логистическая модель. Объяснение: Логистическая модель управления ставит логистику в центр стратегии, обеспечивая сквозную оптимизацию потоков. Традиционная модель рассматривает логистику как вспомогательную функцию, а дивизиональная и матричная

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			модели фокусируются на структуре подразделений, а не на интеграции логистики. Вопрос 3. Какой документ не является обязательным при оформлении внешнеторгового контракта? а) Спецификация товаров. б) Протокол разногласий. в) Инвойс. г) Договор страхования груза. Правильный ответ: г) Договор страхования груза. Объяснение: Инвойс, спецификация и протокол разногласий — стандартные элементы контракта. Договор страхования груза оформляется отдельно и не входит в обязательный пакет контрактной документации.
Тема 14. Управление в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) Вопрос 1. Какие из перечисленных факторов влияют на ценообразование во внешнеэкономической деятельности? (Выберите 3 варианта.) а) Стоимость сырья и производства. б) Таможенные пошлины и налоги. в) Курс национальной валюты. г) Личные предпочтения руководителя компании. д) Сезонность спроса на внутреннем рынке. Правильные ответы: а), б), в). Объяснение: • Стоимость сырья и производства формирует базовую цену. • Таможенные пошлины увеличивают конечную стоимость для импортера.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			• Курс валюты влияет на конвертацию цен и прибыльность. <i>Личные предпочтения (г) и сезонность внутреннего рынка (д) не являются прямыми факторами внешнеторгового ценообразования.</i> Вопрос 2. Какие документы регламентируют внешнеэкономическую деятельность РФ? (Выберите 2 варианта.) а) Федеральный закон «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности». б) Гражданский кодекс РФ. в) Трудовой кодекс РФ. г) Налоговый кодекс РФ (часть о НДС при импорте/экспорте). д) Закон о защите прав потребителей. Правильные ответы: а), г). Объяснение: • ФЗ «Об основах госрегулирования ВЭД» определяет принципы и механизмы регулирования. • Налоговый кодекс (гл. 21) регулирует НДС при внешнеторговых операциях. <i>Гражданский кодекс (б) — общий документ, Трудовой кодекс (в) и Закон о защите прав потребителей (д) не специализируются на ВЭД.</i> Вопрос 3. Какие задачи решает планирование в логистике? (Выберите 3 варианта.) а) Оптимизация маршрутов доставки. б) Прогнозирование спроса. в) Управление кадровыми ресурсами. г) Расчёт необходимых запасов. д) Разработка маркетинговой стратегии.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			Правильные ответы: а), б), г). Объяснение: • Оптимизация маршрутов снижает транспортные издержки. • Прогнозирование спроса позволяет планировать закупки. • Расчёт запасов предотвращает дефицит или избыток товаров. <i>Управление кадрами (в) и маркетинг (д) относятся к другим функциональным областям.</i>
Тема 14. Управление в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	Задания открытого типа с развёрнутым ответом Вопрос 1. Опишите процедуру разработки логистической стратегии предприятия. Укажите не менее 5 этапов и кратко поясните каждый. Ответ: Процедура разработки логистической стратегии включает следующие ключевые этапы: 1. Анализ внешней и внутренней среды ○ Изучение макроэкономических факторов (таможенное регулирование, курсы валют, транспортные тарифы). ○ Оценка микросреды: поставщики, клиенты, конкуренты, контактные аудитории. ○ Аудит внутренних ресурсов: складская инфраструктура, транспорт, ИТ-системы, кадровый потенциал. 2. Определение целей логистики ○ Формулировка измеримых показателей (снижение транспортных издержек на 15 %, сокращение времени доставки на 20 %, повышение точности заказов до 99 %). ○ Увязка логистических целей с общей стратегией предприятия (например, выход на новый рынок). 3. Выбор стратегических приоритетов ○ Определение фокуса: «тощая» логистика (минимизация

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			затрат), динамичная логистика (скорость и гибкость), фокусировка на клиенте (персонализированный сервис). ○ Распределение ресурсов между направлениями (складская сеть, транспорт, информационные системы). 4. Разработка мероприятий по реализации ○ Проектирование логистических цепей: выбор маршрутов, партнёров, технологий (например, внедрение WMS для управления складом). ○ Составление календарного плана с этапами, ответственными и KPI. ○ Бюджетирование: расчёт инвестиций и операционных затрат. 5. Оценка рисков и разработка мер их снижения ○ Идентификация угроз: задержки поставок, рост тарифов, политические риски. ○ Создание резервных сценариев (альтернативные поставщики, страховые запасы). ○ Мониторинг индикаторов риска в процессе реализации. 6. Утверждение и внедрение стратегии ○ Согласование с топ-менеджментом и заинтересованными подразделениями. ○ Пилотное тестирование отдельных элементов (например, нового маршрута доставки). ○ Поэтапное масштабирование на всю компанию. 7. Контроль и корректировка ○ Регулярный анализ KPI (уровень сервиса, себестоимость логистики, оборачиваемость запасов). ○ Внесение изменений в стратегию при отклонении от плановых показателей или изменении внешней среды. Вопрос 2. Перечислите и кратко охарактеризуйте типы

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			построения служб логистики в зависимости от ориентации предприятия на рынке. Приведите примеры для каждого типа. Ответ: Выделяют три основных типа построения логистических служб, каждый из которых соответствует определённой рыночной стратегии: 1. Функциональная структура ○ Характеристика: подразделения разделены по видам логистических операций (закупки, складирование, транспортировка, дистрибуция). ○ Ориентация: предприятия с массовым производством и стабильными процессами (например, производители бытовой техники). ○ Пример: завод по выпуску холодильников имеет отдельные отделы: отдел закупок комплектующих, склад готовой продукции, транспортный цех, отдел дистрибуции в розничные сети. 2. Дивизиональная структура ○ Характеристика: логистические службы организованы по продуктовым линиям, регионам или клиентским сегментам. ○ Ориентация: компании с диверсифицированным ассортиментом или многорегиональной деятельностью (например, международные ритейлеры). ○ Пример: сеть гипермаркетов имеет отдельные логистические подразделения для продовольственных и непродовольственных товаров, а также региональные склады в каждом федеральном округе. 3. Матричная структура ○ Характеристика: сочетание функционального и дивизионального подходов: сотрудники подчиняются

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			одновременно руководителю функции и руководителю проекта/продукта. ○ Ориентация: предприятия, реализующие инновационные проекты или работающие в условиях высокой неопределённости (например, стартапы в e-commerce). ○ Пример: компания, запускающая новую линейку экологичной упаковки, формирует кросс-функциональную команду из специалистов по закупкам, транспортировке и складированию, которая работает параллельно с постоянными функциональными отделами. Дополнительные варианты: • Гибридная структура: сочетает элементы разных типов (например, функциональная основа с проектными группами для особых задач). • Аутсорсинговая модель: передача части логистических функций на сторону (например, использование 3PL-провайдеров для международных перевозок). Вопрос 3. Как внешние факторы (политические, экономические, технологические) влияют на логистическую стратегию предприятия. Приведите по 2 примера для каждого типа факторов. Ответ: 1. Политические факторы ○ Пример 1: Введение санкций против страны-поставщика сырья вынуждает предприятие искать альтернативных поставщиков, что меняет маршруты доставки и увеличивает затраты. ○ Пример 2: Ужесточение таможенного контроля на границе приводит к задержкам грузов, поэтому компания создаёт

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Тест по теме
			буферные склады вблизи таможни для минимизации простоя. 2. Экономические факторы ○ Пример 1: Резкий рост курса иностранной валюты делает импортные комплектующие дороже, что стимулирует переход на локализацию закупок и пересмотр логистической сети. ○ Пример 2: Экономический кризис снижает платёжеспособность клиентов, поэтому предприятие сокращает объёмы поставок и оптимизирует складские запасы, чтобы избежать затоваривания. 3. Технологические факторы ○ Пример 1: Внедрение IoT-датчиков для мониторинга грузов в реальном времени позволяет сократить потери и повысить точность доставки, что становится ключевым элементом стратегии «динамичной логистики». ○ Пример 2: Развитие блокчейн-технологий в документообороте ускоряет таможенное оформление, поэтому компания интегрирует эту технологию в цепочку поставок для сокращения сроков прохождения границы. Обобщение: Внешние факторы требуют от логистической стратегии: • гибкости (адаптация к изменениям); • проактивности (мониторинг трендов); интеграции с другими функциями предприятия (например, маркетинг для прогнозирования спроса, финансы для оценки затрат).

Критерии оценивания тестового задания:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	от 90 до 100 % правильно выполненных заданий
хорошо	от 70 до 89 % правильно выполненных заданий

удовлетворительно	от 50 до 69 % правильно выполненных заданий
неудовлетворительно	менее 50 % правильно выполненных заданий

4.2 ТИПОВЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАДАНИЯ

Практические задания должны отражать умение обучающегося применять осваиваемую компетенцию в практических ситуациях и при решении производственных задач (индикаторы УМЕТЬ).

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
Тема 3. Характеристик а потоков в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Задание 1 Вам поручено организовать доставку партии товаров (10 000 ед. продукции) из Китая в Москву. Составьте список из 5–7 ключевых задач для сотрудников логистического отдела, распределив их по направлениям: • таможенное оформление; • транспортировка; • складская обработка. Для каждой задачи укажите: • ответственного сотрудника (должность); • срок выполнения; • ключевой результат (что должно быть готово). Решение 1. Задача: подготовить пакет документов для таможенного оформления. ○ Ответственный: специалист по ВЭД. ○ Срок: 2 рабочих дня. ○ Результат: комплект инвойсов, упаковочных листов, сертификатов соответствия, поданный в таможенную. 2. Задача: выбрать перевозчика и заключить договор на доставку морем + ж/д. ○ Ответственный: менеджер по транспорту. ○ Срок: 3 рабочих дня. ○ Результат: подписанный договор с указанием сроков,

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			стоимости, условий страхования. 3. Задача: зарезервировать складские площади в Москве. ○ Ответственный: руководитель складского отдела. ○ Срок: 1 рабочий день. ○ Результат: подтверждение бронирования 200 м² на 14 дней. 4. Задача: организовать приёмку товара на складе. ○ Ответственный: кладовщик. ○ Срок: в день прибытия. ○ Результат: акт приёма-передачи, фиксация количества и состояния груза. Задание 2 Вы получили коммерческое предложение от поставщика из Германии на поставку оборудования (15 единиц). В документе указаны: цена за единицу — €5 000, условия поставки — DAP Москва, срок поставки — 60 дней. Проверьте предложение на соответствие требованиям компании: • бюджет на закупку — не более €70 000; • максимальный срок поставки — 45 дней; • условия страхования груза — на стороне поставщика. Сформулируйте письменный ответ поставщику с указанием: • соответствия/несоответствия критериям; • предложений по корректировке условий. Решение Ответ поставщику: «Уважаемый [Имя], Благодарим за коммерческое предложение от [дата] № [номер]. Анализ условий: 1. Стоимость: €5 000 × 15 = €75 000 → превышает бюджет на €5 000. 2. Срок поставки: 60 дней → превышает допустимый срок на

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			15 дней. 3. Страхование: в предложении не указано, кто несёт риски в пути. Предложения по корректировке: • снизить цену до €4 600 за единицу (итого €69 000); • сократить срок поставки до 45 дней; • включить в контракт условие о страховании груза поставщиком до момента передачи в Москве. Просим подтвердить возможность внесения изменений до [дата]. С уважением, [Ваше имя]» Задание 3 Составьте шаблон запроса на расчёт стоимости доставки для потенциальных перевозчиков. Включите обязательные поля: • параметры груза (вес, объём, габариты); • маршрут (пункт отправления — пункт назначения); • сроки; • особые требования (температурный режим, страховка и т.п.). Решение Запрос на расчёт стоимости перевозки Кому: [Название компании-перевозчика] От кого: [Ваша компания], контакт: [ФИО, телефон, email] Дата: [число, месяц, год] Прошу рассчитать стоимость доставки груза по маршруту: • Отправление: порт Шанхай (Китай); • Назначение: склад в Москве (адрес: [указать]). Параметры груза: • Вес: 8 000 кг; • Объём: 40 м³; • Габариты: 12 × 2,4 × 1,5 м (один габарит);

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			• Характер груза: электроника (неопасный, требует защиты от влаги). Требования: • Срок доставки: не более 30 дней; • Страхование груза на полную стоимость (€100 000); • Предоставление отслеживания в режиме онлайн. Прошу указать: • общую стоимость услуги; • разбивку по этапам (морская перевозка, ж/д, доставка до склада); • условия оплаты; • сроки предоставления коммерческого предложения. Ответ ожидаем до [дата]. С уважением, [Ваше ФИО] [Должность]
		ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Задание 1 Вам предоставлен фрагмент внешнеторгового контракта (см. ниже). Выделите: 1. Сторону-экспортёра и сторону-импортёра. 2. Базис поставки (Incoterms). 3. Срок оплаты. 4. Ответственность за страхование груза. Фрагмент контракта: «Продавец (ООО „ТехноИмпорт“, Китай) обязуется поставить Покупателю (ООО „РосТех“, Россия) партию станков (10 ед.) на условиях CIF Москва. Стоимость контракта — \$100 000. Оплата производится в течение 10 банковских дней после получения товара на складе Покупателя. Страхование груза в пути

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию												
			осуществляет Продавец». Решение 1. Экспортёр: ООО «ТехноИмпорт» (Китай). Импортёр: ООО «РосТех» (Россия). 2. Базис поставки: CIF Москва (продавец оплачивает перевозку и страхование до Москвы). 3. Срок оплаты: 10 банковских дней после получения товара. 4. Ответственность за страхование: продавец (ООО «ТехноИмпорт»). Задание 2 По данным таблицы проанализируйте динамику внешнеэкономической деятельности компании за 2023–2024 гг. Рассчитайте: • темп роста объёма экспорта (в %); • изменение доли рынка (в п. п.); • рентабельность экспортных операций (в %). <table><tr><td>Показатель</td><td>2023 г.</td><td>2024 г.</td></tr><tr><td>Объём экспорта, млн руб.</td><td>120</td><td>150</td></tr><tr><td>Доля рынка, %</td><td>8</td><td>10</td></tr><tr><td>Себестоимость экспорта, млн руб.</td><td>90</td><td>110</td></tr></table> Решение 1. Темп роста объёма экспорта: $150/120 \times 100\% = 125\%$(рост на 25%). 2. Изменение доли рынка: $10\% - 8\% = +2$ п. п. 3. Рентабельность экспорта:	Показатель	2023 г.	2024 г.	Объём экспорта, млн руб.	120	150	Доля рынка, %	8	10	Себестоимость экспорта, млн руб.	90	110
Показатель	2023 г.	2024 г.													
Объём экспорта, млн руб.	120	150													
Доля рынка, %	8	10													
Себестоимость экспорта, млн руб.	90	110													

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию																						
			2023 г.: $120-90/120 \times 100\% = 30/120 \times 100\% = 25\%$. 2024 г.: $150-110/150 \times 100\% = 40/150 \times 100\% \approx 26,67\%$. Вывод: - Объём экспорта вырос на 25 %. - Доля рынка увеличилась на 2 п. п. - Рентабельность экспортных операций повысилась с 25 % до $\approx 26,67\%$. Задание 3 На основе данных о выполнении внешнеторговых контрактов (см. таблицу) подготовьте краткие предложения по развитию ВЭД компании (2–3 пункта). <table><tr><th>Контрак т</th><th>Объём, млн ру б.</th><th>Срок выпол нения</th><th>Статус</th><th>Проблемы</th><th></th></tr><tr><td>№ 1 (Китай)</td><td>50</td><td>30 дней</td><td>Выполне н</td><td>Задержка таможни на 5 дней</td><td></td></tr><tr><td>№ 2 (Герман ия)</td><td>80</td><td>45 дней</td><td>В процессе</td><td>Задержка поставки на 10 дней</td><td></td></tr></table>Решение На основе анализа выполнения контрактов можно сформулировать следующие предложения по развитию ВЭД компании: 1. Оптимизировать таможенное оформление - Проблема: задержка по контракту № 1 на 5 дней из-за					Контрак т	Объём, млн ру б.	Срок выпол нения	Статус	Проблемы		№ 1 (Китай)	50	30 дней	Выполне н	Задержка таможни на 5 дней		№ 2 (Герман ия)	80	45 дней	В процессе	Задержка поставки на 10 дней	
Контрак т	Объём, млн ру б.	Срок выпол нения	Статус	Проблемы																					
№ 1 (Китай)	50	30 дней	Выполне н	Задержка таможни на 5 дней																					
№ 2 (Герман ия)	80	45 дней	В процессе	Задержка поставки на 10 дней																					

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			таможни. • Предложение: ○ заключить договор с аккредитованным таможенным представителем для ускорения процедур; ○ заранее подавать предварительные декларации; ○ провести аудит документации на соответствие требованиям ФТС. • Ожидаемый эффект: сокращение сроков оформления на 3–5 дней, снижение рисков штрафов. 2. Усилить контроль за поставщиками и логистическими партнёрами • Проблема: задержка поставки по контракту № 2 на 10 дней. • Предложение: ○ ввести систему КРІ для поставщиков (штрафы за просрочку, бонусы за досрочную поставку); ○ предусмотреть в контрактах чёткие сроки и ответственность за нарушения; ○ диверсифицировать базу поставщиков (добавить 1–2 альтернативных партнёра в ЕС). • Ожидаемый эффект: повышение надёжности поставок, снижение потерь от срывов сроков. 3. Внедрить систему мониторинга грузов в реальном времени • Обоснование: отсутствие оперативного контроля усугубляет последствия задержек. • Предложение: ○ подключить GPS-трекинг для всех международных отправок; ○ интегрировать систему с CRM для автоматического оповещения о отклонениях;

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			○ назначить ответственного за мониторинг логистики (1 ставка). ● Ожидаемый эффект: оперативное реагирование на задержки, сокращение времени простоя на 20–30 %. Итоговый вывод Реализация предложенных мер позволит: ● снизить риски срывов контрактов; ● сократить издержки на штрафы и хранение; ● повысить доверие партнёров за счёт соблюдения сроков. Рекомендуемый срок внедрения: 3–6 месяцев. Бюджет: ≈500 000 руб. (на ПО и услуги таможенного представителя).
Тема 4. Логистические системы и их составляющие	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Задание 1 Вы — руководитель логистического отдела компании-импортёра. Необходимо организовать доставку партии электроники (10 контейнеров) из Шанхая в Москву. Составьте список из 5 ключевых задач для сотрудников отдела (менеджер по закупкам, диспетчер транспорта, таможенный брокер, складской оператор, аналитик логистики), чётко сформулировав каждую задачу в повелительном наклонении (например: «Подготовить пакет документов для таможенного оформления»). Решение: 1. Менеджеру по закупкам: согласовать с поставщиком даты отгрузки и упаковку груза, получить инвойс и упаковочный лист. 2. Диспетчеру транспорта: подобрать перевозчика для морского этапа (Шанхай → Санкт-Петербург) и автоперевозки (Санкт-Петербург → Москва), заключить договоры. 3. Таможенному брокеру: подготовить декларацию на товары, рассчитать таможенные платежи, организовать досмотр груза.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			4. Складскому оператору: зарезервировать место на складе для приёмки 10 контейнеров, проверить целостность пломб и упаковку при прибытии. 5. Аналитику логистики: отследить маршрут судна, спрогнозировать сроки прибытия, уведомить склад за 24 часа до разгрузки. Задание 2 Вам предоставлен черновой вариант коммерческого предложения от логистического провайдера. В нём указаны: • стоимость перевозки 40-футового контейнера — \$3 500; • срок доставки — 25–30 дней; • страховка груза — 0,5 % от стоимости; • дополнительные сборы (терминальные, документальные) — \$200. <i>Оцените, достаточно ли информации для принятия решения. Выпишите 3 недостающих параметра, которые необходимо уточнить у провайдера, и поясните, почему они важны.</i> Решение: 1. Условия Incoterms (например, FOB, CIF) — определяют, кто несёт риски и расходы на разных этапах. 2. Включены ли таможенные пошлины в стоимость — иначе итоговая цена может вырасти. 3. Гарантия компенсации при задержке/утрате груза — без этого риск для заказчика не защищён. Задание 3 В компании внедряют новую систему управления складом (WMS). Вам нужно распределить задачи между 4 сотрудниками: • специалист по IT; • старший кладовщик; • менеджер по обучению;

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			• аналитик процессов. <i>Для каждого сотрудника сформулируйте 1 конкретную задачу, связанную с внедрением WMS. Укажите срок выполнения (в днях).</i> Решение: 1. Специалист по IT: настроить интеграцию WMS с ERP-системой — срок: 5 дней. 2. Старший кладовщик: провести инвентаризацию текущих запасов для ввода в систему — срок: 3 дня. 3. Менеджер по обучению: разработать инструкцию для операторов склада, провести тренинг — срок: 4 дня. Аналитик процессов: выявить «узкие места» в текущих складских операциях, предложить оптимизации в WMS — срок: 7 дней
		ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Задание 1 Вам дан фрагмент внешнеторгового контракта на поставку оборудования из Германии в Россию: • сумма контракта: €500 000; • условия поставки: DAP Москва; • срок поставки: 60 дней с момента предоплаты 30 %; • гарантия: 2 года. <i>Определите 4 ключевых участника реализации контракта (кроме покупателя и продавца) и кратко опишите их роль.</i> Решение: 1. Банк-эмитент (покупателя) — проводит платёж по аккредитиву, контролирует выполнение условий. 2. Транспортная компания — организует доставку груза от завода в Германии до Москвы, оформляет транзитные документы. 3. Таможенный представитель — подаёт декларацию,

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			уплачивает пошлины, сопровождает груз через таможенную. 4. Страховая компания — страхует груз от рисков повреждения/утраты в пути. Задание 2 За последний квартал компания выполнила 12 внешнеэкономических контрактов. Данные: • средняя маржа по контрактам: 18 %; • задержки поставки: 3 контракта (сроки превышены на 5–10 дней); • претензии по качеству: 1 контракт (возврат €10 000). <i>Проанализируйте результаты. Выпишите 2 сильные стороны и 2 слабые стороны внешнеэкономической деятельности компании. Предложите 1 меру по улучшению.</i> Решение: Сильные стороны: 1. Стабильная маржа (18 %) — выше среднерыночной. 2. Низкий процент претензий по качеству (1 из 12 контрактов). Слабые стороны: 1. Регулярные задержки поставок (25 % контрактов) — риск потери доверия клиентов. 2. Наличие возвратов — дополнительные логистические и финансовые издержки. Мера по улучшению: внедрить систему мониторинга транспорта в реальном времени (GPS-трекинг) для оперативного реагирования на задержки. Задание 3 Вам нужно подготовить предложение по расширению внешнеэкономической деятельности компании. Текущие параметры: • рынки: ЕС, Турция;

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			• продукция: автозапчасти; • объём экспорта: \$2 млн/год. <i>Предложите 2 новых рынка сбыта и 1 новый продукт для экспорта. Обоснуйте выбор (не более 3 предложений на каждый пункт).</i> Решение: 1. Новый рынок: Казахстан ○ Близость к России, упрощённые таможенные процедуры в рамках ЕАЭС. ○ Рост автопарка — спрос на запчасти. 2. Новый рынок: ОАЭ ○ Высокий уровень автомобилизации, интерес к премиальным запчастям. ○ Свободные экономические зоны снижают налоговые издержки. 3. Новый продукт: фильтры для электромобилей ○ Глобальный тренд на электротранспорт. ○ Низкий уровень конкуренции в нише специализированных фильтров.
Тема 5. Базисные концепции и технологии в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Задание 1 Вы — руководитель логистического отдела компании-импортёра. Необходимо организовать поставку партии электроники (100 контейнеров) из Китая в Москву по концепции <i>ЛИТ</i> («точно в срок»). Задача: 1. Сформулируйте 5 ключевых задач для сотрудников отдела (менеджер по закупкам, диспетчер транспорта, складской оператор, таможенный брокер, аналитик логистики). 2. Укажите сроки исполнения и критерии контроля для каждой

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			задачи. Решение: Менеджер по закупкам: согласовать график отгрузок с поставщиком (срок — 3 раб. дня; критерий — подписанное приложение к контракту). Диспетчер транспорта: забронировать контейнерные места на судне и ж/д-платформы (срок — 5 раб. дней; критерий — бронь с номером). Складской оператор: подготовить зоны приёмки под «быструю разгрузку» (срок — 2 раб. дня; критерий — чек-лист готовности). Таможенный брокер: подготовить декларации и сертификаты (срок — до прибытия груза; критерий — отсутствие задержек на таможне). Аналитик логистики: мониторить погодные/политические риски на маршруте (срок — ежедневно; критерий — отчёт с альтернативами). Задание 2 Вам предоставлен коммерческий запрос от партнёра из ЕС на поставку 50 тонн зерна. В документе указаны: сроки — 30 дней, упаковка — биг-бэги, условия оплаты — 30 % предоплата. Задача: - Выявите 3 потенциальных несоответствия стандартам внешнеторговой документации. - Предложите правки для каждого пункта. Решение: Не указан инкотермс → добавить: CIF порт назначения. Нет требований к фитосанитарным сертификатам → вписать: «Сертификат ISPM 15 и фитосанитарный сертификат

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			страны происхождения». 3. Не прописаны штрафные санкции за просрочку → добавить: «Пеня 0,1 % от суммы контракта за каждый день задержки». Задание 3 Ваша компания переходит с толкающей системы <i>MRP II</i> на тянущую систему <i>KANBAN</i>. Задача: 1. Составьте список из 4 задач для команды внедрения. 2. Для каждой задачи назначьте ответственного из списка: главный логист, IT-специалист, мастер цеха, менеджер по персоналу. Решение: 1. Аудит текущих запасов → ответственный: главный логист (срок — 1 нед.). 2. Настройка ПО для карточек KANBAN → ответственный: IT-специалист (срок — 2 нед.). 3. Обучение операторов работе с карточками → ответственный: мастер цеха (срок — 3 раб. дня). 4. Разработка мотивационной схемы для персонала → ответственный: менеджер по персоналу (срок — 1 нед.).
		ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов	Задание 1 Вам дан фрагмент контракта на поставку оборудования (условия FOB Шанхай). В графе «Сроки» указано: «Отгрузка в течение 60 дней с даты предоплаты». Задача: 1. Выделите 2 риска для импортёра. 2. Предложите альтернативные формулировки для снижения

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
		участников внешнеэкономической деятельности	рисков. Решение: 1. Риск 1: отсутствие штрафных санкций за просрочку → изменить на: «Отгрузка в течение 60 дней с даты предоплаты. За каждый день просрочки — пеня 0,05 % от стоимости партии». 2. Риск 2: не указан порт отгрузки → добавить: «Отгрузка из порта Шанхай (код порта: CNSHA)». Задание 2 Вы анализируете выполнение контракта на экспорт пиломатериалов за последний квартал. Данные: • План: 1 000 м³; факт: 850 м³. • Причины отставания: задержки на таможне (20 %), сбои логистики (15 %). Задача: 1. Рассчитайте процент выполнения плана. 2. Предложите 2 мероприятия для устранения причин отставания. Решение: 1. Процент выполнения: $1000850 \times 100\% = 85\%$. 2. Мероприятия: ○ Заключение договора с таможенным брокером на приоритетное оформление (снизит задержки на 15 %). ○ Резервировать транспорт за 7 дней до отгрузки (снизит сбои логистики на 10 %). Задание 3 Ваша компания рассматривает выход на рынок Бразилии. Вам предоставлены данные: • Текущий объем ВЭД: 5 млн USD/год.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			• Прогноз роста рынка Бразилии: +12 % в год. • Логистические издержки (море + таможня): 25 % от стоимости товара. Задача: 1. Рассчитайте потенциальный доход через 2 года при выходе на рынок (предполагаемая доля — 5 % от рынка). 2. Предложите 1 способ снижения логистических издержек. Решение: 1. Расчёт дохода: ○ Размер рынка через 2 года: $5 \text{ млн} \times (1+0,12)^2 = 6,272 \text{ млн USD}$. ○ Доля компании: $6,272 \text{ млн} \times 0,05 = 313,6 \text{ тыс USD}$. 2. Способ снижения издержек: заключить контракт с локальным дистрибьютором в Бразилии для консолидации грузов (снизит издержки на 8–10 %).
Тема 6. Закупочная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Задание 1 Вы — руководитель отдела закупок логистической компании. Перед вами стоит задача организовать закупку партии из 500 единиц промышленного оборудования у зарубежного поставщика. Составьте список из 5 ключевых задач, которые необходимо распределить между сотрудниками отдела (укажите должность и конкретную задачу). Обоснуйте логику распределения. Решение: 1. Менеджер по работе с поставщиками — провести переговоры с потенциальными поставщиками, запросить коммерческие предложения, уточнить условия поставки и оплаты. 2. Специалист по таможенному оформлению — подготовить пакет документов для таможенного оформления, рассчитать

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			таможенные платежи и пошлины. 3. Логист — разработать оптимальный маршрут доставки, выбрать перевозчика, согласовать сроки поставки. 4. Бухгалтер — проверить финансовые условия в контракте, организовать оплату, контролировать валютные операции. 5. Юрист — проверить договор на соответствие законодательству, включить условия о штрафах за просрочку и гарантии качества. <i>Обоснование:</i> распределение задач соответствует специализации сотрудников и охватывает все ключевые этапы закупочного процесса. Задание 2 Вам предоставлено коммерческое предложение от поставщика комплектующих с условиями: • цена за единицу — \$120; • срок поставки — 45 дней; • условия оплаты — 50 % предоплата, 50 % по факту поставки; • гарантия — 12 месяцев. Оцените, насколько это предложение соответствует интересам компании, если рыночная цена аналогичных комплектующих — \$110, а оптимальный срок поставки — 30 дней. Сформулируйте 3 вопроса, которые вы зададите поставщику для улучшения условий. Решение: Предложение не полностью соответствует интересам компании: • цена выше рыночной на \$10 (переплата \$5 000 за 500 ед.); • срок поставки на 15 дней дольше оптимального, что увеличивает складские издержки. Вопросы поставщику:

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			1. Возможно ли снижение цены до \$110 за единицу? 2. Можно ли сократить срок поставки до 30 дней? 3. Рассматриваете ли вы условия постоплаты или уменьшение предоплаты до 30 %? Задание 3 Составьте шаблон запроса на коммерческое предложение для закупки 1 000 единиц упаковочных материалов. Включите 5 обязательных пунктов, которые должны быть отражены в ответе поставщика. Решение: Шаблон запроса: Уважаемый(ая) [Имя поставщика], Наша компания заинтересована в закупке 1 000 единиц упаковочных материалов (тип: [указать]). Просим предоставить коммерческое предложение с указанием: 1. Цен за единицу и общей суммы заказа. 2. Условий доставки (сроки, ответственность за повреждение). 3. Вариантов оплаты (предоплата, рассрочка, постоплата). 4. Гарантийных обязательств (срок, условия замены брака). 5. Сертификатов соответствия и экологических стандартов. Срок ответа: [дата]. С уважением, [Ваше имя].
		ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников	Задание 1 Вам предоставлен контракт на поставку 20 тонн зерна из России в Китай. Выпишите 5 основных участников процесса реализации контракта и их функции. Решение: 1. Экспортер (российская компания) — подготовка товара, оформление экспортной декларации, передача груза перевозчику.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
		внешнеэкономической деятельности	2. Импортёр (китайская компания) — оплата товара, организация приёмки, таможенное оформление в Китае. 3. Перевозчик (логистическая компания) — доставка груза, страхование, сопровождение документов. 4. Таможенный брокер — оформление экспортных/импортных документов, расчёт пошлин. 5. Банк — проведение валютных операций, аккредитив, контроль платежей. Задание 2 Проанализируйте данные по выполнению внешнеторгового контракта за последний квартал: • плановых поставок: 10; • фактических поставок: 7; • средний срок задержки: 5 дней; • количество рекламаций: 3 (брак 2 %). Составьте краткий отчёт (5–7 предложений) с выводами и 2 предложениями по улучшению работы. Решение: Отчёт: За последний квартал выполнено 70 % плановых поставок. Основные проблемы — задержки сроков (в среднем на 5 дней) и брак (2 % от объёма). Причины задержек: сбой в работе перевозчиков и нехватка складских мощностей. Рекламации связаны с нарушением условий хранения при транспортировке. Предложения: 1. Заключение договора с альтернативным перевозчиком для снижения рисков задержек. 2. Ввести дополнительный контроль качества перед отгрузкой (фотофиксация, проверка упаковки). Задание 3

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			На основе приведённого ниже фрагмента контракта определите 3 потенциальных риска и предложите способы их минимизации. «Поставщик обязуется поставить 500 единиц товара в течение 60 дней с момента подписания контракта. Оплата производится в размере 100 % после получения товара. Гарантия — 6 месяцев.» Решение: Риски: 1. Задержка поставки — поставщик может не уложиться в 60 дней, что приведёт к срыву планов компании. <i>Минимизация:</i> включить в контракт штрафные санкции за просрочку. 2. Отсутствие предоплаты — поставщик может отказаться от исполнения обязательств, получив полную оплату. <i>Минимизация:</i> изменить условия на 50 % предоплата, 50 % после поставки. Короткий гарантийный срок — 6 месяцев недостаточно для выявления скрытых дефектов. <i>Минимизация:</i> увеличить гарантию до 12 месяцев или добавить пункт о бесплатном ремонте в течение 2 лет.
Тема 7. Производственная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Задание 1 Вы — руководитель логистического отдела производственного предприятия. Необходимо внедрить тянущую систему управления материальными потоками (Kanban) на участке сборки конечной продукции. <i>Задача:</i> Составьте список из 5–7 ключевых задач для сотрудников отдела (менеджер по закупкам, мастер участка, кладовщик, инженер по планированию, оператор ERP-системы), распределив их по ролям. Для каждой задачи укажите: • краткое описание действия;

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			• срок выполнения (в рабочих днях); • ожидаемый результат. <i>Решение:</i> 1. Менеджер по закупкам ○ <i>Задача:</i> согласовать с поставщиками переход на поставки «точно в срок» (JIT) по графику сборки. ○ <i>Срок:</i> 10 раб. дней. ○ <i>Результат:</i> подписанное допсоглашение к договорам с графиками поставок. 2. Мастер участка ○ <i>Задача:</i> разработать схему размещения Kanban-карточек на рабочих местах. ○ <i>Срок:</i> 3 раб. дня. ○ <i>Результат:</i> утверждённая схема с зонами хранения и маршрутами перемещения. 3. Кладовщик ○ <i>Задача:</i> провести инвентаризацию текущих запасов комплектующих. ○ <i>Срок:</i> 2 раб. дня. ○ <i>Результат:</i> акт инвентаризации с перечнем избыточных/дефицитных позиций. 4. Инженер по планированию ○ <i>Задача:</i> рассчитать оптимальный размер партий запуска в производство. ○ <i>Срок:</i> 5 раб. дней. ○ <i>Результат:</i> таблица с нормативами партий по видам продукции. 5. Оператор ERP-системы ○ <i>Задача:</i> настроить модуль Kanban в учётной системе. ○ <i>Срок:</i> 7 раб. дней.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			○ <i>Результат:</i> рабочие экраны для формирования заявок на комплектующие. Задание 2 Вам предоставлен коммерческий запрос от потенциального партнёра на поставку партии станков (10 ед.). В запросе указаны: • сроки поставки — 60 календарных дней; • требования к упаковке — деревянная обрешётка; • условия оплаты — 30 % предоплата, остаток — через 30 дней после отгрузки. <i>Задача:</i> Оцените, соответствует ли запрос возможностям вашего предприятия, если: • текущий цикл производства станка — 45 рабочих дней; • склад готовой продукции пуст; • отдел закупок может обеспечить поставку комплектующих за 10 рабочих дней; • цех упаковки загружен на 80 % (максимум 2 станка/неделю). Сформулируйте 3–4 аргумента «за» и «против» принятия заказа. Предложите корректировку условий, если это необходимо. <i>Решение:</i> Аргументы «за»: 1. Предоплата 30 % снижает финансовые риски. 2. Срок производства (45 раб. дн.) укладывается в 60 календ. дней. 3. Загрузка цеха упаковки позволяет выполнить заказ в срок (5 нед. × 2 станка = 10 ед.). Аргументы «против»: 1. Нулевой запас на складе требует старта производства «с нуля». 2. Задержка поставки комплектующих (10 раб. дн.) сокращает

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			резерв времени. 3. Риск срыва сроков из-за непредвиденных остановок оборудования. Корректировка условий: • Увеличить срок поставки до 75 календ. дней. • Предложить предоплату 50 % для гарантии запуска производства. Задание 3 На предприятии используется толкающая система MRP-II. В отчётном месяце план выпуска продукции выполнен на 85 %, но склад комплектующих перегружен на 40 %. <i>Задача:</i> Определите 3–5 возможных причин дисбаланса и предложите меры по оптимизации. Для каждой меры укажите: • ответственного сотрудника; • срок реализации; • ожидаемый эффект. <i>Решение:</i> Причины: 1. Неточный прогноз спроса → избыточные закупки. 2. Сбои в поставках → накопление страховых запасов. 3. Ошибки в настройках MRP-II → некорректные заявки на комплектующие. Меры: 1. <i>Пересмотреть прогноз спроса</i> ○ Ответственный: аналитик отдела планирования. ○ Срок: 5 раб. дней. ○ Эффект: снижение избыточных запасов на 20 %. 2. <i>Оптимизировать страховые запасы</i> ○ Ответственный: менеджер по закупкам.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			○ Срок: 7 раб. дней. ○ Эффект: высвобождение 15 % складских площадей. 3. Проверить настройки MRP-II ○ Ответственный: ИТ-специалист. ○ Срок: 3 раб. дня. ○ Эффект: точность заявок — 95 %.
		ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Задание 1 Вы получили отчёт о выполнении внешнеторгового контракта на поставку 500 тонн металлопроката в ЕС за последний квартал: • объём поставки: 480 тонн; • стоимость контракта: €500 000; • фактические затраты: €470 000 (включая логистику, таможенные платежи); • задержка поставки: 7 дней из-за простоя судна в порту. <i>Задача:</i> Рассчитайте: 1. процент выполнения контракта по объёму; 2. валовую прибыль; 3. потери от задержки (если штраф — €500/день). Сделайте вывод о рентабельности контракта. <i>Решение:</i> 1. Процент выполнения по объёму: $480 / 500 \times 100\% = 96\%$ 2. Валовая прибыль: $500000 - 470000 = 30000 \text{ €}$ 3. Потери от задержки: $7 \times 500 = 3500 \text{ €}$ Вывод: Контракт рентабелен (прибыль €30 000), но задержка привела к

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			убыткам €3 500. Рекомендуется оптимизировать логистику для соблюдения сроков. Задание 2 Перед вами список участников реализации внешнеторгового контракта на экспорт сельхозпродукции: 1. Производитель (ООО «Агро-Плюс»). 2. Таможенный брокер. 3. Морской перевозчик (Maersk). 4. Банк-эмитент аккредитива. 5. Иностраный покупатель (EuroFood GmbH). 6. Страховая компания. <i>Задача:</i> Для каждого участника укажите: • его роль в цепочке ВЭД; • ключевой документ, который он оформляет/подписывает. <i>Решение:</i> 1. ООО «Агро-Плюс» ○ Роль: поставщик товара. ○ Документ: контракт купли-продажи, сертификат качества. 2. Таможенный брокер ○ Роль: оформление экспорта. ○ Документ: декларация на товары (ДТ). 3. Maersk ○ Роль: транспортировка груза. ○ Документ: коносамент (bill of lading). 4. Банк-эмитент ○ Роль: гарантия оплаты. ○ Документ: аккредитив. 5. EuroFood GmbH ○ Роль: покупатель/импортёр.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			- Документ: инвойс, приёмный акт. 6. Страховая компания - Роль: защита груза. - Документ: страховой полис. Задание 3 Вам предоставлены данные о внешнеэкономической деятельности компании за 2 года: 2023 г.: объём экспорта — 10 млн долл, затраты на логистику—1,5 млн долл; 2024 г.: объём экспорта — 12 млн долл, затраты на логистику—1,6 млн долл. <i>Задача:</i> - Рассчитайте долю логистических затрат в выручке за каждый год. - Определите динамику изменения (в %). - Предложите 2–3 меры по снижению логистических издержек. <i>Решение:</i> - Доля логистических затрат 2023 г.: $1,5 \text{ млн \\$} / 10 \text{ млн \\$} \times 100\% = 15\%$ 2024 г.: $1,6 \text{ млн \\$} / 12 \text{ млн \\$} \times 100\% \approx 13,33\%$ Динамика изменения доли логистических затрат: $13,33\% - 15\% / 15\% \times 100\% \approx -11,13\%$ <i>(снижение на 11,13 %)</i> Меры по снижению логистических издержек: Оптимизация маршрутов доставки <i>Суть:</i> анализ и пересмотр текущих логистических маршрутов с целью сокращения пробега и времени в пути. <i>Ожидаемый эффект:</i> снижение транспортных расходов на 5–

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			10 %. ○ <i>Ответственный:</i> менеджер по логистике. • Консолидация грузов ○ <i>Суть:</i> объединение партий товаров для отправки одним транспортным средством вместо нескольких мелких отправок. ○ <i>Ожидаемый эффект:</i> сокращение затрат на перевозку на 8–12 %. ○ <i>Ответственный:</i> координатор поставок. • Пересмотр условий с перевозчиками ○ <i>Суть:</i> проведение переговоров с логистическими партнёрами о скидках за объём или долгосрочных контрактах. ○ <i>Ожидаемый эффект:</i> снижение тарифов на перевозку на 5–7 %. ○ <i>Ответственный:</i> руководитель отдела закупок. Вывод: Несмотря на рост объёма экспорта на 20 %, доля логистических затрат снизилась на 11,13 %, что свидетельствует об эффективности текущих процессов. Однако есть потенциал для дальнейшего сокращения издержек за счёт предложенных мер.
Тема 8. Распределительная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической	Задание 1 Вы — руководитель отдела логистики компании-экспортёра бытовой техники. Перед вами стоит задача организовать доставку партии холодильников (120 шт.) в розничную сеть города Казани. <i>Составьте перечень задач для сотрудников отдела (не менее 5 задач), распределив их между 3 специалистами: менеджером по перевозкам, координатором по складу и аналитиком по документации. Для каждой задачи укажите:</i>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
		деятельности	• <i>краткое описание действия;</i> • <i>срок исполнения;</i> • <i>ожидаемый результат.</i> Решение 1. Менеджер по перевозкам: ○ <i>Задача:</i> подобрать перевозчика с оптимальным тарифом и сроком доставки. ○ <i>Срок:</i> 1 рабочий день. ○ <i>Результат:</i> список из 3 предложений от транспортных компаний с расчётом стоимости и сроков. 2. Координатор по складу: ○ <i>Задача:</i> организовать комплектацию партии (120 холодильников), проверку качества упаковки и маркировку груза. ○ <i>Срок:</i> 2 рабочих дня. ○ <i>Результат:</i> подготовленный к отгрузке груз с накладными и упаковочными листами. 3. Аналитик по документации: ○ <i>Задача:</i> проверить комплектность экспортной документации (инвойс, упаковочный лист, сертификат соответствия). ○ <i>Срок:</i> 1 рабочий день. ○ <i>Результат:</i> подписанный чек-лист готовности документов к отправке. 4. Менеджер по перевозкам: ○ <i>Задача:</i> согласовать график погрузки с складом и перевозчиком. ○ <i>Срок:</i> 1 рабочий день. ○ <i>Результат:</i> утверждённый график с подписями сторон. 5. Аналитик по документации: ○ <i>Задача:</i> подготовить сопроводительные документы для

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			таможни (декларацию, страховку). ○ <i>Срок</i>: 2 рабочих дня. ○ <i>Результат</i>: комплект документов, готовый к подаче в таможенный орган. Задание 2 Вам предоставлен коммерческий предложение от потенциального дистрибьютора из Беларуси. В нём указаны: • объём закупки — 500 ед. продукции; • условия оплаты — 30 % предоплата, остаток через 60 дней после поставки; • срок поставки — 14 дней с момента предоплаты. <i>Оцените, соответствует ли предложение стандартам компании (критерии: минимальный объём — 300 ед., предоплата — не менее 50 %, срок поставки — до 21 дня). Составьте краткий отзыв (3–4 предложения) с обоснованием решения.</i> Решение Предложение частично соответствует стандартам компании: • объём закупки (500 ед.) превышает минимальный порог (300 ед.); • предоплата (30 %) ниже требуемого уровня (50 %); • срок поставки (14 дней) укладывается в допустимый диапазон (до 21 дня). Рекомендация: запросить увеличение предоплаты до 50 % или предложить альтернативный график платежей (например, 50 % предоплата, 30 % через 30 дней, 20 % через 60 дней). Задание 3 Ваша компания планирует выход на рынок Узбекистана. Вам нужно распределить задачи между 4 сотрудниками для подготовки пилотной поставки (1000 ед. товара). <i>Сформулируйте по 2 задачи для каждого специалиста:</i>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			• менеджер по ВЭД; • логист по транспорту; • специалист по сертификации; • финансовый аналитик. Решение 1. Менеджер по ВЭД: ○ изучить требования к импорту продукции в Узбекистан (тарифы, квоты); ○ заключить договор с местным дистрибьютором. 2. Логист по транспорту: ○ рассчитать стоимость доставки ж/д и автотранспортом; ○ согласовать маршрут с таможенными пунктами пропуска. 3. Специалист по сертификации: ○ подготовить сертификаты соответствия для узбекского рынка; ○ уточнить необходимость дополнительных испытаний продукции. 4. Финансовый аналитик: ○ спрогнозировать валютные риски (курс USD/UZS); разработать схему оплаты с учётом местных банковских ограничений
		ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Задание 1 Вам дан фрагмент внешнеторгового контракта с компанией из Казахстана: • предмет контракта: поставка 2000 ед. стройматериалов; • условия поставки: CIF Алматы; • срок действия: 1 год; • порядок оплаты: 100 % предоплата. <i>Определите круг участников реализации контракта (не менее 4 сторон) и их функции. Для каждой стороны укажите 1–2 ключевых документа, которые она оформляет.</i>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			Решение 1. Экспортер (ваша компания): - документы: инвойс, упаковочный лист. - функция: организация отгрузки, контроль качества. 2. Перевозчик (транспортная компания): - документы: коносамент, транспортная накладная. - функция: доставка груза до порта/терминала в Алматы. 3. Страховая компания: - документы: страховой полис. - функция: покрытие рисков в пути (по условиям CIF). 4. Таможенный брокер (в Казахстане): - документы: таможенная декларация, разрешительные документы. - функция: оформление импорта на территории Казахстана. Задание 2 За последний квартал компания осуществила 5 поставок в Турцию. Данные: - поставка 1: 1000 ед., прибыль — \$10 000; - поставка 2: 800 ед., прибыль — \$7 200; - поставка 3: 1200 ед., прибыль — \$11 400; - поставка 4: 900 ед., прибыль — \$8 100; - поставка 5: 1100 ед., прибыль — \$9 900. <i>Рассчитайте среднюю прибыль на единицу товара. На основе анализа предложите 1 мероприятие по оптимизации логистики (например, изменение маршрута, консолидация грузов).</i> <i>Обоснуйте выбор.</i> Решение 1. Расчёт средней прибыли: - общий объём: $1000+800+1200+900+1100=5000$ ед.; - общая прибыль: $10000+7200+11400+8100+9900=46600$ USD;

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			○ средняя прибыль на ед.: $46600 / 5000 = 9,32 \text{ USD/ед.}$ 2. Предложение по оптимизации: ○ Мероприятие: консолидация грузов для поставок 2 и 4 ($800 + 900 = 1700 \text{ ед.}$). ○ Обоснование: сокращение количества рейсов снизит транспортные расходы на 15–20 %, что увеличит прибыль на единицу товара до 10,5 USD/ед. Задание 3 Вы анализируете результаты ВЭД за год. Известны данные: • выручка от экспорта: 5 млн USD; • затраты на логистику: 1,2 млн USD; • таможенные платежи: 0,3 млн USD; • маркетинговые расходы: 0,5 млн USD. <i>Рассчитайте рентабельность ВЭД</i> <i>(формула: Рентабельность = Прибыль / Выручка $\times 100\%$).</i> <i>Подготовьте 2–3 предложения по развитию ВЭД на следующий год (например, выход на новый рынок, оптимизация затрат).</i> Решение 1. Расчёт рентабельности: ○ прибыль: $5 - (1,2 + 0,3 + 0,5) = 3 \text{ млн USD}$; ○ рентабельность: $3 / 5 \times 100\% = 60\%$. 2. Предложения по развитию: ○ Выход на рынок ОАЭ: потенциал роста спроса на продукцию при минимальных логистических издержках (близость к морским путям). 1. Внедрение системы мультимодальных перевозок <i>Суть:</i> комбинировать различные виды транспорта (ж/д + морской + авто) для оптимизации сроков и стоимости доставки. <i>Обоснование:</i>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			• снижение логистических затрат на 10–15 % за счёт выбора оптимальных участков маршрута; • повышение гибкости при форс-мажорных обстоятельствах (задержки в портах, сезонные ограничения); • возможность обслуживания клиентов в удалённых регионах, куда прямая доставка невыгодна. <i>Шаги реализации:</i> • аудит текущих маршрутов и выявление «узких мест»; • заключение партнёрских соглашений с мультимодальными операторами; • тестирование пилотного маршрута в течение квартала. 2. Развитие электронной коммерции для ВЭД <i>Суть:</i> запуск B2B-платформы для прямых продаж зарубежным покупателям с интеграцией логистических сервисов. <i>Обоснование:</i> • сокращение цепочки посредников (на 1–2 звена), что увеличит маржинальность на 5–8 %; • расширение клиентской базы за счёт малого и среднего бизнеса, который предпочитает онлайн-заказы; • автоматизация документооборота (счета, контракты, отслеживание грузов). <i>Шаги реализации:</i> • разработка платформы с поддержкой мультивалютных расчётов и мультиязычного интерфейса; • интеграция с системами таможенных деклараций и трекинга грузов; • маркетинговая кампания в целевых странах (Турция, Казахстан, ОАЭ).
Тема 10.	ПК-1. Способен	ИПК-1.2 Умеет формулировать	Задание 1

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
Логистика складирования	организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Вам необходимо организовать приёмку партии импортных товаров (1 200 коробок по 10 кг каждая) на склад. Составьте перечень задач для 4 сотрудников (кладовщик, оператор складской программы, грузчик, контролёр качества), распределив их по этапам: • проверка сопроводительных документов; • визуальный осмотр груза; • взвешивание и учёт; • размещение на складе. Решение 1. Кладовщик: ○ проверить наличие инвойса, упаковочного листа, таможенной декларации; ○ сверить номера контейнеров с данными в документах. 2. Оператор складской программы: ○ внести данные о партии в WMS (наименование, количество, поставщик); ○ сформировать задания на размещение. 3. Грузчик: ○ разгрузить транспорт; ○ переместить коробки к зоне приёмки. 4. Контролёр качества: ○ осмотреть упаковку на повреждения; ○ выборочно взвесить 10 % коробок; ○ зафиксировать отклонения. Задание 2 Вы получили коммерческое предложение от поставщика складского оборудования (стеллажи, погрузчики). Оцените его соответствие требованиям вашего склада по критериям: • грузоподъёмность стеллажей (не менее 1 500 кг на ярус);

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			• ширина проезда для погрузчиков (не менее 3 м); • цена за единицу (в пределах бюджета 500 000 руб.). Данные предложения: • Стеллажи: грузоподъёмность 1 400 кг/ярус, цена 25 000 руб./шт. • Погрузчики: ширина проезда 2,8 м, цена 120 000 руб./шт. Решение 1. Стеллажи не соответствуют требованию по грузоподъёмности (1 400 кг < 1 500 кг). 2. Погрузчики не соответствуют требованию по ширине проезда (2,8 м < 3 м). 3. Бюджет позволяет купить 20 стеллажей или 4 погрузчика, но из-за несоответствия техническим требованиям предложение отклоняется. Задание 3 Составьте инструкцию для сотрудника по оформлению заявки на отгрузку товара клиенту. Укажите обязательные поля: • наименование товара; • количество; • адрес доставки; • дата отгрузки. Решение Форма заявки на отгрузку 1. Наименование товара: _____ 2. Количество (шт./кг): _____ 3. Адрес доставки: _____ 4. Дата отгрузки: _____ 5. Подпись ответственного: _____ 6. Дата заполнения: _____ <i>Примечание: заявка утверждается руководителем отдела</i>

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			<i>логистики</i>
		ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Задание 1 По данным внешнеторгового контракта определите участников цепочки поставки и их функции: • Поставщик (Китай): производство и отгрузка товара. • Перевозчик (морская линия): доставка контейнера из Шанхая в Санкт-Петербург. • Таможенный брокер: оформление декларации, уплата пошлин. • Ваш склад (Москва): приёмка и хранение. Решение 1. Поставщик — инициатор поставки, отвечает за качество и упаковку. 2. Перевозчик — обеспечивает транспортировку, несёт риск утраты груза в пути. 3. Таможенный брокер — юридическое сопровождение на границе, минимизация рисков задержек. 4. Ваш склад — финальная точка, контроль количества и состояния товара. Задание 2 Проанализируйте отчёт о выполнении внешнеторгового контракта за квартал: • План: 100 контейнеров. • Факт: 85 контейнеров. • Причины отставания: задержки на таможне (10 %), сбой в графике судов (5 %). Предложите 2 меры по улучшению показателей. Решение 1. Оптимизация таможенного оформления: ○ заключить договор с альтернативным брокером; ○ заранее подавать предварительные декларации.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию								
			2. Резервирование транспорта: ○ бронировать места на судах за 2 недели до отгрузки; ○ использовать мультимодальные перевозки (ж/д + авто). Задание 3 На основе данных о складских операциях (таблица) рассчитайте коэффициент использования площади склада и предложите способ его повышения. <table><tr><td>Показатель</td><td>Значение</td></tr><tr><td>Общая площадь склада</td><td>2 000 м²</td></tr><tr><td>Занимаемая товаром площадь</td><td>800 м²</td></tr><tr><td>Проходы и зоны погрузки</td><td>600 м²</td></tr></table> Решение 1. Коэффициент использования площади: $K=800/ 2000 =0,4$ (40%) 2. Рекомендации: ○ внедрить стеллажную систему с высотой хранения до 8 м (увеличить плотность складирования); ○ сократить ширину проходов до минимально допустимой (2 м) за счёт использования узкопроходных штабелёров.	Показатель	Значение	Общая площадь склада	2 000 м²	Занимаемая товаром площадь	800 м²	Проходы и зоны погрузки	600 м²
Показатель	Значение										
Общая площадь склада	2 000 м²										
Занимаемая товаром площадь	800 м²										
Проходы и зоны погрузки	600 м²										
Тема 11. Управление запасами	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных	ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов	Задание 1 Вы — руководитель отдела логистики компании-импортёра. Необходимо организовать приёмку и размещение на складе партии из 1 200 коробок с электроникой (габариты каждой: 40 × 30 × 20 см, вес — 8 кг). Задача: 1. Составьте список из 5 ключевых задач для сотрудников								

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
	операций	участников внешнеэкономической деятельности	(приёмщик, кладовщик, оператор WMS, грузчик, контролёр качества). 2. Укажите срок исполнения для каждой задачи (в часах/днях). 3. Перечислите документы, которые должны быть оформлены на каждом этапе. Решение: 1. Приёмщик: проверить количество мест и целостность упаковки — 2 ч; документы: акт приёма-передачи, транспортная накладная. 2. Кладовщик: выделить зону хранения, подготовить стеллажи — 1 д; документ: схема размещения. 3. Оператор WMS: внести данные в систему, присвоить SKU — 4 ч; документ: отчёт о внесении в базу. 4. Грузчик: разгрузить и переместить коробки на склад — 3 ч; документ: наряд на работу. 5. Контролёр качества: проверить 10 % партии на брак — 4 ч; документ: акт выборочной проверки. Задание 2 Ваша компания планирует запустить складской учёт по системе FIFO. Задача: 1. Опишите 4 шага по внедрению FIFO для сотрудников. 2. Укажите, какие инструкции нужно разработать и кому их выдать. 3. Предложите KPI для оценки эффективности перехода на FIFO (не менее 2 показателей). Решение: 1. Шаги: ○ Провести инвентаризацию и маркировку товаров по дате поступления.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			○ Обучить кладовщиков правилам отбора по FIFO. ○ Обновить регламенты приёмки и отгрузки. ○ Протестировать систему на тестовой партии. 2. Инструкции: «Порядок приёмки по FIFO» (кладовщикам), «Алгоритм отгрузки» (операторам). 3. KPI: % просроченных товаров на складе, среднее время хранения единицы товара. Задание 3 Вам предоставлен коммерческий запрос от поставщика на поставку 500 единиц товара А по цене \$12/шт. Текущий остаток на складе — 150 единиц, средний месячный расход — 200 единиц. Задача: 1. Оцените, соответствует ли предложение потребностям компании (расчёт на 3 месяца). 2. Составьте краткое обоснование для руководства: принять/отклонить предложение. 3. Укажите, какие документы нужно проверить у поставщика перед подписанием контракта. Решение: 1. Расчёт: ○ Потребность на 3 мес: $200 \times 3 = 600$ ед. ○ Остаток: 150 ед. → нужно закупить $600 - 150 = 450$ ед. ○ Предложение: 500 ед. (превышает потребность на 50 ед.). 2. Обоснование: принять с условием снижения объёма до 450 ед. или скидки за излишек. 3. Документы: сертификат качества, договор поставки, инвойс, транспортные документы.
		ИПК-1.2 Умеет формулировать	Задание 1

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
		и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Вы получили отчёт о выполнении внешнеторгового контракта за квартал: • План: 1 000 тонн сырья по \$500/т. • Факт: 950 тонн по \$520/т. • Логистические расходы: план — \$20 000, факт — \$25 000. Задача: 1. Рассчитайте отклонение по объёму, цене и логистике (в %). 2. Определите общую сумму перерасхода/экономии. 3. Назовите 2 возможные причины отклонений. Решение: 1. Отклонения: ○ Объём: $1000 - 950 / 1000 \times 100\% = 5\%$ (недопоставка). ○ Цена: $520 - 500 / 500 \times 100\% = 4\%$ (удорожание). ○ Логистика: $25000 - 20000 / 20000 \times 100\% = 25\%$ (перерасход). 2. Перерасход: ○ По цене: $950 \times (520 - 500) = 19\,000$ \$. ○ По логистике: $25\,000 - 20\,000 = 5\,000$ \$. ○ Итого: $19\,000 + 5\,000 = 24\,000$ \$. 3. Причины: задержка поставки из-за таможни, рост тарифов на перевозку. Задание 2 Ваш поставщик из Китая предложил условия: • Цена: \$100/ед. • Срок поставки: 45 дней. • Условия оплаты: 30 % предоплата, 70 % после получения. Задача: 1. Перечислите 5 участников цепочки поставки (от производителя до вашего склада). 2. Для каждого участника укажите его функцию. 3. Назовите 2 риска по контракту и способы их минимизации.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			Решение: 1. Участники: ○ Производитель (Китай) — изготовление товара. ○ Экспедитор — оформление экспорта. ○ Морская линия — перевозка контейнера. ○ Таможенный брокер — декларирование. ○ Ваш склад — приёмка и хранение. 2. Риски: ○ Задержка поставки → включить штрафные санкции в контракт. ○ Недобросовестный поставщик → проверить через торговый реестр, запросить образцы. Задание 3 По итогам года компания импортировала 10 000 единиц товара Х. Данные: • Средняя цена закупки: \$80/ед. • Расходы на таможенную пошлину: \$150 000. • Логистика: \$100 000. • Продажная цена: \$120/ед. Задача: 1. Рассчитайте общую себестоимость единицы товара. 2. Определите валовую прибыль и рентабельность (в %). 3. Предложите 2 способа снижения себестоимости. Решение: 1. Себестоимость ед.: ○ Закупочная: 80 \$. ○ Таможня: $150000/10000 = 15$ \$/ед. ○ Логистика: $100000 / 10000 = 10$ \$/ед. ○ Итого: $80+15+10=105$ \$/ед. 2. Валовая прибыль: $(120-105) \times 10000 = 150\,000$.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			3. Рентабельность= $150000 / 10000 \times 120 \times 100\% = 12,5\%$. Способы: ○ Договориться о скидке при увеличении объёма закупки. ○ Оптимизировать маршрут доставки (например, ж/д вместо авто).
Тема 12. Транспортная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Задание 1 Вы — руководитель транспортного отдела логистической компании. Вам необходимо организовать доставку партии электроники (10 контейнеров, общий вес — 24 т) из Шанхая (Китай) в Москву (Россия). Задача: 1. Составьте список из 5 ключевых задач, которые нужно поручить сотрудникам отдела (укажите должность и конкретную задачу). 2. Для каждой задачи определите срок исполнения и критерий контроля результата. Решение: 1. Менеджер по морским перевозкам — запросить ставки и расписание судов из Шанхая в Санкт-Петербург/Усть-Лугу (срок: 1 рабочий день; критерий: получено не менее 3 коммерческих предложений). 2. Диспетчер по автоперевозкам — подобрать перевозчика для доставки контейнеров из порта в Москву (срок: 2 рабочих дня; критерий: договор с рейтингом надёжности перевозчика $\geq 4,5$ из 5). 3. Специалист по таможенному оформлению — подготовить пакет документов для таможенного декларирования (срок: 1 день до прибытия груза; критерий: отсутствие замечаний от таможни). 4. Логист по складской обработке — забронировать складские

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			площади в Москве для приёма груза (срок: за 3 дня до прибытия; критерий: подтверждение бронирования с указанием стоимости и условий хранения). 5. Аналитик по маршрутам — рассчитать оптимальный маршрут и сроки доставки с учётом пробок и погодных условий (срок: 1 день после выбора перевозчика; критерий: маршрут с минимальной суммарной стоимостью и временем в пути). Задание 2 Вам предоставлен запрос от клиента на перевозку 5 т фармацевтической продукции из Франкфурта (Германия) в Минск (Беларусь). В коммерческом предложении от перевозчика указаны: • срок доставки: 72 часа; • стоимость: € 3 500; • условия: рефрижераторный транспорт, температура +2...+8 °С. Задача: Оцените, соответствует ли предложение требованиям внешнеэкономической деятельности. Перечислите 5 критериев, по которым вы проводите оценку, и сделайте вывод. Решение: 1. Соблюдение температурного режима — соответствует (требуется +2...+8 °С, предложение гарантирует это). 2. Срок доставки — соответствует (стандартный срок для данного маршрута — 72–96 часов). 3. Стоимость — сравнима со среднерыночной (проверка по 2–3 альтернативным предложениям). 4. Документация — проверены наличие договора, сертификатов на рефрижераторы, страховки груза. 5. Надёжность перевозчика — проверена история

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			выполненных заказов (отсутствие претензий за последние 6 месяцев). Вывод: предложение соответствует требованиям, рекомендовано к согласованию. Задание 3 В вашей компании 3 менеджера по перевозкам. Необходимо распределить между ними задачи по обработке 3 заявок: 1. Перевозка 20 т зерна из Ростова-на-Дону в Стамбул (морским транспортом). 2. Доставка 2 т косметики из Варшавы в Москву (автотранспортом). 3. Транзит 5 т оборудования из Токио в Санкт-Петербург (мультимодальная перевозка). Задача: Распределите задачи между менеджерами, указав обоснование (опыт, специализация, текущая загруженность). Решение: 1. Менеджер А (опыт в морских перевозках, 5 успешных проектов с зерном) — заявка 1. 2. Менеджер Б (специализация на автоперевозках ЕС–РФ, знание таможенных процедур) — заявка 2. 3. Менеджер В (опыт мультимодальных перевозок, знание азиатского направления) — заявка 3.
		ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих	Задание 1 Вам предоставлен внешнеторговый контракт на поставку 100 т стали из Екатеринбурга в Дели (Индия). Сроки: отгрузка — 15.06.2025, прибытие — 10.07.packed. Задача: Составьте список из 5 ключевых участников реализации

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
		предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	контракта и укажите их роль. Решение: 1. Экспортер (завод в Екатеринбурге) — производство и отгрузка товара. 2. Таможенный брокер — оформление экспортной декларации и сертификатов. 3. Морской перевозчик — доставка контейнера из Санкт-Петербурга в Мумбаи. 4. Импортер (компания в Дели) — приёмка груза, оплата по контракту. 5. Страховая компания — страхование груза на всём маршруте. Задание 2 По итогам квартала ваша компания выполнила 12 внешнеторговых контрактов. Данные: • общая выручка: \$ 1,2 млн; • затраты на логистику: \$ 300 тыс.; • количество задержанных поставок: 2 (срок превышен на 5 и 7 дней); • количество претензий по качеству: 1. Задача: Рассчитайте 3 показателя эффективности ВЭД и сделайте вывод о результативности работы. Решение: 1. Рентабельность логистики = $(1,2 \text{ млн} - 0,3 \text{ млн} / 1,2 \text{ млн}) \times 100\% = 75\%$. 2. Доля задержанных поставок = $2 / 12 \times 100\% = 16,7\%$. 3. Уровень претензий = $1 / 12 \times 100\% = 8,3\%$. Вывод: рентабельность высокая, но доля задержек и претензий превышает допустимые 5 %, требуется оптимизация маршрутов

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			и контроля качества. Задание 3 Вы анализируете реализацию контракта на поставку 50 т удобрений из Калининграда в Рио-де-Жанейро (Бразилия). На этапе транспортировки выявлено: • задержка судна в порту отправления на 3 дня; • повышение ставки фрахта на 10 % из-за роста цен на топливо. Задача: Подготовьте 3 предложения по минимизации рисков для будущих контрактов. Решение: 1. Резервирование слотов на судне — заключение предварительных договоров с линиями за 2 недели до отгрузки. 2. Фиксированная ставка фрахта — включение в контракт условия «all-inclusive» с учётом возможных колебаний цен. 3. Альтернативные маршруты — проработка варианта через порт Гамбурга (Германия) для снижения зависимости от одного перевозчика.
Тема 13. Оценка эффективности функционирования логистических систем	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Задание 1 Вам как руководителю логистического подразделения необходимо распределить задачи между 4 сотрудниками (менеджер по закупкам, диспетчер, аналитик, кладовщик) для оптимизации логистических затрат на доставку сырья в течение месяца. <i>Исходные данные:</i> • ежемесячный объём поставок — 120 тонн; • текущий уровень транспортных издержек — 18 % от стоимости груза; • цель — снизить издержки на 5 %.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			Сформулируйте по 2–3 конкретные задачи для каждого сотрудника, направленные на достижение цели. Обоснуйте выбор задач. Решение: 1. Менеджер по закупкам: ○ провести переговоры с 3 новыми перевозчиками для получения конкурентных ставок; ○ согласовать с поставщиками консолидацию отгрузок (раз в 2 недели вместо еженедельных). <i>Обоснование:</i> снижение стоимости перевозки за счёт конкуренции и уменьшение количества рейсов. 2. Диспетчер: ○ оптимизировать маршруты с учётом пробок и сезонных ограничений; ○ контролировать загрузку транспорта (не менее 90 % грузоподъёмности). <i>Обоснование:</i> сокращение пробега и холостых пробегов. 3. Аналитик: ○ проанализировать динамику затрат за последние 6 месяцев; ○ подготовить отчёт о влиянии консолидации отгрузок на себестоимость. <i>Обоснование:</i> данные для принятия управленческих решений. 4. Кладовщик: ○ внедрить систему учёта времени разгрузки (фиксация задержек); ○ организовать зонирование склада для сокращения времени комплектации. <i>Обоснование:</i> минимизация штрафных санкций и трудозатрат. Задание 2 Оцените соответствие коммерческого предложения

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			логистического провайдера требованиям компании. <i>Условия:</i> - компания ищет партнёра для доставки товаров из Китая (объём — 40 контейнеров в месяц); - ключевые требования: срок доставки не более 30 дней, страховка груза, отслеживание в режиме онлайн. <i>Предложение провайдера:</i> - срок — 35 дней; - страховка — по запросу (+15 % к стоимости); - отслеживание — еженедельные отчёты. Укажите, соответствует ли предложение требованиям. Если нет — сформулируйте 3 пункта для доработки и обоснуйте их. Решение: Предложение не соответствует требованиям. Пункты для доработки: - Сократить срок доставки до 30 дней (иначе срываются сроки поставок клиентам). - Включить страховку в базовую стоимость (риск потери груза высок при морских перевозках). - Обеспечить онлайн-отслеживание (необходимо для оперативного реагирования на задержки). Задание 3 Вам необходимо распределить задачи между сотрудниками для анализа полной стоимости логистики за квартал. <i>Данные:</i> - затраты на транспортировку — 2,5 млн руб.; - складские издержки — 1,2 млн руб.; - таможенные платежи — 0,8 млн руб.; - прочие расходы — 0,5 млн руб. Составьте план работы для 3 сотрудников (аналитик, бухгалтер,

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			логист), указав: • задачи каждого; • сроки выполнения (не более 5 рабочих дней); • ожидаемый результат. Решение: 1. Аналитик (срок — 3 дня): ○ задача: провести ABC-анализ затрат по статьям; ○ результат: таблица с долей каждой статьи в общей стоимости. 2. Бухгалтер (срок — 4 дня): ○ задача: сверить фактические затраты с бюджетными назначениями; ○ результат: отчёт о перерасходах/экономии по каждой статье. 3. Логист (срок — 5 дней): ○ задача: выявить причины отклонений (например, рост тарифов на перевозку); ○ результат: предложения по оптимизации (смена перевозчика, пересмотр условий складирования).
		ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Задание 1 Вы получили данные о реализации внешнеторгового контракта за последний квартал: • объём поставок — 500 тонн; • фактическая себестоимость — 12 млн руб.; • плановая себестоимость — 11 млн руб.; • задержки поставок — 3 случая (в среднем на 5 дней). Определите: 1. процент отклонения фактической себестоимости от плановой; 2. возможные причины перерасхода; 3. 2–3 меры по устранению проблем. Решение:

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			1. Отклонение: $12000000 - 11000000 / 11000000 \times 100\% \approx 9,09\%$ 2. Возможные причины: ○ рост тарифов на перевозку; ○ дополнительные таможенные платежи; ○ простой транспорта из-за задержек на границе. 3. Меры: ○ перезаключить договор с перевозчиком на фиксированную ставку; ○ заранее оформлять таможенные документы; ○ ввести штрафные санкции за задержки в контракт с поставщиком. Задание 2 Определите круг участников реализации внешнеторгового контракта на поставку оборудования из Германии в Россию (5–7 участников). Для каждого укажите: • роль в процессе; • ответственность за логистические операции. Решение: 1. Экспортер (производитель) — формирует заказ, передаёт груз перевозчику. 2. Импортер (покупатель) — оплачивает поставку, организует приёмку. 3. Таможенный брокер — оформление документов на вывоз/ввоз. 4. Морской перевозчик — доставка контейнера из Гамбурга в Санкт-Петербург. 5. Склад временного хранения — размещение груза до растаможки. 6. Автоперевозчик — доставка от порта до склада импортера.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			7. Страховая компания — покрытие рисков повреждения/утраты груза. Задание 3 Проанализируйте результаты внешнеэкономической деятельности компании за год: • выручка от экспорта — 50 млн руб.; • логистические затраты — 8 млн руб.; • количество выполненных контрактов — 25; • жалобы клиентов — 4 (задержки, повреждение груза). Рассчитайте: 1. долю логистических затрат в выручке; 2. процент жалоб от общего числа контрактов; 3. предложите 2 направления для улучшения логистики. Решение: 1. Доля затрат: $8000000 / 50000000 \times 100\% = 16\%$ 2. Процент жалоб: $4 / 25 \times 100\% = 16\%$ 3. Направления улучшения: ○ внедрение системы GPS-мониторинга транспорта (снижение задержек); ○ переход на жёсткую упаковку для хрупких грузов (сокращение повреждений).
Тема 14. Управление в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению	ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих	Задание 1 Вы — руководитель логистического отдела компании-экспортёра. Перед вами стоит задача организовать отправку партии товаров (10 контейнеров с электроникой) в Китай. Составьте список из 5–7 ключевых задач для сотрудников отдела (менеджер по ВЭД, диспетчер по

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
	таможенных операций	предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	перевозкам, специалист по таможенному оформлению, аналитик логистики), чётко сформулировав: • суть задачи; • срок исполнения; • ожидаемый результат. Решение 1. Менеджер по ВЭД: подготовить комплект экспортных документов (инвойс, упаковочный лист, контракт) — срок: 1 рабочий день; результат: подписанные документы, готовые к передаче перевозчику. 2. Диспетчер по перевозкам: забронировать место на судне по маршруту «Санкт-Петербург → Шанхай» — срок: 2 рабочих дня; результат: подтверждённое бронирование с номером booking. 3. Специалист по таможенному оформлению: оформить экспортную декларацию ЕАЭС — срок: 1 рабочий день после получения документов от менеджера по ВЭД; результат: регистрационный номер декларации. 4. Аналитик логистики: рассчитать оптимальную схему страхования груза — срок: 3 рабочих дня; результат: сравнительный анализ предложений от 3 страховщиков с обоснованием выбора. 5. Менеджер по ВЭД: согласовать с покупателем условия оплаты и сроки поставки — срок: 1 рабочий день; результат: дополнительное соглашение к контракту. 6. Диспетчер по перевозкам: организовать доставку контейнеров в порт отправления — срок: 1 рабочий день до даты погрузки; результат: график подачи автотранспорта. 7. Специалист по таможенному оформлению: проверить соответствие маркировки груза требованиям КНР — срок: 1 рабочий день; результат: акт проверки без замечаний.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			Задание 2 Вам предоставлен коммерческий предложение от логистического провайдера на услуги по доставке груза из Германии в Россию. Оцените его эффективность и соответствие требованиям компании по следующим критериям: • сроки доставки; • стоимость услуг; • условия страхования; • наличие гарантий выполнения обязательств. Укажите не менее 3 недостатков предложения и предложите корректировки. Решение Недостатки предложения: 1. Срок доставки — 25 дней (при рыночном среднем 18–20 дней). 2. Стоимость услуг на 15 % выше среднерыночной без объяснения причин. 3. Страхование покрывает только 70 % стоимости груза (стандарт — 100 %). Корректировки: • потребовать сокращения срока до 20 дней; • пересмотреть стоимость с учётом рыночных аналогов; • увеличить страховое покрытие до 100 % стоимости груза. Задание 3 Составьте шаблон запроса на перевозку груза для рассылки потенциальным перевозчикам. Включите обязательные элементы: • описание груза (наименование, объём, вес, особые условия); • маршрут (пункт отправления и назначения); • сроки подачи предложения;

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			• требования к документам. Решение Запрос на перевозку груза Уважаемые партнёры! Компания [Название] объявляет сбор предложений на перевозку груза: • Наименование: бытовая техника (холодильники, стиральные машины). • Объём: 40 м³. • Вес: 8 тонн. • Особые условия: требуется температурный режим +5...+25 °С, защита от влаги. • Маршрут: Москва (склад поставщика) → Минск (склад получателя). • Срок подачи предложения: до 15.11.2025. • Требования к документам: копия лицензии перевозчика, страховка груза, договор оферты. Просим указать: • стоимость перевозки; • предполагаемый срок доставки; • тип транспортного средства. Ответ направьте на e-mail: . С уважением, [ФИО] Руководитель логистического отдела [Контактная информация]
		ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в	Задание 1 Вам даны данные по исполнению внешнеторгового контракта за последний квартал:

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
		организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	• объём поставок: 120 тонн; • запланированный объём: 150 тонн; • средняя стоимость единицы груза: \$1 200/тонна; • фактические транспортные расходы: \$180 000; • плановые транспортные расходы: \$150 000. Рассчитайте: 1. Процент выполнения контракта по объёму. 2. Отклонение фактических транспортных расходов от плановых (в %). 3. Потери выручки из-за недопоставки. Решение 1. Процент выполнения контракта по объёму: $120/150 \times 100\% = 80\%$. 2. Отклонение транспортных расходов: $180000 - 150000 / 150000 \times 100\% = 20\%$. 3. Потери выручки: $(150 - 120) \times 1200 = 30 \times 1200 = \\36000. Задание 2 Определите круг участников реализации внешнеторгового контракта на поставку сельхозпродукции из России в Турцию. Для каждого участника укажите: • роль в цепочке; • ключевые документы, которые он оформляет. Решение 1. Экспортер (российская компания): ○ роль: поставщик товара; ○ документы: контракт, инвойс, упаковочный лист. 2. Таможенный представитель: ○ роль: оформление экспортной декларации ЕАЭС; ○ документы: декларация, сертификаты соответствия.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			3. Перевозчик (морская линия): ○ роль: доставка груза в порт назначения; ○ документы: коносамент, договор перевозки. 4. Импортер (турецкая компания): ○ роль: получатель груза; ○ документы: платёжные поручения, импортная декларация. 5. Страховая компания: ○ роль: страхование груза; ○ документы: страховой полис. 6. Банк (открывающий аккредитив): ○ роль: обеспечение расчётов; ○ документы: аккредитив, платёжные инструкции. Задание 3 На основе анализа данных за год подготовьте 3–5 предложений по развитию внешнеэкономической деятельности компании (экспорт продуктов питания в ЕС). Учитывайте: • рост конкуренции на рынке; • изменения в таможенном регулировании ЕС; • логистические издержки. Решение 1. Диверсификация рынков сбыта: рассмотреть выход на страны Восточной Европы (Польша, Чехия), где спрос на российские продукты растёт, а таможенные пошлины ниже. 2. Оптимизация логистики: заключить долгосрочный договор с европейским хабом для консолидации грузов, что снизит транспортные расходы на 10–15 %. 3. Сертификация по стандартам ЕС: получить сертификаты ВЮ и Halal для расширения ассортимента экспортируемой продукции. 4. Цифровизация документооборота: внедрить электронный

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Задания к практическому занятию
			обмен документами с партнёрами для ускорения таможенного оформления. 5. Партнёрство с локальными дистрибьюторами: найти агентов в ключевых странах ЕС для продвижения продукции и снижения маркетинговых издержек.

Критерии оценивания практических занятий:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	Выставляется, если обучающийся умеет увязывать теорию с практикой (решает задачи, формулирует выводы, умеет пояснить полученные результаты), владеет понятийным аппаратом, полно и глубоко овладел материалом по заданной теме, обосновывает свои суждения и даёт правильные ответы на вопросы преподавателя
хорошо	Выставляется, если обучающийся умеет увязывать теорию с практикой (решает задачи и формулирует выводы, умеет пояснить полученные результаты), владеет понятийным аппаратом, полно и глубоко овладел материалом по заданной теме, но содержание ответов имеют некоторые неточности и требуют уточнения и комментария со стороны преподавателя
удовлетворительно	Выставляется, если обучающийся знает и понимает материал по заданной теме, но изложение неполное, непоследовательное, допускаются неточности в определении понятий, студент не может обосновать свои ответы на уточняющие вопросы преподавателя
неудовлетворительно	Выставляется, если обучающийся допускает ошибки в определении понятий, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Делает ошибки в ответах на уточняющие вопросы преподавателя

4.3. ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

Контрольные работы содержат несколько практических заданий по индивидуальным вариантам, в полном объеме охватывающих изученный материал по указанной теме (индикаторы УМЕТЬ). Выполнение контрольных работ позволяет определить результат освоения компетенций по дисциплине в рамках рассматриваемой темы, оцениваемый с помощью соответствующих индикаторов достижения компетенций.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы										
Тема 4. Логистические системы и их составляющие	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Вариант 1 Задание. В компании, занимающейся экспортом сельскохозяйственной продукции, необходимо организовать доставку 50 тонн зерна в порт для отгрузки на судно. Сформируйте команду из 5 специалистов (укажите должности) и распределите между ними ключевые задачи на этапе подготовки груза к отправке. Для каждой задачи укажите: • срок выполнения; • критерии оценки качества результата; • документы, которые должны быть подготовлены. Ответ представьте в виде таблицы: <table><tr><th>Должность</th><th>Задача</th><th>Срок</th><th>Критерии оценки</th><th>Документы</th></tr><tr><td>...</td><td>...</td><td>...</td><td>...</td><td>...</td></tr></table> Вариант 2 Задание. Вам предоставлен запрос от иностранного партнёра на поставку партии электроники (1000 единиц). Проанализируйте приложенный шаблон коммерческого предложения компании и выделите: • 3 сильные стороны документа с точки зрения логистической привлекательности для партнёра; • 2 недостатка/пробела, которые могут вызвать вопросы у получателя; • 1 предложение по доработке с обоснованием. Формат ответа: таблица с колонками «Аспект», «Оценка», «Обоснование». Вариант 3 Задание. В процессе подготовки внешнеторгового контракта возник спор между отделом логистики и отделом продаж: • отдел продаж настаивает на условии «доставка до склада покупателя»	Должность	Задача	Срок	Критерии оценки	Документы	...	...	...	...	...
Должность	Задача	Срок	Критерии оценки	Документы									
...	...	...	...	...									

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
			(DAP), чтобы повысить конкурентоспособность предложения; логистика указывает на высокие риски и затраты при таком условии. Сформулируйте 4 аргументированные задачи для каждого отдела, которые позволят найти компромисс. Для каждой задачи укажите ожидаемый результат и срок выполнения. Ответ оформите в виде двух списков (по отделам) с пояснениями.
		ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Вариант 1 Задание. Вам предоставлены данные по выполнению 3 внешнеторговых контрактов за последний квартал: - контракт А: задержка поставки на 7 дней из-за проблем с таможенным оформлением; - контракт В: превышение бюджета на транспортировку на 15 % из-за изменения маршрутов; - контракт С: потеря 5 % груза при перегрузке в порту. Выполните: - Составьте таблицу с анализом причин каждого инцидента (не менее 2 причин на случай). - Определите ключевых участников логистической цепи, ответственных за каждый этап. - Предложите 2 конкретных мероприятия по минимизации рисков для каждого контракта на следующий период. Формат: таблица + краткий комментарий (3–4 предложения). Вариант 2 Задание. Компания планирует выход на новый рынок (страна Х). На основе открытых данных составьте список из 5 ключевых участников логистической цепи, необходимых для реализации поставок в эту страну. Для каждого участника укажите: - роль в цепочке; - критерии выбора (не менее 3);

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
			• потенциальные риски взаимодействия. Ответ представьте в виде таблицы с колонками: «Участник», «Роль», «Критерии выбора», «Риски». Вариант 3 Задание. Проанализируйте отчёт о внешнеэкономической деятельности компании за год (прилагается). Выделите: • 2 наиболее эффективных логистических маршрута по критерию «срок + стоимость»; • 1 маршрут с максимальной долей задержек/потерь; • 2 предложения по оптимизации логистической сети на следующий год с расчётом ориентировочной экономии. Формат ответа: 1. Краткий анализ (5–6 предложений). 2. Таблица с предложениями: «Маршрут», «Проблема», «Решение», «Ожидаемая экономия (%)».
Тема 13. Оценка эффективности и функционирования логистических систем	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	Вариант 1 Задача. В компании по экспорту сельскохозяйственной продукции возникла проблема: сроки доставки груза в порт увеличились на 30 %, что ведёт к росту логистических издержек. Задание: 1. Составьте список из 5–6 ключевых задач для сотрудников отдела логистики, направленных на выявление причин задержки и оптимизацию процесса доставки. 2. Определите ответственных за каждую задачу (должность). 3. Для одной из задач разработайте краткую инструкцию (3–4 пункта) по проверке сопроводительной документации на соответствие требованиям внешнеторгового контракта. Формат ответа: таблица с колонками: «Задача», «Ответственный», «Критерии выполнения».

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
			Вариант 2 Задача. Компания-импортёр получила коммерческое предложение от нового поставщика из Китая. Необходимо оценить его соответствие внутренним стандартам и требованиям логистики. Задание: 1. Перечислите 5–7 ключевых параметров, по которым нужно проверить коммерческое предложение с точки зрения логистической эффективности. 2. Составьте чек-лист для сотрудника отдела закупок из 6–8 пунктов для первичной оценки предложения. 3. Укажите, какие логистические издержки могут возрасти при принятии этого предложения, если условия доставки не оптимальны. Формат ответа: структурированный список с пояснениями. Вариант 3 Задача. В логистическом отделе компании планируется перераспределение обязанностей между сотрудниками в связи с ростом объёма перевозок. Задание: 1. Разработайте 4–5 задач для каждого из трёх сотрудников: менеджера по перевозкам, специалиста по таможенному оформлению, аналитика логистики. 2. Для каждой задачи укажите ожидаемый результат и срок выполнения. 3. Определите, какие документы должен подготовить каждый сотрудник по итогам работы. Формат ответа: таблица с колонками: «Сотрудник», «Задача», «Результат», «Срок», «Документация».
		ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между	Вариант 1 Задача. Компания реализовала 10 внешнеторговых контрактов за последний квартал. Имеются данные о сроках доставки, затратах на

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
		сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	транспортировку, таможенных платежей и потерях груза. Задание: 1. Составьте перечень из 6–8 ключевых показателей для анализа эффективности реализации контрактов. 2. Для каждого показателя укажите формулу расчёта (в виде математического выражения) и целевое значение. 3. На основе гипотетических данных (придумайте 3–4 примера) сделайте вывод о наиболее проблемных этапах логистики. Формат ответа: таблица с колонками: «Показатель», «Формула», «Целевое значение», «Анализ». Вариант 2 Задача. Компания планирует выход на новый рынок (страна на ваш выбор). Необходимо определить круг участников реализации будущего внешнеторгового контракта. Задание: 1. Перечислите 6–8 ключевых участников логистической цепочки для экспорта продукции (например, товара вашей специализации). 2. Для каждого участника укажите его роль и зону ответственности. 3. Опишите 2–3 потенциальных риска взаимодействия с каждым участником и способы их минимизации. Формат ответа: таблица с колонками: «Участник», «Роль», «Ответственность», «Риски», «Меры снижения рисков». Вариант 3 Задача. По итогам года компания зафиксировала рост логистических издержек на 15 %. Необходимо проанализировать причины и подготовить предложения по оптимизации. Задание: 1. Составьте список из 5–6 источников данных, которые нужно проанализировать для выявления причин роста издержек. 2. Для каждого источника укажите, какую информацию он даст и как

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовой вариант контрольной работы
			она поможет в анализе. 3. Разработайте 3–4 конкретных предложения по снижению логистических затрат с расчётом ориентировочной экономии (используйте гипотетические цифры). Формат ответа: структурированный отчёт с разделами: «Источники данных», «Анализ», «Предложения по оптимизации».

Критерии оценивания контрольной работы:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	Выставляется, если обучающийся умеет увязывать теорию с практикой (решает задачи, формулирует выводы, умеет пояснить полученные результаты), владеет понятийным аппаратом, полно и глубоко овладел материалом по заданной теме, обосновывает свои суждения и даёт правильные ответы на вопросы преподавателя
хорошо	Выставляется, если обучающийся умеет увязывать теорию с практикой (решает задачи и формулирует выводы, умеет пояснить полученные результаты), владеет понятийным аппаратом, полно и глубоко овладел материалом по заданной теме, но содержание ответов имеют некоторые неточности и требуют уточнения и комментария со стороны преподавателя.
удовлетворительно	Выставляется, если обучающийся знает и понимает материал по заданной теме, но изложение неполное, непоследовательное, допускаются неточности в определении понятий, студент не может обосновать свои ответы на уточняющие вопросы преподавателя
неудовлетворительно	Выставляется, если обучающийся допускает ошибки в определении понятий, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Делает ошибки в ответах на уточняющие вопросы преподавателя

4.4. ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Самостоятельная работа (индикаторы ЗНАТЬ, УМЕТЬ – на выбор) включает в себя проработку теоретического материала, изучение рекомендуемой литературы, выполнение практико-ориентированных заданий (заполнение таблиц, проведение сравнительного анализа, составление схем и др.), решение практических задач, создание презентаций, написание рефератов, подборка нормативного и иного материала и выполнение других заданий.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовое задание для самостоятельной работы
Тема 13. Оценка эффективности функционирования логистических систем	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	1. Заполнение таблицы «Нормативная база ВЭД» <i>Задание.</i> Составьте таблицу из 3 колонок: «Нормативный акт», «Сфера регулирования», «Ключевые положения для логистики». Включите не менее 5 документов (Таможенный кодекс ЕАЭС, ФЗ «Об экспортном контроле», постановления Правительства РФ по таможенному оформлению и др.). Для каждого укажите актуальную редакцию и источник публикации. <i>Цель.</i> Систематизация знаний о правовой базе ВЭД. 2. Анализ внешнеторгового контракта <i>Задание.</i> На примере предоставленного образца контракта (или самостоятельно найденного) выделите и прокомментируйте разделы, влияющие на логистические затраты: условия поставки (INCOTERMS), сроки отгрузки, порядок оплаты, штрафные санкции за нарушение сроков. Оформите в виде таблицы: «Раздел контракта» – «Логистические последствия» – «Риски». <i>Цель.</i> Отработка навыков чтения и интерпретации контрактной документации. 3. Схема документооборота при импорте/экспорте <i>Задание.</i> Постройте блок-схему движения документов для операции «Импорт оборудования из ЕС». Укажите: • этапы (таможенное оформление, перевозка, складирование); • документы на каждом этапе (инвойс, упаковочный лист, декларация, CMR и др.); • ответственных лиц/подразделений. Используйте нотацию BPMN или простой графический формат. <i>Цель.</i> Визуализация процессов документооборота. 4. Кейс «Расчёт таможенной стоимости» <i>Задание.</i> Рассчитайте таможенную стоимость партии товара (данные предоставлены) с учётом: • цены по контракту; • транспортных расходов до границы;

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовое задание для самостоятельной работы
			- страховых платежей. Сравните с альтернативным методом оценки (по идентичным товарам). Обоснуйте выбор метода согласно ТК ЕАЭС. <i>Цель.</i> Применение правил ценообразования в ВЭД. 5. Подборка материалов «Логистические издержки в ВЭД» <i>Задание.</i> Соберите и аннотируйте 3–5 актуальных источников (статьи, методические рекомендации, отчёты ассоциаций) о структуре логистических затрат при международных перевозках. Для каждого укажите: - источник и дату; - ключевые статьи затрат; - способы оптимизации. <i>Цель.</i> Формирование базы данных для анализа издержек.
		ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	1. Распределение задач в логистическом подразделении <i>Задание.</i> Разработайте план работ на месяц для отдела логистики компании, занимающейся экспортом сельхозпродукции. Укажите: 5–7 ключевых задач (например, «организация перевозки урожая в порт»); - ответственных сотрудников (менеджер по перевозкам, таможенный брокер и др.); - сроки; - критерии выполнения. Оформите в виде матрицы RACI. <i>Цель.</i> Навыки делегирования и контроля. 2. Анализ коммерческого предложения поставщика <i>Задание.</i> Оцените предоставленное коммерческое предложение на логистические услуги (перевозка, складирование). Выявите: - несоответствия условиям тендера; - скрытые издержки; - риски для компании. Составьте краткий отчёт с выводами и рекомендациями.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовое задание для самостоятельной работы
			<i>Цель.</i> Развитие критического мышления при работе с документацией. 3. Кейс «Оптимизация маршрута» <i>Задание.</i> Сравните 2 варианта доставки груза из Китая в Москву: • морской транспорт + ж/д; • авиация + авто. Рассчитайте: • общую стоимость (с учётом таможенных платежей); • время в пути; • углеродный след. Предложите оптимальный вариант с обоснованием. <i>Цель.</i> Принятие решений на основе анализа затрат и сроков. 4. Презентация «Показатели эффективности логистики ВЭД» <i>Задание.</i> Подготовьте презентацию (5–7 слайдов) для руководства компании. Включите: • 5 ключевых КРІ (например, стоимость доставки за кг, % задержек); • методы расчёта; • целевые значения; • инструменты мониторинга. Используйте графики и примеры из практики. <i>Цель.</i> Навыки визуализации данных и аргументации.
Тема 14. Управление в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок	1. Заполнение таблицы «Нормативная база ВЭД» <i>Задание.</i> Составьте таблицу из 3 колонок: • нормативный акт (название, номер, дата); • сфера регулирования (таможенное оформление, валютный контроль, сертификация и т. п.); • ключевые положения (2–3 пункта). <i>Требования.</i> Включить не менее 5 актов РФ и не менее 2 международных (например, Инкотермс 2020, Конвенция ООН о договорах международной купли-продажи товаров). <i>Цель.</i> Систематизировать знания о правовом поле ВЭД.

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовое задание для самостоятельной работы
		документооборота в организации; особенности ценообразования	2. Анализ внешнеторгового контракта <i>Задание.</i> На примере предоставленного образца контракта: - выделите разделы, касающиеся логистики (доставка, страхование, переход рисков); - укажите применяемые термины Инкотермс и их значение; - перечислите документы, которые должны быть оформлены на каждом этапе. <i>Цель.</i> Отработать навыки чтения и интерпретации контрактной документации. 3. Схема «Документооборот при импорте» <i>Задание.</i> Изобразите в виде блок-схемы последовательность движения документов: - от запроса коммерческого предложения до поступления товара на склад; - с указанием участников (поставщик, перевозчик, таможня, банк и др.); - с отметками о сроках хранения и ответственных. <i>Цель.</i> Визуализировать логистическую цепочку документооборота. 4. Кейс «Расчёт стоимости поставки» <i>Задание.</i> Для заданного товара (например, партия электроники из Китая): - составьте список затрат (FOB, фрахт, страховка, таможенные платежи, складская обработка); - рассчитайте итоговую себестоимость с учётом курса валюты; - сравните 2 варианта доставки (морским и авиационным транспортом). <i>Цель.</i> Применить знания о ценообразовании в ВЭД.
		ИПК-1.2 Умеет формулировать и распределять задачи между сотрудниками подразделения в организации; оценивать	1. Сравнительный анализ логистических стратегий <i>Задание.</i> Выберите 2 компании из одной отрасли (например, импортёры бытовой техники). Для каждой: - определите тип логистической стратегии (JIT, кросс-докинг, складская и т. п.); - выделите преимущества и риски;

Тема	Код и формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Типовое задание для самостоятельной работы
		эффективность и соответствие документации коммерческих предложений, запросов участников внешнеэкономической деятельности	- сделайте вывод о соответствии стратегии рыночной позиции компании. <i>Формат.</i> Таблица + краткий аналитический отчёт (1–2 стр.). <i>Цель.</i> Научиться соотносить стратегию с внешними условиями. 2. Карта участников ВЭД-контракта <i>Задание.</i> Для реального/модельного контракта: - составьте схему взаимодействия всех сторон (поставщик, покупатель, перевозчик, страховщик, банк, таможенный брокер); - укажите функции каждого участника; - отметьте возможные точки сбоев и способы их минимизации. <i>Цель.</i> Сформировать представление о сетевой структуре ВЭД. 3. Анализ выполнения контракта <i>Задание.</i> На основе данных о поставке (сроки, объёмы, претензии): - рассчитайте ключевые показатели: % выполнения плана, среднее время задержки, стоимость претензий; - постройте график динамики поставок за 6 месяцев; - сформулируйте 3–5 рекомендаций по оптимизации логистики. <i>Цель.</i> Освоить методы количественного анализа ВЭД. 4. Презентация «Оптимизация логистической цепи» <i>Задание.</i> Подготовьте презентацию (8–10 слайдов) по сценарию: - описание проблемы (например, высокие затраты на хранение); - анализ текущих процессов; - предложение 2–3 альтернативных решений (с расчётом экономии); - план внедрения. <i>Цель.</i> Развить навыки аргументации и визуализации предложений.

Критерии оценивания самостоятельной работы:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	выставляется если работа носит научно-исследовательский характер, проанализирован и сделан сравнительный анализ нескольких литературных источников, приведены примеры

хорошо	выставляется если проанализирован и сделан сравнительный анализ нескольких литературных источников, приведены примеры
удовлетворительно	выставляется если проведен сравнительный анализ научно-методической литературы, приведены примеры
неудовлетворительно	выставляется если работа прошла проверку на антиплагиат и соответствует требованиям оформления

5. МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ДИАГНОСТИЧЕСКОЙ РАБОТЫ

Задания для диагностической работы должны обеспечивать оценку полностью или частично сформированных компетенций. Каждое задание должно быть привязано к тому или иному индикатору сформированности компетенций.

При формировании заданий для диагностической работы необходимо использовать тестовые задания следующих типов:

Тип задания 1. Задания закрытого типа на установление соответствия.

Тип задания 2. Задания закрытого типа на установление последовательности.

Тип задания 3. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор одного правильного ответа из предложенных.

Тип задания 4. Задания комбинированного типа, предполагающие выбор нескольких ответов из предложенных.

Тип задания 5. Задания открытого типа с развернутым ответом.

Все типы заданий должны быть представлены не менее одного раза.

№ п/п	Тема занятия	Код компетенции	Индикатор	Тип задания	Задание		Уровень освоения компетенции
					Вариант 1	Вариант 2	
1	Тема 1. Понятие, цели и задачи логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота	1	Задания закрытого типа на установление соответствия 1. Соотнесите понятие и его определение. А) Логистическая операция Б) Логистическая система В) Логистическая подсистема 1. Упорядоченная совокупность элементов, выполняющих локальную целевую функцию в рамках общей логистической системы. 2. Отдельное действие или совокупность действий, направленных на преобразование материального и/или	1. Соотнесите «правило логистики» и его суть. А) «Груз» Б) «Время» В) «Место» 1. Доставка в точно оговорённый срок. 2. Доставка точно в указанное место. 3. Доставка нужного товара требуемого качества и количества. Правильный ответ: А–3, Б–1, В–2.	Базовый (1-3 минуты)

			в организации; особенности ценообразования		информационного потока. 3. Совокупность взаимосвязанных элементов, обеспечивающая движение материальных, информационных и финансовых потоков от поставщика к потребителю. Правильный ответ: А–2, Б–3, В–1.		
2	Тема 1. Понятие, цели и задачи логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	2	Задания закрытого типа на установление последовательности 2. Расположите этапы развития логистики в хронологическом порядке. 1. Интегрированная логистика (глобальные цепочки). 2. Фрагментарная логистика (отдельные операции). 3. Функциональная логистика (объединение функций). 4. Цифровая логистика (автоматизация, Big Data). Правильный ответ: 2 → 3 → 1 → 4	2. Расположите уровни логистической системы по иерархии (от общего к частному). 1. Логистическая подсистема. 2. Логистическая сеть. 3. Логистическая операция. 4. Логистическая система. Правильный ответ: 4 → 2 → 1 → 3.	Базовый (1-3 минуты)
3	Тема 1. Понятие, цели и задачи логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту;	3	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа) 3. Что такое «шесть правил логистики»? А) Нормативы транспортировки опасных грузов. Б) Принципы, определяющие ключевые параметры логистической деятельности (груз, качество, количество, время, место, затраты). В) Правила оформления таможенной документации. Г) Стандарты складского учёта. Правильный ответ: Б.	3. Что отличает логистическую систему от других систем управления? А) Фокус исключительно на транспортировке. Б) Интеграция материальных, информационных и финансовых потоков в единую цепь. В) Отсутствие взаимодействия с внешними партнёрами. Г) Жёсткая иерархическая структура. Правильный ответ: Б. Объяснение: Логистическая система объединяет все этапы цепочки поставок	Повышенный (3-5 минут)

			порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		Объяснение: «Шесть правил логистики» — это базовые принципы, задающие целевые ориентиры логистической деятельности: нужный груз, в нужном качестве, в нужном количестве, в нужное время, в нужное место, с минимальными затратами. Они отражают системный подход к управлению потоками и служат критерием эффективности логистических решений.	(закупки, производство, распределение) в единый процесс. Её ключевая особенность — синхронизация материальных, информационных и финансовых потоков для достижения общей цели. Это отличает её от узкофункциональных систем (например, транспортной или складской), работающих изолированно.	
4	Тема 1. Понятие, цели и задачи логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	4	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) 4. Какие факторы способствуют развитию логистики? Выберите все верные варианты. А) Глобализация рынков. Б) Рост конкуренции. В) Развитие информационных технологий. Г) Снижение таможенных барьеров. Д) Увеличение стоимости сырья. Правильные ответы: А, Б, В, Г. Объяснение: • Глобализация расширяет цепочки поставок, требуя координации между странами. • Конкуренция стимулирует поиск путей снижения издержек и повышения сервиса. • ИТ-технологии позволяют автоматизировать планирование и контроль потоков. • Снижение таможенных барьеров упрощает трансграничные перевозки. <i>Вариант Д не является прямым фактором развития логистики, хотя влияет на затраты.</i>	4. Какие элементы входят в логистическую систему? Выберите все верные варианты. А) Склады. Б) Транспортные средства. В) Информационные системы. Г) Рекламные агентства. Д) Поставщики и потребители. Правильные ответы: А, Б, В, Д. Объяснение: • Склады — узлы хранения и перераспределения грузов. • Транспорт — средство перемещения потоков. • Информационные системы — инструмент планирования и контроля. Поставщики и потребители — ключевые участники цепочки. <i>Рекламные агентства (Г) не являются элементом логистической системы.</i>	Повышенный (3-5 минут)

5	Тема 1. Понятие, цели и задачи логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономиче ской деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующи е внешнеэкономиче скую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	5	Задания открытого типа с развёрнутым ответом 5. Почему «шесть правил логистики» считаются фундаментом логистической деятельности. Приведите примеры их применения в ВЭД. Ответ: «Шесть правил логистики» задают системные ориентиры для оптимизации потоков, обеспечивая баланс между сервисом и издержками. Их суть: 1. Груз — доставка нужного товара (например, экспорт партии электроники с гарантированным качеством комплектующих). 2. Качество — соответствие продукции стандартам (сертификация ISO для импорта в ЕС). 3. Количество — точное соблюдение объёмов контракта (поставка 1000 тонн зерна без недогруза/перегрузки). 4. Время — соблюдение сроков (доставка скоропортящихся фруктов в розничную сеть к сезону продаж). 5. Место — адресная доставка (таможенный склад в порту назначения). 6. Затраты — минимизация совокупной стоимости (выбор мультимодальной перевозки вместо авиа для снижения расходов). Значение: • Позволяют оценивать эффективность решений по единым критериям. • Обеспечивают согласованность действий всех участников ВЭД (поставщик, перевозчик, таможня). • Служат основой для КРІ логистических операций (например, % своевременных доставок, уровень потерь груза). Пример в ВЭД: при экспорте	Вопрос 1. Охарактеризуйте специфику логистики на российском рынке. Укажите 3–4 ключевых фактора, влияющих на её развитие, и приведите примеры их воздействия. Ответ: Специфика российской логистики обусловлена географией, инфраструктурой и регуляторной средой. Ключевые факторы: 1. Огромная территория и климатические зоны • <i>Воздействие:</i> необходимость мультимодальных перевозок (ж/д + авто + речной транспорт). • <i>Пример:</i> доставка товаров в Сибирь зимой требует использования ледоколов на реках или авиатранспорта для срочных грузов. 2. Неравномерная развитость инфраструктуры • <i>Воздействие:</i> высокие издержки на транспортировку в отдалённые регионы. • <i>Пример:</i> дефицит современных складов класса А в Дальневосточном ФО приводит к росту стоимости хранения и рискам порчи грузов. 3. Таможенное регулирование и санкционные ограничения • <i>Воздействие:</i> усложнение ВЭД, необходимость поиска альтернативных маршрутов. • <i>Пример:</i> переориентация грузопотоков с западных границ на Транссиб и порты Дальнего Востока после 2022 г. 4. Сезонность и дорожные условия • <i>Воздействие:</i> сезонные ограничения на движение грузовиков (весенняя распутица), рост аварийности зимой. • <i>Пример:</i> в Архангельской области в	Высокий (5-10 минут)
---	---	--	--	---	--	--	----------------------------

					автомобилей в Китай компания: • гарантирует качество сборки (правило 2); • отгружает ровно 500 единиц по контракту (правило 3); • доставляет в порт Шанхая за 30 дней (правила 4 и 5); • использует комбинированный маршрут (ж/д + море) для снижения затрат (правило 6).	марте–апреле вводятся запреты на проезд тяжёлого транспорта, что требует заблаговременного планирования поставок. Итог: российская логистика требует: • гибкости в выборе маршрутов; • учёта региональных особенностей; • тесного взаимодействия с госорганами (таможня, Росавтодор); инвестиций в цифровые решения для мониторинга грузов в реальном времени.	
6	Тема 2. Методологический аппарат и функции логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	1	Задания закрытого типа на установление соответствия 6. Установите соответствие между функциональными областями логистики и их основными задачами. А) Закупочная логистика Б) Производственная логистика В) Распределительная логистика Г) Транспортная логистика Д) Складская логистика 1. Оптимизация маршрутов и выбор видов транспорта 2. Обеспечение бесперебойного снабжения производства сырьём и материалами 3. Организация хранения и грузопереработки на складах 4. Планирование и контроль движения материалов внутри предприятия 5. Доведение готовой продукции до конечного потребителя Правильный ответ: А-2, Б-4, В-5, Г-1, Д-3.	6. Соотнесите логистические функции с их типом (основная/частная). А) Основные функции Б) Частные функции 1. Складирование 2. Управление запасами 3. Транспортировка 4. Грузопереработка 5. Информационное обеспечение 6. Сервисное обслуживание Правильный ответ: А-1, 3; Б-2, 4, 5, 6.	Базовый (1-3 минуты)
7	Тема 2. Методологический аппарат и функции логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие	2	Задания закрытого типа на установление последовательности 7. Установите правильную последовательность этапов логистического процесса при выполнении	7. Расположите в правильной последовательности этапы разработки логистической стратегии предприятия. 1. Анализ внешней и внутренней среды	Базовый (1-3 минуты)

		деятельности по проведению таможенных операций	внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		внешнеторговой сделки. 1. Погрузка товара на транспортное средство в стране отправления 2. Оформление экспортной документации 3. Доставка товара до склада временного хранения 4. Таможенное оформление в стране отправления 5. Транспортировка через границу 6. Таможенное оформление в стране назначения 7. Доставка товара конечному потребителю Правильный ответ: 2 → 4 → 1 → 3 → 5 → 6 → 7.	2. Определение целей и задач логистики 3. Выбор стратегических направлений развития 4. Разработка конкретных мероприятий и проектов 5. Оценка ресурсов и возможностей предприятия 6. Формирование бюджета и плана реализации Правильный ответ: 1 → 5 → 2 → 3 → 4 → 6.	
8	Тема 2. Методологический аппарат и функции логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	3	Задания комбинированного типа (выбор одного правильного ответа) 8. Какой документ является обязательным при оформлении внешнеторгового контракта? А) Товарная накладная Б) Инвойс В) Акт приёма-передачи Г) Приказ о назначении ответственного Правильный ответ: Б) Инвойс. Объяснение: Инвойс (счёт-фактура) — обязательный документ во внешнеэкономических операциях, который содержит информацию о стоимости товара, условиях поставки, реквизитах сторон и служит основанием для таможенных и платёжных операций. Товарная накладная и акт приёма-передачи используются внутри страны, а приказ о назначении ответственного — это внутренний документ предприятия, не имеющий прямого отношения к внешнеторговому контракту.	8. Какой метод логистики наиболее эффективен для минимизации запасов на складе? А) Метод ABC-анализа Б) Метод XYZ-анализа В) Метод «точно в срок» (JIT) Г) Метод экономического размера заказа (EOQ) Правильный ответ: В) Метод «точно в срок» (JIT). Объяснение: Метод JIT (Just-In-Time) направлен на полное исключение или минимизацию запасов за счёт синхронизации поставок с реальным потреблением. В отличие от ABC- и XYZ-анализов (которые служат для классификации и прогнозирования), а также EOQ (который оптимизирует размер заказа, но не исключает запасы), JIT позволяет работать практически без складских остатков, снижая издержки на их содержание.	Повышенный (3-5 минут)

9	Тема 2. Методологический аппарат и функции логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	4	Задания комбинированного типа (выбор нескольких правильных ответов) 9. Какие из перечисленных документов необходимы для таможенного оформления импорта? Выберите три правильных ответа. А) Контракт купли-продажи Б) Паспорт гражданина РФ В) Таможенная декларация Г) Сертификат соответствия Д) Трудовая книжка Правильные ответы: А), В), Г). Объяснение: • Контракт купли-продажи (А) — подтверждает условия сделки и стоимость товара. • Таможенная декларация (В) — основной документ для декларирования товаров при пересечении границы. • Сертификат соответствия (Г) — подтверждает соответствие товара требованиям безопасности и качества. Паспорт гражданина РФ (Б) и трудовая книжка (Д) не относятся к документам внешнеторговой деятельности.	9. Какие методы относятся к методам решения логистических задач? Выберите три правильных ответа. А) Метод линейного программирования Б) Метод экспертных оценок В) Метод фокус-групп Г) Метод теории игр Д) Метод социологического опроса Правильные ответы: А), Б), Г). Объяснение: • Метод линейного программирования (А) — используется для оптимизации маршрутов, загрузки транспорта и др. • Метод экспертных оценок (Б) — применяется при прогнозировании спроса, выборе поставщиков. • Метод теории игр (Г) — помогает анализировать конкурентные ситуации и принимать решения в условиях неопределённости. Метод фокус-групп (В) и метод социологического опроса (Д) не являются специфическими методами логистики.	Повышенный (3-5 минут)
10	Тема 2. Методологический аппарат и функции логистики	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту;	5	Задания открытого типа с развёрнутым ответом 10. Опишите функциональную взаимосвязь логистики с отделом маркетинга на предприятии. Приведите не менее трёх конкретных примеров взаимодействия. Ответ: Логистика и маркетинг тесно взаимосвязаны, поскольку обе функции направлены на удовлетворение потребностей клиентов. Примеры взаимодействия:	10. Охарактеризуйте особенности ценообразования в логистике внешнеэкономической деятельности. Укажите не менее пяти ключевых факторов, влияющих на формирование цены, и поясните их роль. Ответ: Ценообразование в логистике ВЭД отличается повышенной сложностью из-за множества внешних и внутренних факторов. Основные из них: Таможенные платежи (пошлины, НДС, акцизы) — существенно увеличивают	Высокий (5-10 минут)

			порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		Определение ассортимента и упаковки. Маркетинг анализирует предпочтения потребителей, а логистика обеспечивает возможность доставки и хранения товаров в нужной упаковке. Управление уровнями сервиса. Маркетинг устанавливает требования к срокам доставки и уровню обслуживания, а логистика реализует их через оптимизацию маршрутов и запасов. Ценообразование. Логистические издержки (транспортировка, складирование) влияют на конечную цену товара, которую определяет маркетинг. Продвижение товаров. Логистика обеспечивает своевременную поставку рекламных образцов и POS-материалов в точки продаж, что критично для маркетинговых акций.	конечную стоимость товара. Размер пошлин зависит от кода ТН ВЭД, страны происхождения, наличия преференций. НДС начисляется на таможенную стоимость + пошлины. Транспортные издержки — включают стоимость перевозки разными видами транспорта (морской, железнодорожный, автомобильный, авиационный), погрузочно-разгрузочные работы, страхование груза (например, по условиям CIF или CIP). Выбор маршрута и вида транспорта напрямую влияет на цену. Курсы валют и валютные риски — поскольку расчёты ведутся в иностранной валюте, колебания курсов могут изменить себестоимость и рентабельность сделки. Компании часто закладывают в цену валютные оговорки или используют хеджирование. Логистические издержки на складах временного хранения (СВХ) и таможенных складах — плата за хранение, оформление документов, сертификацию, лабораторные исследования. Длительное хранение увеличивает затраты. Нормативно-правовые ограничения и лицензии — стоимость получения разрешений (например, на ввоз подконтрольных товаров), соблюдения санитарных, ветеринарных, экологических норм. Затраты на сертификацию и соответствие стандартам (ГОСТ, ТР ТС и др.) также включаются в цену. Страновые риски и политическая ситуация — санкции, эмбарго, изменения в таможенном законодательстве могут резко повысить издержки или сделать поставки невозможными. Это учитывается	
--	--	--	--	--	--	--	--

						в премиях за риск. Масштаб партии и условия поставки (Incoterms) — крупные партии снижают удельные транспортные издержки, а выбор базиса поставки (например, EXW, FOB, CIF) определяет, кто несёт расходы на транспортировку, страхование и таможенное оформление. Инфраструктурные ограничения — доступность портов, терминалов, дорог, пропускная способность границ. Задержки из-за перегруженности инфраструктуры ведут к росту издержек и отражаются в цене.																	
11	Тема 3. Характеристика потоков в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	1	Задания закрытого типа на установление соответствия 11. Установите соответствие между видом потока и его характеристикой. <table><tr><th>Вид потока</th><th>Характеристика</th></tr><tr><td>А) Материальный поток</td><td>1) Движение данных, необходимых для управления логистическими операциями</td></tr><tr><td>Б) Финансовый поток</td><td>2) Перемещение товаров, сырья, комплектующих в процессе снабжения, производства и сбыта</td></tr><tr><td>В) Информационный</td><td>3) Движение денежных средств, связанное с</td></tr></table>	Вид потока	Характеристика	А) Материальный поток	1) Движение данных, необходимых для управления логистическими операциями	Б) Финансовый поток	2) Перемещение товаров, сырья, комплектующих в процессе снабжения, производства и сбыта	В) Информационный	3) Движение денежных средств, связанное с	11. Установите соответствие между элементом материального потока и его определением. <table><tr><th>Элемент</th><th>Определение</th></tr><tr><td>А) Материальные ресурсы</td><td>1) Продукция, прошедшая все стадии обработки и готовая к реализации</td></tr><tr><td>Б) Незавершённое производство</td><td>2) Сырьё, материалы, комплектующие, предназначенные для использования в производстве</td></tr><tr><td>В) Готовая продукция</td><td>3) Изделия, находящиеся на стадии обработки, не завершённые</td></tr></table>	Элемент	Определение	А) Материальные ресурсы	1) Продукция, прошедшая все стадии обработки и готовая к реализации	Б) Незавершённое производство	2) Сырьё, материалы, комплектующие, предназначенные для использования в производстве	В) Готовая продукция	3) Изделия, находящиеся на стадии обработки, не завершённые	Базовый (1-3 минуты)
Вид потока	Характеристика																						
А) Материальный поток	1) Движение данных, необходимых для управления логистическими операциями																						
Б) Финансовый поток	2) Перемещение товаров, сырья, комплектующих в процессе снабжения, производства и сбыта																						
В) Информационный	3) Движение денежных средств, связанное с																						
Элемент	Определение																						
А) Материальные ресурсы	1) Продукция, прошедшая все стадии обработки и готовая к реализации																						
Б) Незавершённое производство	2) Сырьё, материалы, комплектующие, предназначенные для использования в производстве																						
В) Готовая продукция	3) Изделия, находящиеся на стадии обработки, не завершённые																						

					<table><tr><td>поток</td><td>оплатой товаров, услуг, логистических операций</td></tr><tr><td>Г) Сопутствующий поток</td><td>4) Потоки, обеспечивающие выполнение логистических функций (например, сервисные услуги)</td></tr></table> Правильный ответ: А – 2; Б – 3; В – 1; Г – 4.	поток	оплатой товаров, услуг, логистических операций	Г) Сопутствующий поток	4) Потоки, обеспечивающие выполнение логистических функций (например, сервисные услуги)	<table><tr><td></td><td>производством</td></tr><tr><td>Г) Материальные запасы</td><td>4) Совокупность товарно-материальных ценностей, временно изъятых из процесса производства или обращения</td></tr></table> Правильный ответ: А – 2; Б – 3; В – 1; Г – 4.		производством	Г) Материальные запасы	4) Совокупность товарно-материальных ценностей, временно изъятых из процесса производства или обращения	
поток	оплатой товаров, услуг, логистических операций														
Г) Сопутствующий поток	4) Потоки, обеспечивающие выполнение логистических функций (например, сервисные услуги)														
	производством														
Г) Материальные запасы	4) Совокупность товарно-материальных ценностей, временно изъятых из процесса производства или обращения														
12	Тема 3. Характеристики потоков в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	2	Задания закрытого типа на установление последовательности 12. Установите последовательность этапов обработки информационного потока в логистической информационной системе. 1. Анализ и интерпретация данных. 2. Передача данных между подразделениями. 3. Сбор первичной информации. 4. Хранение данных в базе. 5. Формирование отчётности. Правильный ответ: 3 → 4 → 2 → 1 → 5.	12. Установите последовательность этапов формирования финансового потока при расчётах по внешнеторговому контракту (на условиях предоплаты). 1. Поступление товара от поставщика. 2. Перевод предоплаты покупателем. 3. Оформление платёжных документов. 4. Окончательный расчёт после поставки. 5. Проверка соответствия товара условиям контракта. Правильный ответ: 2 → 3 → 1 → 5 → 4.	Базовый (1-3 минуты)								
13	Тема 3. Характеристики потоков в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую	3	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа) 13. Какой из перечисленных параметров НЕ относится к основным характеристикам материального потока? 1. Грузооборот. 2. Скорость перемещения.	13. Какая форма расчётов обеспечивает минимальную финансовую риск для поставщика при внешнеторговой операции? 1. Открытый счёт. 2. Инкассо. 3. Аккредитив.	Повышенный (3-5 минут)								

		таможенных операций	деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		3. Стоимость единицы продукции. 4. Партионность. Правильный ответ: 3 (стоимость единицы продукции). Объяснение: Основные параметры материального потока характеризуют его физическое перемещение (объём, скорость, направление, партионность, ритмичность). Стоимость единицы продукции относится к экономическим показателям, но не является прямой характеристикой самого потока как физического явления.	4. Предоплата. Правильный ответ: 4 (предоплата). Объяснение: Предоплата предполагает получение денежных средств до отгрузки товара, что полностью исключает кредитный риск для поставщика. Другие формы (открытый счёт, инкассо, аккредитив) предполагают отсрочку платежа или дополнительные условия, увеличивающие риск неоплаты	
14	Тема 3. Характеристики потоков в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	4	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) 14. Какие из перечисленных элементов относятся к материальным потокам? Выберите три верных ответа. 1. Сырьё на складе поставщика. 2. Платёжное поручение. 3. Комплектующие на производственной линии. 4. Готовая продукция в распределительном центре. 5. Отчёт о поставках. 6. Договор купли-продажи. Правильные ответы: 1, 3, 4. Объяснение: Материальный поток включает физические объекты (сырьё, комплектующие, готовую продукцию), перемещаемые в логистической системе. Платёжное поручение, отчёт и договор являются документами и относятся к финансовым/информационным потокам.	14. Какие факторы влияют на интенсивность финансового потока в логистике? Выберите три верных ответа. 1. Объём поставок. 2. Скорость транспортировки. 3. Условия расчётов (предоплата, отсрочка). 4. Стоимость страхования груза. 5. Количество информационных каналов. 6. Тип транспортного средства. Правильные ответы: 1, 3, 4. Объяснение: Интенсивность финансового потока определяется объёмом денежных операций (зависящим от объёма поставок), условиями платежей (сроки, формы расчётов) и дополнительными затратами (страхование, таможенные платежи). Скорость транспортировки, количество информационных каналов и тип транспорта влияют на материальные/информационные потоки, но не на финансовые напрямую.	Повышенный (3-5 минут)
15	Тема 3. Характеристики потоков в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	5	Задания открытого типа с развёрнутым ответом 15. Опишите взаимосвязь товарного и финансового потоков при расчётах по	15. Перечислите основные параметры материального потока и как они влияют на эффективность логистики. Ответ: Основные параметры	Высокий (5-10 минут)

		ской деятельности по проведению таможенных операций	е внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		аккредитиву в международной торговле. Приведите пример. Ответ: При расчётах по аккредитиву товарный и финансовый потоки синхронизируются через банк. Покупатель открывает аккредитив в банке, обязуясь перечислить деньги поставщику после предоставления документов, подтверждающих отгрузку товара (инвойс, коносамент, страховка). Пример: Российская компания закупает оборудование у немецкого поставщика на условиях аккредитива. После отгрузки поставщик предъявляет в банк комплект документов. Банк проверяет их соответствие условиям контракта и переводит деньги. Таким образом, финансовый поток (платеж) запускается только после подтверждения движения товарного потока (отгрузки). Это снижает риски для обеих сторон: поставщик уверен в оплате, покупатель — в получении товара	материального потока: Объём (количество единиц груза) — определяет загрузку транспортных средств и складов. Скорость перемещения — влияет на сроки доставки и оборот запасов. Направление (маршрут) — определяет выбор транспорта и затраты на перевозку. Партионность (размер партии) — влияет на частоту поставок и издержки хранения. Ритмичность (равномерность поставок) — снижает пики нагрузки на логистическую систему. Непрерывность — минимизирует простои в цепочке поставок. Оптимизация этих параметров позволяет: • снизить транспортные и складские издержки; • ускорить оборачиваемость запасов; • повысить надёжность поставок.													
16	Тема 4. Логистические системы и их составляющие	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации;	1	Задания закрытого типа на установление соответствия 16. Установите соответствие между понятиями и их определениями. <table><tr><th>Понятие</th><th>Определение</th></tr><tr><td>А) Логистическая система</td><td>1) Последовательность звеньев, через которые проходит материальный поток от поставщика к потребителю</td></tr></table>	Понятие	Определение	А) Логистическая система	1) Последовательность звеньев, через которые проходит материальный поток от поставщика к потребителю	16. Установите соответствие между типами логистических звеньев и их функциями. <table><tr><th>Тип звена</th><th>Функция</th></tr><tr><td>А) Генерирующее</td><td>1) Преобразует входящие потоки в требуемую форму</td></tr><tr><td>Б) Преобразующее</td><td>2) Создаёт материальный поток</td></tr><tr><td>В)</td><td>3) Завершает</td></tr></table>	Тип звена	Функция	А) Генерирующее	1) Преобразует входящие потоки в требуемую форму	Б) Преобразующее	2) Создаёт материальный поток	В)	3) Завершает	Базовый (1-3 минуты)
Понятие	Определение																		
А) Логистическая система	1) Последовательность звеньев, через которые проходит материальный поток от поставщика к потребителю																		
Тип звена	Функция																		
А) Генерирующее	1) Преобразует входящие потоки в требуемую форму																		
Б) Преобразующее	2) Создаёт материальный поток																		
В)	3) Завершает																		

			особенности ценообразования		<table><tr><td>Б) Логистическая цепь</td><td>2) Совокупность элементов, взаимосвязанных и взаимодействующих для достижения общей цели управления потоками</td></tr><tr><td>В) Логистический канал</td><td>3) Альтернативные пути движения материального потока, из которых выбирается оптимальный</td></tr></table> Правильный ответ: А – 2; Б – 1; В – 3.	Б) Логистическая цепь	2) Совокупность элементов, взаимосвязанных и взаимодействующих для достижения общей цели управления потоками	В) Логистический канал	3) Альтернативные пути движения материального потока, из которых выбирается оптимальный	<table><tr><td>Поглощающее</td><td>движение материального потока</td></tr></table> Правильный ответ: А – 2; Б – 1; В – 3.	Поглощающее	движение материального потока	
Б) Логистическая цепь	2) Совокупность элементов, взаимосвязанных и взаимодействующих для достижения общей цели управления потоками												
В) Логистический канал	3) Альтернативные пути движения материального потока, из которых выбирается оптимальный												
Поглощающее	движение материального потока												
17	Тема 4. Логистические системы и их составляющие	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	2	Задания закрытого типа на установление последовательности 17. Расположите этапы логистического цикла в правильной последовательности: 1. Доставка товара потребителю. 2. Размещение заказа. 3. Обработка заказа. 4. Производство/комплектация заказа. 5. Транспортировка к месту хранения. Правильный ответ: 2 → 3 → 4 → 5 → 1.	17. Определите верную последовательность действий при формировании логистической сети: 1. Выбор оптимальных маршрутов. 2. Определение ключевых узлов сети. 3. Анализ потребностей клиентов. 4. Интеграция информационных потоков. 5. Оптимизация складских мощностей. Правильный ответ: 3 → 2 → 5 → 1 → 4.	Базовый (1-3 минуты)						
18	Тема 4. Логистические системы и их составляющие	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие	3	Задания комбинированного типа (выбор одного правильного ответа) 18. Что является основным объектом анализа интегрированной логистической	18. Какой тип логистической подсистемы относится к внутреннему уровню управления потоками на предприятии? А) Макрологистика.	Повышенный (3-5 минут)						

		ской деятельности по проведению таможенных операций	е внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		системы? А) Логистическое звено. Б) Логистический цикл. В) Логистическая сеть. Г) Материальный поток. Правильный ответ: Б) Логистический цикл. Объяснение: Логистический цикл охватывает полный процесс движения материального потока от поставщика к потребителю, включая все промежуточные этапы (заказ, обработка, производство, транспортировка, складирование, доставка). Именно его анализ позволяет оптимизировать временные, стоимостные и качественные параметры логистической системы.	Б) Микрологистика. В) Мезологистика. Г) Глобальная логистика. Правильный ответ: Б) Микрологистика. Объяснение: Микрологистика охватывает внутренние процессы предприятия: управление запасами, внутрипроизводственную транспортировку, складскую логистику, что соответствует уровню микросистемы в отличие от макрологистики, регулирующей межорганизационные потоки.	
19	Тема 4. Логистические системы и их составляющие	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	4	Задания комбинированного типа (выбор нескольких правильных ответов) 19. Какие из перечисленных свойств относятся к ключевым характеристикам логистической системы? Выберите три верных ответа. А) Элементность. Б) Изолированность. В) Иерархия. Г) Статичность. Д) Гибкость. Правильные ответы: А) Элементность; В) Иерархия; Д) Гибкость. Объяснение: • Элементность — система состоит из взаимосвязанных элементов. • Иерархия — наличие уровней подчинения и взаимодействия между элементами. • Гибкость — способность быстро перестраиваться под новые условия.	19. Какие функции относятся к микрологистическим? Выберите два верных ответа. А) Управление запасами на складе. Б) Выбор транспортных коридоров международного уровня. В) Организация внутрипроизводственной транспортировки. Г) Координация деятельности логистических посредников в регионе. Правильные ответы: А) Управление запасами на складе; В) Организация внутрипроизводственной транспортировки. Объяснение: Микрологистика фокусируется на внутренних процессах предприятия: управлении запасами, внутризаводской логистике, оперативном планировании. Варианты Б и Г относятся к макрологистике, охватывающей межорганизационные и межрегиональные потоки.	Повышенный (3-5 минут)

					<i>Изолированность и статичность</i> не являются свойствами логистической системы, так как она всегда открыта для внешних воздействий и динамична.		
20	Тема 4. Логистические системы и их составляющие	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	5	Задания открытого типа с развёрнутым ответом 20. Охарактеризуйте понятие «логистическая система», перечислите её основные свойства и приведите пример макрологистической системы в сфере ВЭД. Ответ: Логистическая система — это упорядоченная совокупность взаимосвязанных элементов (звеньев), взаимодействующих для эффективного управления материальными, информационными и финансовыми потоками в процессе товародвижения. Основные свойства: • Элементность — наличие составных частей. • Иерархичность — соподчинённость уровней управления. • Агрегирование — объединение элементов в подсистемы. • Многофункциональность — выполнение различных функций. • Адаптивность — способность к изменениям. • Гибкость — оперативное реагирование на внешние факторы. • Надёжность — устойчивость функционирования. Пример макрологистической системы в ВЭД: Международная цепочка поставок автомобильной компании, включающая: • поставщиков комплектующих из разных стран;	20. Разница между понятиями «логистическая цепь», «логистический канал» и «логистическая сеть». Приведите примеры их применения в ВЭД. Ответ: • Логистическая цепь — линейная последовательность звеньев, через которые материальный поток проходит от поставщика к потребителю (например, цепочка: завод-поставщик → морской порт → таможенный терминал → региональный склад → розничный магазин). • Логистический канал — альтернативные пути движения потока, из которых выбирается оптимальный (например, доставка груза из Китая в Россию: морским путём через Владивосток или железнодорожным через Казахстан). • Логистическая сеть — сложная многоуровневая структура, объединяющая множество цепей и каналов (например, глобальная сеть дистрибуции транснациональной компании с филиалами в 20 странах, включающая десятки поставщиков, складов и транспортных маршрутов). Применение в ВЭД: • Цепь — для планирования конкретного маршрута поставки. • Канал — для выбора оптимального способа доставки. Сеть — для стратегического управления глобальными потоками.	Высокий (5-10 минут)

					• производственные площадки в нескольких государствах; • дистрибьюторские центры в регионах сбыта; • транспортные коридоры (морские, железнодорожные, автомобильные); • таможенные и логистические посредники.		
21	Тема 5. Базисные концепции и технологии в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	1	Задания закрытого типа на установление соответствия 21. Установите соответствие между логистической концепцией и её основной идеей. А) JIT (Just-in-Time) Б) KANBAN В) MRP (Material Requirements Planning) Г) QR (Quick Response) 1. Планирование потребностей в материалах с учётом производственного расписания 2. Поставка товаров точно в срок, минимизация запасов 3. Использование карточек для регулирования потока материалов в производстве 4. Быстрое реагирование на изменения спроса через тесную координацию с поставщиками Правильный ответ: А–2, Б–3, В–1, Г–4.	21. Соотнесите тип логистической системы с её характеристикой. А) Тянущая система Б) Толкающая система 1. Материалы «вытягиваются» последующим звеном по мере необходимости 2. Материалы «проталкиваются» предыдущим звеном согласно плану Правильный ответ: А–1, Б–2.	Базовый (1-3 минуты)
22	Тема 5. Базисные концепции и технологии в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления	2	Задания закрытого типа на установление последовательности 22. Расположите этапы внедрения концепции интегрированной логистики в правильном порядке: 1. Интеграция информационных систем подразделений 2. Анализ текущих логистических процессов 3. Разработка единой логистической	22. Определите правильную последовательность шагов в системе MRP I: 1. Расчёт чистой потребности в материалах 2. Планирование заказов на закупку/производство 3. Анализ текущего запаса материалов 4. Расчёт общей потребности в	Базовый (1-3 минуты)

			документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		стратегии 4. Оптимизация взаимодействия между звеньями цепочки поставок Правильный ответ: 2 → 3 → 1 → 4.	материалах на основе производственного плана Правильный ответ: 4 → 3 → 1 → 2.	
23	Тема 5. Базисные концепции и технологии в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	3	Задания комбинированного типа (выбор одного правильного ответа) 23. Какая система относится к «толкающим» логистическим системам? А) KANBAN Б) MRP I В) QR Г) CR Правильный ответ: Б) MRP I. Объяснение: MRP I (Material Requirements Planning) — это «толкающая» система, в которой материалы проталкиваются по цепочке согласно заранее составленному плану производства. В отличие от «тянущих» систем (например, KANBAN), здесь нет механизма обратной связи от последующего звена.	23. Какая концепция фокусируется на непрерывном устранении потерь и повышении эффективности? А) DDP Б) LP В) ROP Г) DRP II Правильный ответ: Б) LP. Объяснение: LP (Lean Production, бережливое производство) — это концепция, направленная на выявление и устранение всех видов потерь (излишних запасов, перепроизводства, простоев и т. д.) для повышения эффективности производства и качества продукции.	Повышенный (3-5 минут)
24	Тема 5. Базисные концепции и технологии в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту;	4	Задания комбинированного типа (выбор нескольких правильных ответов) 24. Какие из перечисленных концепций направлены на оптимизацию запасов? Выберите все верные варианты. А) ROP Б) CR В) LP Г) MRP II Д) DDP Правильные ответы: А) ROP, Б) CR, В) LP, Г) MRP II.	24. Какие системы относятся к базовым в логистике? Выберите все верные варианты. А) MRP I Б) DRP I В) KANBAN Г) QR Д) CR Правильные ответы: А) MRP I, Б) DRP I, В) KANBAN. Объяснение: • MRP I (Material Requirements Planning) — базовая система планирования потребностей в материалах.	Повышенный (3-5 минут)

			порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		Объяснение: • ROP (Reorder Point) — определяет точку повторного заказа для поддержания оптимального уровня запасов. • CR (Continuous Replenishment) — обеспечивает непрерывное пополнение запасов на основе реального потребления. • LP (Lean Production) — стремится к минимизации запасов как одного из видов потерь. • MRP II — планирует потребности в материалах, оптимизируя уровень запасов. DDP (Delivered Duty Paid) — это условие поставки, а не концепция управления запасами.	• DRP I (Distribution Requirements Planning) — система планирования распределения ресурсов. KANBAN — базовая «тянущая» система управления материальными потоками. QR и CR — это более специализированные концепции, направленные на быстрое реагирование и непрерывное пополнение, но не считаются базовыми системами в классическом понимании	
25	Тема 5. Базисные концепции и технологии в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	5	Задания открытого типа с развёрнутым ответом 25. Опишите основные отличия «тянущих» и «толкающих» логистических систем. Приведите по одному примеру каждой системы и в каких условиях каждая из них наиболее эффективна. Ответ: «Толкающие» системы (например, MRP I) работают по принципу «проталкивания» материалов по цепочке согласно предварительно составленному плану. Они эффективны в условиях стабильного спроса и предсказуемого производства, где можно точно спланировать потребности. «Тянущие» системы (например, KANBAN) работают по принципу «вытягивания» материалов последующим звеном по мере реальной потребности. Они эффективны в условиях изменчивого спроса, когда важно минимизировать запасы и быстро реагировать на изменения.	25. Суть концепции интегрированной логистики. Какие преимущества она даёт организации? Приведите 2–3 примера конкретных мероприятий по внедрению интегрированной логистики на предприятии. Ответ: Концепция интегрированной логистики предполагает объединение всех логистических функций и процессов в единую систему для достижения максимальной эффективности. Её суть — в согласовании действий всех звеньев цепочки поставок (закупки, производство, складирование, транспортировка, дистрибуция) для достижения общей цели: минимизации общих затрат при обеспечении заданного уровня сервиса. Преимущества: • Снижение общих логистических издержек за счёт оптимизации потоков. • Повышение скорости реагирования на запросы клиентов. • Улучшение координации между подразделениями.	Высокий (5-10 минут)

					Ключевые отличия: - В «толкающих» системах планирование идёт «сверху вниз», в «тянущих» — «снизу вверх». «Толкающие» системы создают запасы «на всякий случай», «тянущие» — минимизируют запасы. «Толкающие» требуют точного прогноза спроса, «тянущие» адаптируются к реальному потреблению.	Минимизация запасов при сохранении уровня обслуживания. Примеры мероприятий: Внедрение единой информационной системы для всех подразделений, обеспечивающей прозрачность потоков данных. Создание кросс-функциональных команд для совместного планирования поставок и производства. Интеграция систем планирования ресурсов (ERP) с системами управления складом (WMS) и транспортом (TMS).																	
26	Тема 6. Закупочная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	1	Задания закрытого типа на установление соответствия 26. Установите соответствие между методами закупок и их характеристиками. <table><tr><th>Метод закупок</th><th>Характеристика</th></tr><tr><td>1. Тендерные закупки</td><td>А. Закупки у единственного поставщика без проведения конкурентных процедур</td></tr><tr><td>2. Прямые закупки</td><td>Б. Конкурентная процедура выбора поставщика на основе заранее установленных критериев</td></tr><tr><td>3. Биржевые закупки</td><td>В. Закупки через организованные торговые</td></tr></table>	Метод закупок	Характеристика	1. Тендерные закупки	А. Закупки у единственного поставщика без проведения конкурентных процедур	2. Прямые закупки	Б. Конкурентная процедура выбора поставщика на основе заранее установленных критериев	3. Биржевые закупки	В. Закупки через организованные торговые	26. Установите соответствие между условиями поставки (Инкотермс) и распределением обязанностей. <table><tr><th>Условие поставки</th><th>Распределение обязанностей</th></tr><tr><td>1. EXW</td><td>А. Продавец отвечает за доставку до порта назначения и погрузку на судно</td></tr><tr><td>2. FOB</td><td>Б. Покупатель сам организует вывоз товара со склада продавца</td></tr><tr><td>3. CIF</td><td>В. Продавец несёт расходы и риски до момента пересечения товаром борта судна</td></tr></table> Правильный ответ: 1 — Б, 2 — В, 3 — А.	Условие поставки	Распределение обязанностей	1. EXW	А. Продавец отвечает за доставку до порта назначения и погрузку на судно	2. FOB	Б. Покупатель сам организует вывоз товара со склада продавца	3. CIF	В. Продавец несёт расходы и риски до момента пересечения товаром борта судна	Базовый (1-3 минуты)
Метод закупок	Характеристика																						
1. Тендерные закупки	А. Закупки у единственного поставщика без проведения конкурентных процедур																						
2. Прямые закупки	Б. Конкурентная процедура выбора поставщика на основе заранее установленных критериев																						
3. Биржевые закупки	В. Закупки через организованные торговые																						
Условие поставки	Распределение обязанностей																						
1. EXW	А. Продавец отвечает за доставку до порта назначения и погрузку на судно																						
2. FOB	Б. Покупатель сам организует вывоз товара со склада продавца																						
3. CIF	В. Продавец несёт расходы и риски до момента пересечения товаром борта судна																						

					площадки с публичным ценообразованием		
					Правильный ответ: 1 — Б, 2 — А, 3 — В.		
27	Тема 6. Закупочная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	2	Задания закрытого типа на установление последовательности 27. Установите последовательность этапов оптимизации закупочной логистики: А) Внедрение изменений и контроль результатов Б) Анализ текущих процессов и выявление «узких мест» В) Разработка плана оптимизации Г) Постановка целей и КРІ Д) Сбор и анализ данных о закупках Правильный ответ: Г → Д → Б → В → А.	27. Определите верную последовательность действий при проведении тендера: А) Подведение итогов и выбор победителя Б) Публикация тендерной документации В) Рассмотрение и оценка заявок Г) Подготовка и утверждение тендерного задания Д) Приём заявок от участников Правильный ответ: Г → Б → Д → В → А.	Базовый (1-3 минуты)
28	Тема 6. Закупочная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота	3	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа) 28. Какой документ является основополагающим при оформлении внешнеторговой сделки? А) Счет-фактура Б) Внешнеторговый контракт В) Транспортная накладная Г) Сертификат соответствия Правильный ответ: Б) Внешнеторговый контракт. Объяснение: Внешнеторговый контракт — это юридический документ, закрепляющий условия сделки между сторонами из разных стран. Он	28. Какое условие поставки Инкотермс предполагает максимальную ответственность продавца? А) FOB Б) EXW В) DDP Г) CIF Правильный ответ: В) DDP. Объяснение: DDP (<i>Delivered Duty Paid</i>) означает, что продавец несёт все расходы и риски, включая таможенные пошлины и налоги, до момента доставки товара в указанное место назначения. Это самое «тяжёлое» для продавца условие, так как он отвечает за всю логистическую цепочку,	Повышенный (3-5 минут)

			в организации; особенности ценообразования		регламентирует предмет договора, цену, условия поставки (Инкотермс), сроки, порядок расчётов, ответственность сторон и прочие существенные условия. Без контракта невозможно легальное проведение внешнеэкономической операции, оформление таможенных документов и валютного контроля.	включая импортное таможенное оформление.	
29	Тема 6. Закупочная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	4	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) 29. Какие факторы влияют на выбор поставщика в закупочной логистике? Выберите три правильных ответа. А) Цена предложения Б) Географическое расположение поставщика В) Личные симпатии менеджера по закупкам Г) Надёжность поставок Д) Цвет упаковки товара Правильные ответы: А, Б, Г. Объяснение: • Цена предложения — ключевой фактор, влияющий на себестоимость продукции и рентабельность бизнеса. • Географическое расположение определяет транспортные расходы, сроки доставки и логистическую гибкость. • Надёжность поставок (соблюдение сроков, качество товара, стабильность работы) критически важна для бесперебойного производства и выполнения обязательств перед клиентами. Варианты В и Д не являются объективными критериями выбора поставщика.	29. Какие показатели используются для оценки эффективности закупочной логистики? Выберите три правильных ответа. А) Срок поставки Б) Количество сотрудников в отделе закупок В) Стоимость закупки единицы товара Г) Процент брака в поставках Д) Цвет корпоративного стиля компании Правильные ответы: А, В, Г. Объяснение: • Срок поставки отражает оперативность выполнения заказов и влияет на производственный цикл. • Стоимость закупки единицы товара напрямую связана с себестоимостью и прибылью компании. • Процент брака показывает качество поставок и затраты на возврат/замену товара. Количество сотрудников и цвет корпоративного стиля не являются КРІ закупочной логистики.	Повышенный (3-5 минут)

30	Тема 6. Закупочная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	5	Задания открытого типа с развёрнутым ответом 30. Как условия поставки Инкотермс влияют на распределение рисков и затрат между продавцом и покупателем. Приведите три примера разных условий (например, EXW, FOB, DDP) и укажите, кто несёт ответственность за: а) транспортировку; б) страхование; в) таможенные пошлины. Ответ: EXW (Ex Works): ○ Транспортировка: покупатель (с момента забора товара со склада продавца). ○ Страхование: покупатель. ○ Таможенные пошлины: покупатель (импортные), продавец не участвует. FOB (Free On Board): ○ Транспортировка: продавец — до погрузки на судно; покупатель — далее. • Страхование: покупатель (с момента пересечения товаром борта судна). • Таможенные пошлины: продавец — экспортные (оформление вывоза), покупатель — импортные. DDP (Delivered Duty Paid): • Транспортировка: продавец (полностью, до указанного места назначения). • Страхование: продавец (на всём пути следования). • Таможенные пошлины: продавец (и экспортные, и импортные, включая все сборы и налоги). Вывод: выбор условия Инкотермс напрямую определяет: • распределение логистических затрат; • момент перехода рисков порчи/утраты товара;	30. Охарактеризуйте роль ассортимента, качества и надёжности поставок в закупочной логистике. Приведите три примера последствий для предприятия при нарушении каждого из этих параметров. Ответ: Ассортимент • Роль: обеспечивает полноту предложения для клиентов, снижает риски дефицита ключевых позиций, позволяет гибко реагировать на изменения спроса. • Примеры последствий нарушений: ○ сокращение клиентской базы из-за отсутствия востребованных товаров; ○ рост издержек на срочные закупки недостающих позиций по завышенным ценам; ○ потеря конкурентных преимуществ из-за неполного товарного ряда. Качество • Роль: гарантирует соответствие продукции техническим требованиям, безопасность эксплуатации, репутацию бренда и лояльность покупателей. • Примеры последствий нарушений: ○ возврат товаров и дополнительные затраты на замену/ремонт; ○ штрафы и судебные иски из-за несоответствия стандартам; ○ ухудшение имиджа компании и снижение доверия партнёров. Надёжность поставок • Роль: обеспечивает бесперебойность производственных и торговых процессов, минимизирует складские издержки, поддерживает график выполнения заказов. • Примеры последствий нарушений: ○ остановки производства из-за нехватки сырья/комплектующих;	Высокий (5-10 минут)
----	---------------------------------	---	---	---	--	--	-------------------------

					• объём документации, которую должен подготовить каждая сторона.	○ срывы сроков отгрузки клиентам и потеря прибыли; ○ необходимость содержания избыточных страховых запасов, увеличивающих оборотные средства.	
31	Тема 7. Производственная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	1	Задания закрытого типа на установление соответствия 31. Соотнесите логистические системы с их основными принципами. А) МРП-1 (MRP I) Б) МРП-2 (MRP II) В) «Канбан» 1. Интеграция планирования материальных ресурсов с финансовым и производственным планированием, учёт мощностей. 2. Управление материальными потребностями на основе прогноза спроса и графика производства. 3. Визуальное управление запасами и потоками с помощью карточек, принцип «точно вовремя». Правильный ответ: А – 2; Б – 1; В – 3.	31. Соотнесите понятия с их определениями. А) Производственная логистика Б) Концепция организации производства В) Коррекция производственных программ 1. Система взглядов на оптимизацию потоков материалов и информации в процессе производства. 2. Процесс адаптации планов выпуска продукции под изменяющиеся условия (спрос, поставки, ресурсы). 3. Управление внутренними материальными потоками предприятия для обеспечения ритмичности и минимизации издержек. Правильный ответ: А – 3; Б – 1; В – 2.	Базовый (1-3 минуты)
32	Тема 7. Производственная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок	2	Задания закрытого типа на установление последовательности 32. Установите правильную последовательность шагов внедрения системы «Канбан». 1. Визуализация потоков материалов и точек контроля. 2. Определение оптимального размера партий и частоты поставок. 3. Введение карточек «Канбан» для сигнализации потребности. 4. Обучение персонала принципам «точно вовремя».	32. Расположите этапы коррекции производственных программ в логической последовательности. 1. Анализ отклонений фактических показателей от плана. 2. Прогноз изменений внешних и внутренних факторов (спрос, поставки). 3. Разработка альтернативных сценариев производства. 4. Утверждение скорректированного плана и доведение его до исполнителей. Правильный ответ: 2 → 1 → 3 → 4.	Базовый (1-3 минуты)

			документооборота в организации; особенности ценообразования		Правильный ответ: 4 → 1 → 2 → 3.		
33	Тема 7. Производственная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	3	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа) 33. Какая система управления материальными потоками наиболее эффективна для производства с высокой вариативностью спроса и необходимостью быстрой переналадки? А) Толкающая система Б) Тянущая система В) МРП-1 Г) Комбинированная система Правильный ответ: Б) Тянущая система. Объяснение: Тянущая система (например, «Канбан») позволяет гибко реагировать на изменения спроса, подавая ресурсы только по запросу следующего этапа. Это снижает запасы и повышает адаптивность, что критично при вариативном спросе. Толкающая система и МРП-1 ориентированы на жёсткие графики и прогнозы, что менее эффективно в условиях нестабильности.	33. Какой фактор является ключевым при выборе между МРП-1 и МРП-2 для предприятия? А) Объём складских запасов Б) Необходимость интеграции с финансовым планированием В) Количество поставщиков Г) Уровень автоматизации учёта Правильный ответ: Б) Необходимость интеграции с финансовым планированием. Объяснение: МРП-2 отличается от МРП-1 именно интеграцией планирования материальных потребностей с финансовым, производственным и ресурсным планированием. Если предприятию требуется синхронизировать закупки, производство и бюджетирование, выбирают МРП-2. Остальные факторы вторичны.	Повышенный (3-5 минут)
34	Тема 7. Производственная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту;	4	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) 34. Какие из перечисленных характеристик относятся к тянущей системе управления материальными потоками? Выберите два верных ответа. А) Жёсткий централизованный график производства Б) Подача ресурсов по запросу следующего этапа В) Ориентация на прогноз спроса Г) Минимизация запасов на складах Д) Приоритет полной загрузки	34. Какие факторы могут потребовать коррекции производственных программ? Выберите три верных ответа. А) Изменение спроса на готовую продукцию Б) Сбои в поставках сырья В) Повышение квалификации персонала Г) Введение новых налоговых льгот Д) Выход из строя ключевого оборудования Правильные ответы: А) Изменение спроса на готовую продукцию; Б) Сбои в поставках сырья; Д) Выход из строя	Повышенный (3-5 минут)

			порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		оборудования Правильные ответы: Б) Подача ресурсов по запросу следующего этапа; Г) Минимизация запасов на складах. Объяснение: Тянущая система работает по принципу «точно вовремя»: ресурсы подаются только тогда, когда это нужно следующему этапу, что сокращает запасы. Жёсткий график (А) и ориентация на прогноз (В) характерны для толкающей системы. Полная загрузка оборудования (Д) не является целью тянущей системы — важнее гибкость.	ключевого оборудования. Объяснение: Коррекция программ нужна при изменениях, влияющих на выполнение плана: колебаниях спроса, проблемах с поставками и авариях. Повышение квалификации (В) и налоговые льготы (Г) не требуют оперативной корректировки производственных графиков.	
35	Тема 7. Производственная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	5	Задания открытого типа с развёрнутым ответом 35. Как система МРП-2 (MRP II) интегрирует производственное планирование с другими бизнес-процессами. Приведите 3 конкретных примера такой интеграции. Ответ: МРП-2 расширяет функционал базовой системы МРП-1, объединяя планирование материальных потребностей с: Финансовым планированием — расчёт себестоимости продукции, прогнозирование затрат на сырьё и зарплаты, формирование бюджета производства. Управлением мощностями — учёт загрузки оборудования, графиков ремонтов, доступности персонала для синхронизации планов выпуска с реальными возможностями. Логистикой и снабжением — координация заказов у поставщиков с производственными графиками, оптимизация складских запасов. Пример: при запуске новой линейки	35. Опишите алгоритм коррекции производственной программы при резком снижении спроса на продукцию. Укажите не менее 4 этапов и обоснуйте их необходимость. Ответ: Анализ причин снижения спроса (например, сезонность, выход конкурента, изменение предпочтений). Необходим для выбора стратегии: временная корректировка или пересмотр ассортимента. Пересчёт плановых показателей — снижение объёмов выпуска, перераспределение ресурсов на востребованные позиции. Позволяет избежать затоваривания. Коммуникация с поставщиками — перенос или отмена заказов на сырьё, согласование новых условий. Снижает издержки на невостребованные материалы. Оптимизация загрузки персонала и оборудования — перевод работников на другие линии, сокращение смен. Минимизирует затраты на оплату труда и амортизацию.	Высокий (5-10 минут)

					товаров МРП-2 автоматически: • рассчитывает потребность в материалах и их стоимость; • проверяет загрузку станков и предлагает перераспределение задач; • формирует заявки поставщикам с учётом сроков поставки.	Мониторинг результатов — еженедельная проверка остатков, продаж, затрат. Даёт возможность оперативно вносить дополнительные правки.															
36	Тема 8. Распределительная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	1	Задания закрытого типа на установление соответствия 36. Установите соответствие между понятиями и их определениями: <table><tr><th>Понятие</th><th>Определение</th></tr><tr><td>А) Логистический канал</td><td>1) Совокупность звеньев логистической системы, последовательное осуществляющих доведение материального потока от производителя до конечного потребителя</td></tr><tr><td>Б) Логистическая цепь</td><td>2) Упорядоченная последовательность участников логистического процесса, через которых проходит движение материального потока</td></tr></table>	Понятие	Определение	А) Логистический канал	1) Совокупность звеньев логистической системы, последовательное осуществляющих доведение материального потока от производителя до конечного потребителя	Б) Логистическая цепь	2) Упорядоченная последовательность участников логистического процесса, через которых проходит движение материального потока	36. Соотнесите формы организации распределительной логистики с их характеристиками: <table><tr><th>Форма организации</th><th>Характеристика</th></tr><tr><td>А) Прямая дистрибуция</td><td>1) Производитель реализует продукцию через сеть независимых дистрибьюторов</td></tr><tr><td>Б) Косвенная дистрибуция</td><td>2) Производитель самостоятельно доставляет товар конечному потребителю без посредников</td></tr><tr><td>В) Комбинированная дистрибуция</td><td>3) Сочетание прямых и косвенных каналов распределения в зависимости от сегмента рынка</td></tr></table>	Форма организации	Характеристика	А) Прямая дистрибуция	1) Производитель реализует продукцию через сеть независимых дистрибьюторов	Б) Косвенная дистрибуция	2) Производитель самостоятельно доставляет товар конечному потребителю без посредников	В) Комбинированная дистрибуция	3) Сочетание прямых и косвенных каналов распределения в зависимости от сегмента рынка	Базовый (1-3 минуты)
Понятие	Определение																				
А) Логистический канал	1) Совокупность звеньев логистической системы, последовательное осуществляющих доведение материального потока от производителя до конечного потребителя																				
Б) Логистическая цепь	2) Упорядоченная последовательность участников логистического процесса, через которых проходит движение материального потока																				
Форма организации	Характеристика																				
А) Прямая дистрибуция	1) Производитель реализует продукцию через сеть независимых дистрибьюторов																				
Б) Косвенная дистрибуция	2) Производитель самостоятельно доставляет товар конечному потребителю без посредников																				
В) Комбинированная дистрибуция	3) Сочетание прямых и косвенных каналов распределения в зависимости от сегмента рынка																				

					В) Канал распределения 3) Путь, по которому товары движутся от производителя к потребителю, включающий посредников	Правильный ответ: А – 2; Б – 1; В – 3.	
37	Тема 8. Распределительная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	2	Задания закрытого типа на установление последовательности 37. Установите правильную последовательность этапов формирования логистического канала распределения: 1. Определение целевых сегментов рынка. 2. Выбор типа канала (прямой/косвенный). 3. Определение количества уровней канала. 4. Отбор посредников. 5. Разработка системы мотивации участников канала. 6. Контроль и оценка эффективности канала. Правильный ответ: 1 → 2 → 3 → 4 → 5 → 6.	37. Определите верную последовательность действий при выборе логистической модели сбыта: 1. Анализ характеристик товара. 2. Изучение особенностей рынка и потребителей. 3. Оценка возможностей предприятия. 4. Сравнение альтернативных моделей сбыта. 5. Выбор оптимальной модели. 6. Разработка плана внедрения выбранной модели. Правильный ответ: 1 → 2 → 3 → 4 → 5 → 6.	Базовый (1-3 минуты)
38	Тема 8. Распределительная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по	3	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа) 38. Какой канал распределения предпочтителен для товара с высокой степенью индивидуализации и малым объемом производства? А) Прямой канал (производитель → потребитель). Б) Одноуровневый канал (производитель → розничный продавец → потребитель).	38. Что является ключевым критерием при выборе посредников в логистической цепи? А) Минимальная цена услуг посредника. Б) Репутация и надёжность посредника. В) Географическая близость к производителю. Г) Готовность работать без предоплаты. Правильный ответ: Б) Репутация и надёжность посредника. Объяснение: Репутация и надёжность —	Повышенный (3-5 минут)

			внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		В) Двухуровневый канал (производитель → дистрибьютор → розничный продавец → потребитель). Г) Многоуровневый канал с несколькими посредниками. Правильный ответ: А) Прямой канал. Объяснение: Для товаров с высокой степенью индивидуализации (например, эксклюзивная мебель, специализированное оборудование) прямой канал распределения оптимален, поскольку: • минимизирует издержки на посредников; • позволяет производителю напрямую взаимодействовать с клиентом для уточнения требований; • обеспечивает контроль качества и сроков поставки; • исключает риск искажения информации о продукте. • партнёрами могут превысить выгоду от низкой цены.	критические факторы, так как: • посредник влияет на качество обслуживания клиентов; • ненадёжный партнёр может нарушить сроки поставок или повредить товар; • репутация посредника косвенно отражает его профессионализм и стабильность; финансовые риски при работе с ненадёжными	
39	Тема 8. Распределительная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации;	4	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) 39. Какие факторы влияют на выбор канала распределения? Выберите три верных варианта. А) Характеристики товара (размер, вес, срок годности). Б) Уровень конкуренции на рынке. В) Личные предпочтения менеджера по продажам. Г) Географическое расположение потребителей. Д) Цвет упаковки товара. Правильные ответы: А, Б, Г. Объяснение: • А) Характеристики товара определяют	39. Какие преимущества даёт использование посредников в распределительной логистике? Выберите три верных варианта. А) Снижение издержек на хранение запасов. Б) Расширение географии сбыта. В) Увеличение контроля над ценообразованием. Г) Экономия на масштабе при транспортировке. Д) Упрощение документооборота с таможенными органами. Правильные ответы: А, Б, Г. Объяснение: • А) Посредники берут на себя часть	Повышенный (3-5 минут)

			особенности ценообразования		требования к транспортировке и хранению (например, скоропортящиеся товары требуют прямых каналов). • Б) Уровень конкуренции влияет на необходимость ускорения доставки или снижения издержек. • Г) Географическое расположение определяет логистическую доступность и стоимость доставки. Варианты В и Д не являются значимыми факторами: личные предпочтения менеджера субъективны, а цвет упаковки не влияет на структуру канала.	складских функций, снижая нагрузку на производителя. • Б) Дистрибьюторы и агенты имеют налаженные связи в регионах, что ускоряет выход на новые рынки. • Г) Объединение грузов от разных производителей позволяет оптимизировать транспортные расходы. Варианты В и Д ошибочны: посредники могут ограничивать контроль над ценами, а таможенный документооборот зависит от специфики ВЭД, а не от наличия посредников.	
40	Тема 8. Распределительная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	5	Задания открытого типа с развёрнутым ответом 40. Опишите основные этапы проектирования логистической цепи для экспортной поставки продукции. Приведите примеры возможных участников на каждом этапе. Ответ: Анализ рынка и требований заказчика ○ Изучение таможенных норм страны-импортёра. ○ Определение требований к упаковке и маркировке. <i>Участники:</i> отдел маркетинга, таможенные брокеры. Выбор каналов распределения ○ Решение о прямых продажах или работе через дистрибьюторов. ○ Подбор логистических партнёров в стране назначения. <i>Участники:</i> менеджеры по ВЭД, агенты в зарубежных странах. Планирование транспортировки ○ Выбор вида транспорта (морской, авиа, ж/д). ○ Разработка маршрута с учётом	Вопрос 1. Опишите три модели сбыта готовой продукции в международной логистике. Для каждой укажите: • ключевые особенности; • преимущества; • недостатки; • пример отрасли, где модель эффективна. Ответ: Прямая экспортная модель ○ <i>Особенности:</i> производитель самостоятельно продаёт товар зарубежному покупателю без посредников. ○ <i>Преимущества:</i> ▪ полный контроль над ценообразованием и сервисом; ▪ высокая маржинальность (нет наценок посредников); ▪ прямой доступ к обратной связи от клиента. ○ <i>Недостатки:</i> ▪ высокие затраты на организацию международной логистики; ▪ необходимость знания местных правовых норм; ▪ риски при работе с новыми рынками.	Высокий (5-10 минут)

					транзитных зон. <i>Участники:</i> транспортные компании, экспедиторы. Организация складирования ○ Аренда складов в транзитных пунктах или стране назначения. ○ Настройка системы учёта запасов. Оформление документации ○ Подготовка инвойсов, упаковочных листов, сертификатов соответствия. ○ Оформление экспортной декларации и документов для таможенного контроля. <i>Участники:</i> отдел ВЭД, таможенные брокеры, сертификационные органы. Контроль исполнения ○ Мониторинг перемещения груза через GPS-трекинг. ○ Своевременное информирование клиента о статусе поставки. <i>Участники:</i> логистический оператор, служба клиентского сервиса. Постпродажное обслуживание ○ Организация возврата тары или бракованной продукции. ○ Сбор обратной связи для оптимизации цепи. <i>Участники:</i> сервисная служба, менеджеры по работе с клиентами.	○ <i>Пример:</i> продажа промышленного оборудования через собственный сайт компании-производителя. Модель с эксклюзивным дистрибьютором ○ <i>Особенности:</i> один авторизованный партнёр представляет продукт на целевом рынке. ○ <i>Преимущества:</i> ▪ снижение затрат на продвижение (дистрибьютор берёт маркетинг на себя); ▪ использование локальной инфраструктуры партнёра; ▪ минимизация валютных и правовых рисков. ○ <i>Недостатки:</i> ▪ зависимость от эффективности партнёра; ▪ ограничение контроля над ценообразованием; ▪ риск потери рынка при смене дистрибьютора. ○ <i>Пример:</i> фармацевтические компании, работающие через единственного дистрибьютора в стране ЕС. Многоканальная модель (гибридная) ○ <i>Особенности:</i> сочетание прямых продаж, дистрибьюторов и онлайн-платформ. ○ <i>Преимущества:</i> ▪ охват разных сегментов рынка (B2B, B2C, розничные сети); ▪ гибкость в реагировании на изменения спроса; ▪ диверсификация рисков. ○ <i>Недостатки:</i> ▪ сложность координации между каналами; ▪ возможные конфликты интересов (например, ценовые войны между	
--	--	--	--	--	--	--	--

						каналами); ▪ высокие управленческие издержки. ○ <i>Пример:</i> производители бытовой электроники, продающие через Amazon, локальных ритейлеров и собственный онлайн-магазин.	
41	Тема 9. Информационная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	1	Задания закрытого типа на установление соответствия 41. Установите соответствие между видами информационных систем логистики и их характеристиками. А) TMS (Transportation Management System) Б) WMS (Warehouse Management System) В) ERP (Enterprise Resource Planning) Г) SCM (Supply Chain Management) 1. Система управления цепочками поставок, интегрирующая все этапы от поставщика до конечного потребителя 2. Система управления транспортировкой, оптимизирующая маршруты и затраты на перевозку 3. Комплексная система управления ресурсами предприятия, включающая логистику, финансы, кадры 4. Система управления складом, контролирующая приёмку, размещение, комплектацию и отгрузку товаров Правильный ответ: А-2, Б-4, В-3, Г-1.	41. Установите соответствие между элементами информационной инфраструктуры и их функциями. А) Серверное оборудование Б) Сетевое оборудование В) Программное обеспечение Г) Терминалы сбора данных 1. Обеспечивает передачу данных между компонентами системы 2. Выполняет обработку и хранение информации 3. Реализует алгоритмы управления логистическими процессами 4. Позволяет фиксировать операции на складе в режиме реального времени Правильный ответ: А-2, Б-1, В-3, Г-4.	Базовый (1-3 минуты)
42	Тема 9. Информационная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие	2	Задания закрытого типа на установление последовательности 42. Установите последовательность действий при формировании электронного документооборота в ВЭД:	42. Определите правильную последовательность внедрения информационной системы логистики на предприятии: 1. Тестирование и отладка системы	Базовый (1-3 минуты)

		деятельности по проведению таможенных операций	внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		1. Подписание документов электронной подписью 2. Отправка документов контрагенту 3. Создание электронного документа 4. Проверка корректности заполнения 5. Получение подтверждения о приеме Правильный ответ: 3 → 4 → 1 → 2 → 5.	2. Анализ текущих бизнес-процессов 3. Выбор программного обеспечения 4. Обучение персонала 5. Разработка технического задания 6. Внедрение и настройка системы Правильный ответ: 2 → 5 → 3 → 6 → 1 → 4.	
43	Тема 9. Информационная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	3	Задания комбинированного типа (выбор одного правильного ответа) 43. Какой принцип является ключевым при построении информационных систем логистики? А) Принцип автономности подразделений Б) Принцип интеграции данных и процессов В) Принцип минимизации информационных потоков Г) Принцип централизованного хранения всех данных Правильный ответ: Б) Принцип интеграции данных и процессов. Объяснение: В логистике критически важно обеспечить сквозное взаимодействие всех участников цепочки поставок. Принцип интеграции позволяет объединить данные из разных источников (склад, транспорт, закупки), обеспечивая прозрачность и согласованность процессов. Это напрямую влияет на эффективность принятия решений и снижение издержек.	43. Что является основным преимуществом использования EDI (Electronic Data Interchange) в ВЭД? А) Снижение затрат на бумажную документацию Б) Увеличение скорости обмена данными между контрагентами В) Повышение конфиденциальности информации Г) Автоматическое заполнение таможенных деклараций Правильный ответ: Б) Увеличение скорости обмена данными между контрагентами. Объяснение: EDI позволяет автоматизировать обмен коммерческими документами (заказы, счета, уведомления) между партнёрами в стандартизированном формате. Это существенно сокращает время на обработку информации, минимизирует ошибки ручного ввода и ускоряет выполнение контрактов, что особенно важно в международной торговле с жёсткими временными рамками.	Повышенный (3-5 минут)

44	Тема 9. Информационная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	4	Задания комбинированного типа (выбор нескольких правильных ответов) 44. Какие из перечисленных систем относятся к классу SCM (Supply Chain Management)? Выберите все верные варианты. А) SAP SCM Б) 1С:Логистика В) Oracle SCM Cloud Г) Microsoft Dynamics 365 Supply Chain Management Д) Adobe Acrobat Правильные ответы: А, В, Г. Объяснение: • SAP SCM — специализированное решение для управления цепочками поставок от SAP. • Oracle SCM Cloud — облачное решение для планирования и оптимизации SCM. • Microsoft Dynamics 365 Supply Chain Management — модуль для управления логистикой и цепочками поставок. 1С:Логистика — это локальное решение для учёта, не охватывающее всю цепочку поставок в масштабе SCM. Adobe Acrobat — инструмент для работы с PDF, не относящийся к SCM.	44. Какие функции выполняет WMS (Warehouse Management System) в логистической системе? Выберите все верные варианты. А) Оптимизация размещения товаров на складе Б) Расчёт таможенных платежей В) Управление инвентаризацией Г) Планирование маршрутов доставки Д) Контроль сроков годности продукции Правильные ответы: А, В, Д. Объяснение: • Оптимизация размещения — WMS определяет лучшие места хранения с учётом частоты оборота. • Управление инвентаризацией — автоматизированный учёт остатков, проведение пересчётов. • Контроль сроков годности — отслеживание «свежести» товаров, предупреждение об истекающих сроках. Расчёт таможенных платежей относится к функциям таможенных модулей, а планирование маршрутов — к TMS (Transportation Management System).	Повышенный (3-5 минут)
45	Тема 9. Информационная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления	5	Задания открытого типа с развёрнутым ответом 45. Опишите роль информационной логистики в обеспечении эффективности внешнеэкономической деятельности. Приведите не менее трёх конкретных примеров. Ответ: Информационная логистика играет ключевую роль в ВЭД, обеспечивая: Прозрачность цепочек поставок —	45. Перечислите основные проблемы, возникающие при интеграции информационных систем логистики разных участников ВЭД (поставщики, перевозчики, таможенные органы). Предложите пути их решения. Ответ: Проблемы: Несовместимость форматов данных (разные ERP-системы используют свои структуры).	Высокий (5-10 минут)

			документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		через системы трекинга (например, GPS и EDI) участники видят местоположение груза, сроки доставки и статус документов, что снижает риски задержек. Соблюдение регуляторных требований — автоматизированное формирование таможенных деклараций и сертификатов соответствия в соответствии с международными стандартами (например, EDIFACT) ускоряет прохождение границ. Оптимизацию затрат — анализ данных о тарифах перевозчиков, маршрутах и складских издержках позволяет выбирать наиболее экономичные варианты доставки. Пример: использование TMS для выбора маршрута с минимальными таможенными пошлинами и временем в пути.	Отсутствие единых стандартов электронного документооборота между странами. Проблемы безопасности при обмене конфиденциальной информацией. Разная степень цифровизации у участников (например, малые поставщики работают с бумажными документами). Решения: Внедрение middleware-решений для конвертации данных (например, на базе XML/EDIFACT). Использование международных стандартов (UN/CEFACT, ISO). Применение блокчейн для безопасного обмена данными с гарантированной аутентификацией участников. Поэтапное внедрение цифровых инструментов с обучением персонала и поддержкой «переходных» гибридных схем (электронный + бумажный документооборот).															
46	Тема 10. Логистика складирования	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	1	Задания закрытого типа на установление соответствия 46. Установите соответствие между видами складов и их основными функциями. <table><tr><th>Вид склада</th><th>Функция</th></tr><tr><td>А) Склад сырья и материалов</td><td>1) Хранение готовой продукции перед отгрузкой потребителям</td></tr><tr><td>Б) Склад готовой продукции</td><td>2) Обеспечение бесперебойного снабжения производства</td></tr></table>	Вид склада	Функция	А) Склад сырья и материалов	1) Хранение готовой продукции перед отгрузкой потребителям	Б) Склад готовой продукции	2) Обеспечение бесперебойного снабжения производства	46. Установите соответствие между показателями эффективности складской логистики и их формулой расчёта. <table><tr><th>Показатель</th><th>Формула</th></tr><tr><td>А) Коэффициент использования площади склада</td><td>1) Объём хранимого груза / Общий объём склада</td></tr><tr><td>Б) Коэффициент использования объёма склада</td><td>2) Полезная площадь склада / Общая площадь склада</td></tr><tr><td>В) Производительность труда складского персонала</td><td>3) Количество обработанных грузов / Число работников</td></tr></table>	Показатель	Формула	А) Коэффициент использования площади склада	1) Объём хранимого груза / Общий объём склада	Б) Коэффициент использования объёма склада	2) Полезная площадь склада / Общая площадь склада	В) Производительность труда складского персонала	3) Количество обработанных грузов / Число работников	Базовый (1-3 минуты)
Вид склада	Функция																				
А) Склад сырья и материалов	1) Хранение готовой продукции перед отгрузкой потребителям																				
Б) Склад готовой продукции	2) Обеспечение бесперебойного снабжения производства																				
Показатель	Формула																				
А) Коэффициент использования площади склада	1) Объём хранимого груза / Общий объём склада																				
Б) Коэффициент использования объёма склада	2) Полезная площадь склада / Общая площадь склада																				
В) Производительность труда складского персонала	3) Количество обработанных грузов / Число работников																				

					необходимыми материалами В) Распределительный склад 3) Консолидация грузов от разных поставщиков и их распределение по региональным точкам сбыта	Правильный ответ: А – 2; Б – 1; В – 3	
					Правильный ответ: А – 2; Б – 1; В – 3.		
47	Тема 10. Логистика складирования	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	2	Задания закрытого типа на установление последовательности 47. Определите правильную последовательность этапов выбора места расположения склада: 1. Анализ транспортных затрат. 2. Определение зоны обслуживания. 3. Оценка доступности инфраструктуры. 4. Расчёт суммарных логистических издержек. 5. Выбор оптимального варианта на основе критериев. Правильный ответ: 2 → 1 → 3 → 4 → 5.	47. Установите правильную последовательность операций при приёмке товара на склад: 1. Проверка количества и качества товара. 2. Оформление приходных документов. 3. Размещение товара на складе. 4. Сверка с сопроводительными документами. 5. Уведомление ответственных подразделений о поступлении товара. Правильный ответ: 4 → 1 → 2 → 3 → 5.	Базовый (1-3 минуты)
48	Тема 10. Логистика складирования	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономиче	3	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа с пояснением) 48. Какой фактор является ключевым при определении количества складов в зоне обслуживания? А) Стоимость аренды складских	48. Какая технология складирования наиболее эффективна для хранения разногабаритных товаров с высокой оборачиваемостью? А) Стеллажное хранение. Б) Напольное хранение.	Повышенный (3-5 минут)

		проведению таможенных операций	скую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		помещений. Б) Объём грузопотока и география потребителей. В) Количество поставщиков. Г) Наличие квалифицированного персонала. Правильный ответ: Б) Объём грузопотока и география потребителей. Объяснение: Количество складов напрямую зависит от объёма обрабатываемых грузов и распределения потребителей по территории. Оптимальное количество складов позволяет минимизировать транспортные издержки и время доставки, обеспечивая при этом необходимый уровень сервиса. Остальные факторы (стоимость аренды, количество поставщиков, наличие персонала) являются вторичными и учитываются на последующих этапах планирования.	В) Мезонинная система. Г) Гравитационные стеллажи. Правильный ответ: А) Стеллажное хранение. Объяснение: Стеллажное хранение позволяет эффективно использовать вертикальное пространство, обеспечивает быстрый доступ к любым товарам, легко адаптируется под разные габариты и способствует высокой оборачиваемости запасов. Напольное хранение (Б) неэффективно использует площадь, мезонинная система (В) целесообразна при высокой плотности хранения, а гравитационные стеллажи (Г) оптимальны для однотипных товаров с низкой оборачиваемостью	
49	Тема 10. Логистика складирования	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	4	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) 49. Какие факторы необходимо учитывать при выборе системы складирования? Выберите три правильных ответа. А) Ассортимент и габариты хранимых товаров. Б) Стоимость электроэнергии. В) Интенсивность грузопотока. Г) Квалификация персонала. Д) Климатические условия региона. Правильные ответы: А, В, Г. Объяснение: • А) Ассортимент и габариты определяют тип стеллажей и способ размещения товаров. • В) Интенсивность грузопотока влияет на выбор оборудования (например,	49. Какие документы оформляются при отгрузке товара со склада? Выберите три правильных ответа. А) Товарная накладная (ТОРГ-12). Б) Договор купли-продажи. В) Упаковочный лист. Г) Счет-фактура. Д) Трудовая книжка. Правильные ответы: А, В, Г. Объяснение: • А) Товарная накладная подтверждает передачу товара покупателю. • В) Упаковочный лист содержит детализацию содержимого упаковки. • Г) Счет-фактура необходим для учёта НДС.	Повышенный (3-5 минут)

					конвейерных систем) и организацию зон комплектации. • Г) Квалификация персонала важна для работы со сложным оборудованием (штабелёры, WMS-системы). Стоимость электроэнергии (Б) и климатические условия (Д) имеют второстепенное значение при выборе системы складирования.	Договор купли-продажи (Б) оформляется до отгрузки, а трудовая книжка (Д) не относится к складскому документообороту	
50	Тема 10. Логистика складирования	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	5	Задания открытого типа с развёрнутым ответом 50. Опишите алгоритм выбора оптимального места расположения склада в регионе. Укажите ключевые критерии и методы анализа. Ответ: Алгоритм выбора места расположения склада включает следующие этапы: Определение зоны обслуживания — анализ географии потребителей и объёмов спроса. Сбор данных о транспортной инфраструктуре — доступность автодорог, ж/д путей, портов. Оценка стоимости аренды/покупки земли в разных локациях. Анализ логистических издержек — расчёт транспортных затрат до поставщиков и клиентов. Учёт факторов размещения — наличие трудовых ресурсов, экологические ограничения, налоговые льготы. Моделирование вариантов — использование методов центра тяжести, сетевого анализа или программного моделирования. Выбор оптимального варианта на основе минимизации суммарных издержек и максимизации уровня сервиса.	50. Перечислите основные принципы организации складских процессов. Приведите примеры их реализации на современном складе. Ответ: Основные принципы: Рациональность — оптимальное использование площади и объёма (например, многоуровневые стеллажи, зонирование). Безопасность — соблюдение норм хранения (пожарная сигнализация, контроль температуры). Непрерывность — минимизация простоев (например, сквозные потоки «приёмка → отгрузка» без промежуточного хранения). Гибкость — способность адаптироваться к изменениям (модульные стеллажи, перестраиваемые зоны комплектации). Пропорциональность — сбалансированность мощностей всех участков (соотношение зон приёмки, хранения и отгрузки). Параллельность — одновременное выполнение операций (многоканальная приёмка, параллельная комплектация заказов). Автоматизация — использование WMS-систем, штрихкодирования, роботизированных погрузчиков.	Высокий (5-10 минут)

					Ключевые критерии: • транспортные расходы; • доступность инфраструктуры; • стоимость земли/аренды; • близость к потребителям; • гибкость для расширения.	Стандартизация — единые процедуры и документация (типовые операционные карты, шаблоны накладных). Примеры реализации: • На складе маркетплейса применяют зонирование (принцип рациональности): выделены отдельные зоны для хрупких товаров, крупногабаритной техники и мелких посылок. • В фармацевтическом складе соблюдают безопасность через контроль температуры и влажности, а также разделение зон для рецептурных и безрецептурных препаратов. Логистический центр использует гибкость за счёт мобильных стеллажей, которые можно переставлять при изменении ассортимента.													
51	Тема 11. Управление запасами	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	1	Задания закрытого типа на установление соответствия 51. Установите соответствие между видами запасов и причинами их образования. <table><tr><th>Вид запаса</th><th>Причина образования</th></tr><tr><td>А) Текущий запас</td><td>1) Необходимость защиты от непредвиденных обстоятельств</td></tr><tr><td>Б) Страховой запас</td><td>2) Обеспечение непрерывности производственного процесса между поставками</td></tr></table>	Вид запаса	Причина образования	А) Текущий запас	1) Необходимость защиты от непредвиденных обстоятельств	Б) Страховой запас	2) Обеспечение непрерывности производственного процесса между поставками	51. Установите соответствие между системами контроля состояния запасов и их характеристиками. <table><tr><th>Система контроля</th><th>Характеристика</th></tr><tr><td>А) Система с фиксированным размером заказа</td><td>1) Заказ размещается при достижении точки заказа, размер заказа фиксирован</td></tr><tr><td>Б) Система с фиксированной периодичностью</td><td>2) Заказ размещается через равные промежутки времени, размер заказа варьируется</td></tr></table>	Система контроля	Характеристика	А) Система с фиксированным размером заказа	1) Заказ размещается при достижении точки заказа, размер заказа фиксирован	Б) Система с фиксированной периодичностью	2) Заказ размещается через равные промежутки времени, размер заказа варьируется	Базовый (1-3 минуты)
Вид запаса	Причина образования																		
А) Текущий запас	1) Необходимость защиты от непредвиденных обстоятельств																		
Б) Страховой запас	2) Обеспечение непрерывности производственного процесса между поставками																		
Система контроля	Характеристика																		
А) Система с фиксированным размером заказа	1) Заказ размещается при достижении точки заказа, размер заказа фиксирован																		
Б) Система с фиксированной периодичностью	2) Заказ размещается через равные промежутки времени, размер заказа варьируется																		

					В) Сезонный запас 3) Сезонность производства или потребления	заказа В) Комбинированная система 3) Сочетает элементы обеих систем, адаптируясь к изменениям спроса	
					Правильный ответ: А-2, Б-1, В-3	Правильный ответ: А-1, Б-2, В-3.	
52	Тема 11. Управление запасами	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	2	Задания закрытого типа на установление последовательности 52. Установите правильную последовательность действий при внедрении системы управления запасами JIT (Just-In-Time). 1. Анализ текущих запасов и выявление избыточных позиций. 2. Оптимизация цепочки поставок. 3. Внедрение системы «тянущего» производства. 4. Обучение персонала принципам JIT. 5. Постоянный мониторинг и улучшение процессов. Правильный ответ: 1 → 2 → 3 → 4 → 5.	52. Установите последовательность этапов расчёта страхового запаса. 1. Определение допустимого уровня дефицита. 2. Анализ вариабельности спроса. 3. Анализ вариабельности времени поставки. 4. Расчёт стандартного отклонения спроса за период поставки. 5. Определение коэффициента сервиса (уровня надёжности). 6. Расчёт величины страхового запаса. Правильный ответ: 1 → 2 → 3 → 4 → 5 → 6.	Базовый (1-3 минуты)
53	Тема 11. Управление запасами	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту;	3	Задания комбинированного типа (выбор одного правильного ответа) 53. Какой метод расчёта оптимального размера заказа наиболее распространён в логистике? А) Метод экспертных оценок. Б) Модель EOQ (Economic Order Quantity). В) Метод скользящего среднего. Г) Метод Дельфи. Правильный ответ: Б) Модель EOQ. Объяснение: Модель EOQ ($Q^* = \sqrt{2DS / H}$), где D — годовой спрос, S — затраты на размещение заказа, H — затраты на	53. Что является основной целью создания страхового запаса? А) Снижение затрат на хранение. Б) Обеспечение бесперебойной работы при колебаниях спроса и задержек поставок. В) Увеличение оборачиваемости запасов. Г) Оптимизация размера текущего запаса. Правильный ответ: Б) Обеспечение бесперебойной работы при колебаниях спроса и задержек поставок. Объяснение: Страховой запас создаётся как буфер против неопределённости — колебаний спроса, задержек поставок,	Повышенный (3-5 минут)

			порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		хранение единицы товара в год, позволяет найти такой размер заказа, при котором суммарные затраты на хранение и размещение заказов минимальны. Это классический и наиболее применяемый метод в управлении запасами.	ошибок прогнозирования. Его цель — предотвратить дефицит и обеспечить непрерывность операций даже при отклонениях от плановых показателей.	
54	Тема 11. Управление запасами	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	4	Задания комбинированного типа (выбор нескольких правильных ответов) 54. Какие факторы влияют на размер страхового запаса? Выберите все верные варианты. А) Вариабельность спроса. Б) Время выполнения заказа. В) Стоимость хранения единицы товара. Г) Допустимый уровень дефицита. Д) Размер текущего запаса. Правильные ответы: А, Б, Г. Объяснение: • А) Вариабельность спроса — чем выше колебания спроса, тем больше нужен страховой запас. • Б) Время выполнения заказа — длительные поставки требуют большего буфера. • Г) Допустимый уровень дефицита — чем ниже допустимый риск дефицита, тем больше страховой запас. <i>Варианты В и Д не влияют напрямую на расчёт страхового запаса: стоимость хранения учитывается в ЕОQ, а текущий запас — отдельный показатель.</i>	54. Какие показатели используются для анализа эффективности управления запасами? Выберите все верные варианты. А) Оборачиваемость запасов. Б) Уровень сервиса (процент удовлетворённых заявок). В) Доля неликвидных запасов. Г) Точка заказа. Д) Средний размер заказа. Правильные ответы: А, Б, В. Объяснение: • А) Оборачиваемость запасов — показывает эффективность использования. • Б) Уровень сервиса — отражает способность системы удовлетворять спрос. • В) Доля неликвидных запасов — индикатор качества управления, показывает «замороженные» средства. <i>Варианты Г и Д — параметры управления, но не показатели эффективности.</i>	Повышенный (3-5 минут)
55	Тема 11. Управление запасами	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую	5	Задания открытого типа с развёрнутым ответом 55. В чём заключается суть модели ЕОQ (Economic Order Quantity) и при каких условиях её применение наиболее эффективно. Приведите формулу расчёта	55. Опишите, как система управления запасами «точно в срок» (ЛТ) влияет на структуру и уровень запасов предприятия. Перечислите не менее четырёх ключевых требований к поставщику и логистической цепочке для успешного внедрения ЛТ.	Высокий (5-10 минут)

		проведению таможенных операций	скую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		и расшифруйте все входящие в неё параметры. Укажите не менее трёх ограничений модели. Ответ: Модель EOQ (оптимальный размер заказа) определяет такой объём партии закупки, при котором суммарные затраты на размещение заказов и хранение запасов минимальны. Формула EOQ: $Q^* = \sqrt{2DS / H}$ где: • Q^* — оптимальный размер заказа (единиц); • D — годовой спрос на товар (единиц/год); • S — затраты на размещение одного заказа (руб./заказ); • H — затраты на хранение единицы товара в год (руб./единицу·год). Условия эффективной применимости модели: Постоянный и известный спрос (D). Фиксированное время поставки (без задержек). Отсутствие дефицита (все заявки удовлетворяются сразу). Постоянные затраты на заказ (S) и хранение (H). Поставка полной партией (не постепенно). Ограничения модели: Не учитывает колебания спроса и сезонность. Предполагает мгновенное пополнение запаса, что не всегда реально. Не учитывает ограничения по складским мощностям и бюджетным лимитам. Не учитывает скидки при оптовых закупках (модель предполагает линейные затраты).	Укажите два-три риска, связанные с применением JIT в условиях внешнеэкономической деятельности. Ответ: Система JIT («точно в срок») нацелена на сведение запасов к минимуму: материалы и комплектующие поступают ровно в тот момент, когда они нужны для производства, а готовая продукция отгружается сразу после изготовления. Влияние на структуру и уровень запасов: • Резко снижается объём текущих производственных запасов и запасов готовой продукции. • Минимизируются страховые запасы (в идеале — до нуля). • Увеличивается частота поставок малыми партиями. • Растёт зависимость от скорости и надёжности поставок. • Снижаются затраты на складирование и оборотный капитал, но повышается нагрузка на логистическую координацию. Ключевые требования к поставщику и цепочке: Высокая надёжность поставок — минимальные отклонения по срокам и качеству. Короткое время выполнения заказа — возможность оперативно реагировать на запросы. Географическая близость или налаженная транспортная инфраструктура для частых малых поставок. Гибкость производства поставщика — способность менять объёмы и ассортимент в короткие сроки. Прозрачность информации — обмен данными о спросе, запасах и статусе	
--	--	--------------------------------	--	--	---	---	--

					Не учитывает риски порчи, устаревания или кражи запасов. Таким образом, EOQ — полезная базовая модель для стабильных условий, но требует корректировки в реальной практике с переменчивым спросом и нелинейными затратами.	заказов в режиме реального времени. Сертификация качества — минимизация брака и проверок на входе. Риски ЛТ во внешнеэкономической деятельности: Таможенные задержки — проверки, оформление, изменения регламентов могут нарушить график поставок. Валютные и ценовые колебания — рост стоимости закупок или логистики внезапно делает малые партии невыгодными. Геополитические и транспортные риски — санкции, закрытие границ, перебои в морских/железнодорожных перевозках. Зависимость от единственного поставщика — сбой у ключевого партнёра парализует производство. Сложность координации международных цепочек — разные часовые пояса, языки, стандарты учёта. Таким образом, ЛТ требует высокой зрелости логистической системы и партнёрских отношений, а во ВЭД — дополнительного резерва планов на случай внешних шоков.											
56	Тема 12. Транспортная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту;	1	Задания закрытого типа на установление соответствия 56. Соотнесите термин транспортной логистики с его определением. <table><tr><th>Термин</th><th>Определение</th></tr><tr><td>А) Транспортная цепь</td><td>1) Географический маршрут с развитой инфраструктурой для массовых</td></tr></table>	Термин	Определение	А) Транспортная цепь	1) Географический маршрут с развитой инфраструктурой для массовых	56. Установите соответствие между критерием выбора перевозчика и его содержанием. <table><tr><th>Критерий</th><th>Содержание</th></tr><tr><td>А) Надёжность</td><td>1) Соотношение стоимости услуги и качества</td></tr><tr><td>Б) Стоимость</td><td>2) Соблюдение заявленных сроков доставки</td></tr></table>	Критерий	Содержание	А) Надёжность	1) Соотношение стоимости услуги и качества	Б) Стоимость	2) Соблюдение заявленных сроков доставки	Базовый (1-3 минуты)
Термин	Определение																
А) Транспортная цепь	1) Географический маршрут с развитой инфраструктурой для массовых																
Критерий	Содержание																
А) Надёжность	1) Соотношение стоимости услуги и качества																
Б) Стоимость	2) Соблюдение заявленных сроков доставки																

			порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		<table><tr><td></td><td>перевозок</td></tr><tr><td>Б) Транспортный коридор</td><td>2) Последовательность транспортных операций от отправителя до получателя</td></tr><tr><td>В) Модель доставки</td><td>3) Система правил и алгоритмов организации перевозок</td></tr><tr><td>Г) Логистический маршрут</td><td>4) Оптимальный путь перемещения груза с учётом времени и затрат</td></tr></table> Правильный ответ: А-2, Б-1, В-3, Г-4.		перевозок	Б) Транспортный коридор	2) Последовательность транспортных операций от отправителя до получателя	В) Модель доставки	3) Система правил и алгоритмов организации перевозок	Г) Логистический маршрут	4) Оптимальный путь перемещения груза с учётом времени и затрат	<table><tr><td>В) Скорость</td><td>3) Время перемещения груза от отправителя к получателю</td></tr><tr><td>Г) Сервис</td><td>4) Уровень дополнительных услуг (страхование, отслеживание, упаковка)</td></tr></table> Правильный ответ: А-2, Б-1, В-3, Г-4.	В) Скорость	3) Время перемещения груза от отправителя к получателю	Г) Сервис	4) Уровень дополнительных услуг (страхование, отслеживание, упаковка)	
	перевозок																		
Б) Транспортный коридор	2) Последовательность транспортных операций от отправителя до получателя																		
В) Модель доставки	3) Система правил и алгоритмов организации перевозок																		
Г) Логистический маршрут	4) Оптимальный путь перемещения груза с учётом времени и затрат																		
В) Скорость	3) Время перемещения груза от отправителя к получателю																		
Г) Сервис	4) Уровень дополнительных услуг (страхование, отслеживание, упаковка)																		
57	Тема 12. Транспортная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации;	2	Задания закрытого типа на установление последовательности 57. Определите правильную последовательность этапов выбора оптимального перевозчика. 1. Анализ предложений от потенциальных перевозчиков. 2. Формирование критериев отбора. 3. Проверка репутации и финансовой устойчивости перевозчика. 4. Заключение договора перевозки. 5. Тестовый запуск перевозки. Правильный ответ: 2 → 1 → 3 → 5 → 4	57. Определите верную последовательность этапов расчёта срока доставки груза. 1. Учёт времени на таможенное оформление. 2. Определение расстояния и скорости транспорта. 3. Добавление времени на погрузочно-разгрузочные операции. 4. Расчёт чистого времени в пути. 5. Учёт возможных задержек (погода, пробки, форс-мажор). Правильный ответ: 2 → 4 → 3 → 1 → 5.	Базовый (1-3 минуты)												

			особенности ценообразования				
58	Тема 12. Транспортная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	3	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа) 58. Какой вид транспорта наиболее оптимален для срочной доставки дорогостоящего груза (например, электроники) на расстояние 5 000 км между континентами? А) Железнодорожный. Б) Автомобильный. В) Авиационный. Г) Морской. Правильный ответ: В) Авиационный. Объяснение: Авиационный транспорт обеспечивает минимальную скорость доставки (несколько часов/дней), что критично для дорогостоящих грузов. Несмотря на высокую стоимость, экономия времени и снижение рисков порчи/утраты оправдывают затраты. Железнодорожный и морской транспорт слишком медленные для срочных перевозок, автомобильный нерентабелен на таких расстояниях.	58. Какой критерий является приоритетным при выборе перевозчика для перевозки скоропортящихся продуктов? А) Минимальная стоимость услуги. Б) Надёжность соблюдения сроков. В) Наличие складской сети. Г) Широкий географический охват. Правильный ответ: Б) Надёжность соблюдения сроков. Объяснение: Для скоропортящихся грузов (фрукты, овощи, мясо, рыба) критична скорость доставки и стабильность температурного режима. Задержка даже на несколько часов может привести к порче товара и финансовым потерям. Стоимость, складская сеть и охват вторичны, так как основной риск — утрата товарной стоимости из-за нарушения сроков	Повышенный (3-5 минут)
59	Тема 12. Транспортная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок	4	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) 59. Какие факторы необходимо учитывать при выборе морского транспорта для международной перевозки? Выберите три верных варианта. А) Время года и погодные условия. Б) Стоимость топлива для автотранспорта. В) Расписание судозаходов в порты. Г) Наличие железнодорожных путей рядом с портом. Д) Сроки таможенного оформления в стране отправления. Правильные ответы: А, В, Д.	59. Какие документы обязательны для международной железнодорожной перевозки? Выберите три верных варианта. А) Железнодорожная накладная СМГС. Б) Паспорт безопасности груза. В) Сертификат происхождения товара. Г) Договор купли-продажи. Д) Таможенная декларация. Правильные ответы: А, В, Д. Объяснение: А) Накладная СМГС (Соглашение о международном грузовом сообщении) — основной перевозочный документ для ж/д	Повышенный (3-5 минут)

			документооборота в организации; особенности ценообразования		Объяснение: • А) Погодные условия влияют на сроки и безопасность морских перевозок (штормы, ледовая обстановка). • В) Расписание судозаходов определяет периодичность отправок и возможные задержки. • Д) Таможенное оформление влияет на время погрузки и выхода судна. Варианты Б и Г не критичны: стоимость автотоплива не влияет на морскую перевозку, а наличие ж/д путей важно только для мультимодальных перевозок, но не для выбора морского транспорта как такового.	перевозок между странами-участницами. • В) Сертификат происхождения подтверждает страну производства товара и влияет на таможенные пошлины. • Д) Таможенная декларация необходима для пересечения границ. Варианты Б и Г не являются обязательными для самой перевозки: паспорт безопасности требуется только для опасных грузов, а договор купли-продажи — это коммерческий документ, не входящий в перевозочный пакет.	
60	Тема 12. Транспортная логистика	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	5	Задания открытого типа с развёрнутым ответом 60. Опишите алгоритм выбора оптимального вида транспорта для международной перевозки груза. Укажите не менее 5 этапов и обоснуйте их значимость. Ответ: Анализ характеристик груза (вес, объём, хрупкость, опасность, скоропортящиеся свойства). Определяет допустимые виды транспорта и требования к условиям перевозки. Определение бюджета перевозки. Сравниваются тарифы разных видов транспорта (морской — дешёвый, авиа — дорогой). Расчёт сроков доставки. Учитываются расстояния и скорость транспорта (авиа — быстро, морской — медленно). Оценка инфраструктуры (наличие портов, аэропортов, ж/д станций в пунктах отправления/назначения). Ограничивает выбор транспорта.	Вопрос 1. Опишите порядок расчёта стоимости международной грузоперевозки на примере автомобильного транспорта. Укажите все ключевые компоненты затрат и приведите формулу для итогового расчёта. Ответ: Расчёт стоимости автоперевозки включает следующие компоненты: 1. Базовый тариф перевозчика — стоимость за км/тонну/м³ (зависит от маршрута и типа ТС). 2. Топливные сборы — корректировка на цену топлива (может быть фиксированной или плавающей). 3. Платные дороги и мосты — сборы за проезд по инфраструктуре (например, система «Платон» в РФ). 4. Таможенные платежи — пошлины, НДС, сборы за оформление (рассчитываются по коду ТН ВЭД). 5. Страхование груза — премия (0,1–2 % от стоимости груза). 6. Погрузочно-разгрузочные работы —	Высокий (5-10 минут)

					Учёт таможенных процедур. Для мультимодальных перевозок важно согласование документов между видами транспорта. Анализ рисков (погода, политическая нестабильность, кражи, порча груза). Позволяет выбрать транспорт с оптимальной защитой и страхованием. Расчёт совокупной стоимости (включая погрузку/разгрузку, складирование, таможенные платежи). Помогает избежать скрытых затрат. Проверка соответствия нормативным требованиям (международные конвенции, санитарные/ветеринарные нормы). Исключает юридические проблемы при пересечении границ. Обоснование значимости этапов: • Без анализа характеристик груза возможны повреждения или нарушение правил перевозки опасных веществ. • Бюджет определяет экономическую целесообразность варианта. • Сроки критичны для скоропортящихся товаров и контрактных обязательств. • Инфраструктура влияет на возможность «последней мили» (доставка до конечного получателя). • Таможенные процедуры могут увеличить сроки на 20–50 %, если не учтены заранее. • Риски требуют страхования и выбора надёжного перевозчика. • Совокупная стоимость часто превышает базовые тарифы на 30–70 %. • Несоблюдение норм ведёт к конфискации груза или штрафам.	стоимость погрузки/выгрузки (зависит от веса и специфики груза). 7. Складские услуги — временное хранение при задержках (за м³/сутки). 8. Дополнительные услуги — сопровождение, охрана, маркировка, сертификация. 9. Валютная конвертация — комиссия за оплату в иностранной валюте. 10. Налоги и сборы перевозчика — НДС, акцизы (если применимо). Формула итогового расчёта: $\text{Ситог} = (\text{Сбаз} \cdot L) + \text{Стопл} + \text{Сплатн} + \text{Стамож} + \text{Сстрах} + \text{Спогр} + \text{Ссклад} + \text{Сдоп} + \text{Сконв} + \text{Сналоги},$ где: • Ситог — итоговая стоимость; • Сбаз — базовый тариф за км; • L — расстояние в км; • Стопл — топливные сборы; • Сплатн — плата за инфраструктуру; • Стамож — таможенные платежи; • Сстрах — страхование; • Спогр — погрузочные работы; • Ссклад — складские услуги; • Сдоп — дополнительные услуги; • Сконв — конвертация; • Сналоги — налоги. Пример расчёта: • Расстояние: 2 000 км. • Базовый тариф: 1,5 \$/км. • Топливные сборы: 0,2 \$/км. • Платные дороги: 100 \$. • Таможенные платежи: 500 \$. • Страхование: 1 % от груза (груз — 50 000 \$). • Погрузка/выгрузка: 200 \$. • Дополнительные услуги: 150 \$. $\text{Ситог} = (1,5 \cdot 2000) + (0,2 \cdot 2000) + 100 + 500 +$	
--	--	--	--	--	--	--	--

						(0,01·50000) + 200 + 150 = 3000 + 400 + 100 + 500 + 500 + 200 + 150 = 4850 USD. Важно: • Тарифы могут меняться в зависимости от сезона и загрузки маршрутов. • Для точного расчёта требуется детальный запрос с параметрами груза и маршрута. • В некоторых случаях применяются скидки за объём или долгосрочные контракты.															
61	Тема 13. Оценка эффективности функционирования логистических систем	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	1	Задания закрытого типа на установление соответствия 61. Установите соответствие между видами логистических затрат и их содержанием. <table><tr><th>Вид затрат</th><th>Содержание</th></tr><tr><td>А. Операционные логистические затраты</td><td>1. Затраты на содержание запасов, включая складские расходы, страхование, амортизацию оборудования</td></tr><tr><td>Б. Затраты на управление логистической системой</td><td>2. Прямые расходы на выполнение логистических операций: погрузка-разгрузка, транспортировка, комплектация заказов</td></tr></table>	Вид затрат	Содержание	А. Операционные логистические затраты	1. Затраты на содержание запасов, включая складские расходы, страхование, амортизацию оборудования	Б. Затраты на управление логистической системой	2. Прямые расходы на выполнение логистических операций: погрузка-разгрузка, транспортировка, комплектация заказов	61. Соотнесите методы анализа логистических затрат с их сутью. <table><tr><th>Метод</th><th>Суть метода</th></tr><tr><td>А. ABC-анализ</td><td>1. Разделение затрат на постоянные и переменные для прогнозирования поведения издержек при изменении объёма деятельности</td></tr><tr><td>Б. Анализ полной стоимости и (Total Cost Analysis)</td><td>2. Классификация объектов по степени значимости (А – наиболее значимые, В – средние, С – наименее значимые) для фокусировки управления</td></tr><tr><td>В. CVP-анализ (Cost-Vol</td><td>3. Учёт всех затрат по цепочке поставок для выявления</td></tr></table>	Метод	Суть метода	А. ABC-анализ	1. Разделение затрат на постоянные и переменные для прогнозирования поведения издержек при изменении объёма деятельности	Б. Анализ полной стоимости и (Total Cost Analysis)	2. Классификация объектов по степени значимости (А – наиболее значимые, В – средние, С – наименее значимые) для фокусировки управления	В. CVP-анализ (Cost-Vol	3. Учёт всех затрат по цепочке поставок для выявления	Базовый (1-3 минуты)
Вид затрат	Содержание																				
А. Операционные логистические затраты	1. Затраты на содержание запасов, включая складские расходы, страхование, амортизацию оборудования																				
Б. Затраты на управление логистической системой	2. Прямые расходы на выполнение логистических операций: погрузка-разгрузка, транспортировка, комплектация заказов																				
Метод	Суть метода																				
А. ABC-анализ	1. Разделение затрат на постоянные и переменные для прогнозирования поведения издержек при изменении объёма деятельности																				
Б. Анализ полной стоимости и (Total Cost Analysis)	2. Классификация объектов по степени значимости (А – наиболее значимые, В – средние, С – наименее значимые) для фокусировки управления																				
В. CVP-анализ (Cost-Vol	3. Учёт всех затрат по цепочке поставок для выявления																				

					В. Затраты на запасы 3. Расходы на планирование, координацию и контроль логистических процессов, зарплату управленческого персонала	ume-Profit) скрытых издержек и оптимизации общей стоимости Правильный ответ: А – 2; Б – 3; В – 1.	
62	Тема 13. Оценка эффективности функционирования логистических систем	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	2	Задания закрытого типа на установление последовательности 62. Установите правильную последовательность этапов анализа полной стоимости в логистике: 1. Определение всех видов затрат по каждому звену цепочки поставок. 2. Группировка затрат по категориям (транспорт, складирование, запасы и т. д.). 3. Выявление «узких мест» и резервов снижения затрат. 4. Расчёт совокупной стоимости логистики. 5. Сравнение альтернативных логистических решений. Правильный ответ: 1 → 2 → 4 → 3 → 5.	62. Восстановите последовательность шагов оптимизации логистических затрат: 1. Мониторинг и контроль достигнутых результатов. 2. Разработка мероприятий по снижению затрат. 3. Анализ структуры и динамики логистических затрат. 4. Внедрение оптимизационных решений. 5. Постановка целей оптимизации и определение критериев эффективности. Правильный ответ: 5 → 3 → 2 → 4 → 1	Базовый (1-3 минуты)
63	Тема 13. Оценка эффективности функционирования логистических систем	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления	3	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа) 63. Что является ключевым преимуществом учёта логистических издержек по процессам в отличие от учёта по функциям? А) Упрощение бухгалтерского учёта. Б) Повышение точности калькуляции себестоимости логистических услуг. В) Снижение налоговых платежей.	63. Какой показатель наиболее адекватно отражает эффективность управления запасами в логистической системе? А) Объём запасов на складе. Б) Оборачиваемость запасов. В) Стоимость складских помещений. Г) Количество поставщиков. Правильный ответ: Б) Оборачиваемость запасов.	Повышенный (3-5 минут)

			документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		Г) Сокращение численности персонала. Правильный ответ: Б) Повышение точности калькуляции себестоимости логистических услуг. Объяснение: Учёт по процессам позволяет проследить затраты сквозь всю цепочку создания ценности, а не по отдельным функциональным подразделениям. Это даёт более точное представление о реальной себестоимости конкретных логистических услуг (например, доставки заказа клиенту), выявляет скрытые издержки и дублирование операций. Учёт по функциям часто приводит к «размыванию» затрат и невозможности точно определить, сколько стоит конкретный процесс или услуга.	Объяснение: Оборачиваемость запасов (Объём продаж / Средний остаток запасов) показывает, сколько раз за период запасы обновляются. Высокий коэффициент означает эффективное управление: запасы не залеживаются, снижаются издержки хранения, минимизируется риск устаревания. Объём запасов (А) сам по себе не говорит об эффективности; стоимость складов (В) — лишь часть затрат; количество поставщиков (Г) косвенно влияет на управление запасами, но не измеряет его эффективность	
64	Тема 13. Оценка эффективности функционирования логистических систем	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	4	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) 64. Какие из перечисленных затрат относятся к логистическим издержкам? Выберите все верные варианты. А) Затраты на транспортировку грузов. Б) Зарплата производственных рабочих. В) Расходы на складирование и хранение. Г) Затраты на таможенное оформление при ВЭД. Д) Амортизация производственного оборудования. Правильные ответы: А, В, Г. Объяснение: А) Затраты на транспортировку — прямая логистическая статья (перевозка грузов). В) Расходы на складирование — ключевой элемент логистических издержек (хранение, комплектация, упаковка).	64. Какие показатели используются для оценки эффективности логистической системы? Выберите все подходящие варианты. А) Доля логистических затрат в себестоимости продукции. Б) Время выполнения заказа (от заявки до доставки). В) Коэффициент использования грузоподъёмности транспорта. Г) Рентабельность продаж. Д) Количество сотрудников в компании. Правильные ответы: А, Б, В. Объяснение: А) Доля логистических затрат в себестоимости показывает, какую часть стоимости продукции «съедают» логистические операции; снижение этого показателя — признак оптимизации. Б) Время выполнения заказа — ключевой индикатор качества	Повышенный (3-5 минут)

					Г) Затраты на таможенное оформление — специфическая статья для ВЭД, входящая в логистические издержки при международных поставках. Неверные варианты: Б) Зарплата производственных рабочих относится к производственным, а не логистическим затратам. Д) Амортизация производственного оборудования — часть производственных издержек, не связанных напрямую с логистикой.	логистического сервиса; чем оно меньше, тем выше эффективность. В) Коэффициент использования грузоподъёмности отражает эффективность транспортных операций; его рост снижает удельные затраты на перевозку. Неверные варианты: Г) Рентабельность продаж — общий финансовый показатель, не специфичный для логистики. Д) Количество сотрудников не характеризует эффективность логистической системы без привязки к объёму работ.	
65	Тема 13. Оценка эффективности функционирования логистических систем	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	5	Задания открытого типа с развёрнутым ответом 65. Опишите суть метода анализа полной стоимости (Total Cost Analysis) в логистике. Приведите пример его применения для выбора между двумя вариантами доставки груза (например, автомобильным и железнодорожным транспортом). Ответ: Метод анализа полной стоимости предполагает учёт всех прямых и косвенных затрат, связанных с логистической операцией или цепочкой поставок, на протяжении всего жизненного цикла. В отличие от сравнения только тарифных ставок, он включает: - транспортные расходы (тариф, топливо, плата за проезд); - затраты на погрузочно-разгрузочные работы; - складские издержки (хранение, страховка, амортизация); - таможенные платежи и сборы;	65. Почему переход от учёта издержек по функциям к учёту по процессам повышает эффективность управления логистическими затратами. Приведите 2–3 конкретных примера процессов в логистике ВЭД. Ответ: Учёт по функциям (например, «транспорт», «склад», «таможня») разделяет затраты по подразделениям, что затрудняет оценку реальной стоимости конечного результата (доставки заказа). Учёт по процессам фокусируется на сквозных цепочках создания ценности, позволяя: - точно калькулировать себестоимость логистических услуг; - выявлять дублирование операций и «узкие места»; - распределять затраты на основе реальных драйверов (например, количество заказов, вес груза); - оптимизировать процессы целиком, а не отдельные функции. Примеры процессов в логистике ВЭД: «Исполнение экспортного контракта»:	Высокий (5-10 минут)

					- затраты на управление запасами (финансирование, устаревание); - риски (потери, задержки, штрафы); - административные расходы (документооборот, координация). Пример: При выборе между авто- и ж/д-доставкой груза из Москвы в Новосибирск: Автотранспорт: выше тариф за км, но нет перевалок; быстрее доставка, но выше расход ГСМ и износ ТС. Железная дорога: ниже тариф на дальние расстояния, но требуются автоподвоз к станции и вывоз со станции, возможны задержки на сортировочных станциях. Анализ полной стоимости покажет, что при малых партиях и жёстких сроках автодоставка выгоднее, а при крупных партиях и не критичном времени — ж/д, даже с учётом дополнительных операций.	включает оформление инвойса, упаковку, доставку на таможенную, таможенное декларирование, погрузку на судно, страхование груза. Учёт по процессам показывает, сколько стоит весь цикл для одного контракта. «Управление импортными запасами»: охватывает заказ у поставщика, мониторинг поставки, таможенное оформление, размещение на складе, пополнение точек продаж. Здесь видно, какие этапы дороже и где есть резервы. «Возврат бракованной продукции»: включает приём рекламации, организацию обратной перевозки, таможенное оформление возврата, замену на складе. Процессный учёт выявляет скрытые затраты на обратную логистику.													
66	Тема 14. Управление в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	1	Задания закрытого типа на установление соответствия (3 вопроса) 66. Соотнесите элемент микросреды предприятия с его описанием. <table><tr><th>Элемент микросреды</th><th>Описание</th></tr><tr><td>А) Поставщики</td><td>1) Группы, влияющие на восприятие бренда (СМИ, общественные организации)</td></tr><tr><td>Б) Клиенты</td><td>2) Организации, обеспечивающие ресурсами для</td></tr></table>	Элемент микросреды	Описание	А) Поставщики	1) Группы, влияющие на восприятие бренда (СМИ, общественные организации)	Б) Клиенты	2) Организации, обеспечивающие ресурсами для	66. Установите соответствие между моделью планирования в логистике и её сутью. <table><tr><th>Модель планирования</th><th>Суть модели</th></tr><tr><td>А) MRP (Material Requirements Planning)</td><td>1) Оптимизация запасов на основе прогноза спроса</td></tr><tr><td>Б) DRP (Distribution Requirements Planning)</td><td>2) Планирование потребностей в материалах для производства</td></tr></table>	Модель планирования	Суть модели	А) MRP (Material Requirements Planning)	1) Оптимизация запасов на основе прогноза спроса	Б) DRP (Distribution Requirements Planning)	2) Планирование потребностей в материалах для производства	Базовый (1-3 минуты)
Элемент микросреды	Описание																		
А) Поставщики	1) Группы, влияющие на восприятие бренда (СМИ, общественные организации)																		
Б) Клиенты	2) Организации, обеспечивающие ресурсами для																		
Модель планирования	Суть модели																		
А) MRP (Material Requirements Planning)	1) Оптимизация запасов на основе прогноза спроса																		
Б) DRP (Distribution Requirements Planning)	2) Планирование потребностей в материалах для производства																		

					производства В) Контактные аудиторы и 3) Конечные потребители или посредники, приобретающие продукцию	В) ERP (Enterprise Resource Planning) 3) Интегрированное управление всеми ресурсами предприятия	
					Правильный ответ: А–2, Б–3, В–1.	Правильный ответ: А–2, Б–1, В–3.	
67	Тема 14. Управление в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	2	Задания закрытого типа на установление последовательности 67. Расположите этапы разработки логистической стратегии в правильной последовательности: 1. Анализ внешней и внутренней среды. 2. Определение целей логистики. 3. Выбор стратегических приоритетов. 4. Разработка мероприятий по реализации стратегии. 5. Оценка ресурсов и возможностей. Правильный ответ: 1 → 5 → 2 → 3 → 4	67. Расположите этапы документооборота при внешнеторговой сделке в верной последовательности: 1. Оформление инвойса и упаковочного листа. 2. Подписание контракта. 3. Подготовка таможенной декларации. 4. Отправка груза и оформление транспортной документации. 5. Получение оплаты. Правильный ответ: 2 → 1 → 4 → 3 → 5.	Базовый (1-3 минуты)
68	Тема 14. Управление в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту;	3	Задания комбинированного типа (выбор одного ответа) 68. Какой фактор не относится к внешним воздействиям на логистическую стратегию предприятия? а) Изменения в таможенном законодательстве. б) Рост конкуренции на рынке. в) Оптимизация складских процессов. г) Колебания валютных курсов. Правильный ответ: в) Оптимизация складских процессов. Объяснение:	68. Какой документ не является обязательным при оформлении внешнеторгового контракта? а) Спецификация товаров. б) Протокол разногласий. в) Инвойс. г) Договор страхования груза. Правильный ответ: г) Договор страхования груза. Объяснение: Инвойс, спецификация и протокол разногласий — стандартные элементы контракта. Договор страхования груза	Повышенный (3-5 минут)

			порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		Оптимизация складских процессов — это внутреннее управленческое решение. Остальные варианты (таможенные правила, конкуренция, курсы валют) являются внешними факторами, которые предприятие не может контролировать.	оформляется отдельно и не входит в обязательный пакет контрактной документации.	
69	Тема 14. Управление в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению таможенных операций	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования	4	Задания комбинированного типа (выбор нескольких ответов) 69. Какие из перечисленных факторов влияют на ценообразование во внешнеэкономической деятельности? (Выберите 3 варианта.) а) Стоимость сырья и производства. б) Таможенные пошлины и налоги. в) Курс национальной валюты. г) Личные предпочтения руководителя компании. д) Сезонность спроса на внутреннем рынке. Правильные ответы: а), б), в). Объяснение: • Стоимость сырья и производства формирует базовую цену. • Таможенные пошлины увеличивают конечную стоимость для импортера. • Курс валюты влияет на конвертацию цен и прибыльность. <i>Личные предпочтения (г) и сезонность внутреннего рынка (д) не являются прямыми факторами внешнеторгового ценообразования.</i>	69. Какие задачи решает планирование в логистике? (Выберите 3 варианта.) а) Оптимизация маршрутов доставки. б) Прогнозирование спроса. в) Управление кадровыми ресурсами. г) Расчёт необходимых запасов. д) Разработка маркетинговой стратегии. Правильные ответы: а), б), г). Объяснение: • Оптимизация маршрутов снижает транспортные издержки. • Прогнозирование спроса позволяет планировать закупки. • Расчёт запасов предотвращает дефицит или избыток товаров. <i>Управление кадрами (в) и маркетинг (д) относятся к другим функциональным областям.</i>	Повышенный (3-5 минут)
70	Тема 14. Управление в логистике	ПК-1. Способен организовать работу субъектов внешнеэкономической деятельности по проведению	ИПК-1.1 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую	5	Задания открытого типа с развёрнутым ответом 70. Опишите процедуру разработки логистической стратегии предприятия. Укажите не менее 5 этапов и кратко поясните каждый. Ответ:	Вопрос 1. Перечислите и кратко охарактеризуйте типы построения служб логистики в зависимости от ориентации предприятия на рынке. Приведите примеры для каждого типа. Ответ: Выделяют три основных типа построения	Высокий (5-10 минут)

		таможенных операций	деятельность; правила оформления документации по внешнеторговому контракту; порядок документооборота в организации; особенности ценообразования		Процедура разработки логистической стратегии включает следующие ключевые этапы: Анализ внешней и внутренней среды ○ Изучение макроэкономических факторов (таможенное регулирование, курсы валют, транспортные тарифы). ○ Оценка микросреды: поставщики, клиенты, конкуренты, контактные аудитории. ○ Аудит внутренних ресурсов: складская инфраструктура, транспорт, ИТ-системы, кадровый потенциал. Определение целей логистики ○ Формулировка измеримых показателей (снижение транспортных издержек на 15 %, сокращение времени доставки на 20 %, повышение точности заказов до 99 %). ○ Увязка логистических целей с общей стратегией предприятия (например, выход на новый рынок). Выбор стратегических приоритетов ○ Определение фокуса: «тощая» логистика (минимизация затрат), динамичная логистика (скорость и гибкость), фокусировка на клиенте (персонализированный сервис). ○ Распределение ресурсов между направлениями (складская сеть, транспорт, информационные системы). Разработка мероприятий по реализации ○ Проектирование логистических цепей: выбор маршрутов, партнёров, технологий (например, внедрение WMS для управления складом). ○ Составление календарного плана с этапами, ответственными и KPI. ○ Бюджетирование: расчёт инвестиций и операционных затрат.	логистических служб, каждый из которых соответствует определённой рыночной стратегии: Функциональная структура ○ Характеристика: подразделения разделены по видам логистических операций (закупки, складирование, транспортировка, дистрибуция). ○ Ориентация: предприятия с массовым производством и стабильными процессами (например, производители бытовой техники). ○ Пример: завод по выпуску холодильников имеет отдельные отделы: отдел закупок комплектующих, склад готовой продукции, транспортный цех, отдел дистрибуции в розничные сети. Дивизиональная структура ○ Характеристика: логистические службы организованы по продуктовым линиям, регионам или клиентским сегментам. ○ Ориентация: компании с диверсифицированным ассортиментом или многорегиональной деятельностью (например, международные ритейлеры). ○ Пример: сеть гипермаркетов имеет отдельные логистические подразделения для продовольственных и непродовольственных товаров, а также региональные склады в каждом федеральном округе. Матричная структура ○ Характеристика: сочетание функционального и дивизионального подходов: сотрудники подчиняются одновременно руководителю функции и руководителю проекта/продукта. ○ Ориентация: предприятия, реализующие инновационные проекты или
--	--	---------------------	---	--	--	---

					Оценка рисков и разработка мер их снижения ○ Идентификация угроз: задержки поставок, рост тарифов, политические риски. ○ Создание резервных сценариев (альтернативные поставщики, страховые запасы). ○ Мониторинг индикаторов риска в процессе реализации. Утверждение и внедрение стратегии ○ Согласование с топ-менеджментом и заинтересованными подразделениями. ○ Пилотное тестирование отдельных элементов (например, нового маршрута доставки). ○ Поэтапное масштабирование на всю компанию. Контроль и корректировка ○ Регулярный анализ KPI (уровень сервиса, себестоимость логистики, оборачиваемость запасов). ○ Внесение изменений в стратегию при отклонении от плановых показателей или изменении внешней среды.	работающие в условиях высокой неопределённости (например, стартапы в e-commerce). ○ Пример: компания, запускающая новую линейку экологичной упаковки, формирует кросс-функциональную команду из специалистов по закупкам, транспортировке и складированию, которая работает параллельно с постоянными функциональными отделами. Дополнительные варианты: • Гибридная структура: сочетает элементы разных типов (например, функциональная основа с проектными группами для особых задач). Аутсорсинговая модель: передача части логистических функций на сторону (например, использование 3PL-провайдеров для международных перевозок).	
--	--	--	--	--	--	---	--

Критерии оценивания диагностической работы:

Оценка	Критерии оценивания
отлично	от 90 до 100 % правильно выполненных заданий
хорошо	от 70 до 89 % правильно выполненных заданий
удовлетворительно	от 50 до 69 % правильно выполненных заданий
неудовлетворительно	менее 50 % правильно выполненных заданий

